

Nemocnice Havlíčkův Brod

Výroční zpráva 2021



Husova 2624, 580 22 Havlíčkův Brod
Telefon: 569 472 111, e-mail:
nemocnice@onhb.cz

OBSAH:

1	Úvodní slovo ředitele.....	3
2	Organizační struktura	4
3	Léčebná péče z pohledu náměstka pro léčebnou péči.....	5
4	Ošetrovatelská péče z pohledu náměstkyně pro ošetrovatelskou péči.....	6
5	Kvalita z pohledu náměstkyně pro kvalitu péče	10
6	Aktivity oddělení nemocnice	14
6.1	Základní údaje o nemocnici	14
6.2	Lůžkový fond.....	17
7	Investiční činnost.....	17
8	Ekonomika.....	18
8.1	Zkrácená rozvaha za rok 2017 – 2021 v tis. Kč.....	22
8.2	Největší dodavatelé v roce 2021.....	23
8.3	Vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů	24
8.4	Skladové hospodářství.....	25
9	Personalistika	26
9.1	Počty a struktura zaměstnanců.....	26
	27
9.2	Průměrné mzdy a evidenční počty zaměstnanců dle jednotlivých kategorií	30
9.3	Průměrné mzdy meziročně v Kč	30
9.4	Vývoj počtu zaměstnanců	31
9.5	Rozbor pracovní úrazovosti v roce 2021.....	32
10	Provozně - technický úsek	32
11	Oddělení informačních technologií	40
12	Úsek tiskové mluvčí a ochrany osobních údajů	43

1 Úvodní slovo ředitele

Vážení pacienti a zaměstnanci nemocnice, milí přátelé,

I v roce 2021 zkoušel coronavirus naše síly a odolnost. Druhým rokem byl stěžejním tématem a každodenní součástí práce našich zdravotníků. Udeřil v plné síle a převážnou část roku /kromě letních měsíců/ ovlivňoval rozsah poskytované péče včetně operativy. Pokaždé, když nám to situace dovolila, jsme spustili alespoň částečně operativu a snažili se dohnat odložené operace, zejména u totálních endoprotéz.

Velké počty přesčasových hodin, psychická i fyzická zátěž, to vše nás provázelo po celý rok. Cením si práce každého zaměstnance nemocnice – zdravotníků i nezdravotníků, neboť zejména v této době se ukázalo, že každá profese v naší nemocnici má svoji váhu a opodstatnění, a že bez stravovacího systému, funkční prádelny, technického úseku, úseku ředitelství či služeb úklidové společnosti Olman se práce zdravotníků též neobejde.

Velké díky patří všem, co se podílejí na zajištění fungování odběrového místa na parkovišti v Rozkošské ulici a Očkovacího centra. Jeho vybudování v budově onkologie se ukázalo jako logisticky smysluplné a strategické. Za rok oběma místy prošly statisíce lidí.

K personálním změnám došlo na primariátu interního oddělení. Jsem rád, že se nám podařilo sehnat posilu interního týmu. Poděkovat bych chtěl dosavadnímu náměstkovi léčebné péče MUDr. Aleši Bílkovi za léta spolupráce a podpory v nelehkých situacích. Personální stabilizace jednotlivých oddělení, nejen po stránce lékařské, ale i sesterské, je čím dál náročnější a složitější.

Mé velké poděkování patří též Armádě ČR a 43. výsadkovému pluku Chrudim. Vojáci byli opět velkou oporou našim zdravotníkům v těch nejnáročnějších měsících. Jsem rád za podporu zřizovatele nemocnice Kraje Vysočina, Města Havlíčkův Brod, ostatních měst a obcí v našem regionu i za skvělou spolupráci se složkami IZS – HZS, Policie ČR, ZZS. Stejně tak si vážím pomoci od našich sponzorů, soukromých subjektů i jedinců, kteří někdy drobnostmi dokáží udělat radost a podpořit nás. Každé takové gesto je pro nás oceněním i motivací.

Těší mne i ekonomická stabilizace naší nemocnice, kdy jsme za rok 2021 hospodařili s přebytkem a celkové výnosy oproti roku 2020 vzrostly o 14,1 %. Je to práce nás všech. A budeme doufat, že i následující roky pro nás budou příznivé.

Mgr. David Rezničenko, MHA
ředitel

3 Léčebná péče z pohledu náměstka pro léčebnou péči

Díky velkému nasazení lékařů, sester a ostatního personálu nemocnice se podařilo zvládnout několik vln epidemie Covid-19. Vlastním personálem jsme po celý rok zajišťovali Očkovací centrum i odběrové místo. Po dvou letech jsou zdravotníci vyčerpaní, unavení, ale stále vykonávají svoji náročnou práci a poskytují kvalitní léčebnou i ošetrovatelskou péči svým pacientům. Proto je nadmíru smutné, že byli zejména v letních a následně podzimních měsících stále častěji vystavováni slovní agresí, výhradám a atakům spojených s problematikou očkování.

Vyčítána nám byla i nutnost omezit operativu na akutní a subakutní výkony a udržovat volnou lůžkovou kapacitu pro nové a nové případy covid pozitivních pacientů. I zdravotníci si postupně procházejí tímto onemocněním a ne vždy je průběh bez následků na jejich zdraví. Za celou dobu pandemie u nás byly prozatím v souvislosti s Covid-19 hospitalizovány necelé 3 tisíce pacientů, přes 300 pacientů u nás zemřelo. Naprosto alarmující byla vytíženost lůžek intenzivní péče. Nasazení většiny našich oddělení je na maximu. Mrzí nás fronty pacientů čekajících na operační výkony. V letních měsících jsme navýšili kapacity a snažili se množství výkonů dohnat. Nicméně přišla další vlna a s tím poplatná omezení. Nutností bylo i opětovné omezení návštěv.

Finanční ocenění naší práce je důležitým motivačním prvkem, i tak ale není adekvátní kompenzací za věnovaný čas na úkor osobního života, odpočinku a volného času zdravotníků. Domnívám se, že nedostatkem zdravotnického personálu, který provází české zdravotnictví již několik posledních let, se následkem dlouhotrvající epidemiologické situace výrazně zhorší. Provoz některých oddělení je zajištěn jen díky enormnímu nasazení lékařů. Jsem rád za podporu od Kraje Vysočina, který nám umožňuje náborové příspěvky pro lékaře a podporu Města Havlíčkův Brod stran bytové politiky - možnost bytů pro nastupující lékaře. Toto jsou benefity, které můžeme nabízet a zvyšují naši šanci na posílení lékařských týmů. I nadále je personální zajištění páteřních oddělení pro bezproblémový chod nemocnice klíčové. Děkuji všem svým kolegům za spolupráci, ochotu řešit s chladnou hlavou problémy v tak náročné době. Děkuji praktickým lékařům, kteří se s námi podílejí na zajišťování Lékařské pohotovostní služby a žádám ostatní kolegy praktiky, aby zvážili své zapojení se do pohotovostních služeb, neboť není v lidských silách lékařů naší nemocnice zajistit úplně vše. Přeji svému nástupci hodně síly a energie, neboť zajištění chodu nemocnice a léčebné péče je stále náročnějším úkolem.

MUDr. Aleš Bílek
náměstek pro léčebnou péči

4 Ošetřovatelská péče z pohledu náměstkyně pro ošetřovatelskou péči

V roce 2021 bylo nejdůležitější prioritou stabilizace ošetřovatelských týmů (převážně v profesi všeobecná sestra, dětská sestra, porodní asistentka, fyzioterapeut, radiologický asistent) napříč jednotlivými odděleními nemocnice. Ošetřovatelský tým vykonává nezbytné činnosti vedoucí ke kvalitní a bezpečné péči o pacienta, což se v době pandemie Covid-19, které stále čelíme společně s nutností maximální spolupráce zaměřené na velmi náročnou a obětavou péči personálu o pacienty, opakovaně potvrdilo. Za klíčové je považována spolupráce se vzdělavateli nelékařských zdravotnických profesí, kdy studenti jsou již začleňováni do ošetřovatelských týmů.

V rámci celoživotního vzdělávání nelékařských zdravotnických profesí se podařilo využít podpory dotačního programu Ministerstva zdravotnictví České republiky - rezidenční místa 2021. Do programu bylo zařazeno osm nelékařských zdravotnických pracovníků, jednalo se o obory pro všeobecnou sestru: Intenzivní péče (4x), Perioperační péče (2x), Ošetřovatelská péče v pediatrii a pro zdravotního laboranta bylo využito specializačního vzdělávání Klinická hematologie a transfúzní služba. Rok 2021 byl pro vzdělávání specifický, kdy z důvodu pandemie a platných vládních nařízení docházelo k omezování vzdělávacích akcí. Přesto se nelékařští zdravotničtí pracovníci odborně dále vzdělávali v rámci plánu celoživotního vzdělávání a to převážně online formou.

Příslušníci Armády ČR s certifikací Combat Life Saver "Pomocný pracovník ve zdravotnictví" byli pro personál významnou pomocí na nejvytíženějších odděleních, kde byli hospitalizováni pacienti s onemocněním Covid-19. Jednalo se o příslušníky 43. výsadkového pluku Chrudim a v nemocnici byli nasazeni v období leden - květen a listopad - prosinec.

Očkovací centrum NHB - okamžiky roku 2021

Leden

1. 1. 2021 bylo zahájeno očkování zaměstnanců proti onemocnění Covid-19 v Nemocnice Havlíčkův Brod (NHB) vakcínou Comirnaty Pfizer /Biontech v hlavní budově interního traktu. Následně probíhala vakcinace dialyzovaných a transplantovaných pacientů, zdravotnického personálu ZZS, praktických lékařů, lékařů specialistů, všeobecných sester a personálu v sociálních zařízeních.

15. 1. 2021 byl zřízen mobilní očkovací tým NHB. Zajišťoval očkování klientů v zařízeních poskytujících sociální služby vakcínou Comirnaty Pfizer /Biontech a Spikevax /Moderna.

Únor

12. 2. 2021 bylo zahájeno očkování veřejnosti ve věkové skupině 80+ a dále podle věkové kategorie a na doporučení ošetřujícího lékaře.

19. 2. 2021 začíná mobilní očkovací tým s vakcinací v Psychiatrické nemocnici Havlíčkův Brod zaměstnanců i klientů vakcínou Vaxzevria /Astra Zeneca.

Březen

1. 3. 2021 zřízení Očkovacího centra v areálu NHB - budova č. 12 Onkologie v počtu třech ambulancí. Na vybavení Očkovacího centra se podílel i Kraj Vysočina a město Havlíčkův Brod. Činnost ambulancí zajišťoval denně personál zahrnující lékaře, všeobecné sestry, farmaceuti, regulovčíky a administrativní pracovníky. Celkový počet zaměstnanců, kteří se podíleli na provozu Očkovacího centra, byl 127.

Duben

Od 26. 4. 2021 v rámci spolupráce IT oddělením NHB a IT Krajem Vysočina se spouští systém Vakcína, který vede ke zrychlení a ulehčení práce s identifikací zájemců o očkování.

Červen - Červenec

4. 6. 2021 začíná očkování zájemců 16+, nyní se očkuje pouze vakcínou Comirnaty od firmy Pfizer /Biontech a 7. 7. 2021 začíná očkování dětí 12-15, do týmu očkovacího místa přibyli praktičtí dětské lékaři a dvě dětské sestry.

Září - Prosinec

20. 9. 2021 je spuštěno očkování posilovací dávkou. K opětovnému „očkovacímu maratonu“ dochází v prosinci 2021 se sílící epidemií onemocnění Covid-19.

Hlavním koordinátorem očkování byla jmenována doc. PhDr. Lada Cetlová, PhD., která mimo jiné pravidelně řídila jednání ohledně nastavování SLOTU očkování a komunikaci s Krajským koordinátorem pro očkování Kraje Vysočina. Plynulý provoz Očkovacího centra zajišťovala staniční sestra Denisa Němcová společně s nemocničním epidemiologem MUDr. Ladislavem Koblížkem, Ph.D. a ostatními členy týmu.

Přehled aplikovaných dávek

měsíc	dávka
leden	2 067
únor	3 410
březen	7 578
duben	10 465
květen	14 955
červen	18 017
červenec	11 938
srpen	7 652
září	1 838
říjen	1 879
listopad	5 161
prosinec	11 229
Celkem 2021	96 189

Provoz odběrového stanu NHB určeného k odběru vzorků na Covid-19 pro veřejnost byl zahájen 23. března 2020 a v roce 2021 byl jeho provoz po celý rok nepřerušen. Odběry na PCR a antigenní testy (Ag testy) provádí tým tří zdravotnických pracovníků. Pro vážnost epidemiologické situace byla o výpomoc dvakrát požádána i Armáda ČR, a to od ledna do dubna a následně byla výpomoc obnovena od listopadu až téměř do konce roku. Dva příslušníci armádního odběrového týmu (zdravotnický záchranář a administrativní pracovník) byli vždy významnou pomocí. Nad klidným průběhem odběrů dohlížela v silně vytížených měsících také Městská policie Havlíčkův Brod.

V roce 2021 došlo k výraznému urychlení při odbavování odběrů díky zavedení tisku identifikačních čárových kódů, které jsou generovány přímo z krajského portálu Covidapp. Provedené výtěry na PCR jsou v odběrovém čase průběžně odnášeny a zpracovány v mikrobiologické laboratoři nemocnice. V průběhu roku 2021 byla díky velkému počtu vzorků o spolupráci dvakrát požádána smluvní laboratoř - Zdravotní ústav se sídlem v Ostravě. Koordinaci provozu zajišťovala vrchní sestra infekčního oddělení Mgr. Lenka Langpaulová a vedoucí laborantka oddělení společných laboratoří Mgr. Iveta Slabíková.

Přehled provedených odběrů v roce 2021

měsíc	PCR	Ag testy
leden	3 749	2954
únor	3 009	3509
březen	5 706	6540
duben	2 388	5256
květen	1 933	5523
červen	2 620	3385
červenec	4 231	2733
srpen	4 136	2258
září	2 366	1297
říjen	2 556	1349
listopad	5 936	691
prosinec	7 759	117

Konziliární tým paliativní péče jako multidisciplinární tým stále pokračoval v rámci programu Paliatr Vysočina. Byla zahájena příprava na rozšíření služby, a to o MSPP - Mobilní

specializovanou paliativní péčí. Členům týmu je poskytována systematická podpora ke zvládnutí emoční zátěže plynoucí z péče o pacienty zařazené v paliativní péči.

Oblast zdravotně sociálního pracovníka má své nezastupitelné místo v multidisciplinárním týmu. Za rok 2021 bylo do péče zdravotně sociálních pracovníků přijato celkem 907 pacientů, z toho aktivně bylo vyhledáno 185 potřebných pacientů, provedeno bylo 4315 jednotlivých sociálních intervencí. V průběhu roku bylo na Oddělení následné péče a rehabilitace vystaveno cca 40 rozhodnutí o potřebě dlouhodobé péče. V rámci dobrovolnického programu se neuskutečnily, vzhledem k opatřením souvisejícím s onemocněním Covid-19, žádné skupinové akce pro pacienty Oddělení následné péče a rehabilitace. Pod vedením zdravotně sociálních pracovníků absolvovalo v průběhu roku studijní praxi sedm studentů. V říjnu proběhly volby do Poslanecké sněmovny Parlamentu České republiky, v NHB odvolilo celkem 24 pacientů - oprávněných voličů. Zdravotně sociální pracovníce zajišťovaly pomoc při vyplňování listinných sčítacích formulářů při SLDB - Sčítání lidu, domu a bytu 2021.

Poradnu pro stomiky vede stomická sestra Hana Brabcová, která provází pacienta od příjmu až po propuštění z nemocnice, provádí edukaci jak ošetřovat stomii. Mimo jiné v září zorganizovala setkání Klubu stomiků H.B. ILCO z.s.

V listopadu jsme se opakovaně připojili s **týmem pro hojení ran** k výzvě Evropského poradního panelu pro otázky prevence dekubitu EPUAP a k podpoře Světového dne STOP dekubitům. Zároveň se podařilo ve složité epidemiologické situaci obhájit Certifikát kvality pro hojení chronických a komplikovaných ran s garancí České společnosti pro léčbu rány (ČSLR), jako tzv. Komplexní skupina pro hojení komplikovaných ran a také získat certifikaci k aplikaci Amniové membrány.

Úsek léčebné výživy - podařilo se stabilizovat tým nutričních terapeutek, které se mimo jiné zaměřují na vypracovávání a zavádění individualizovaných nutričních plánů u rizikových pacientů.

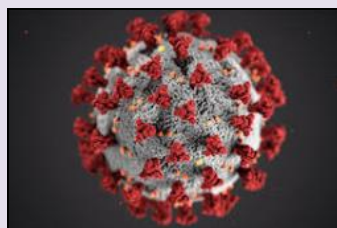
Prevence a podpora zdraví - Péče o zaměstnance v NHB zahrnuje i pěší turistiku, kdy v roce 2021 společně pěšky pod vedením vrchní sestry neurologie Mgr. Jitky Liškové zdolali zhruba 50 km během dvou poznávacích výletů. První „výlet“ se uskutečnil v září, kdy cílem cesty byla Mohelenská hadcová step, rozhledna Kramolín, exkurze přečerpávající elektrárny Dalešice a pivovar známý z filmu Postřižiny. Druhý „výlet“ proběhl v říjnu, kdy výchozím bodem byla obec Svatý Jan pod Skalou s komentovanou prohlídkou místního kostela a jeskyně. Cesta vedla přes Solvayovy lomy s prohlídkou skanzenu těžby vápence a svezením se na úzkorozchodné důlní trati, kolem lomů Mexiko, Malá a Velká Amerika až na Karlštejn.

V srpnu se uskutečnil pod vedením vrchní sestry neurologie již čtvrtý ročník „Letní tábor pro děti zaměstnanců nemocnice“, kterého se zúčastnilo 40 dětí ve věku 6-13 let.

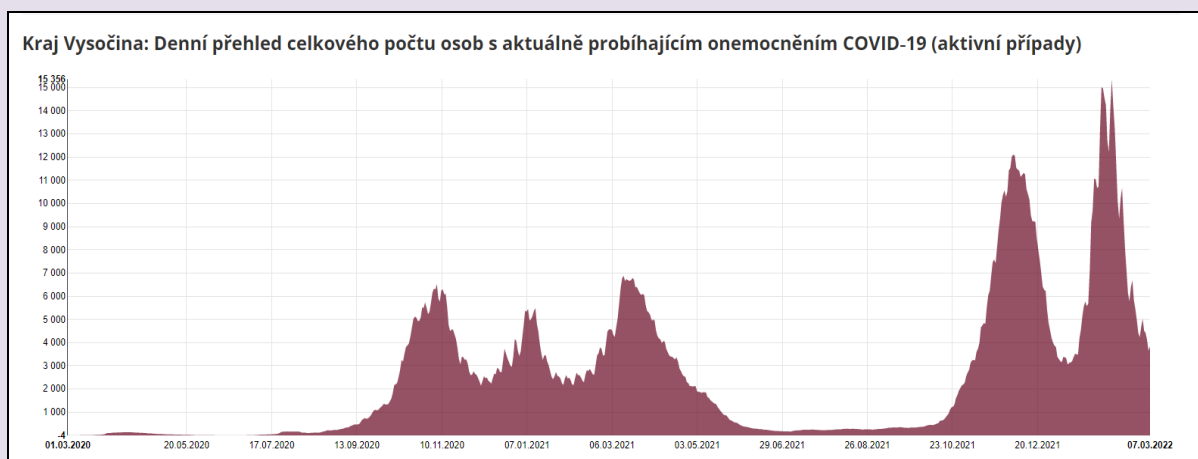
Děkuji všem pracovníkům za profesionální přístup v tomto náročném období.

PhDr. Lada Nováková, PhD.
náměstkyně ošetrovatelské péče

5 Kvalita z pohledu náměstkyně pro kvalitu péče



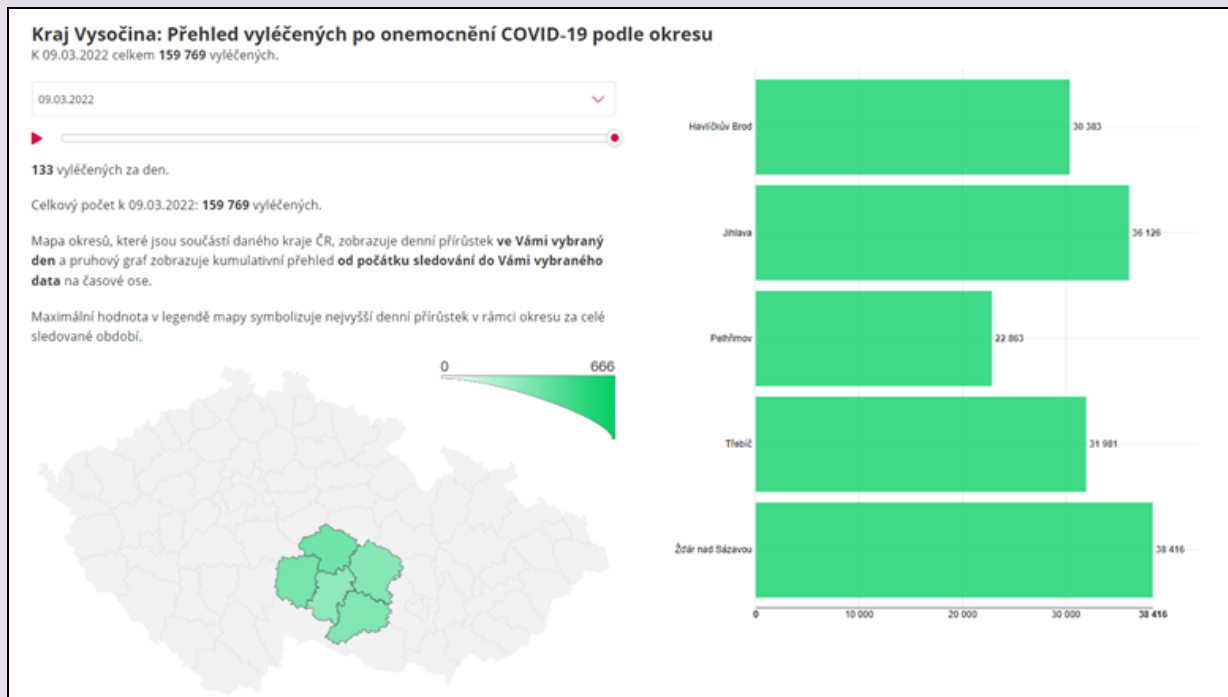
Pandemie nemoci Covid-19 zasáhla celý svět. První případy se začaly potichu objevovat už v prosinci v čínské provincii Wu-chan. Čínské úřady o nové nemoci poprvé informovaly Světovou zdravotnickou organizaci 31. prosince 2019. V té době se však nemoc začínala nezadržitelně šířit. Během následujících měsíců se pak z pevninské Číny rozšířila do celého světa.



(zdroj: <https://onemocneni-aktualne.mzcr.cz/covid-19>)

S ohledem na fakt, že vykazování vyléčených osob a úmrtí má určité zpoždění oproti reálnému stavu z důvodu validace a uzavírání případů krajských hygienických stanic, se

mohou denní záznamy zpětně výrazně měnit právě z důvodu průběžného doplňování.



(zdroj: <https://onemocneni-aktualne.mzcr.cz/covid-19/kraje/VYS>)

K 15. lednu 2021 byl státem spuštěn centrální registrační systém pro obyvatele k očkování proti nemoci Covid-19. Ministerstvo zdravotnictví zahájilo distribuci vakcíny Pfizer/BioNTech do jednotlivých krajů České republiky. V Kraji Vysočina se nejdříve začali očkovat tzv. prioritní skupiny, kam patřili lékaři a další nelékařští zdravotničtí pracovníci v nemocnicích a dále klienti a pracovníci pobytových sociálních služeb včetně seniorů starší 80 let. Nemocnice Havlíčkův Brod začala očkovat v Očkovacím centru, které bylo zřízeno v budově někdejšího onkologického oddělení.



Hlavním dokumentem strategie řízení kvality v Nemocnici Havlíčkův Brod (NHB) je Plán

rozvoje kontinuálního zvyšování kvality (KZK). Lékařskou a ošetrovatelskou péči nelze realizovat bez aplikace základních principů kvality a bezpečí.

Celonemocniční indikátory kvality 2021

Indikátory kvality slouží k řízení procesů na základě statistických dat. V NHB jsou sledovány:

- kvalita vedení zdravotnické dokumentace
- infekce spojené s poskytováním zdravotní péče (HAI)
- výskyt dekubitů
- hygienická dezinfekce rukou (HDR)
- pády
- spokojenost pacientů
- spokojenost zaměstnanců
- sledování stížností, pochval - spolupráce s Krajem Vysočina
- frekvence nežádoucích událostí
- komplikace podávání anestezie
- chirurgická / invazivní péče

Každé pracoviště nemocnice si může stanovit minimálně jeden indikátor kvality. Stanovený indikátor má být smysluplný pro dané pracoviště.

Nežádoucí události (NU)

Závažné nežádoucí události jsou analyzovány systémem kořenové analýzy, tj. zjišťováním příčin výskytu těchto událostí, včetně identifikace všech souvisejících rizik. Na základě této analýzy byla navrhována nápravná opatření vedoucí k eliminaci výskytu závažných nežádoucích událostí.

Analýzy příčin nežádoucích událostí za rok 2021

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Celkem	Celkem %
	Počet z Číslo %	Počet %	Počet %	Počet %	Počet %	Počet %	Počet %	Počet %	Počet %	Počet %	Počet %	Počet %		
Dokumentace	0 0,00%	0 0,00%	0 0,00%	0 0,00%	1 0,27%	0 0,00%	0 0,00%	0 0,00%	0 0,00%	1 0,27%	1 0,27%	0 0,00%	3	0,82%
Chování osob	3 0,82%	2 0,55%	3 0,82%	2 0,55%	1 0,27%	4 0,82%	1 0,27%	1 0,27%	1 0,27%	0 0,00%	5 1,37%	2 0,55%	25	6,58%
Jiný	0 0,00%	0 0,00%	0 0,00%	0 0,00%	0 0,00%	0 0,00%	0 0,00%	0 0,00%	0 0,00%	0 0,00%	1 0,27%	0 0,00%	1	0,27%
Klinická administrativa	1 0,27%	0 0,00%	0 0,00%	0 0,00%	0 0,00%	0 0,00%	0 0,00%	0 0,00%	2 0,55%	0 0,00%	0 0,00%	0 0,00%	3	0,82%
Klinický výkon	1 0,27%	0 0,00%	0 0,00%	0 0,00%	0 0,00%	0 0,00%	1 0,27%	1 0,27%	1 0,27%	0 0,00%	0 0,00%	1 0,27%	5	1,10%
Medikace / IV roztoky	0 0,00%	1 0,27%	0 0,00%	1 0,27%	2 0,55%	1 0,27%	0 0,00%	0 0,00%	2 0,55%	2 0,55%	0 0,00%	1 0,27%	10	2,74%
Nehody a neočekávaná zranění	0 0,00%	0 0,00%	0 0,00%	1 0,27%	0 0,00%	0 0,00%	1 0,27%	1 0,27%	0 0,00%	1 0,27%	2 0,55%	1 0,27%	7	1,92%
Pády	18 4,93%	12 3,29%	19 5,21%	8 2,19%	10 2,74%	10 2,74%	11 3,01%	13 3,56%	17 4,66%	16 4,38%	10 2,74%	13 3,56%	157	43,01%
Technické problémy	1 0,27%	0 0,00%	1 0,27%	0 0,00%	0 0,00%	0 0,00%	1 0,27%	0 0,00%	0 0,00%	0 0,00%	0 0,00%	1 0,27%	4	1,10%
Dekubity	17 4,92%	20 5,47%	21 5,56%	33 8,89%	18 4,92%	23 6,19%	21 5,74%	29 7,84%	24 6,46%	23 6,19%	25 6,74%	20 5,47%	274	73,18%
Transfuze / Krevní deriváty	0 0,00%	0 0,00%	0 0,00%	0 0,00%	0 0,00%	1 0,27%	0 0,00%	0 0,00%	2 0,55%	0 0,00%	0 0,00%	0 0,00%	3	0,82%
Celkový součet	41 11,15%	35 9,48%	44 11,84%	45 12,14%	32 8,54%	39 10,44%	36 9,64%	45 12,14%	49 13,14%	43 11,54%	44 11,84%	39 10,44%	492	130,00%

V roce 2021 bylo v NHB na jednotlivých odděleních hospitalizováno 19 981 pacientů.

Nahlášeno bylo 157 pádů = každý 127 pacient = 1,6 %.

Stížnosti a poděkování

Důvodná	0
Částečně důvodná	1
Nedůvodná	12
Celkem stížností	13
Ostatní korespondence	15

Za rok 2021 bylo také přijato 215 písemných poděkování.

Děkujeme všem, kteří trvale pracují na kvalitní a bezpečné péči.

MUDr. Jaromír Havel

PhDr. Lada Nováková, PhD.

doc. PhDr. Lada Cetlová, PhD.



6 Aktivity oddělení nemocnice

6.1 Základní údaje o nemocnici

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Prům. ev. počet zaměstnanců ke konci období	1 041,46	1 039,72	1 056,16	1 065,84	1 059,58	1 064,83
počet lékařů celkem	141	140	141	145	143	139
počet SZP celkem	572	573	579	577	575	584
lůžkový fond	534	534	534	534	534	534
z toho následná péče	44	44	44	44	44	44
z toho JIP	43	43	43	43	43	43
počet hospitalizovaných osob	19 819	18 808	18 082	18 851	15 294	14 658
průměrná délka hospitalizace	6,10	6,20	6,30	6,20	6,30	6,30
počet porodů	1 448	1 431	1 464	1 415	1 372	1 405
počet operací	11 696	11 332	10 089	10 907	8 189	7 486
počet ambulantních návštěv	238 972	230 993	229 686	224 707	187 514	221 917

Interní oddělení

Interní oddělení má k dispozici celkem 110 lůžek, z toho 97 standard a 13 JIP.

Počet hospitalizovaných pacientů: 2.977

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 32.142

Obložnost (v %): 64,9

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 5,1

Chirurgické oddělení

Chirurgické oddělení má k dispozici celkem 80 lůžek, z toho 64 standard, 10 JIP, 6 intermediární péče

Počet hospitalizovaných pacientů: 2.432

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 25.413

Počet operačních výkonů: 1.971

Obložnost (v%) standard: 57,2

Obložnost (v%) JIP: 72,6

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech) standard: 4,3

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech) JIP: 2,5

TRN

Oddělení má k dispozici celkem 24 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 316

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 3.911

Obložnost (v %): 58,1

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 11,5

Urologie

Oddělení má k dispozici celkem 20 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 727

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 9.802

Obložnost (v %): 41,3

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 3,7

Počet operačních výkonů: 1.450

Ortopedie

Oddělení má k dispozici celkem 32 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 1.429

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 26.080
Obložnost (v %): 51,0
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 5,1
Počet operačních výkonů: 1.110

ORL

Oddělení má k dispozici celkem 10 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 42
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 7.823
Obložnost (v %): 13,0
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 3,9
Počet operačních výkonů: 151

Oční

Oddělení má k dispozici celkem 12 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 84
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 15.415
Obložnost (v %): 17,9
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 3,0
Počet operačních výkonů: 1.408

Dětské

Oddělení má k dispozici celkem 70 lůžek, z toho intermed. péče větší děti – 5, intermed. péče novorozenci – 6, kojenci – 10, větší děti – 15, fyziologičtí novorozenci – 20, lůžka pro doprovod – 12
Počet hospitalizovaných pacientů: 2.677
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 5.801
Obložnost (v %): 60,4
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 3,9

Onkologie

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 12.014

Gynekologie a porodnictví

Oddělení má k dispozici celkem 53 lůžek
Počet hospitalizovaných pacientů: 2.286
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 11.454
Obložnost (v %): 53,1
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 4,2
Počet operačních výkonů: 1.396

ARO

Oddělení má k dispozici celkem 6 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 192
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 2.265
Obložnost (v %): 66,2
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 8,3

Infekční

Oddělení má k dispozici celkem 24 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 349
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 2.356

Obloženost (v %): 47,9
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 9,2

Rehabilitace

Oddělení má k dispozici celkem 25 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 282
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 3.316
Obloženost (v %): 53,1
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 11,3

ODN

Oddělení má k dispozici celkem 44 lůžek.
Počet ošetrovacích dnů: 13.261
Obloženost (v %): 82,6
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 19,3

Neurologie

Oddělení má k dispozici 24 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 1.008
Počet ambulantně ošetřených pacientů celkem: 11.016
Obloženost (v %): 48,0
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 3,7

Oddělení společných laboratoří

odbornost 801 - klinická biochemie – 1 047 410
odbornost 802 - lékařská mikrobiologie – 210 819
odbornost 813 - laboratoř alergologická a imunologická - 63 760

Transfúzní oddělení

Celkový počet odebraných dárců: 1.774
z toho počet prvodárců: 144
Celkový počet odběrů: 3.275
Celkový počet autologních odběrů: 0
Potvrzená infekční onemocnění: 0
Závažné posttransfúzní reakce: 1
Počet krevních obrazů: 59.793
Počet koagulačních vyšetření: 48.271
Počet vyšetření hematologem: 3.258

Radiodiagnostické oddělení

Celkový počet angiografií: 667, z toho PTA - 218
Počet stentů : 39
Celkový počet CT: 11 821
Celkový počet UZ: 19 832
Celkový počet MR : 5 910

6.2 Lůžkový fond

Statistika 2021 Oddělení	Počet lůžek k 31.12.20	Počet lůžek k 31.12.21	Rozdíl lůžek	Přibylo		Ubylo			Využití lůžek		Průměrná ošetřovací doba 2020	Průměrná ošetřovací doba 2021
				Přijetí	Překlad	Propuštění	Překlad	Úmrtí	%	dny		
INT	110	110	0	3 574	434	2 381	1 319	272	64,9	15,4	5,8	5,1
INF	24	24	0	296	153	406	24	31	47,9	14,6	7,3	9,2
TRN	24	24	0	311	139	365	36	33	58,1	17,7	11,0	11,5
NEU	24	24	0	1 046	89	1 074	39	21	48,0	14,6	3,7	3,7
DET	70	70	0	3 980	8	3 974	5	1	60,4	18,4	3,8	3,9
GYN	53	53	0	2 383	14	2 390	10	0	53,1	15,8	4,0	4,2
CHR	70	70	0	2 258	670	2 224	639	65	57,2	15,1	4,6	4,3
ARO	6	6	0	37	138	5	118	52	66,2	20,1	5,1	8,3
ORT	32	32	0	1 408	90	1 207	278	24	51,0	18,8	4,3	5,1
URO	20	20	0	737	82	779	34	4	41,3	12,5	3,4	3,7
ORL	10	10	0	42	0	41	0	0	13,0	1,3	2,7	3,9
OCN	12	12	0	85	1	85	0	0	17,9	2,4	2,3	3,0
REH	25	25	0	82	204	265	21	0	53,1	10,8	11,1	11,3
JIP	10	10	0	12	45	5	54	1	72,6	21,7	2,2	2,5
ODN	44	44	0	25	661	501	71	114	82,6	25,1	26,0	19,3
Celkem	534	534	0	16 276	2 728	15 702	2 648	618	59,6	16,2	6,3	6,3

Oddělení	Lůžka					Obložnost				
	2019	2020	+/-	2021	+/-	2019	2020	+/-	2021	+/-
interní	110	110	0	110	0	75,1	65,3	-9,8	64,9	-0,4
infekční	24	24	0	24	0	66,1	50,5	-15,6	47,9	-2,6
TRN	24	24	0	24	0	64,2	63,2	-1,0	58,1	-5,1
neurologické	24	24	0	24	0	59,4	53,4	-6,0	48,0	-5,4
pediatrie	70	70	0	70	0	69,9	52,7	-17,2	60,4	7,7
gynekologie	53	53	0	53	0	61,2	49,9	-11,3	53,1	3,2
chirurgické	70	70	0	70	0	75,7	60,7	-15,0	57,2	-3,5
ARO	6	6	0	6	0	63,4	57,2	-6,2	66,2	9,0
ortopedické	32	32	0	32	0	74,2	61,1	-13,1	51,0	-10,1
urologické	20	20	0	20	0	44,2	42,5	-1,7	41,3	-1,2
ORL	10	10	0	10	0	15,1	20,2	5,1	13,0	-7,2
oftalmologie	12	12	0	12	0	20,7	20,0	-0,7	17,9	-2,1
rehabilitační	25	25	0	25	0	71,6	66,3	-5,3	53,1	-13,2
následná péče	44	44	0	44	0	104,1	72,7	-31,4	82,6	9,9
centrální JIP	10	10	0	10	0	77,2	89,1	11,9	72,6	-16,5
Celkem	534	534	0	534	0	73,8	60,1	-13,7	59,6	-0,5

V roce 2021 nedošlo k žádné změně v počtu lůžek. Obložnost lůžek se meziročně snížila o 0,5 %, průměrná ošetřovací doba byla 6,3 dne a celkový počet přijatých pacientů se snížil o 438 pacientů. Dopad na snížení vybraných ukazatelů měla hlavně pokračující pandemie Covid-19. Plánované výkony byly pozastaveny v měsících leden až duben, následně došlo k dalšímu omezení plánovaných výkonů od měsíce října.

7 Investiční činnost

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Název akce	Čerpání v tis.Kč
Přístrojové vybavení	
SPECT/CT	24 489
Skioskopicko-skiagrafická stěna	8 212
Výměna plynových hořáků	1 032
Rekonstrukce hlavní strojovny stlačeného vzduchu a vakua	915
Analyzátor PCR CFX96	835
IDM AC Identita	451
Sterilizátor	241
Dvoukanálový klinický audiometr	238
Licence Veeam Backup Essentials Enterprise Plus (3ks)	199
Laboratorní myčka	185
Vozík polohovací chladicí na pitevnu	167
Cytoskop flexibilní CYF-5	164
Čajovar - 2 ks	144
Sada kostních fixačérů	99
Elektrochirurgický přístroj	87
Kardiostimulátor	67
CELKEM	37 525

V roce 2021 byla největší investicí obnova přístroje SPECT/CT v hodnotě 24,5 mil. Kč. Druhou nejvýznamnější investicí bylo pořízení skioskopicko-skiagrafické stěny v hodnotě 8,2 mil. Kč. Tyto dvě investice jsou zahrnuty do projektu obnovy přístrojové techniky v rámci dotačního programu REACT-EU.

Stavební investice a investice IT byly pořízeny s finanční podporou zřizovatele Kraje Vysočina.

8 Ekonomika

Za rok 2021 nemocnice hospodařila s přebytkem ve výši 518 tis. Kč, oproti plánovanému vyrovnanému hospodaření. Celkové výnosy roku 2021 oproti roku 2020 vzrostly o 14,1 %. Největší podíl na růstu výnosů měly tržby od zdravotních pojišťoven, oproti roku 2020 došlo k nárůstu o 180 mil. Kč. Celkové náklady roku 2021 oproti roku 2020 vzrostly o 14,2 %. Největší podíl na nárůstu nákladů měly osobní náklady. Ve výnosech i nákladech je proúčtována poskytnutá dotace pracovníkům ve zdravotnictví v souvislosti s pandemií Covid-19 ve výši 86 205 tis. Kč

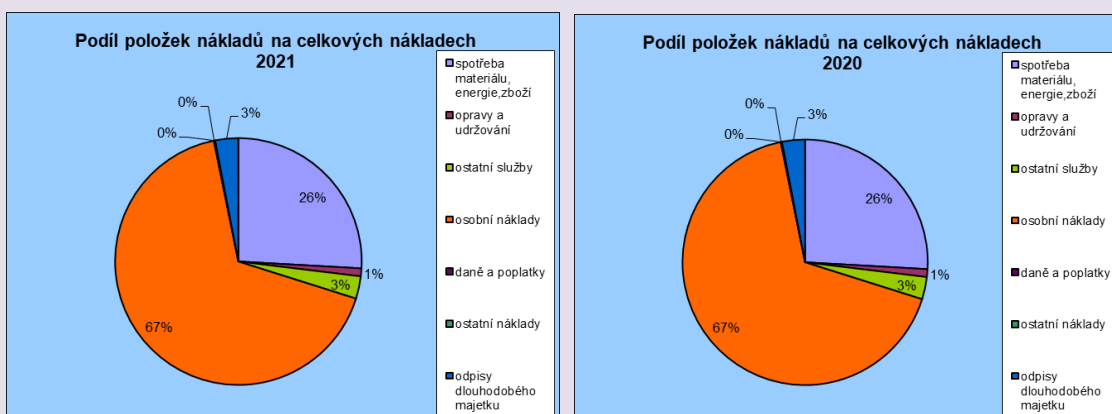
Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

K datu	Náklady celkem v tis. Kč			Výnosy celkem v tis. Kč			Hospodářský výsledek v tis. Kč		
	2020	2021	rozdíl	2020	2021	rozdíl	2020	2021	rozdíl
31.1.	99 471	110 573	11 102	94 614	104 507	9 893	-4 857	-6 066	-1 209
28.2.	197 439	215 643	18 204	191 122	210 908	19 786	-6 317	-4 735	1 582
31.3.	294 294	337 191	42 897	288 018	327 799	39 781	-6 276	-9 392	-3 116
30.4.	384 604	453 337	68 733	380 289	445 713	65 424	-4 315	-7 624	-3 309
31.5.	482 497	654 066	171 569	474 317	648 834	174 517	-8 180	-5 232	2 948
30.6.	584 709	767 838	183 129	584 412	770 547	186 135	-297	2 709	3 006
31.7.	687 091	878 825	191 734	683 925	884 876	200 951	-3 166	6 051	9 217
31.8.	786 515	987 521	201 006	779 495	998 979	219 484	-7 020	11 458	18 478
30.9.	895 946	1 103 863	207 917	885 949	1 124 671	238 722	-9 997	20 808	30 805
31.10.	1 086 808	1 232 783	145 975	1 085 980	1 247 342	161 362	-828	14 559	15 387
30.11.	1 196 800	1 367 948	171 148	1 201 972	1 367 858	165 886	5 172	-90	-5 262
31.12.	1 313 723	1 500 702	186 979	1 315 273	1 501 220	185 947	1 550	518	-1 032

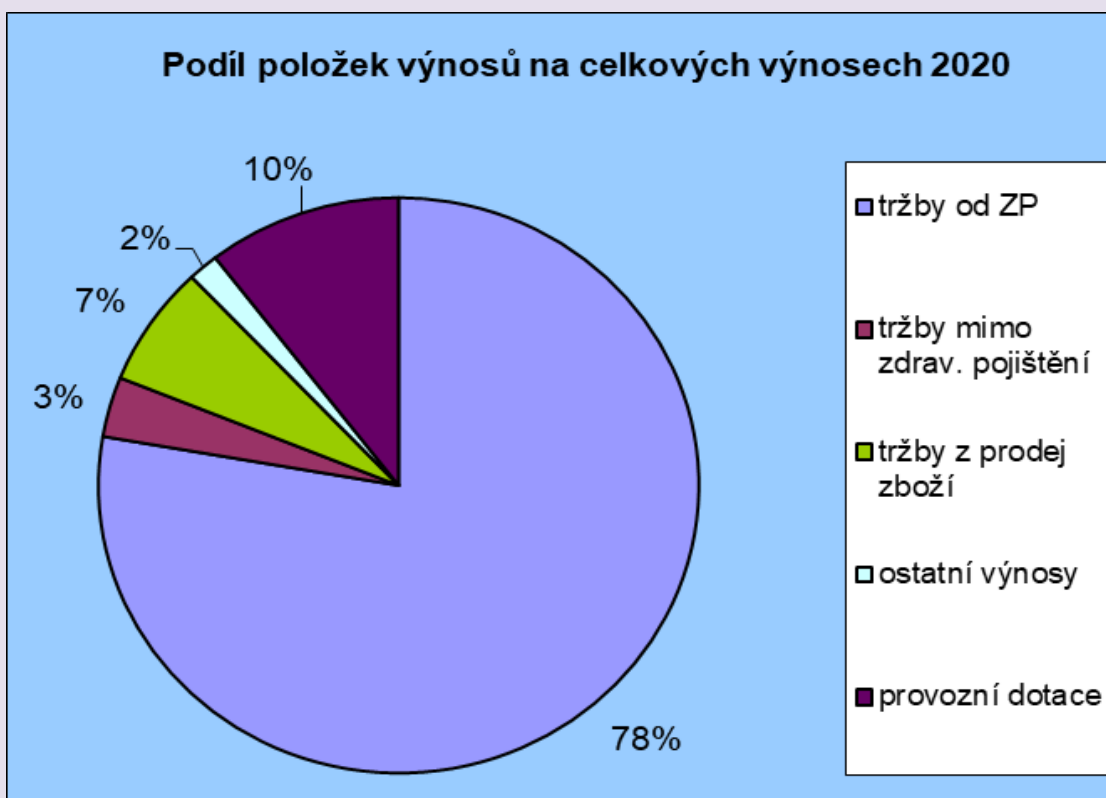
Rozpis titulů, kterými je tvořen příspěvek na provoz (provozní dotace) v roce 2021 v tis. Kč

Příspěvek na provoz v tis. Kč	Rozpis čerpání
Příspěvek na sociální sestru, knihovnu a živelní pojištění	1 491
Z nájemného ze smluv o nájmu zdravotnických zařízení	11 524
Příspěvek na LSPP	5 300
Odměny zaměstnancům za COVID-19	86 205
Jiné dotace	26 844
Příspěvek na provoz celkem	131 364

Porovnání procentního podílu nákladových položek na celkových nákladech nemocnice mezi roky 2021 a 2020.



Porovnání procentního podílu výnosových položek na celkových výnosech nemocnice mezi roky 2021 a 2020.



Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Přehled vývoje nákladových a výnosových položek za rok 2017 – 2021 v tis. Kč

Účet	Obsah	2017	2018	2019	2020	2021
501/02	Léky	87 699	87 600	87 175	113 402	155 855
501/03	Krev	7 970	8 391	7 265	8 330	9 728
501/04	SZM - RTG	27	12	0	55	0
	- laboratorní materiál	871	861	926	1 598	2 141
	- implantáty	29 087	28 929	31 870	24 990	21 392
	- obvazový materiál	3 618	3 758	4 079	3 281	3 918
	- ostatní	46 086	47 104	49 753	55 707	58 377
501/05	PHM	546	552	608	612	594
501/06	Potraviny	12 059	11 904	14 136	16 003	16 462
501/07	Všeobecný materiál	13 349	12 793	11 894	11 933	12 873
501/09	Prádlo, OOP	2 536	2 692	2 341	11 770	10 437
501/10	Knihy	123	58	57	216	41
502/10	Elektrická energie	7 675	8 168	10 187	11 234	10 257
502/20	Voda	4 488	4 625	4 813	4 700	4 742
502/40	Plyn	7 572	7 455	9 168	8 106	9 697
504	Prodej lékárn., jídelna,ort.p.,SZM	84 016	86 452	88 083	73 483	82 753
511/01	Opravy - zdravotnická technika	11 205	11 277	9 603	9 641	10 002
	- stroje, přístroje	2 740	2 345	2 956	2 749	3 255
	- stavební	3 696	3 258	2 294	2 275	2 189
512	Cestovné	796	995	1 065	756	707
513	Pohoštění , dary	154	128	115	98	120
518	Likvidace odpadů	1 099	1 034	1 087	1 818	2 084
	Údržba poč.sítě	4 388	3 783	4 215	3 772	4 986
	Ostatní	17 654	18 116	19 575	22 442	23 705
	Nájemné	12 152	12 197	12 413	12 939	13 372
521	Mzdy	447 615	506 185	553 391	648 309	742 554
524,525	Odvod soc.a zdrav.pojištění	149 700	170 766	186 195	216 435	248 671
527	Odvod FKSP	8 584	9 738	10 701	11 342	12 970
531	Silniční daň	48	52	58	51	53
538	Ost.daně a poplatky	11	22	37	7	104
541	Smluv.pokuty a penále	500	364	296	0	21
542	Ostatní pokuty a penále	0	15	1	0	0
544	Prodaný materiál	557	682	1 105	1 326	1 402
547	Manka a škody nad normu	0	127	67	138	141
549	Ost.náklady, poplatky	2 765	557	447	492	286
551	Odpisy DHM nad 40000	31 059	34 289	34 547	36 262	36 799
558	DDHIM				5 418	8 586
591	Daň z příjmů	33	0	0	0	
5	CELKEM NÁKLADY	1 005 868	1 082 488	1 157 958	1 313 723	1 500 702
Účet	Obsah	2017	2018	2019	2020	2021
602/01	Tržby VZP	593 143	626 346	660 541	740 134	870 116
602/02	Tržby ostatní pojišťovny	222 079	228 818	257 366	278 106	328 279
601,2/ost	Ostatní tržby	24 034	29 518	34 369	35 626	55 596
604	Tržby za prodané zboží	102 289	104 499	107 766	89 184	100 083
649	Ostatní výnosy	12 917	11 889	9 672	19 611	10 534
67*	Provozní dotace	37 897	54 983	59 481	137 363	131 364
6	CELKEM VÝNOSY	1 005 924	1 082 477	1 158 122	1 315 273	1 501 220
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ		56	-11	164	1 550	518

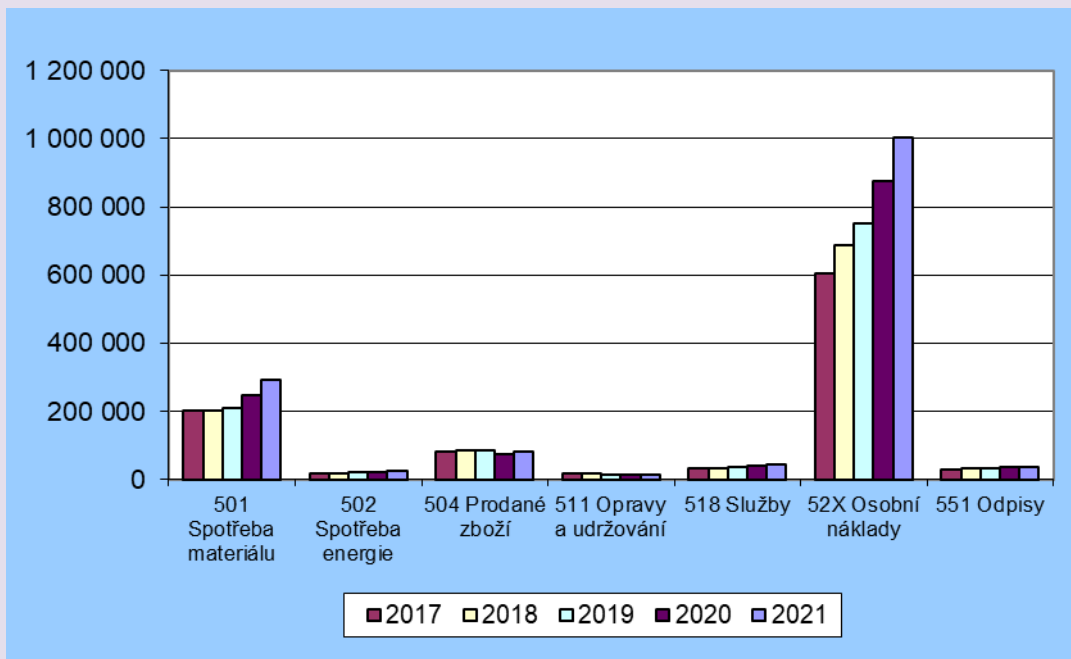
Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

V položkách osobních nákladů a ve výnosech provozních dotací jsou zaúčtovány odměny pro pracovníky ve zdravotnictví v souvislosti s pandemií COVID-19.

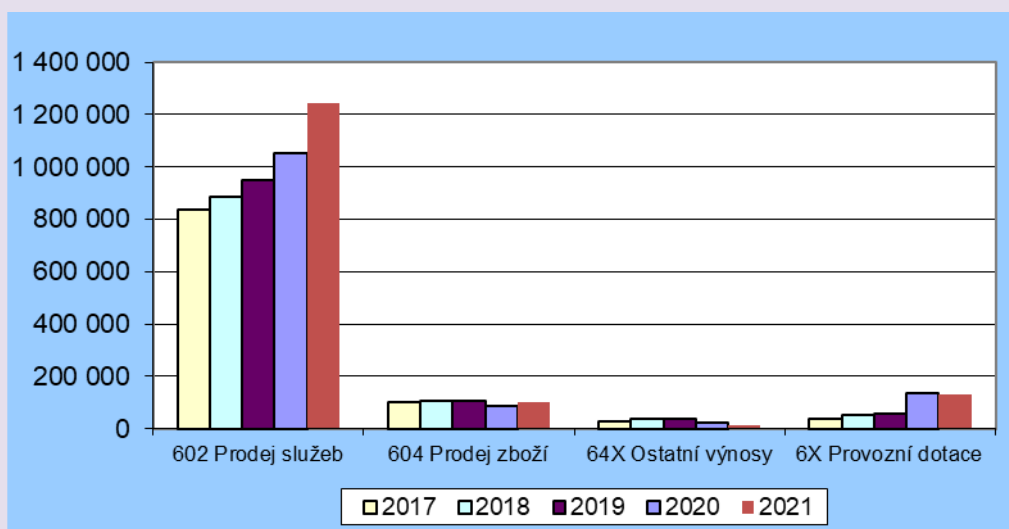
8.1 Zkrácená rozvaha za rok 2017 – 2021 v tis. Kč

		31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
Aktiva	Stálá aktiva	206 054	216 472	254 909	228 149	228 054
	Oběžná aktiva	172 081	211 452	237 991	221 187	317 490
	Aktiva celkem	378 135	427 924	492 900	449 336	545 544
Pasiva	Vlastní zdroje krytí st. a o	213 634	232 318	252 746	245 663	236 582
	Cizí zdroje	164 501	195 606	240 154	203 673	308 962
	Pasiva Celkem	378 135	427 924	492 900	449 336	545 544

Vybrané náklady a výnosy za rok 2017 - 2021 v tis. Kč (grafické znázornění)

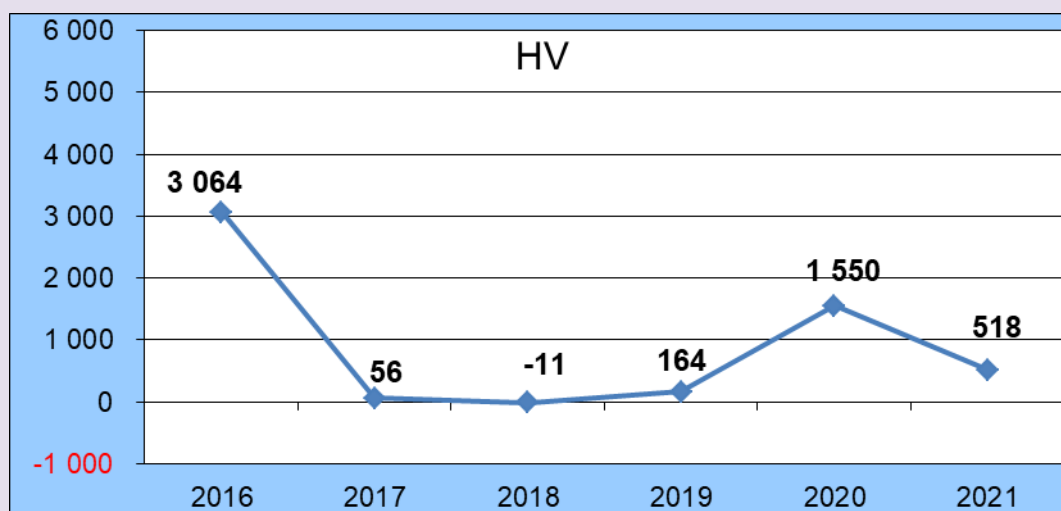


Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace



V položkách osobní náklady a provozní dotace je zaúčtována odměna pro pracovníky ve zdravotnictví v souvislosti s pandemií Covid-19.

Vývoj hospodářského výsledku za rok 2016 – 2021 v tis. Kč (grafické znázornění).



8.2 Největší dodavatelé v roce 2021

Dodavatel	Druh dodávky
PHOENIX lékárenský velkoobchod, a.s.	léky
Siemens Healthcare, s.r.o	přístrojové vybavení
Alliance Healthcare s.r.o.	léky
Pražská plynárenská, a.s.	zemní plyn, el. energie
ROCHE s.r.o.	zdr. materiál
Pharmos, a.s.	léky
OLMAN spol. s r.o.	služby
Gilead Sciences s.r.o.	léky
PROMEDICA PRAHA GROUP, a.s.	zdr. materiál, léky

8.3 Vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů

K 31.12.2021 se závazky meziročně zvýšily o 10,2 mil. Kč. Polhůtní závazky se snížily o 22,3 mil. Kč.

Celkový objem pohledávek se meziročně zvýšil o 9,7 mil. Kč. Polhůtní pohledávky se v meziročním srovnání snížily o 0,5 mil. Kč.

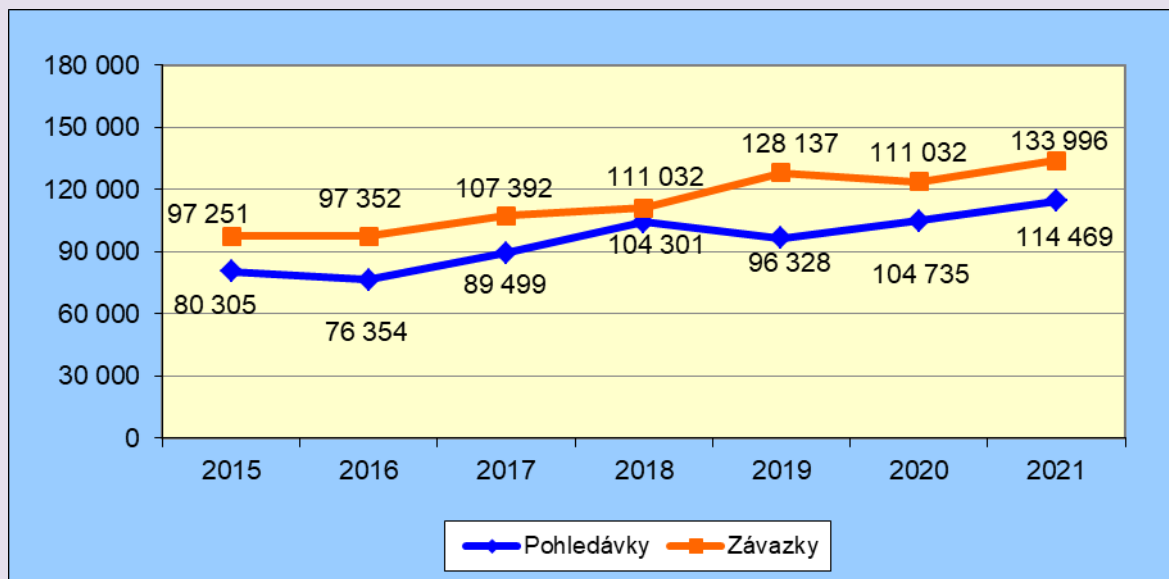
Pohledávky z obchodních vztahů (v tis. Kč)

Období	celkem	z toho po lhůtě splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181-360 dnů	nad 360 dnů
	1	2	3	4	5	6
k 31.12.2014	83 884	8 056	523	148	271	2 421
k 31.12.2015	80 305	157	298	36	200	2 373
k 31.12.2016	76 354	1 083	71	35	175	1 820
k 31.12.2017	89 499	7 902	138	261	23	1 957
k 31.12.2018	104 301	132	176	131	56	417
k 31.12.2019	96 328	108	110	79	145	489
k 31.12.2020	104 735	1 232	117	138	132	347
k 31.12.2021	114 469	863	288	35	121	146
Meziroční vývoj	9 734	-369	171	-103	-11	-201

Závazky z obchodních vztahů (v tis. Kč)

Období	celkem	z toho po lhůtě splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181-360 dnů	nad 360 dnů
k 31.12.2014	108 357	21 368	18 594	5 451	56	0
k 31.12.2015	97 251	23 158	10 887	60	15	0
k 31.12.2016	97 352	17 168	21 143	148	0	0
k 31.12.2017	107 392	19 667	20 436	70	0	0
k 31.12.2018	111 032	21 471	24 768	4 762	0	0
k 31.12.2019	128 137	23 957	29 039	17 180	0	0
k 31.12.2020	123 747	23 765	28 783	13 534	0	0
k 31.12.2021	133 996	25 450	17 877	450	0	0
Meziroční vývoj	10 249	1 685	-10 906	-13 084	0	0

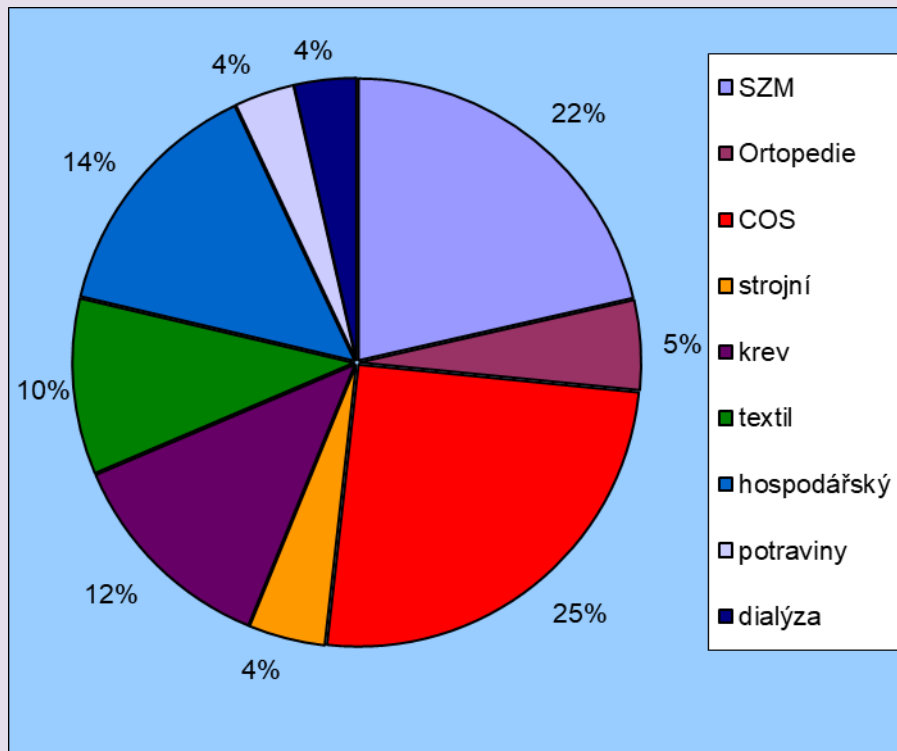
Meziroční vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů v tis. Kč, za roky 2015-2021



8.4 Skladové hospodářství

Stav skladových zásob v Kč a jejich procentuální zastoupení na celkových skladových zásobách.

Sklad	Stav k 1.1.2021	Přírůstek	Úbytek	Stav k 31.12.2021
SZM	3 634 536	53 425 988	53 704 517	3 356 006
Ortopedie	804 301	19 264 919	19 267 071	802 150
COS	3 767 850	13 432 900	13 253 825	3 946 925
strojní	1 180 891	1 308 896	1 803 528	686 259
krev	1 865 625	13 226 687	13 147 690	1 944 622
textil	1 461 315	2 756 455	2 640 221	1 577 549
hospodářský	1 881 451	15 344 339	14 983 959	2 241 831
potraviny	537 120	14 591 651	14 590 911	537 861
dialýza	576 273	8 105 749	8 123 961	558 061
Celkem	15 709 363	141 457 584	141 515 683	15 651 264



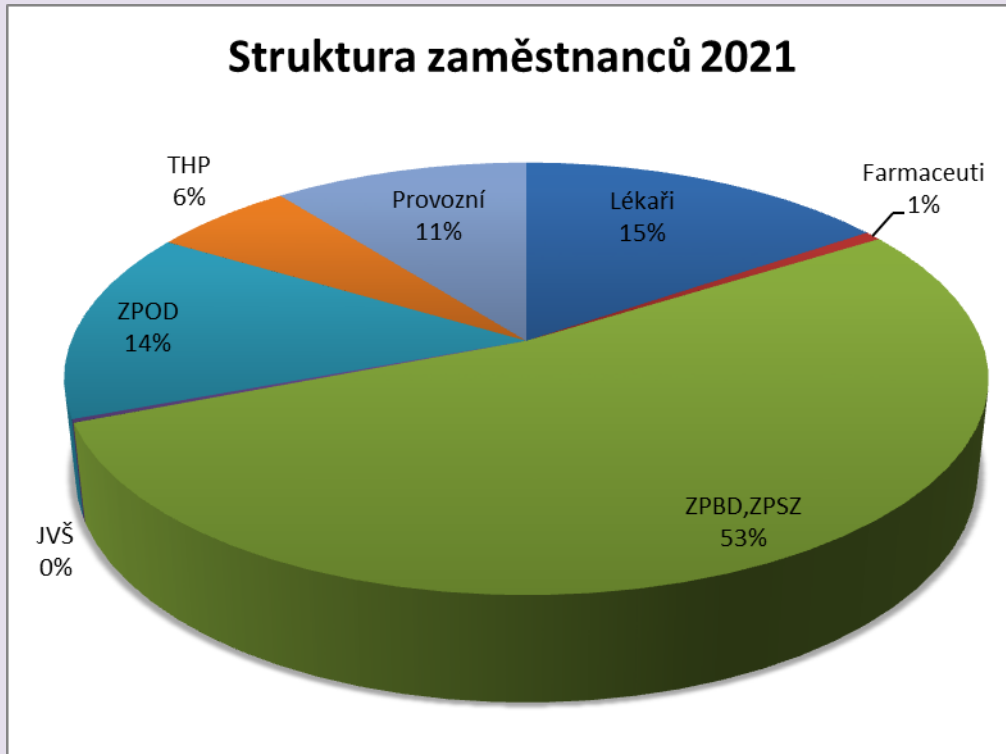
Ing. Jiří Hiblbauer
ekonomický náměstek

9 Personalistika

9.1 Počty a struktura zaměstnanců

Kategorie	Průměrný přepočtený počet		Fyzický počet k 31.12.	
	2020	2021	2020	2021
Lékaři	144,53	139,64	175	178
Farmaceuti	7,16	8	8	8
ZPBD,ZPSZ	565,38	575,38	601	612
JVŠ	2,48	2,48	3	3
ZPOD	158,26	157,15	163	165
THP	63,42	63,72	67	68
Provozní	121,44	120,52	121	122
Celkem	1062,67	1066,89	1137	1156

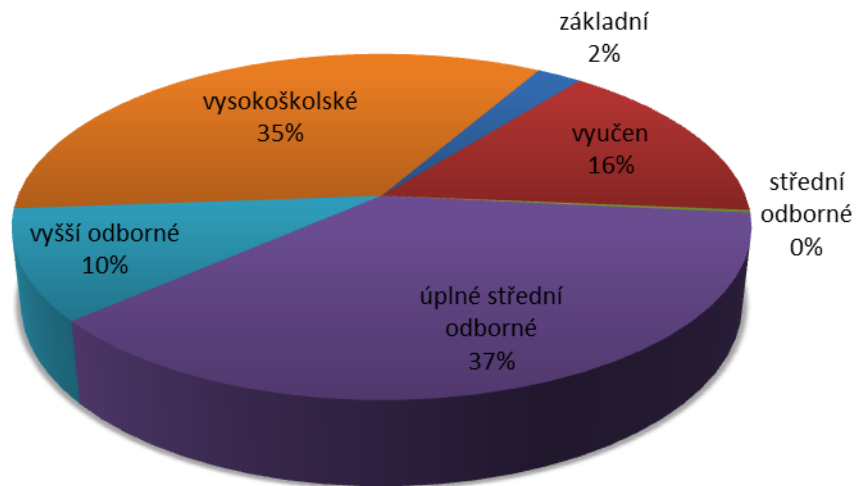
V kategorii lékařů získal 1 lékař specializovanou způsobilost vykonáním atestační zkoušky. Specializovanou způsobilostí v roce 2021 disponovalo celkem 65 % z celkového počtu lékařů.



Členění zaměstnanců podle vzdělání - stav k 31.12.2021

Dosažené vzdělání	celkem	%
základní	27	2
vyučen	181	16
střední odborné	3	0
úplné střední odborné	427	37
vyšší odborné	119	10
vysokoškolské	399	35
Celkem	1156	100

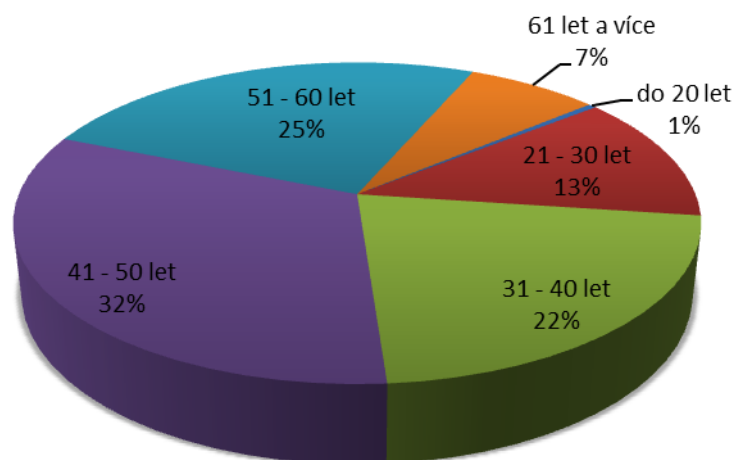
Členění zaměstnanců podle vzdělání - stav k 31.12.2021



Členění zaměstnanců podle věku - stav k 31.12.2021

Věk	celkem	%
do 20 let	5	1
21 - 30 let	148	13
31 - 40 let	251	22
41 - 50 let	374	32
51 - 60 let	293	25
61 let a více	85	7
Celkem	1156	100

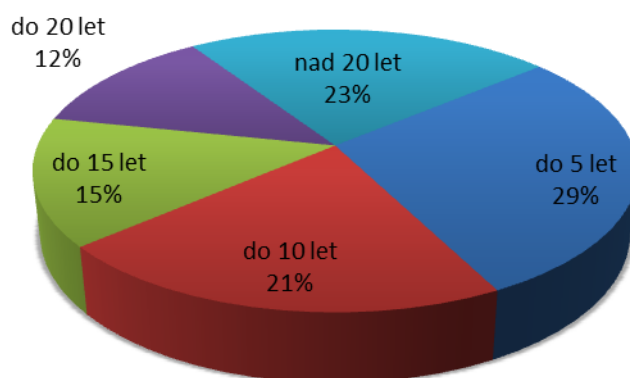
Členění zaměstnanců podle věku - stav k 31.12.2021



Členění zaměstnanců podle délky zaměstnání - stav k 31.12.2021

Věk	celkem	%
do 5 let	330	29
do 10 let	245	21
do 15 let	169	15
do 20 let	144	12
nad 20 let	268	23
Celkem	1156	100

Členění zaměstnanců podle délky zaměstnání - stav k 31.12.2021

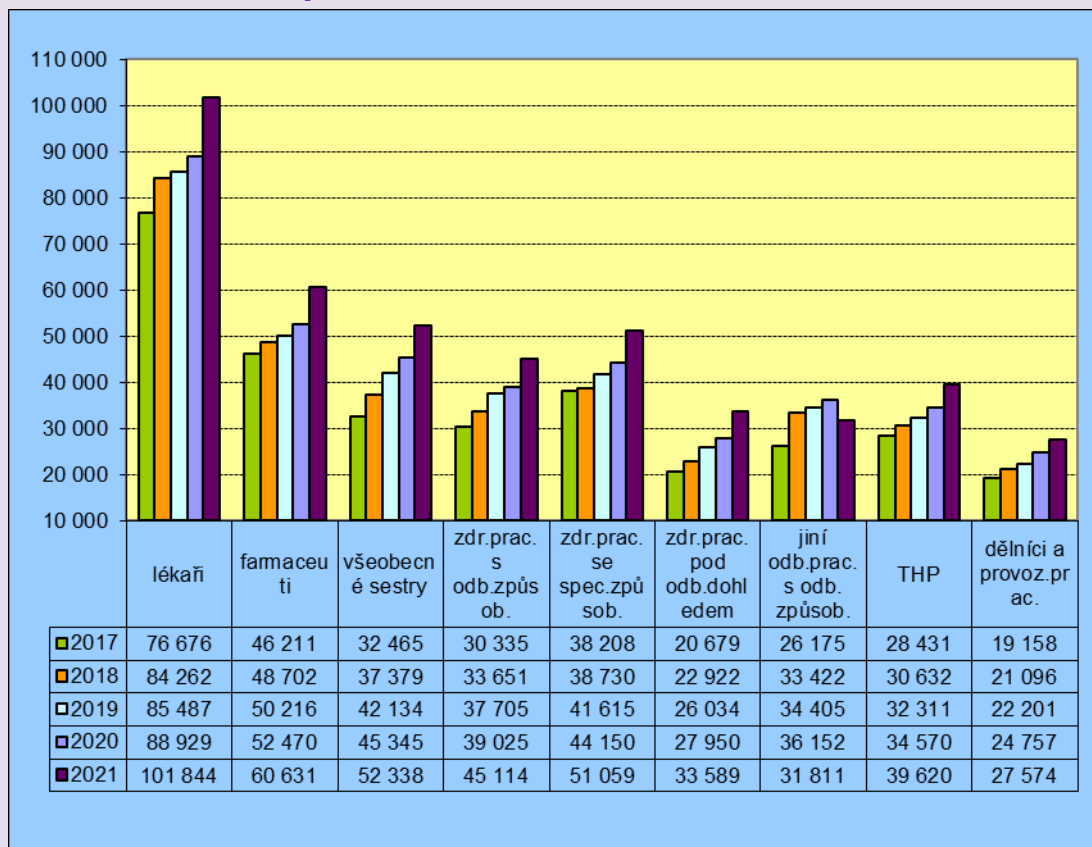


9.2 Průměrné mzdy a evidenční počty zaměstnanců dle jednotlivých kategorií

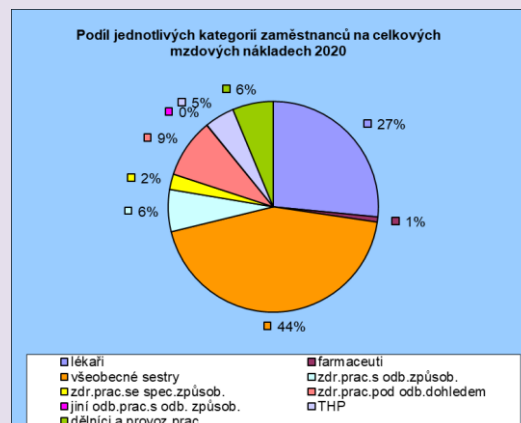
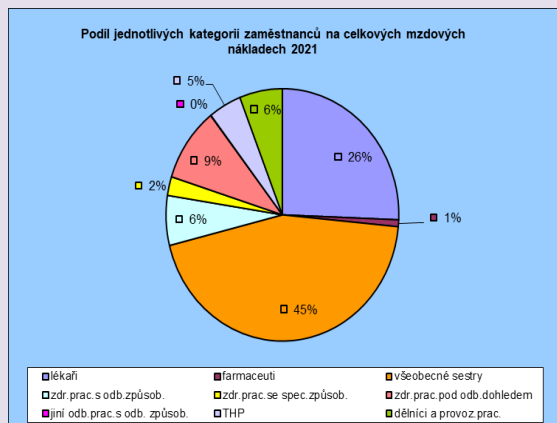
V roce 2021 došlo k meziročnímu nárůstu průměrné mzdy o 15 % (nominálně o 6 779,-Kč). Do mzdových nákladů jsou započteny odměny zaměstnanců na podporu mimořádného finančního ohodnocení zaměstnanců nemocnice v souvislosti s pandemií COVID-19. V porovnání s předchozím rokem došlo ke zvýšení přepočteného počtu pracovníků o 5,2 úvazku.

Rozbor mzdových nákladů podle kategorií	k 31.12.2019			k 31.12.2020			k 31.12.2021		
	Průměrný přepočtený počet	mzdové náklady	Průměrná mzda	Průměrný přepočtený počet	mzdové náklady	Průměrná mzda	Průměrný přepočtený počet	mzdové náklady	Průměrná mzda
Lékaři	144,75	148 490 087	85 487	142,97	152 569 838	88 929	139,30	170 242 244	101 844
Farmaceuti	7,00	4 218 121	50 216	7,17	4 514 554	52 470	8,00	5 820 598	60 631
Všeobecné sestry	471,77	238 532 035	42 134	463,33	252 113 643	45 345	471,69	296 247 605	52 338
Zdr.prac.- s odb.způsoblostí	77,10	34 884 327	37 705	79,27	37 122 527	39 025	78,27	42 372 732	45 114
Zdr.prac.-se spec.způsoblostí	27,79	13 877 641	41 615	25,87	13 705 836	44 150	26,16	16 028 325	51 059
Zdr.prac.- pod odb.dohledem	153,38	47 917 792	26 034	155,40	52 121 589	27 950	157,15	63 342 408	33 589
Jiní odb.prac.- s odb.způsob.	0,49	202 301	34 405	0,54	234 265	36 152	0,94	358 830	31 811
THP	65,93	25 563 422	32 311	63,59	26 379 836	34 570	63,88	30 371 227	39 620
Dělníci a provozní pracovníci	117,63	31 338 028	22 201	121,44	36 077 178	24 757	119,44	39 521 799	27 574
Celkem	1065,84	545 023 754	42 613	1059,58	574 839 266	45 210	1064,83	664 305 768	51 988

9.3 Průměrné mzdy meziročně v Kč

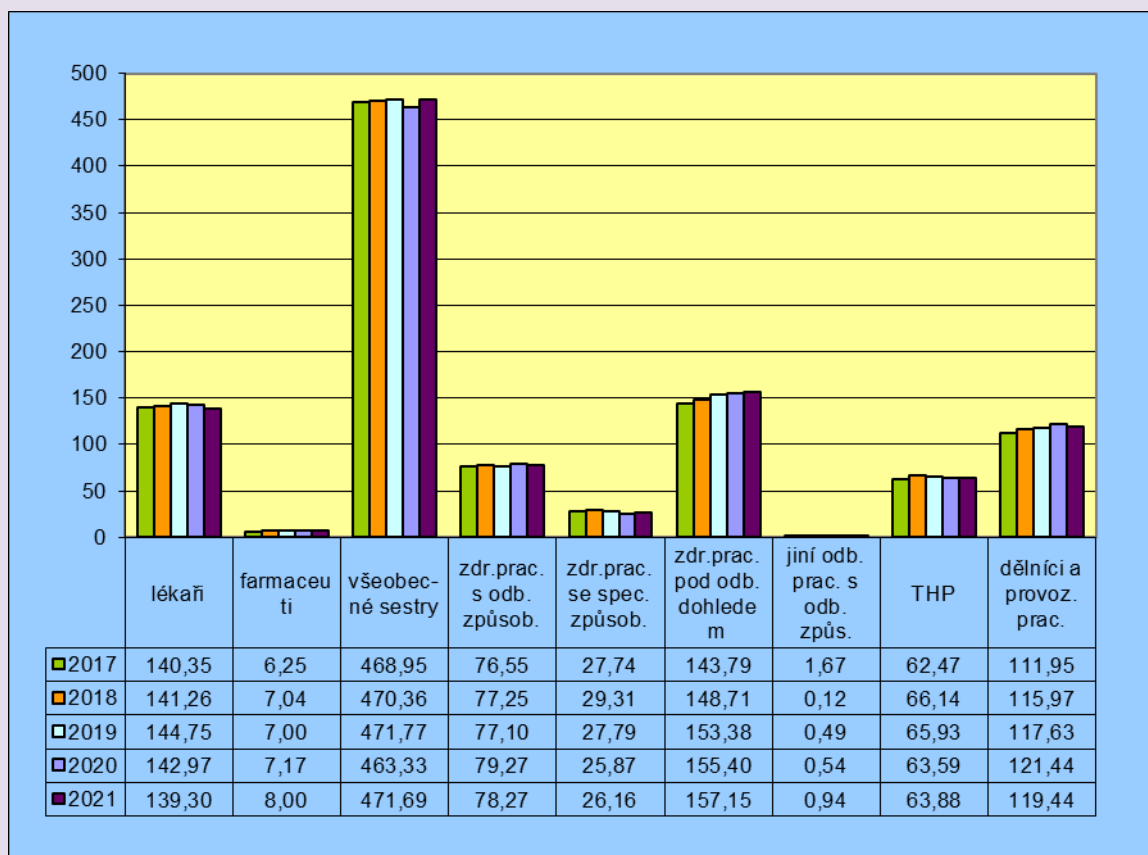


Meziroční porovnání podílu jednotlivých kategorií zaměstnanců na celkových mzdových nákladech.



9.4 Vývoj počtu zaměstnanců

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců a jejich meziroční vývoj



9.5 Rozbor pracovní úrazovosti v roce 2021

Celkový počet úrazů zapsaných do centrálního deníku PÚ	10 úrazů
Nemoc z povolání	43 NZP
Celkový počet kalendářních dnů pracovní neschopnosti	120 dnů

Centrální záznam pracovních úrazů byl v roce 2021 omezen na závažnější případy, kdy důsledky nehod vyžadovaly lékařskou kontrolu nebo byly příčinou pracovní neschopnosti. Nejčastějším pracovním úrazem byla manipulace s různými předměty.

Eva Sýkorová - personalistka

Ing. Jiří Hiblbauer

ekonomický náměstek

10 Provozně - technický úsek

I v roce 2021 pokračoval technický a provozní úsek v Nemocnici Havlíčkův Brod v koncepčních a projekčních činnostech zaměřených na zvýšení úrovně nemocnice. Postupně realizoval opatření a úpravy pro zvýšení efektivity vybraných činností, snížení provozních nákladů, zvýšení bezpečí pacientů a zaměstnanců. Realizací stavebních úprav a zavedením nových opatření zaměřených na zvýšení úrovně technického vybavení pro léčbu pacientů se podařilo zlepšit podmínky pro práci zaměstnanců a léčbu pacientů v NHB.

Hlavní projekty realizované technickým úsekem v roce 2021

Podařilo se realizovat několik připravených projektů, které byly zaměřeny na úpravu nemovitého majetku využívaného nemocnicí, jehož vlastníkem je zřizovatel nemocnice Kraj Vysočina. Na tyto schválené projekty poskytl Kraj Vysočina finanční prostředky na realizaci. Tím přispěl k podstatnému zlepšení podmínek pro poskytování zdravotnické péče pro pacienty nemocnice. Současně bylo v průběhu roku realizováno několik projektů z investičních prostředků nemocnice a fondu oprav NHB. Dále jsme s ekonomickým úsekem a oddělením zdravotnické techniky spolupracovali na realizaci připravených projektů z REACT - EU zaměřeného na modernizaci a obnovu zdravotnické techniky. Nová zdravotnická technika podstatným způsobemlepší vybavení nemocnice a přinese další možnosti v léčbě pacientů.

a) Dokončení instalace kogenerační jednotky a její uvedení do provozu

Po dokončení všech stavebních úprav a instalaci kompletní technologie bylo dokončeno kompletní kabelové vedení do naší trafostanice. Po jeho připojení do vysokonapěťové sítě firmy ČEZ distribuce byl v polovině roku zahájen zkušební provoz celého zařízení. Následně byly dokončeny všechny předepsané zkoušky včetně kolaudace zařízení. Realizací tohoto projektu se podařilo pro nemocnici zajistit velmi hospodárný zdroj tepla, který přinese v příštích 15 letech velkou úsporu nákladů.

b) Výměna hořáků kotlů v hlavní kotelně

Dalším důležitým projektem v energetickém hospodářství nemocnice byla v minulém roce výměna hořáků u kotlů v kotelně. Byla provedena výměna zastaralých plynových hořáků u hlavních kotlů v kotelně za nízko emisní. Současně se snížením emisí jsme touto úpravou dosáhli i lepších výkonových parametrů kotlů.

c) Rekonstrukce strojovny stlačeného vzduchu a strojovny vakua

Po více jak dvacetiletém nepřetržitém provozu strojovny stlačeného vzduchu a vakua se značně snížila spolehlivost tohoto zařízení a vzrostly náklady na jeho opravy. Z uvedených důvodů jsme na začátku roku provedli kompletní rekonstrukci obou strojoven. Tím jsme zajistili potřebnou spolehlivost těchto důležitých zařízení pro příští období.

d) Celková oprava omítky budovy spisovny a celé kotelny

Podařilo zrealizovat také celkovou opravu omítky na budově spisovny a celé budově kotelny. Provedené úpravy fasád změnily zásadním způsobem vzhled budov a tím přispěly ke zlepšení celkového stavu nemocnice

e) Stavební úpravy a instalace nového RTG přístroje a nového SPECT/CT

Ekonomickému úseku se ve spolupráci s oddělením zdravotnické techniky podařilo zajistit v minulém roce důležitou obnovu zdravotnické techniky z projektů REACT - EU. Uvedený projekt je zaměřený na modernizaci a obnovu zdravotnické techniky. V rámci tohoto projektu byla zajištěna instalace nového skiagrafického RTG přístroje na Radiologické oddělení a nového SPECT/CT na ONM.

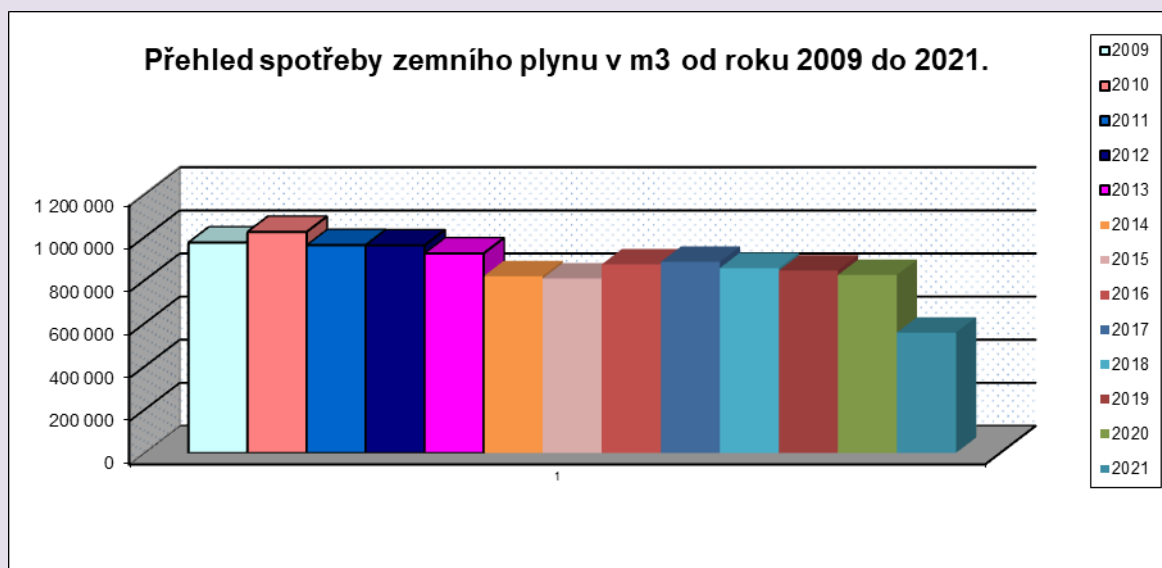
f) Stavební úpravy hlavní budovy nemocnice

Hlavní budova NHB byla dokončena v květnu 1996. Od té doby je intenzivně využívána pro poskytování zdravotní péče pacientům z celé spádové oblasti nemocnice. Intenzivní užívání přineslo značné opotřebení některých namáhaných částí, které bylo nutné po této době opravit nebo vyměnit. Dalším faktorem, který nás přivedl k níže uvedeným úpravám, je měnící se legislativa, zvyšující se

hygienické nároky a nové postupy pro poskytování zdravotnické péče. Z uvedených důvodů jsme v minulém roce provedli rekonstrukci 3. NP gynekologického oddělení. Pro zlepšení podmínek a úspěšnou léčbu pacientů na lůžkové části interního oddělení, jsme instalovali tři dělicí stěny, vyměnili 32 střešních oken, zřídili nadstandartní pokoj, novou vyšetřovnu a inspekční pokoj pro staniční sestru. Dále jsme v hlavní budově vyměnili 4 opotřebované požárně odolné dělicí stěny a provedli instalaci 4 automatických dveří pro snadnější přepravu pacientů. Součástí těchto úprav byla také úprava vstupu do budovy interních oborů a výměna zastaralé klimatizační jednotky pro centrální stravování zaměstnanců za novou hygienickou jednotku.

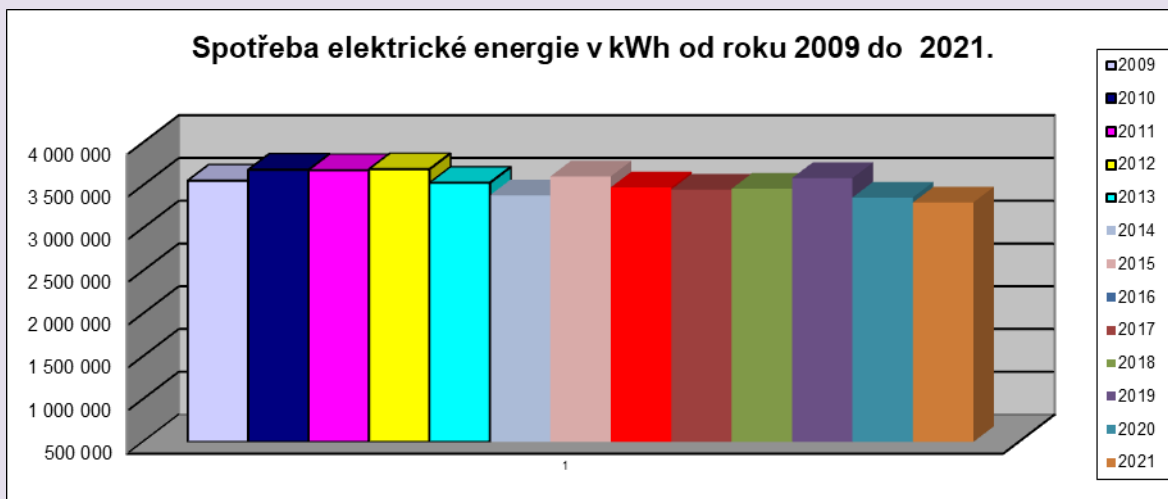
Činnost provozních oddělení v roce 2021

Oddělení energetiky – Hlavní akcí na oddělení energetiky bylo dokončení a uvedení do provozu nové kogenerační jednotky. Současně jsme museli věnovat velkou pozornost dokončení napojení vysokého napětí na distribuční síť a zahájit zkušební provoz celého zařízení. Kogenerace má pro nemocnici značný význam. Provoz tohoto zařízení přinese v následujících 15 letech nemocnici velké energetické a finanční úspory. Další důležitou akcí na oddělení energetiky byla výměna zastaralých hořáků za nízko emisní a koordinace práce při celkové opravě fasády budovy. Dále jsme v roce 2021 na oddělení energetiky věnovali velkou pozornost zvýšení spolehlivosti energetického hospodářství a jeho efektivitě.

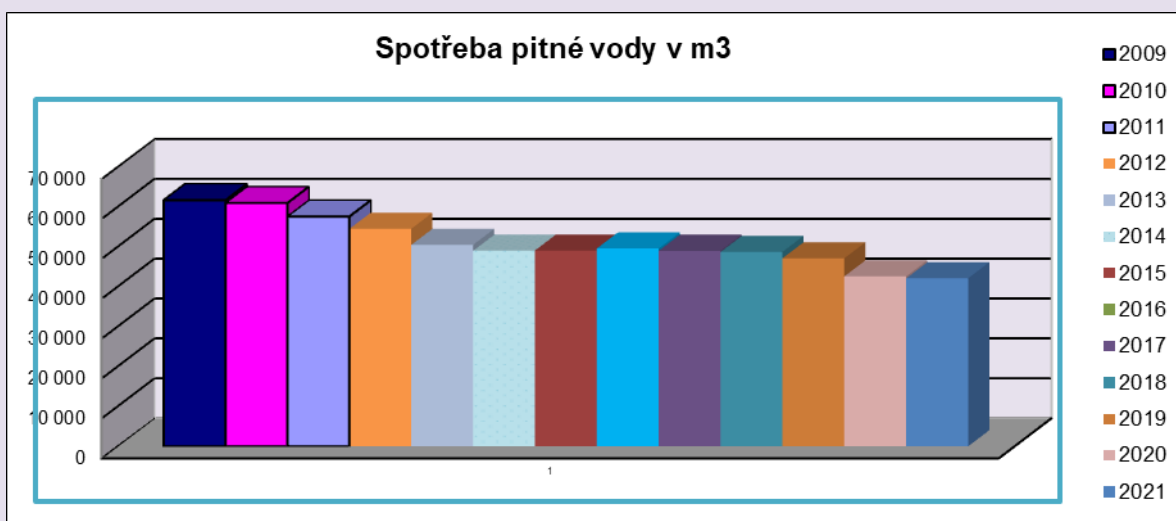


Zapojením kogenerace do energetického hospodářství se podařilo podstatně snížit spotřebu zemního plynu pro vytápění v nemocnici.

Spotřeba elektrické energie v nemocnici v roce 2021 mírně klesla.



Spotřeba elektrické energie v nemocnici v roce 2021 mírně klesla.



Zaváděním nových technologií se podařilo spotřebu pitné vody v nemocnici snížit v porovnání s předcházejícím rokem.

Vývoj spotřeby energií v nemocnici od roku 2009 do konce roku 2021.				
rok	elektrina v kWh	zemní plyn m3	pitná voda m3	Celkové náklady na energie pro NHB v Kč
2009	3 556 826	975 531	61 700	26 114 327
2010	3 683 071	1 024 768	61 000	25 397 450
2011	3 678 694	963 374	57 600	24 198 013
2012	3 690 285	963 003	54 500	26 895 112
2013	3 531 597	925 475	50 490	26 474 689
2014	3 385 624	820 061	49 017	22 166 914
2015	3 605 467	809 574	49 088	23 261 197
2016	3 477 634	874 272	49 597	21 617 090
2017	3 452 593	885 737	49 011	19 735 874
2018	3 461 557	857 408	48 717	19 510 558

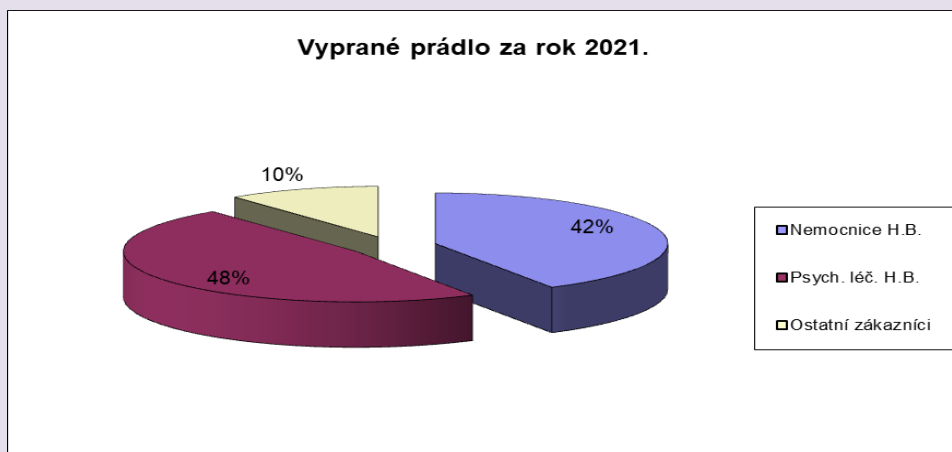
Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

2019	3 586 038	845 876	47 132	21 904 006
2020	3 359 290	825 086	42 603	21 389 828
2021	3 300 299	558 384	42 098	18 687 013

Oddělení energetiky v průběhu roku také zajišťovalo dodávky energií pro cizí organizace umístěné v areálu nemocnice v celkové hodnotě 2 672 465, - Kč pro DPS a 3 336 182, Kč pro ČEZ energo. V roce 2021 nám mírně klesla spotřeba elektrické energie, zemního plynu a také pitné vody. To bylo částečně způsobeno omezením provozu nemocnice v souvislosti s pandemií COVID-19. Byly sice mírně zvýšeny jednotkové ceny energií od dodavatelů, ale zavedenými opatřeními na úseku energetiky se nám podařilo snížit celkové náklady na energie. Hlavní podíl na tomto snížení má vybudování kogenerace v naší kotelně a její uvedení do provozu. To se podstatně projevilo v celkovém snížení nákladů na energie pro NHB, které představuje částku 2 702 815 Kč.

Prádelna – Celkový objem vypraného prádla v roce 2021 mírně klesl. Hlavní příčinou poklesu byla pandemie Covid-19, která od začátku roku komplikovala provoz ve všech zdravotnických a sociálních zařízeních. Celkový objem prádla se snížil, ale současně se zvýšily požadavky na bezinfekčnost prádla. Prádelna musela zpracovávat velký objem infekčního prádla od pacientů a zaměstnanců, kteří přišli do styku s nemocí Covid-19 nebo ji prodělávali. Dále se rozšířil sortiment a stouply nároky na personální prádlo.

Porovnání objemu vypraného prádla v letech 2018 - 2021 v kg.				
	2018	2019	2020	2021
Nemocnice Havlíčkův Brod	472 603	475 005	441 008	451 376
Psychiatrická nemocnice HB	607 281	571 120	545 546	517 547
Ostatní zákazníci	118 660	128 225	122 179	114 572
Celkem vyprané prádlo v kg	1 198 544	1 174 350	1 108 733	1 083 495



Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

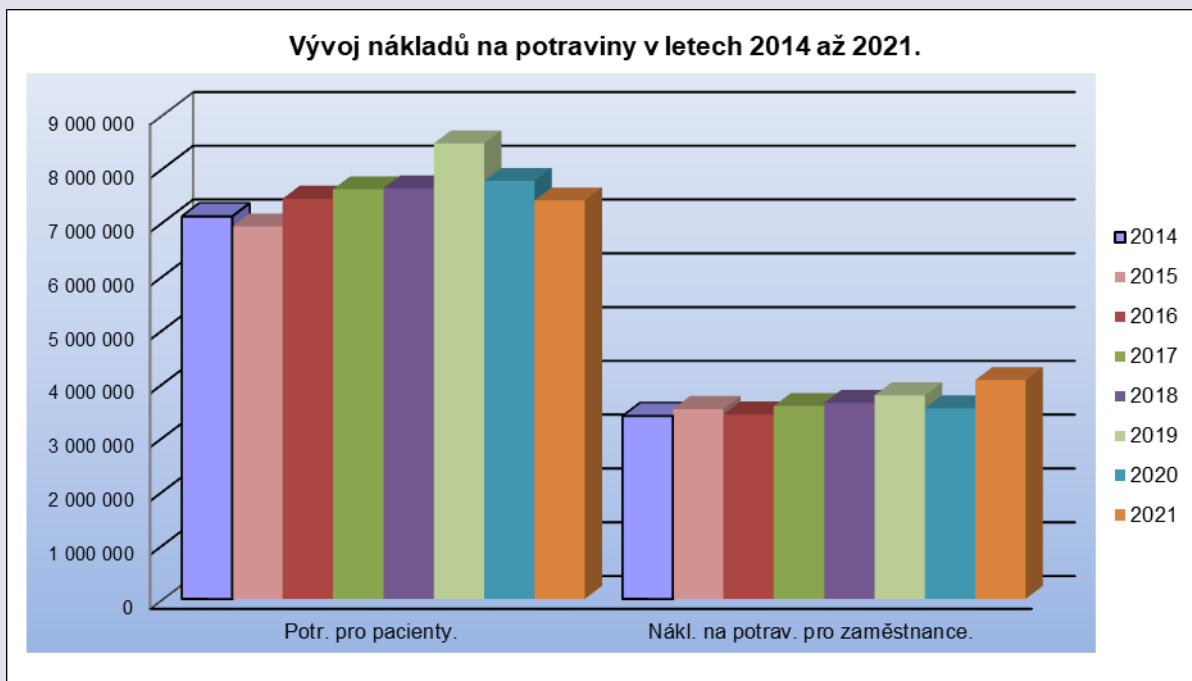
V minulém roce bylo vypráno a vyžehleno v nemocniční prádelně 1 083 495, - kg prádla. Celkový roční objem vypraného prádla v roce 2021 mírně klesl ve srovnání s rokem 2020. Snížení celkového objemu vypraného prádla přinesla pandemie Covid-19, která nám současně přinesla značné zvýšení množství infekčního prádla. Kontaminované nám zvýšilo pracnost a promítlo se i ve formě zvýšených nákladů.

Oddělení léčebné výživy a stravování – Také provoz stravovacího zařízení značně ovlivnila pandemie Covi-19, která od začátku roku komplikovala jeho provoz. Stravovací provoz musel zavést přísná hygienická opatření, tak aby zabránil šíření nemoci prostřednictvím stravy nebo nádob na přepravu potravin. Zavedená opatření se osvědčila. Přinesla, ale zvýšené náklady na zajištění ochranných pomůcek a hygienických prostředků.

	2018	2019	2020	2021
Person. obědy - ks	129 538	130 186	126 281	133 736
Strava pro pac. - počet OD	122 716	123 241	99 210	95 893
Večeře zaměstnanců	4 439	4 269	4 736	4 488
Strava pro DPS - počet OD			60 272	62 482
Obědy pro zaměst. DPS			7 571	7 875

Pandemie Covid-19 ovlivnila provoz stravovacího zařízení podstatným způsobem. Snížila počty pacientů v nemocnici. Počet ošetrovacích dnů (OD) se v porovnání s rokem 2019 snížil o 27 348. Tento výpadek byl nahrazen přípravou stravy pro Domov pro seniory v nemocnici.

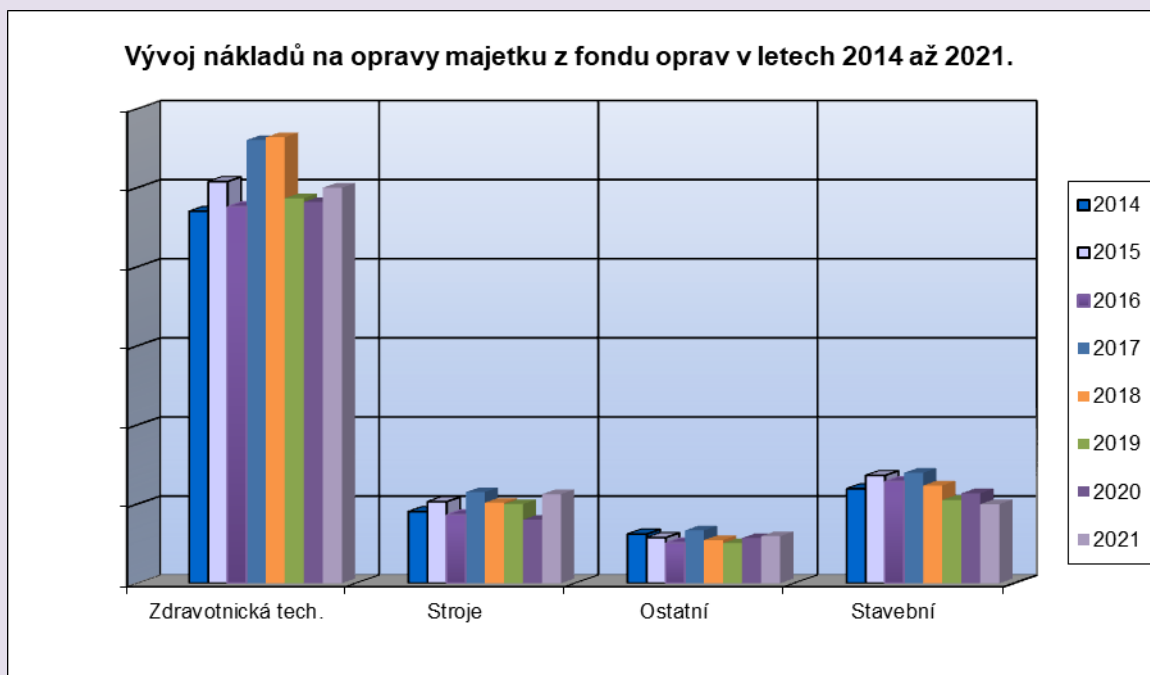
Celkové náklady na potraviny v NHB - hlavní činnost.			
	Potr. pro pacienty.	Nákl. na potrav. pro zaměstnance.	Celkem v Kč
2014	7 111 660	3 398 573	10 510 233
2015	6 923 852	3 530 053	10 453 905
2016	7 440 652	3 428 236	10 868 888
2017	7 615 273	3 584 296	11 199 569
2018	7 632 407	3 642 112	11 274 519
2019	8 466 785	3 783 361	12 250 146
2020	7 769 217	3 541 757	11 310 974
2021	7 405 686	4 067 668	11 473 354



Pro udržení kvality stravy a přiměřených nákladů na její výrobu je velmi důležitý výběr dodavatelů. Spolehlivý dodavatel potravin musí garantovat dodávky v odpovídající kvalitě a za přiměřenou cenu. Z uvedených důvodů jsme po celý rok 2021 věnovali velkou pozornost výběru kvalitních dodavatelů potravin. Výběrovými řízeními se nám podařilo zajistit potraviny v odpovídající kvalitě, ale cena potravin postupně stoupala o něco více než v minulých letech. To se následně promítlo do nákladů na potraviny pro pacienty i zaměstnance. Stravovací zařízení připravuje také některá jídla na prodej do našeho občerstvení. Tento provoz byl od začátku roku velmi zasažen regulací spojenou s pandemií Covid-19 a to se značně projevilo na jeho obratu. Po celý minulý rok připravovalo oddělení léčebné výživy a stravování stravu pro Domov pro seniory a jeho zaměstnance. Celkem byla dodána strava pro klienty DPS v objemu 62 482 celodenní stravy. Jedná se o velkou zakázku, která přináší zajímavou ekonomickou spolupráci, ale vyžaduje velkou pozornost.

Opravy a údržba majetku – V roce 2021 se nám podařilo realizovat několik akcí za finanční účasti našeho zřizovatele - Kraje Vysočina. Realizované akce zásadním způsobem přispěly ke zlepšení stavu nemovitostí užívaných NHB pro poskytování zdravotní péče. Současně jsme realizovali předepsané kontroly a plánované opravy z fondu oprav, které bylo nutné provést pro zajištění provozu nemocnice a poskytování zdravotnické péče.

Vývoj nákladů na opravy a údržbu z fondu oprav v Kč.					
	Zdravotnická technika	Stroje	Ostatní	Stavební	Celkem
2014	9 405 356	1 812 361	1 244 870	2 391 177	14 853 764
2015	10 156 315	2 061 743	1 154 627	2 725 225	16 097 910
2016	9 521 582	1 730 877	1 020 320	2 572 354	14 845 133
2017	11 205 160	2 305 539	1 336 087	2 794 365	17 641 151
2018	11 277 274	2 038 041	1 092 483	2 472 029	16 879 827
2019	9 732 284	2 003 060	1 011 934	2 105 034	14 852 312
2020	9 640 605	1 604 017	1 144 883	2 274 839	14 664 344
2021	10 001 685	2 252 255	1 190 433	2 001 424	15 445 797



I v roce 2021 nás Kraj Vysočina finančně podpořil a investoval do rekonstrukcí a větších oprav nemovitého majetku v nemocnici. Investice do modernizace nemovitého majetku přispěly ke snížení nákladů na opravy z fondu oprav. Podařilo se nám zajistit částečnou obnovu zdravotnické techniky z projektů REACT – EU, což také zlepšilo stav vybavení nemocnice. Současně jsme realizovali několik technických úprav a vytvořili tak lepší podmínky pro zvýšení efektivity provozních činností v nemocnici. Tato systematická činnost nadále zajišťuje zlepšení stavu techniky, movitého i nemovitého majetku. Tím jsou vytvářeny stále lepší podmínky pro poskytování zdravotní péče a současně se zlepšují pracovní podmínky pro zaměstnance.

Josef Tvrđý
technický a provozní
náměstek

11 Oddělení informačních technologií

Hlavní body činnosti roku 2021:

- Rozšíření týmu o jednoho stálého pracovníka s pracovní pozicí Správce informačních systémů.
- Určení nemocnice jako subjektu spadajícího pod KBZ, včetně revize a nastavení potřebných procesů.
- Výměna 250 kusů počítačů včetně povýšení OS zbývajících 300 stanic.
- Implementace centrálního systému správy uživatelů IDM.
- Revize sítě organizace včetně její segmentace.
- Změna a rozšíření zálohovacích procesů.
- Využití sdílených služeb Kraje Vysočina včetně migrace některých řešení do TCK.
- Řešení agendy spojené s Covid-19 (testování, očkování).
- Postupné nahrazování fyzických serverů virtualizací včetně upgrade operačních systémů.
- Implementace centrálního tiskového řešení s využitím MYQ, včetně redukce jehličkových tiskáren.
- Příprava na implementaci nového Nemocničního informačního systému Stapro FE.
- Revize vzdáleného přístupu VPN včetně zavedení druhého faktoru ověření.
- Spolupráce s oddělením zdravotnické techniky při implementaci a integraci nových přístrojů.
- Plánování projektů pro IROP.

IT oddělení v číslech

- 6 kmenových zaměstnanců oddělení + spolupráce s externí firmou na základě smlouvy
 - 1100 uživatelů s účtem
- Oblast hardware (koncová zařízení, servery, síť atd.):**
- cca 600 koncových stanic (550 počítačů, 40 notebooků a 4 tablety) s operačními systémy Windows a Android
 - 15 fyzických serverů, z toho 3 z nich slouží pro virtuální farmu s celkem 95 virtuálními servery, celkem tedy 110 serverů s operačními systémy Windows, Linux a Unix

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

- cca 440 tiskáren (50 jehličkových a 370 laserových tiskáren včetně multifunkční, termo tiskárny štítků)
- optická 1Gbps páteřní síť – topologie hvězda, 8 budov, 20 racků a 80 switch k jednotlivým koncovým zařízením, z toho 2x centrální (technologie je plně redundantní)
- 1x doména se třemi kontroléry
- 2x SAN diskové pole o celkové velikosti 80 TB
- Firewally Fortinet
- záloha s využitím dvou zálohovacích serverů, páskové knihovny pro off-line zálohu. Ukládání záloh do externího S3 objektového úložiště a archivace pomocí ODA
- 86 WiFi hotspotů Ruckus
- 50 dohledových kamer
- telefonní ústředna AVAYA s celkem 600 telefonními pobočkami
- přístroje mobilní komunikace s využitím rámcové smlouvy více než 1800 SIM karet

Oblast aplikačního a jiného softwaru

- AMIS*H Nemocniční informační systém – klinická část – zdravotnická dokumentace pacienta (ambulance, chorobopis, operační knihy, porodnice a novorozenec)
- AMIS*HD Laboratorní informační systém – laboratorní systém včetně komunikací interních i externích (biochemie, imunologie, hematologie, mikrobiologie, transf. služba + dárce), systém Cobas Middleware pro obsluhu vzorků pro analyzátoři, správa komunikace s cca 25 analyzátoři
- MARIE PACS – zpracování a evidence digitální obrazové dokumentace včetně komunikací (worklisty na modality, popisy k snímku).
- QI - Ekonomický systém
- FaMa+ - systém pro pasportizaci, elektronickou projektovou dokumentaci, evidenci technických prostředků a zdravotních přístrojů, žádanky na údržbu a opravy. Včetně integračních vazeb na QI.
- eMeDocs - systém pro komunikaci mezi ZZS a nemocnicí a nemocnicemi navzájem
- IceWarp - emailový systém
- Lekis – lékárenský systém včetně objednávání léků
- Medix – plánování operací, provoz operačních sálů a centrální sterilizace.
- Avensio - mzdový systém
- Cevis - systém pro plánování směn, včetně napojení na mzdový systém.
- Desigo Insight - systém pro Měření a regulaci (MaR) kotlů a teplot

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

- e-Ambulance – objednávání pacientů do ambulancí přes internet
- AISLP – informační systém léčivých přípravků
- KISS - elektronický svolávací systém pro hromadné svolávání zaměstnanců nemocnice při krizových situacích na mobilní telefony
- Geovap - spisová služba pro evidenci a vyřizování poštovních zásilek a datové schránky
- Finta – prodejní systém se skladem v nemocničním bufetu
- Kamerový systém
- Parkovací systém
- MS Office – balík kancelářských aplikací
- ESET - Antivirový systém s centrálním managementem.
- ENDOBASE, DICOMPASS - systémy pro sběr obrazových dat z endoskopických věží na operačních sálech.
- HASAP GASTRO systém analýzy rizika a stanovení kritických kontrolních bodů (Hazard Analysis and Critical Control Points, *HACCP*) ve výrobě potravin na stravovacím provozu
- LIN - provoz oddělení prádelny
- ALVAO AM- pro správu prostředků SW a HW a HelpDesk oddělení ICT.
- ALVAO SD – žádankový systém na ICT
- Nefris – software pro dialýzu
- Flowbox - správa teplotních čidel
- Falcon – hlídání teplot
- DMS FormFlow - evidence směrnic, evidence nepřítomností, evidence smluv, řízená dokumentace pro oddělení, ošetrovatelské a léčebné postupy k akreditaci
- Zabbix - monitoring síťového provozu a koncových zařízení
- IDM – správa uživatelů
- WSUS - centrální aktualizace
- SW Veeam – zálohovací software
- KMS - centrální správa licencí
- Variant – kontrola přístupu na čipovou kartu
- DHCP cluster - správa stanic a zařízení
- CovidApp – správa odběrů COVID-19
- Vakcína – správa očkování COVID-19
- Další individuální SW - cca 30 aplikací

Bc. Jan Převrátíl
Vedoucí oddělení ICT

12 Úsek tiskové mluvčí a ochrany osobních údajů

Rok 2021 plynule navázal svým specifickým nádechem spojeným s pandemií Covid-19 na rok předchozí. Výrazně se snížil počet konferencí a odborných akcí, akcí pro veřejnost i pro zaměstnance nemocnice, a to v souvislosti s mimořádnými opatřeními MZČR. Hlavním úkolem tiskové mluvčí bylo podávat aktuální informace z dění v naší nemocnici sdělovacím prostředkům, neustále aktualizovat webové stránky i sociální sítě a informovat o počtech hospitalizovaných pacientů, fungování jednotlivých oddělení stran zapojení do „červených zón“, upozorňovat na změny v chodu ambulancí, oddělení, koordinovat informační centrum, které je zde jakousi nárazovou zónou pro veřejnost, a to 24 hodin denně. Zajistit nepřetržitý chod tohoto úseku bylo leckdy na hranici lidských sil. Musím říci, že mne po 15 letech působení v nemocnici překvapila nárazová negativní komunikace některých pacientů vůči personálu nemocnice, nepochopení situace, kdy personál pouze dodržoval nařízení, snažil se dělat maximum pro naše pacienty a jeho psychické a fyzické vyčerpání bylo na maximu.

Na druhou stranu mne potěšila podpora od našich sponzorů a dárců, i jednotlivců, kteří naopak ocenili práci zdravotníků, ať už finančními dary na zakoupení vybavení pro oddělení, uspořádáním sbírek, dovozem jídla, sladkostí, kosmetických přípravků, aby udělali radost zaměstnancům covidových oddělení. Každá taková aktivita byla v danou chvíli motivací a dokázala vykouzlit úsměv na rtech zdravotníků.

Situace nás přiměla přizpůsobit se a uskutečňovat celou řadu školení online. Edukační materiály vytvářet v elektronické podobě, abychom například studentům byli blíží. Těší mne, že jsme zprovoznili virtuální prohlídku porodnice, spustili on-line předporodní kurzy. Taktéž jsme poprvé zrealizovali veřejnou sbírku na opravu historického kříže, vytvořili v areálu pietní místo v souvislosti s pandemií Covid-19 a v podzimním období uspořádali přednáškový exkurz do historie nemocniční kaple.

Na podzim roku 2021 jsme začali spolupracovat s Muzeem Havlíčkův Brod a plánovat velkou výstavu z historie naší nemocnice, která se bude realizovat od května do října roku 2022. Součástí budou i přednášky.

V rámci možností funguje naše **lékařská knihovna** pro zdravotníky, ale i širokou veřejnost. Neustále se snažíme obnovovat náš knižní fond.

Etická komise NHB

V roce 2021 celkem šestkrát zasedala lokální etická komise NHB, jejíž počet členů se ustálil na 12-ti členech. Spolupracujeme na hodnocení klinických studií léčiv a v roce 2021 i jednoho zdravotnického prostředku. Etická komise pracuje podle platného jednacího řádu v souladu se správnou klinickou praxí a platnými právními předpisy.

Oblast GDPR – ochrany osobních údajů

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Jako pověřenec pro ochranu osobních údajů jsem se po celý rok věnovala především poskytování informací a poradenství všem úsekům nemocnice i zpracovatelům, včetně zaměstnanců nemocnice, kteří se na zpracování citlivých osobních údajů podílejí. Pověřenec dále monitoruje soulad zpracování s obecným nařízením a platnou legislativou a dalšími předpisy. Skvělá spolupráce se sekretariátem nemocnice a jednotlivými odděleními umožňuje rychlé vyřizování žádostí na všech úrovních. Za to jim patří velké díky. Soustředili jsme se též na zlepšování technického zajištění prostor pro spisovnu a archivaci zdravotnické dokumentace. Zaměstnanci nemocnice jsou pravidelně proškolení a vzděláváni v oblasti ochrany osobních údajů.

Mgr. Petra Černo
tisková mluvčí a DPO



Kompletace a úpravy výroční zprávy za rok 2021: Mgr. Petra Černo
Foto: MUDr. David Honzárek