

Nemocnice Havlíčkův Brod

Výroční zpráva 2020



Husova 2624, 580 22 Havlíčkův Brod
Telefon: 569 472 111, e-mail:
nemocnice@onhb.cz



OBSAH:

1	Úvodní slovo ředitele	3
2	Organizační struktura	4
3	Léčebná péče z pohledu náměstka pro léčebnou péči	5
4	Ošetrovatelská péče z pohledu náměstkyně pro ošetrovatelskou péči ...	6
5	Kvalita z pohledu náměstkyně pro kvalitu péče	8
6	Aktivity oddělení nemocnice	12
6.1	Základní údaje o nemocnici	12
6.2	Lůžkový fond	15
7	Investiční činnost	16
8	Ekonomika	16
8.1	Zkrácená rozvaha za rok 2016 – 2020 v tis. Kč	20
8.2	Největší dodavatelé v roce 2020	22
8.3	Vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů	22
8.4	Skladové hospodářství	23
9	Personalistika	24
9.1	Počty a struktura zaměstnanců	24
	V kategorii lékařů získalo 8 lékařů specializovanou způsobilost vykonáním atestační zkoušky. Specializovanou způsobilostí v roce 2020 disponovalo celkem 63 % z celkového počtu lékařů	25
9.2	Průměrné mzdy a evidenční počty zaměstnanců dle jednotlivých kategorií	28
9.3	Průměrné mzdy meziročně v Kč	28
9.4	Vývoj počtu zaměstnanců	29
9.5	Rozbor pracovní úrazovosti v roce 2020	29
10	Provozně - technický úsek	30
11	Oddělení informačních technologií v roce 2019	38

1 Úvodní slovo ředitele

Vážení pacienti a zaměstnanci nemocnice, milí přátelé,

rok 2020 byl ostrou zkouškou českého zdravotnického systému. Nejčastěji skloňovaným slovem uplynulého roku se stalo slovo Coronavirus a virus SARS-CoV-2 se stal stěžejním tématem a každodenní součástí naší práce. Od února se nejprve na několik jarních měsíců, a poté v plné síle od října, otřásají česká zdravotnická zařízení pandemií.

Postupem měsíců se zcela změnilo spektrum péče naší nemocnice a s tím i práce zdravotníků. Nejen, že si zdravotníci ve velkém průběžně prodělali onemocnění Covid-19, neboť nemocnice se samozřejmě staly místem, kde se lze nakazit nejrychleji. Ale vysoké nasazení za nemocné kolegy, už tak vysoká míra přesčasových hodin, obrovská zátěž psychická i fyzická – to vše je zatěžkávací zkouškou pro nás všechny.

Tak jak začátek roku byl ve znamení změny režimu a nastavení nemocnice na Covid- pozitivní a Covid- negativní stanice, podzim již se vší silou zasáhl a zatížil lůžkový fond a naše personální kapacity. K tomu zcela do gesce nemocnice spadlo zřízení a fungování odběrového testovacího místa i očkovacího centra.

Omezení operativy zasáhlo stovky našich pacientů čekajících na operační výkony s tím, že nejsme schopni konkrétně sdělit termín, kdy budeme moci neakutní operativu opět spustit. Omezený režim byl nastaven i u některých specializovaných ambulancí.

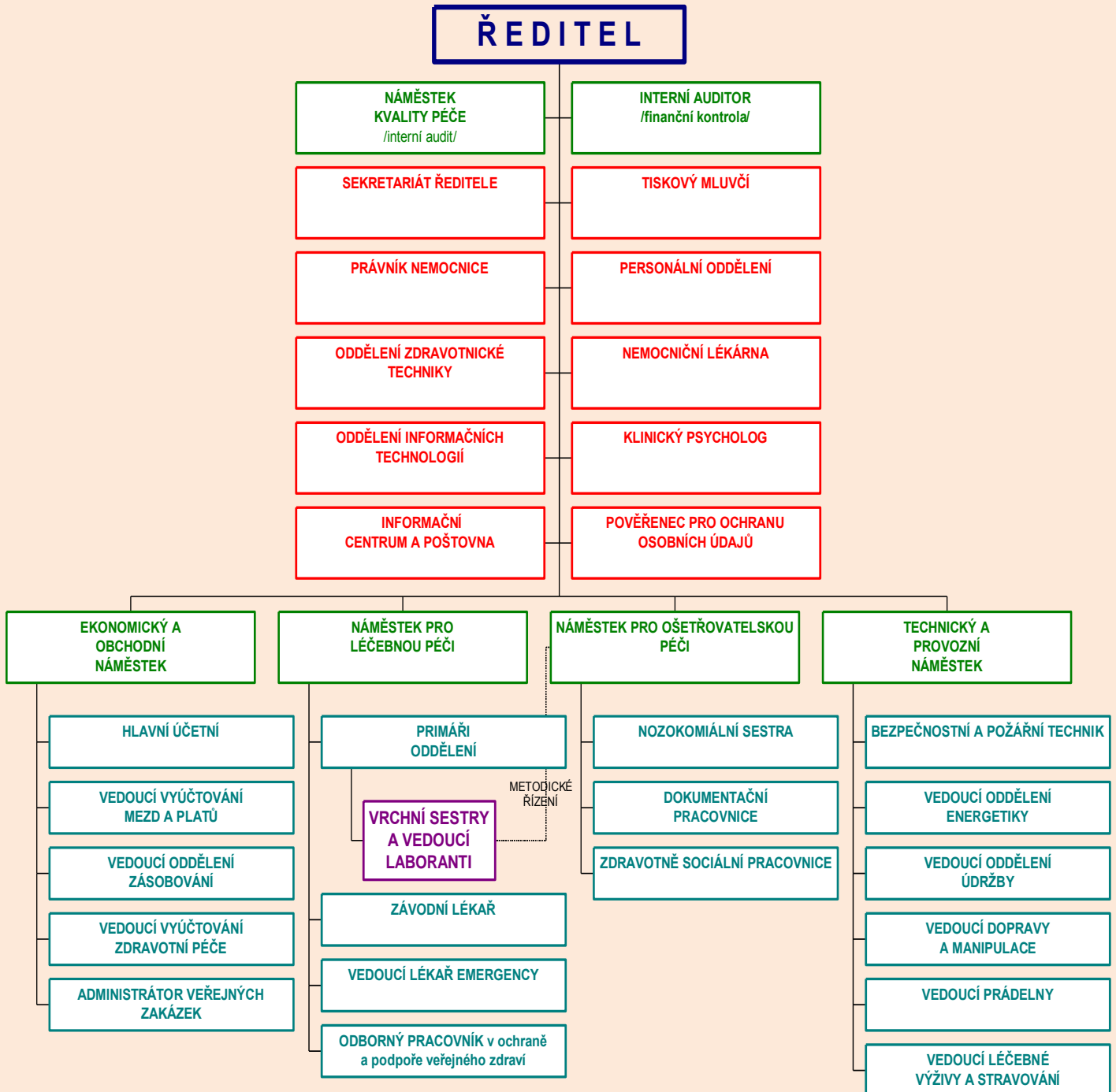
Osobně považuji za důležité PODĚKOVAT všem zaměstnancům nemocnice za maximální nasazení, sílu a energii, se kterou přistupují ke své práci a k péči o pacienty. Přál bych si, aby i veřejnost ocenila práci zdravotníků, neboť je opravdu ve spojitosti s epidemiologickou situací velice vysilující.

Jsem rád za podporu zřizovatele, Kraje Vysočina, za podporu Města Havlíčkův Brod a ostatních měst a obcí v našem regionu. Velkou pomocí je nám spolupráce se složkami IZS – HZS, Policie ČR, ZZS a také Armádou ČR. Stejně tak si vážím pomoci od našich sponzorů, soukromých subjektů i jedinců, kteří někdy drobnostmi dokáží udělat radost a podpořit nás v těžké době.

Pandemie by pro nás všechny neměla být jen obdobím, které musíme přetrpět, ale i časem k zamyšlení, a časem, ve kterém se musíme naučit opravdu žít a vážit si zdraví, lásky, rodiny a přátelství.

Mgr. David Rezničenko, MHA
ředitel

2 Organizační struktura



3 Léčebná péče z pohledu náměstka pro léčebnou péči

Za několik posledních desítek let v historii medicíny se nestalo, že bychom zažívali tak velkou míru nejistoty a současně tak velký tlak na nutnost rychlého řešení situace jako v roce 2020. V jarních měsících jsme se jako téměř jediný okres setkali s epidemií jak v obci Kynice, tak v Domově pro seniory Břevnice. Museli jsme nastavit systém nemocniční péče na tuto nestandardní situaci a jen díky tomuto „jarnímu cvičení“ jsme byli schopni na podzim čelit vši silou se rozpoutané epidemiologické situaci šíření onemocnění Covid-19. Nutnost omezit operativu na nezbytně nutné výkony a udržovat volnou lůžkovou kapacitu pro nové a nové případy pozitivních pacientů změnila léčebnou i ošetrovatelskou péči v českých nemocnicích. I zdravotníci si postupně procházejí tímto onemocněním a ne vždy je průběh bez následků na jejich zdraví, stejně jako u našich pacientů. Po téměř roce boje s pandemií koronaviru se situace dostala do mimořádně nebezpečného stádia. Kapacity zdravotnictví a hlavně zdravotníků se blíží vyčerpání. Stovky hospitalizovaných pacientů a stovky úmrtí spojených s tímto onemocněním nám ukazují zrádnost onemocnění a skutečnost, že epidemii stále nezvládáme. Alarmující je vytiženost lůžek intenzivní péče. Nasazení většiny našich oddělení je na maximu. Velice oceňuji práci všech lékařů, ale i ostatních zdravotníků a zaměstnanců nemocnice. Jsem rád za finanční ocenění naší práce jak v jarní, tak příslibené pro podzimní vlnu. Jde alespoň o částečný motivační prvek pro zdravotníky. Nic to však nemění na dlouhodobě tíživé situaci s nedostatkem zdravotnického personálu, která se v souvislosti s epidemiologickou situací ještě pravděpodobně prohloubí. Zejména u některých odborností (interna, plicní, následná péče, ale i onkologie, rehabilitace) je počet lékařů na hraně a bezproblémový provoz těchto oddělení je zajištěn jen díky enormnímu nasazení lékařů. Dlouhodobě je udržována vysoká kvalita péče na úkor osobního života a volného času zdravotníků. Proto i nadále bude adekvátní personální zajištění páteřních oddělení pro bezproblémový chod nemocnice klíčové.

Právě v roce 2020 se opakovaně potvrdilo, jak vážné dopady má odmítání očkování. Očkování proti Covid-19 je důležité u personálu nemocnic pro zachování funkčnosti zdravotnických zařízení a zároveň proočkovanost populace pro návrat do normálního chodu a režimu nemocnic, možnost spuštění operativy, neboť fronta pacientů čekajících na operační výkon nám roste geometrickou řadou a jejich zdravotní problémy je nutné řešit. I v dané době však přistupujeme k pacientům individuálně a racionálně. Dovolím si zde ještě apelovat na pacienty, ať zvažují každou návštěvu nemocnice a dodržují všechna epidemiologická opatření pro zdraví své i zdravotníků.

MUDr. Aleš Bílek
náměstek pro léčebnou péči

4 Ošetřovatelská péče z pohledu náměstkyně pro ošetřovatelskou péči

Kvalitní ošetřovatelská péče je v dnešní době cílem současného ošetřovatelství, kdy nelékařští zdravotničtí pracovníci se podílejí na preventivní, ošetřovatelské a léčebné péči v souladu s nejmodernějšími postupy. Rok 2020 je obdobím pandemie COVID-19, kterému vzdorujeme společně s nutností maximální spolupráce zaměřené na velmi náročnou a obětavou péči o pacienty.

Okamžiky roku 2020:

Březen

- z důvodu nedostatku chirurgických roušek - personál šije roušky
- uzavřeny boční vchody do hlavní lůžkové budovy a v provozu byl pouze vchod přes třídící stan v hlavním vchodu - opět zajišťují zdravotníci, kteří hodnotí přicházející pacienty i zaměstnance nemocnice
- pozastaven příjem pacientů na plánované NEAKUTNÍ operační výkony
- odběrový stan na PCR testy

Duben - květen

- významná podpora veřejnosti, firem, nadačního fondu (květiny, občerstvení, roušky, zapůjčení termokamery, Kapka naděje....)
- provoz ambulancí a operativa neakutních pacientů jsou postupně obnoveny. Provoz probíhá za přísných epidemiologických opatření.

Červen - září

V daném období se mírně zlepšuje epidemiologická situace, provoz ambulancí a operativa neakutních pacientů probíhá v plném rozsah a tím je vyvíjen opět velký tlak na zdravotníky.

Říjen - prosinec

- zhoršující se epidemiologické situace omezuje opět plánovanou operativu
- péči o „covidové“ pacienty přebírají i další oddělení operačních oborů
- na „covidových“ odděleních vypomáhá personál například z uzavřených lůžkových oddělení RHB, ORL a oční, ale i z ambulancí - chirurgických oborů, operačních sálů
- jsou povoláváni studenti (studenti zdravotnických oborů z VŠPJ, SZŠ/VOŠ, medicí) a dobrovolníci na výpomoc v nemocnici
- zajištění „hlídání“ dětí a žáků zaměstnanců v tzv. první linii

Významnou pomocí pro personál se stává i krizový psycholog Mgr. J. Průža.

Nelékařští zdravotničtí pracovníci se v návaznosti na legislativní změny odborně dále vzdělávají v rámci plánu celoživotního vzdělávání. Zdravotnická povolání jsou vysoce

psychicky i fyzicky náročná, vyžadují vysokou míru odpovědnosti, rozhodnosti a schopnosti empatie. Od března 2020 v souvislosti s pandemií COVID-19 bylo celoživotní vzdělávání významně omezeno. Byla realizována čtyři školení týkající se ošetrovatelské péče o zavedený katétr PICC a MIDLINE. Dále se uskutečnily vzdělávací akce - Fyzioterapie - rehabilitace - sebestarání pro NLZP; Systém včasného varování - Early Warning Score Card (EWS); Komunikační strategie s pacientem v krizové situaci v zařízeních poskytujících zdravotní služby; Minimalizace bezpečnostních rizik s důrazem na ochranu měkkých cílů.

Co však bylo novinkou a nutností pro NLZP po celý rok 2020 - praktické nácviky používání OOPP v souvislosti s pandemií COVID-19.

V rámci celoživotního vzdělávání nelékařských zdravotnických profesí se podařilo využít podpory [dotačního programu](#) Ministerstva zdravotnictví České republiky - rezidenční místa 2020. Využity byly programy - Ošetrovatelská péče v pediatrii a Intenzivní péče v pediatrii.

V listopadu jsme se opakovaně připojili s [týmem pro hojení ran](#) k výzvě Evropského poradního panelu pro otázky prevence dekubitu EPUAP a k podpoře [Světového dne STOP dekubitům](#). Vzdělávání probíhalo online a zároveň se podařilo týmu pro hojení ran obnovit Certifikát kvality pro hojení chronických a komplikovaných ran s garancí České společnosti pro léčbu rány (ČSLR), jako tzv. Komplexní skupina pro hojení komplikovaných ran.

[Konziliární tým paliativní péče](#) NHB, jako multidisciplinární tým stále pokračoval v rámci programu Paliatr Vysočina. Členům týmu byla poskytována systematická podpora ke zvládnutí emoční zátěže plynoucí z péče o pacienty zařazené v paliativní péči.

[Oblast zdravotně sociálního pracovníka](#) má své nezastupitelné místo v multidisciplinárním týmu. Zabezpečují sociální pomoc pacientům a jejich rodinným příslušníkům. Zdravotně sociální pracovníce se setkávaly s novou situací, kdy převážně v první polovině roku 2020 se vyskytly problémy s umístěním Covid pozitivních pacientů do sociálních zařízení.

[Stomická sestra](#) i v této nelehké době byla v kontaktu s pacienty klubu pro stomiky a zároveň prováděla i edukaci jak ošetřovat stomii.

V březnu nastoupila [klinická logopedka](#), která zajišťuje specializovanou péči o děti a dospělé s poruchami a vadami komunikačního procesu a polykání. Těžištěm náplně práce je poskytování logopedické péče pacientům hospitalizovanými na neurologickém oddělení, oddělení následné péče a rehabilitace. Do péče jsou také přijímáni pacienti jiných oddělení nemocnice, kteří jsou hlášeni zdravotnickým personálem.

Děkuji všem pracovníkům za jejich nasazení v tomto nelehkém období.

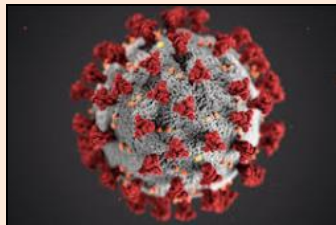
PhDr. Lada Nováková, Ph.D.
náměstkyně ošetrovatelské péče



5 Kvalita z pohledu náměstkyně pro kvalitu péče

Hlavním dokumentem strategie řízení kvality v Nemocnici Havlíčkův Brod (NHB) je Plán rozvoje kontinuálního zvyšování kvality (KZK). Lékařskou a ošetrovatelskou péči nelze realizovat bez aplikace základních principů kvality a bezpečí.

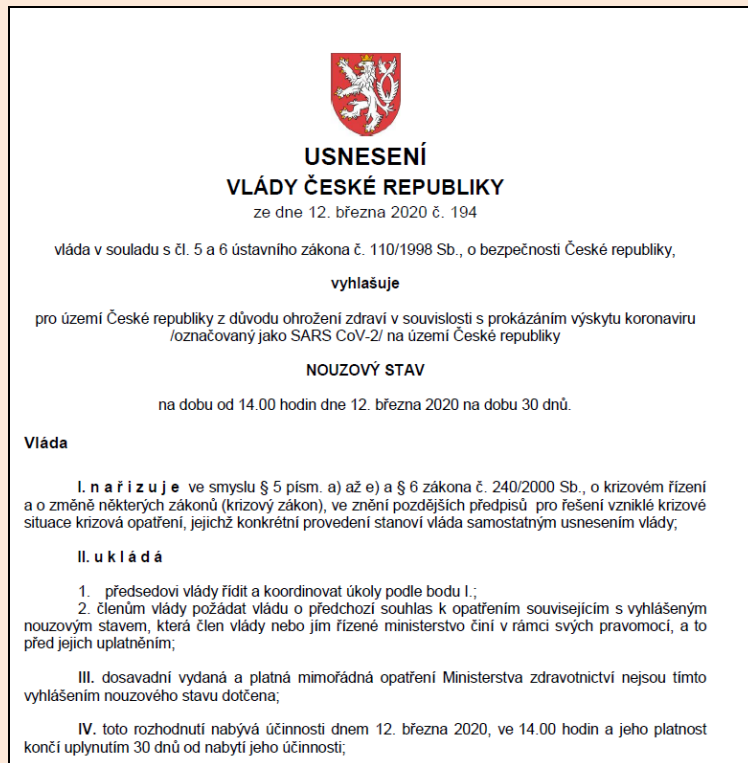
Kraj Vysočina pod záštitou hejtmana Kraje Vysočina pana MUDr. Jiřího Běhouňka vyhlašuje každoročně celostátní soutěž "Bezpečná nemocnice", která je určena pro poskytovatele zdravotních služeb akutní, následné i dlouhodobé péče. Tématem dvanáctého ročníku soutěže bylo „Kontinuální zvyšování kvality a efektivity zdravotní péče“. V návaznosti na soutěž se koná i konference Dny bezpečí, kde jsou přihlášené projekty prezentovány. V roce 2020 rozhodovala o vítězi jak odborná komise složená ze zástupců Kraje Vysočina, Spojené akreditační komise (SAK o.p.s.), České asociace sester, Ministerstva zdravotnictví ČR a společnosti Johnson & Johnson, s.r.o., tak odborná veřejnost účastníci se přímo konference. Nemocnice Havlíčkův Brod s předloženým projektem „Ochrana před závažným násilným útokem“ - získala první místo. Získané finanční prostředky budou použity na další proškolení zaměstnanců v minimalizaci bezpečnostních rizik s důrazem na ochranu měkkých cílů.



A tento den „to,, začalo.....

Vládní usnesení související s bojem proti epidemii koronaviru ze dne 12. 3. 2020





Navzdory nepříznivé epidemiologické situaci na Havlíčkovobrodsku, stále probíhala příprava na akreditaci.....

Celonemocniční indikátory kvality 2020

Indikátory kvality slouží k řízení procesů na základě statistických dat. V NHB jsou sledovány například:

- kvalita vedení zdravotnické dokumentace
- infekce spojené s poskytováním zdravotní péče (HAI)
- výskyt dekubitů
- hygienická dezinfekce rukou (HDR)
- pády

- spokojenost pacientů
- spokojenost zaměstnanců
- sledování stížností, pochval - spolupráce s Krajem Vysočina
- frekvence nežádoucích událostí
- komplikace podávání anestezie
- chirurgická / invazivní péče

Každé pracoviště nemocnice si může stanovit minimálně jeden indikátor kvality. Stanovený indikátor má být smysluplný pro dané pracoviště.

Nežádoucí události (NU)

Závažné nežádoucí události jsou analyzovány systémem kořenové analýzy, tj. zjišťováním příčin výskytu těchto událostí, včetně identifikace všech souvisejících rizik. Na základě této analýzy byla navrhována nápravná opatření vedoucí k eliminaci výskytu závažných nežádoucích událostí.

Analýzy příčin nežádoucích událostí za rok 2020

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Celkem Poč	Celkem %				
Počet z Čárový kód formuláře	%	Počet %	Počet %	Počet %	Počet %	Počet %	Počet %	Počet %	Počet %	Počet %	Počet %	Počet %						
Chování osob	2	0,56%	0	0,00%	3	0,84%	1	0,28%	1	0,28%	2	0,56%	5	1,11%	3	0,84%	28	7,52%
Jiný	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	1	0,28%	0	0,00%	0	0,00%	2	0,56%
Klinická administrativa	1	0,28%	1	0,28%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	3	0,84%
Klinický výkon	0	0,00%	1	0,28%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	1	0,28%	1	0,28%	4	1,11%
Medikace / IV roztoky	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	1	0,28%	0	0,00%	0	0,00%	3	0,84%
Metody a neočekávané zranění	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	1	0,28%	0	0,00%	0	0,00%	1	0,28%	3	0,84%
Není nežádoucí událost	0	0,00%	1	0,28%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	1	0,28%	0	0,00%	0	0,00%	2	0,56%
Pády	12	3,34%	20	5,57%	9	2,51%	11	3,06%	8	2,23%	20	5,57%	11	3,06%	9	2,51%	14	3,90%
Technické problémy	4	1,11%	0	0,00%	0	0,00%	1	0,28%	0	0,00%	1	0,28%	0	0,00%	1	0,28%	3	0,84%
Dezubítyj)	33	3,06%	32	3,90%	17	3,06%	15	2,23%	18	2,23%	25	3,62%	27	3,06%	15	2,23%	38	8,36%
Celkový součet	52	8,36%	55	10,31%	29	6,41%	28	5,85%	27	4,74%	50	10,58%	43	7,24%	30	6,41%	58	13,93%

Stížnosti a poděkování

Důvodná	1
Částečně důvodná	0
Nedůvodná	8
Celkem stížností	9
Ostatní korespondence	11

Za rok 2020 bylo také přijato 175 písemných poděkování.

V rámci kontinuálního zvyšování kvality a bezpečí péče docházelo během celého roku 2020 k postupné implementaci Akreditačních standardů pro nemocnice SAK, o. p. s. do Řízené

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

dokumentace NHB. Dne 21.10. - 22. 10. 2020 NHB úspěšně obhájila pátou akreditaci. Jde o potvrzení dlouhodobého procesu, kdy nemocnice kontinuálně zavádí, dodržuje a zlepšuje kvalitu a bezpečí poskytované péče. Tento výsledek je oceněním všem zaměstnancům, kteří se na úspěchu podíleli.

Děkujeme všem, kteří trvale pracují na kvalitní a bezpečné péči

**MUDr. Jaromír Havel
PhDr. Lada Nováková, Ph.D.
doc. PhDr. Lada Cetlová, Ph.D.**



6 Aktivity oddělení nemocnice

6.1 Základní údaje o nemocnici

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Prům. ev. počet zaměstnanců ke konci období	1 023,03	1 041,46	1 039,72	1 056,16	1 065,84	1 059,58
počet lékařů celkem	143	141	140	141	145	143
počet SZP celkem	567	572	573	579	577	575
lůžkový fond	534	534	534	534	534	534
z toho následná péče	44	44	44	44	44	44
z toho JIP	43	43	43	43	43	43
počet hospitalizovaných osob	19 425	19 819	18 808	18 082	18 851	15 294
průměrná délka hospitalizace	6,20	6,10	6,20	6,30	6,20	6,30
počet porodů	1 409	1 448	1 431	1 464	1 415	1 372
počet operací	11 476	11 696	11 332	10 089	10 907	8 189
počet ambulantních návštěv	243 136	238 972	230 993	229 686	224 707	187 514

Interní oddělení

Interní oddělení má k dispozici celkem 110 lůžek, z toho 97 standard a 13 JIP.

Počet hospitalizovaných pacientů: 3.032

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 30.690

Obloženost (v %): 65,3

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 5,8

Chirurgické oddělení

Chirurgické oddělení má k dispozici celkem 80 lůžek, z toho 64 standard, 10 JIP, 6 intermediární péče

Počet hospitalizovaných pacientů: 2.366

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 24.052

Počet operačních výkonů: 2.283

Obloženost (v%) standard: 60,7

Obloženost (v%) JIP: 72,7

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech) standard: 4,6

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech) JIP: 2,2

TRN

Oddělení má k dispozici celkem 24 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 309

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 3.890

Obloženost (v %): 63,2

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 11,0

Urologie

Oddělení má k dispozici celkem 20 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 859

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 8.504

Obloženost (v %): 42,5

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 3,4

Počet operačních výkonů: 790

Ortopedie

Oddělení má k dispozici celkem 32 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 1.776
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 23.579
Obloženost (v %): 61,1
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 4,3
Počet operačních výkonů: 1.571

ORL

Oddělení má k dispozici celkem 10 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 56
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 5.596
Obloženost (v %): 20,2
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 2,7
Počet operačních výkonů: 221

Oční

Oddělení má k dispozici celkem 12 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 82
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 14.312
Obloženost (v %): 20,0
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 2,3
Počet operačních výkonů: 1.928

Dětské

Oddělení má k dispozici celkem 70 lůžek, z toho intermed. péče větší děti – 5, intermed. péče novorozenci – 6, kojenci – 10, větší děti – 15, fyziologičtí novorozenci – 20, lůžka pro doprovod – 12
Počet hospitalizovaných pacientů: 2.671
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 5.344
Obloženost (v %): 52,7
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 3,8

Onkologie

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 12.287

Gynekologie a porodnictví

Oddělení má k dispozici celkem 53 lůžek
Počet hospitalizovaných pacientů: 2.198
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 10.034
Obloženost (v %): 49,9
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 4,0
Počet operačních výkonů: 1.396

ARO

Oddělení má k dispozici celkem 6 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 246
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 2.226
Obloženost (v %): 57,2
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 5,1

Infekční

Oddělení má k dispozici celkem 24 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 417
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 2.468
Obloženost (v %): 50,5
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 7,3

Rehabilitace

Oddělení má k dispozici celkem 25 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 329
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 2.897
Obloženost (v %): 66,3
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 11,1

ODN

Oddělení má k dispozici celkem 44 lůžek.
Počet ošetrovacích dnů: 14.310
Obloženost (v %): 89,1
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 26,0

Neurologie

Oddělení má k dispozici 24 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 1.136
Počet ambulantně ošetřených pacientů celkem: 10.728
Obloženost (v %): 53,4
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 3,7

Oddělení společných laboratoří

odbornost 801 - klinická biochemie - 948 090
odbornost 802 - lékařská mikrobiologie - 199 582
odbornost 813 - laboratoř alergologická a imunologická - 61 412

Transfúzní oddělení

Celkový počet odebraných dárců: 1.999
z toho počet prvodárců: 125
Celkový počet odběrů: 3.134
Celkový počet autologních odběrů: 0
Potvrzená infekční onemocnění: 0
Závažné posttransfúzní reakce: 0
Počet krevních obrazů: 57.656
Počet koagulačních vyšetření: 40.880
Počet vyšetření hematologem: 3.315

Radiodiagnostické oddělení

Celkový počet angiografií: 598, z toho PTA - 173,
Počet stentů : 34
Celkový počet CT: 10 568
Celkový počet UZ: 19 196
Celkový počet MR : 4 223

6.2 Lůžkový fond

Statistika 2019 Oddělení	Počet lůžek k 31.12.19	Počet lůžek k 31.12.20	Rozdíl lůžek	Přibylo		Ubylo			Využití lůžek		Průměrná ošetrovací doba 2019	Průměrná ošetrovací doba 2020
				Přijetí	Překlad	Propuštění	Překlad	Úmrtí	%	dny		
INT	110	110	0	3 346	189	2 421	851	274	65,3	15,5	6,7	5,8
INF	24	24	0	460	146	507	66	33	50,5	15,4	7,2	7,3
TRN	24	24	0	384	142	437	28	19	63,2	19,2	11,4	11,0
NEU	24	24	0	1 169	81	1 178	49	18	53,4	16,2	4,2	3,7
DET	70	70	0	3 592	0	3 579	2	0	52,7	16,0	3,6	3,8
GYN	53	53	0	2 283	15	2 291	7	0	49,9	14,4	4,3	4,0
CHR	70	70	0	2 318	619	2 314	580	39	60,7	16,0	4,6	4,6
ARO	6	6	0	55	191	10	190	43	57,2	17,4	5,1	5,1
ORT	32	32	0	1 789	69	1 540	298	11	61,1	19,6	4,2	4,3
URO	20	20	0	878	34	907	6	2	42,5	12,9	3,0	3,4
ORL	10	10	0	57	0	57	0	0	20,2	1,3	3,0	2,7
OCN	12	12	0	83	0	82	1	0	20,0	1,8	2,9	2,3
REH	25	25	0	99	230	314	15	0	66,3	12,2	11,6	11,1
JIP	10	10	0	173	1 026	60	1 123	12	72,7	22,1	2,1	2,2
ODN	44	44	0	28	519	409	45	101	89,1	27,1	31,4	26,0
Celkem	534	534	0	16 714	3 261	16 106	3 261	552	60,1	16,3	6,3	6,3

Oddělení	Lůžka					Obložnost				
	2018	2019	+/-	2020	+/-	2018	2019	+/-	2020	+/-
interní	110	110	0	110	0	72,5	75,1	2,6	65,3	-9,8
infekční	24	24	0	24	0	66,8	66,1	-0,7	50,5	-15,6
TRN	24	24	0	24	0	60,2	64,2	4,0	63,2	-1,0
neurologické	24	24	0	24	0	55,4	59,4	4,0	53,4	-6,0
pediatrie	70	70	0	70	0	68,6	69,9	1,3	52,7	-17,2
gynekologie	53	53	0	53	0	63,6	61,2	-2,4	49,9	-11,3
chirurgické	70	70	0	70	0	71,7	75,7	4,0	60,7	-15,0
ARO	6	6	0	6	0	62,1	63,4	1,3	57,2	-6,2
ortopedické	32	32	0	32	0	73,6	74,2	0,6	61,1	-13,1
urologické	20	20	0	20	0	39,9	44,2	4,3	42,5	-1,7
ORL	10	10	0	10	0	41,2	15,1	-26,1	20,2	5,1
oftalmologie	12	12	0	12	0	22,4	20,7	-1,7	20,0	-0,7
rehabilitační	25	25	0	25	0	71,9	71,6	-0,3	66,3	-5,3
následná péče	44	44	0	44	0	102,2	104,1	1,9	72,7	-31,4
centrální JIP	10	10	0	10	0	75,5	77,2	1,7	89,1	11,9
Celkem	534	534	0	534	0	69,8	73,8	4,0	60,1	-13,7

V roce 2020 nedošlo k žádné změně v počtu lůžek. Obložnost lůžek se meziročně snížila o 11,1 %, průměrná ošetrovací doba byla 6,3 dne a celkový počet přijatých pacientů se snížil o 4 067 pacientů. Dopad na snížení vybraných ukazatelů měla hlavně pandemie COVID-19. Plánované výkony byly pozastaveny v měsících březnu a dubnu, následně došlo k dalšímu omezení plánovaných výkonů od měsíce října.

7 Investiční činnost

Název akce	Čerpání v tis. Kč
Přístrojové vybavení	
OCT-systém vč. příslušenství	2 112
Rekonstrukce VZT jednotek pro COS	1 950
Endoskopická věž 3D	1 802
Cycler PCR	835
UZ přístroj	575
Diskové pole	455
Zvlhčovač high flow 3 ks	234
Box laminární BIO160 CYTO	221
Videolaryngoskop	216
Box laminární BIO130 A2	189
Úprava vchodových dveří	187
Bilirubinometr	184
Centrifuga chlazená	177
Generátor desinfekční	120
CELKEM	9 255

V roce 2020 se realizovalo menší množství nákupů přístrojové techniky. Hlavním důvodem je rozsáhlá investiční aktivita v předcházejících letech, kdy došlo k obnově přístrojového vybavení v rámci projektů Modernizace perinatologického centra II. stupně a dalších oborů návazné péče, Modernizace a obnova zdravotnické přístrojové techniky a Modernizace systému PACS v Nemocnici Havlíčkův Brod, které byly spolufinancovány z finančních prostředků z Evropských strukturálních a investičních fondů.

Stavební investice a investice IT byly pořízeny s finanční podporou zřizovatele Kraje Vysočina.

8 Ekonomika

Za rok 2020 nemocnice hospodařila s přebytkem ve výši 1 550 tis. Kč, oproti plánovanému vyrovnanému hospodaření. Celkové výnosy roku 2020 oproti roku 2019 vzrostly o 13,6 %. Největší podíl na růstu výnosů měly tržby od zdravotních pojišťoven, oproti roku 2019 došlo k nárůstu o 100 mil. Kč. Celkové náklady roku 2020 oproti roku 2019 vzrostly o 13,5 %. Největší podíl na nárůstu nákladů měly osobní náklady.

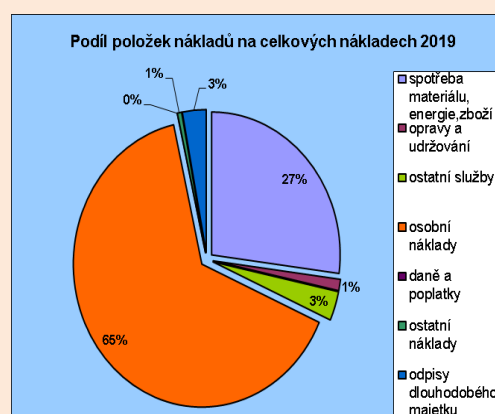
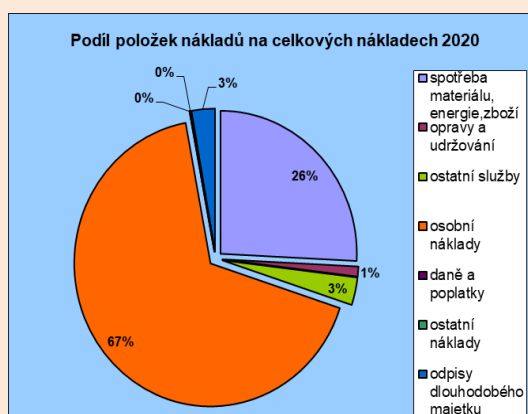
Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

K datu	Náklady celkem v tis. Kč			Výnosy celkem v tis. Kč			Hospodářský výsledek v tis. Kč		
	2019	2020	rozdíl	2019	2020	rozdíl	2018	2019	rozdíl
31.1.	97 321	99 471	2 150	89 297	94 614	5 317	-8 024	-4 857	3 167
28.2.	192 211	197 439	5 228	179 755	191 122	11 367	-12 456	-6 317	6 139
31.3.	285 093	294 294	9 201	271 217	288 018	16 801	-13 876	-6 276	7 600
30.4.	380 967	384 604	3 637	363 119	380 289	17 170	-17 848	-4 315	13 533
31.5.	482 248	482 497	249	457 561	474 317	16 756	-24 687	-8 180	16 507
30.6.	575 331	584 709	9 378	549 453	584 412	34 959	-25 878	-297	25 581
31.7.	671 206	687 091	15 885	636 344	683 925	47 581	-34 862	-3 166	31 696
31.8.	762 682	786 515	23 833	727 025	779 495	52 470	-35 657	-7 020	28 637
30.9.	859 900	895 946	36 046	835 529	885 949	50 420	-24 371	-9 997	14 374
31.10.	961 018	1 086 808	125 790	931 650	1 085 980	154 330	-29 368	-828	28 540
30.11.	1 060 631	1 196 800	136 169	1 026 220	1 201 972	175 752	-34 411	5 172	39 583
31.12.	1 157 958	1 313 723	155 765	1 158 122	1 315 273	157 151	164	1 550	1 386

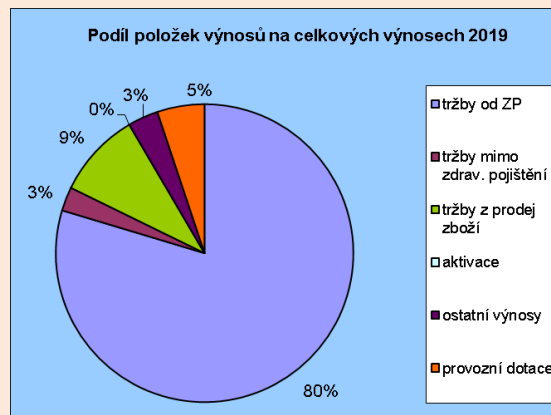
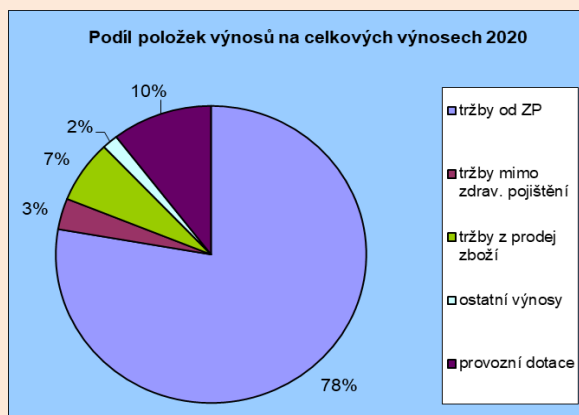
Rozpis titulů, kterými je tvořen příspěvek na provoz (provozní dotace) v roce 2020 v tis. Kč

Příspěvek na provoz v tis. Kč	Rozpis čerpání
Příspěvek na sociální sestru, knihovnu a živelní pojištění	1 491
Z nájemného ze smluv o nájmu zdravotnických zařízení	11 524
Příspěvek na LSPP	5 300
Odměny zaměstnancům za COVID-19	83 265
Jiné dotace	35 783
Příspěvek na provoz celkem	59 481

Porovnání procentního podílu nákladových položek na celkových nákladech nemocnice mezi roky 2020 a 2019.



Porovnání procentního podílu výnosových položek na celkových výnosech nemocnice mezi roky 2020 a 2019.



Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Přehled vývoje nákladových a výnosových položek za rok 2016 – 2020 v tis. Kč

Účet	Obsah	2016	2017	2018	2019	2020
501/02	Léky	84 111	87 699	87 600	87 175	113 402
501/03	Krev	7 600	7 970	8 391	7 265	8 330
501/04	SZM - RTG	26	27	12	0	55
	- laboratorní materiál	1 083	871	861	926	1 598
	- implantáty	27 466	29 087	28 929	31 870	24 990
	- ob vazový materiál	3 388	3 618	3 758	4 079	3 281
	- ostatní	54 717	46 086	47 104	49 753	55 707
501/05	PHM	544	546	552	608	612
501/06	Potraviny	11 510	12 059	11 904	14 136	16 003
501/07	Všeobecný materiál	12 374	13 349	12 793	11 894	11 933
501/09	Prádlo, OOP	2 384	2 536	2 692	2 341	11 770
501/10	Knihy	60	123	58	57	216
502/10	Elektrická energie	8 462	7 675	8 168	10 187	11 234
502/20	Voda	4 570	4 488	4 625	4 813	4 700
502/40	Plyn	8 585	7 572	7 455	9 168	8 106
504	Prodej lékár., jídelna, ort.p., SZM	81 121	84 016	86 452	88 083	73 483
511/01	Opravy - zdravotnická technika	9 521	11 205	11 277	9 603	9 641
	- stroje, přístroje	2 271	2 740	2 345	2 956	2 749
	- stavební	3 053	3 696	3 258	2 294	2 275
512	Cestovné	906	796	995	1 065	756
513	Pohoštění , dary	92	154	128	115	98
518	Likvidace odpadů	1 107	1 099	1 034	1 087	1 818
	Údržba poč.sítě	3 582	4 388	3 783	4 215	3 772
	Ostatní	17 115	17 654	18 116	19 575	22 442
	Nájemné	11 075	12 152	12 197	12 413	12 939
521	Mzdy	398 504	447 615	506 185	553 391	648 309
524,525	Odvod soc.a zdrav.pojištění	133 680	149 700	170 766	186 195	216 435
527	Odvod FKSP	5 722	8 584	9 738	10 701	11 342
531	Silniční daň	45	48	52	58	51
538	Ost.daně a poplatky	20	11	22	37	7
541	Smluv.pokuty a penále	73	500	364	296	0
542	Ostatní pokuty a penále	4	0	15	1	0
544	Prodaný materiál	513	557	682	1 105	1 326
547	Manka a škody nad normu	0	0	127	67	138
549	Ost.náklady, poplatky	5 004	2 765	557	447	492
551	Odpisy DHM nad 40000	14 861	31 059	34 289	34 547	36 262
558	DDHIM					5 418
591	Daň z příjmů	311	33	0	0	0
5	CELKEM NÁKLADY	916 698	1 005 868	1 082 488	1 157 958	1 313 723
Účet	Obsah	2016	2017	2018	2019	2020
602/01	Tržby VZP	541 102	593 143	626 346	660 541	740 134
602/02	Tržby ostatní pojišťovny	207 361	222 079	228 818	257 366	278 106
602/ost.	Ostatní tržby	20 605	24 034	29 518	34 369	35 626
604	Tržby za prodané zboží	98 361	102 289	104 499	107 766	89 184
649	Ostatní výnosy	11 597	12 917	11 889	9 672	19 611
67*	Provozní dotace	22 751	37 897	54 983	59 481	137 363
6	CELKEM VÝNOSY	919 762	1 005 924	1 082 477	1 158 122	1 315 273
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ		3 064	56	-11	164	1 550

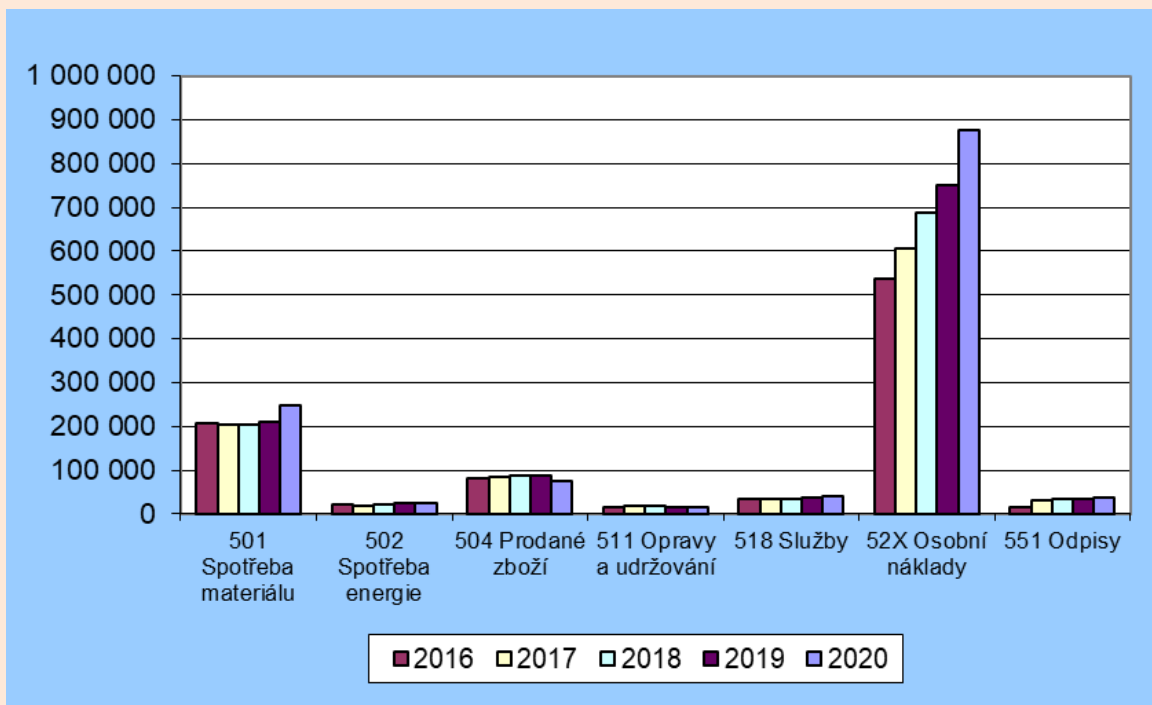
Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

V položkách osobních nákladů a ve výnosech provozních dotací jsou zaúčtovány odměny pro pracovníky ve zdravotnictví v souvislosti s pandemií COVID-19.

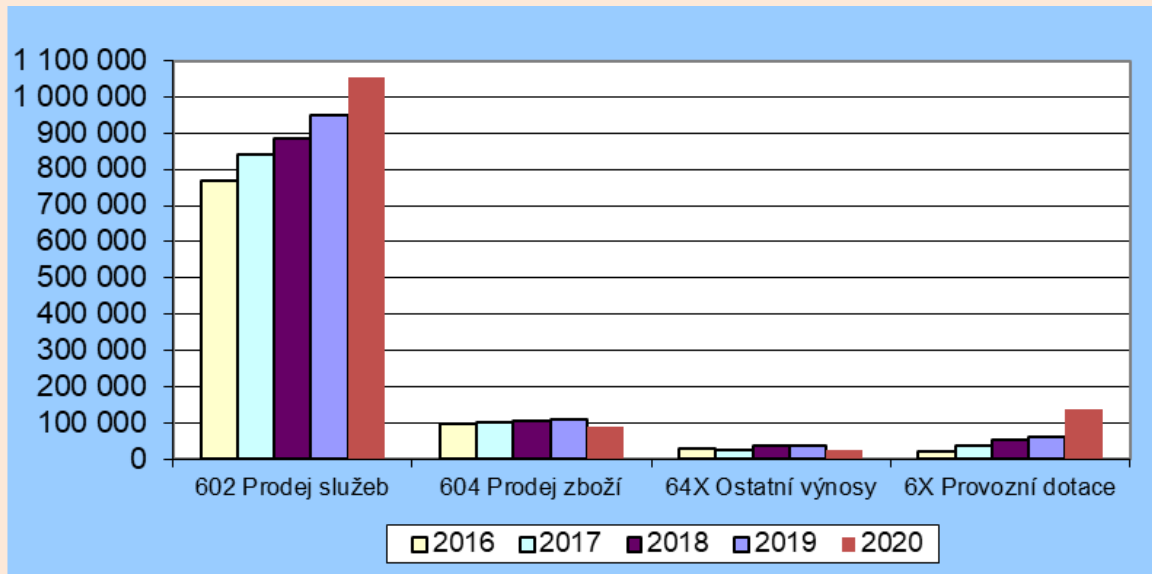
8.1 Zkrácená rozvaha za rok 2016 – 2020 v tis. Kč

		31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Aktiva	Stálá aktiva	196 152	206 054	216 472	254 909	228 149
	Oběžná aktiva	154 872	172 081	211 452	237 991	221 187
	Aktiva celkem	351 024	378 135	427 924	492 900	449 336
Pasiva	Vlastní zdroje krytí st. a ob.aktiv	206 048	213 634	232 318	252 746	245 663
	Cizí zdroje	144 976	164 501	195 606	240 154	203 673
	Pasiva Celkem	351 024	378 135	427 924	492 900	449 336

Vybrané náklady a výnosy za rok 2016 - 2020 v tis. Kč (grafické znázornění)

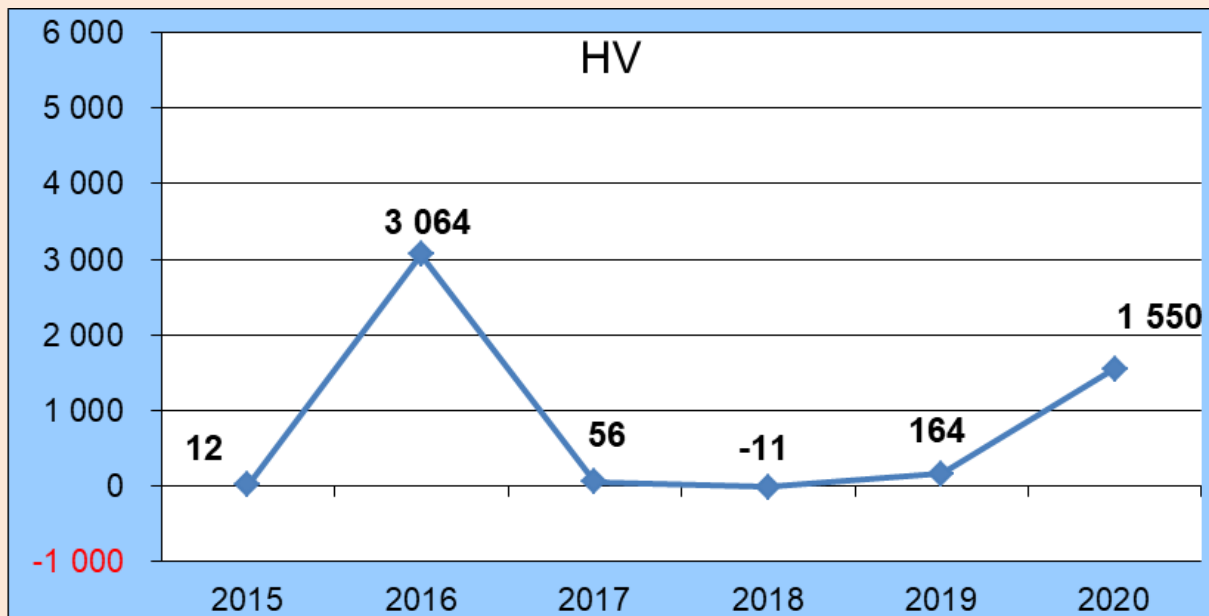


Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace



V položkách osobní náklady a provozní dotace je zaúčtována odměna pro pracovníky ve zdravotnictví v souvislosti s pandemií COVID-19.

Vývoj hospodářského výsledku za rok 2015 – 2020 v tis. Kč (grafické znázornění).



8.2 Největší dodavatelé v roce 2020

Dodavatel	Druh dodávky
PHOENIX lékárenský velkoobchod, a.s.	léky
Pražská plynárenská, a.s.	zemní plyn, el. energie
Pharmos, a.s.	léky
ROCHE s.r.o.	zdr. materiál
OLMAN spol. s r.o.	služby
COMESA, spol. s r.o.	zdr. materiál
PROMEDICA PRAHA GROUP, a.s.	zdr. materiál
Biolife s.r.o.	léky
Amgen s.r.o.	léky

8.3 Vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů

K 31.12.2020 se meziročně snížily závazky o 4,4 mil. Kč. Polhůtní závazky se rovněž snížily o 4,1 mil. Kč. Celkový objem pohledávek se meziročně zvýšil o 8,4 mil. Kč. Polhůtní pohledávky v meziročním srovnání zůstaly na stejné úrovni.

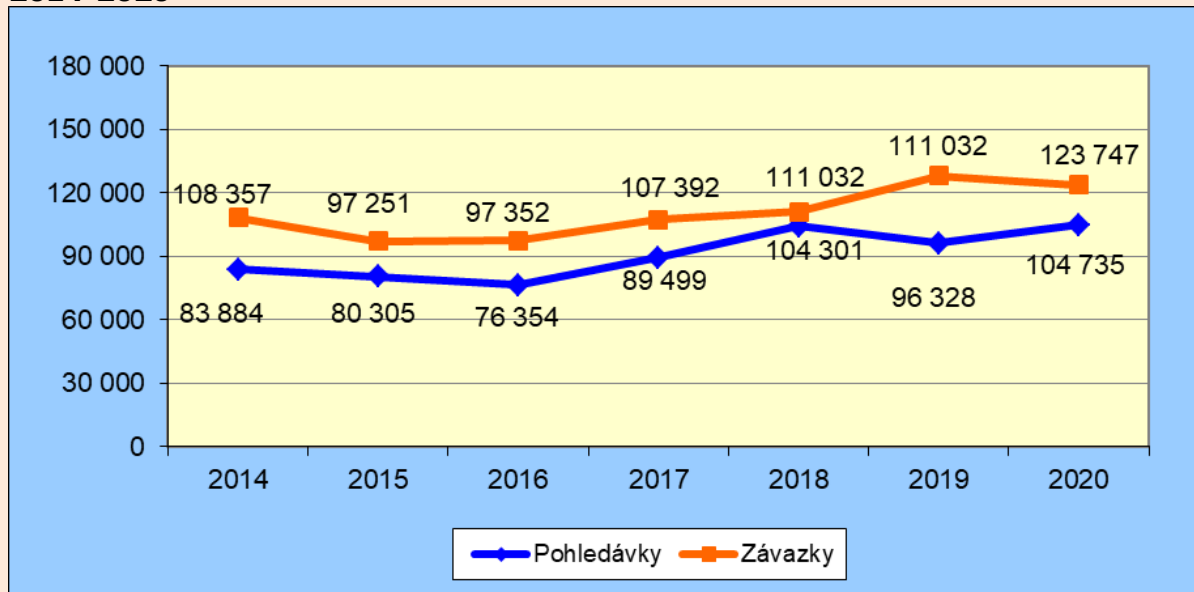
Pohledávky z obchodních vztahů (v tis. Kč)

Období	celkem	z toho po lhůtě splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181-360 dnů	nad 360 dnů
	1	2	3	4	5	6
k 31.12.2013	71 337	1 209	1 191	229	296	2 512
k 31.12.2014	83 884	8 056	523	148	271	2 421
k 31.12.2015	80 305	157	298	36	200	2 373
k 31.12.2016	76 354	1 083	71	35	175	1 820
k 31.12.2017	89 499	7 902	138	261	23	1 957
k 31.12.2018	104 301	132	176	131	56	417
k 31.12.2019	96 328	108	110	79	145	489
k 31.12.2020	104 735	1 232	117	138	132	347
Meziroční vývoj	8 407	1 124	7	59	-13	-142

Závazky z obchodních vztahů (v tis. Kč)

Období	celkem	z toho po lhůtě splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181-360 dnů	nad 360 dnů
k 31.12.2012	101 360	18 149	16 878	3 234	18	0
k 31.12.2013	82 755	14 701	10 817	117	128	0
k 31.12.2014	108 357	21 368	18 594	5 451	56	0
k 31.12.2015	97 251	23 158	10 887	60	15	0
k 31.12.2016	97 352	17 168	21 143	148	0	0
k 31.12.2017	107 392	19 667	20 436	70	0	0
k 31.12.2018	111 032	21 471	24 768	4 762	0	0
k 31.12.2019	128 137	23 957	29 039	17 180	0	0
k 31.12.2020	123 747	23 765	28 783	13 534		0
Meziroční vývoj	-4 390	-192	-256	-3 646	0	0

Meziroční vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů v tis. Kč, za roky 2014-2020

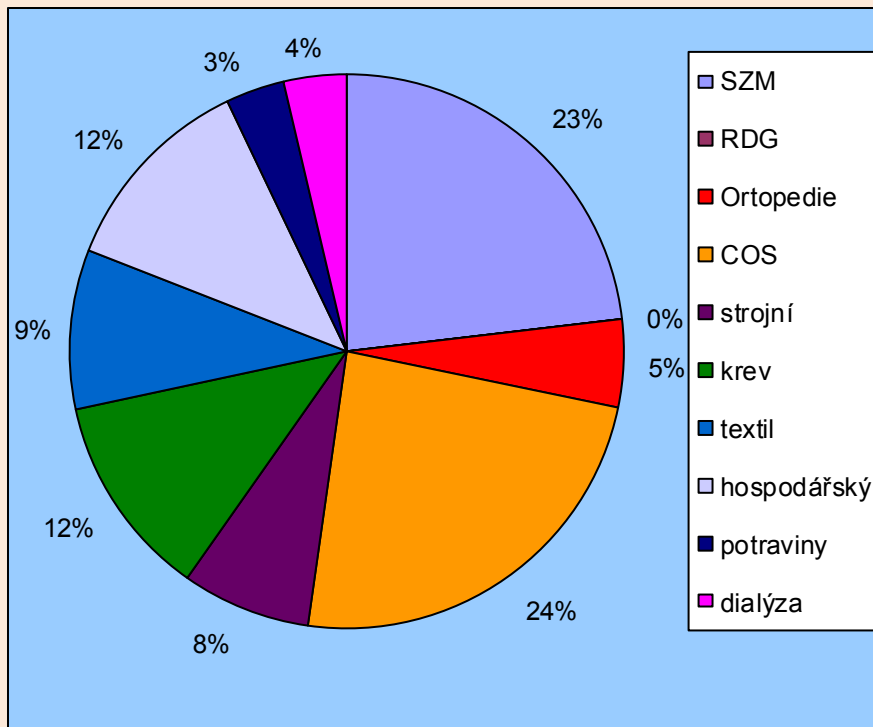


8.4 Skladové hospodářství

Stav skladových zásob v Kč a jejich procentuální zastoupení na celkových skladových zásobách.

Sklad	Stav k 1.1.2020	Přírůstek	Úbytek	Stav k 31.12.2020
SZM	2 210 983	48 643 945	47 220 392	3 634 536
RDG	269 980	1 785 048	2 055 028	0
Ortopedie	870 121	25 004 006	25 069 826	804 301
COS	3 486 191	13 437 977	13 156 318	3 767 850
strojní	784 070	1 602 240	1 205 419	1 180 891
krev	2 508 486	10 466 448	11 109 309	1 865 625
textil	1 483 194	2 508 960	2 530 839	1 461 315
hospodářský	1 419 647	17 030 798	16 568 994	1 881 451
potraviny	557 097	14 115 458	14 135 435	537 120
dialýza	1 146 085	7 804 674	8 374 486	576 273
Celkem	14 735 854	142 399 555	141 426 047	15 709 362

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace



Bc. Jiří Hiblbauer
ekonomický náměstek

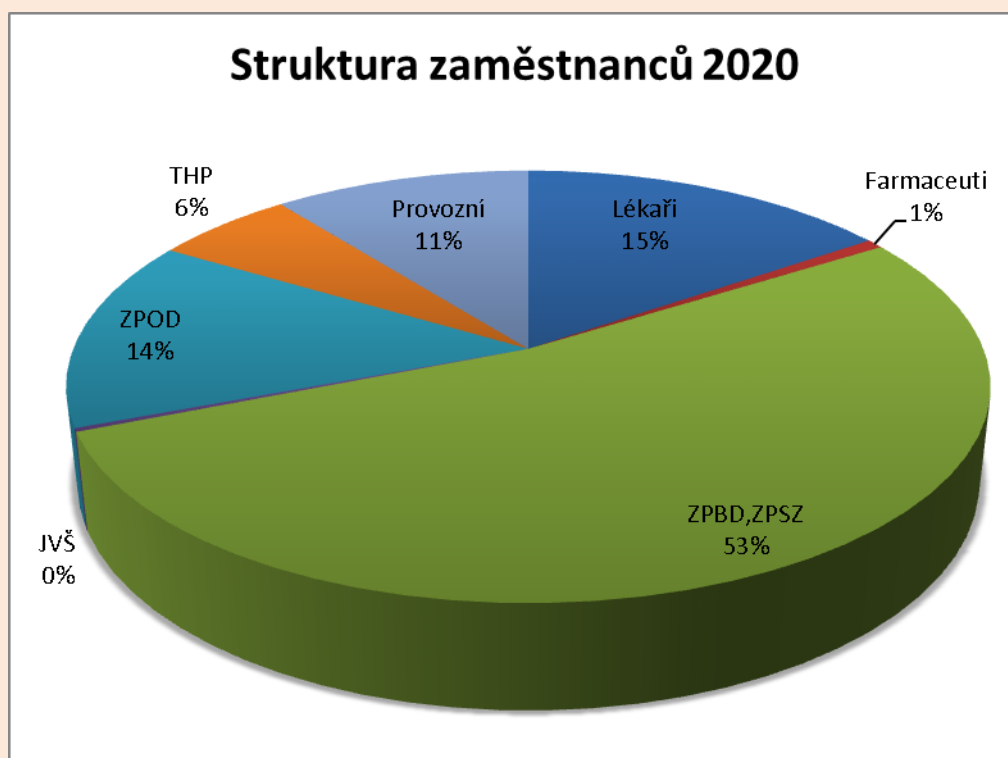
9 Personalistika

9.1 Počty a struktura zaměstnanců

Kategorie	Průměrný přepočtený počet		Fyzický počet k 31.12.	
	2019	2020	2019	2020
Lékaři	142,91	142,96	175	175
Farmaceuti	7	7,16	7	8
ZPBD,ZPSZ	572,64	565,38	609	601
JVŠ	1,875	2,48	4	3
ZPOD	151,65	155,4	154	163
THP	64,92	63,58	68	66
Provozní	118,53	121,44	120	121
Celkem	1060,15	1058,4	1137	1137

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

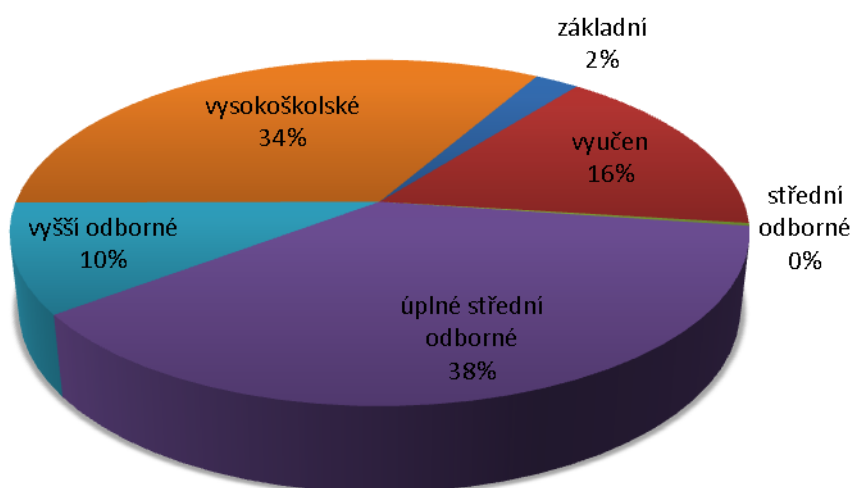
V kategorii lékařů získalo 8 lékařů specializovanou způsobilost vykonáním atestační zkoušky. Specializovanou způsobilostí v roce 2020 disponovalo celkem 63 % z celkového počtu lékařů.



Členění zaměstnanců podle vzdělání - stav k 31.12.2020

Dosažené vzdělání	celkem	%
základní	26	2
vyučen	186	12
střední odborné	3	1
úplné střední odborné	426	42
vyšší odborné	116	11
vysokoškolské	380	32
0	1137	100

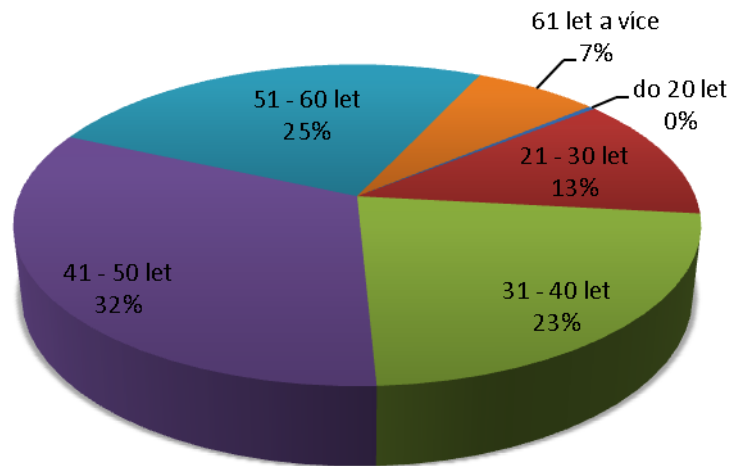
Členění zaměstnanců podle vzdělání - stav k 31.12.2020



Členění zaměstnanců podle věku - stav k 31.12.2020

Věk	celkem	%
do 20 let	4	0
21 - 30 let	142	13
31 - 40 let	256	22
41 - 50 let	369	34
51 - 60 let	287	25
61 let a více	79	6
Celkem	1137	100

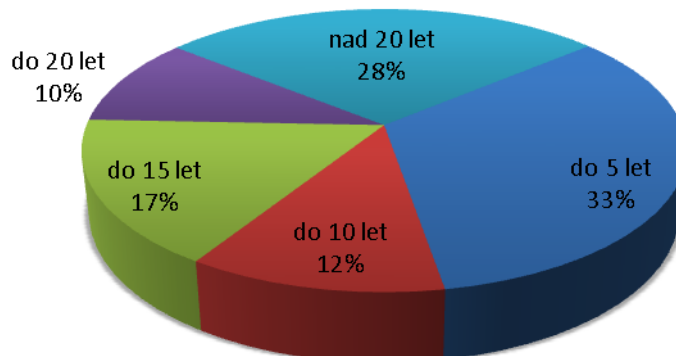
Členění zaměstnanců podle věku - stav k 31.12.2020



Členění zaměstnanců podle délky zaměstnání - stav k 31.12.2020

Věk	celkem	%
do 5 let	380	33
do 10 let	133	12
do 15 let	189	17
do 20 let	116	11
nad 20 let	319	27
Celkem	1137	100

Členění zaměstnanců podle délky zaměstnání - stav k 31.12.2020

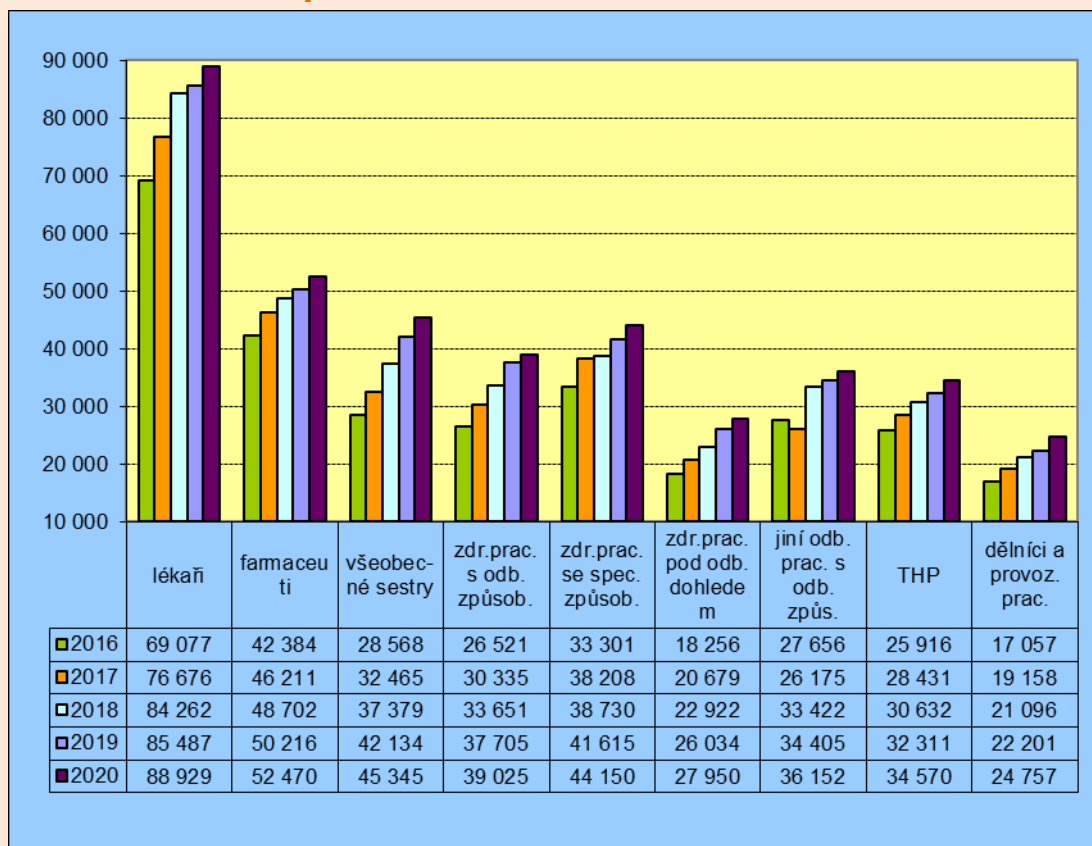


9.2 Průměrné mzdy a evidenční počty zaměstnanců dle jednotlivých kategorií

V roce 2020 došlo k meziročnímu nárůstu průměrné mzdy o 6,1 % (nominálně o 2 597,-Kč) v porovnání s předchozím rokem došlo ke snížení přepočteného počtu pracovníků o 6,3 úvazku.

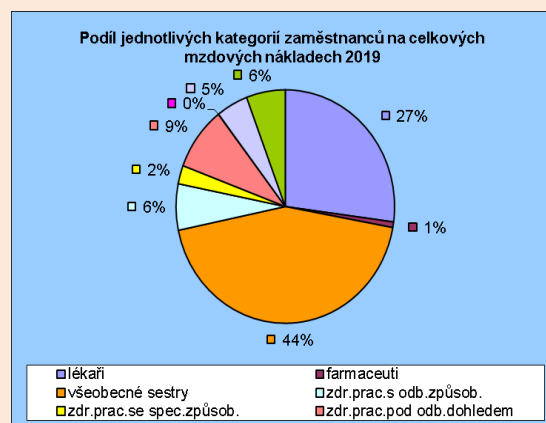
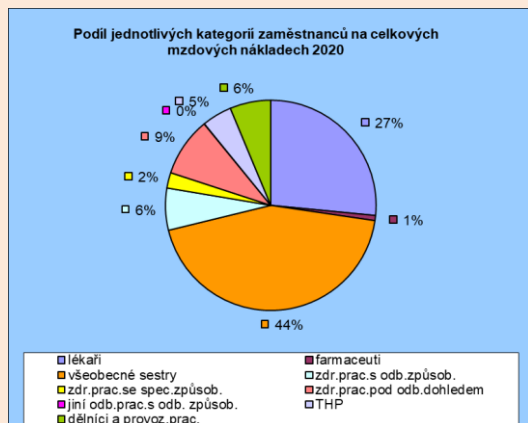
Rozbor mzdových nákladů podle kategorií	k 31.12.2018			k 31.12.2019			k 31.12.2020		
	Průměrný přepočtený počet	mzdové náklady	Průměrná mzda	Průměrný přepočtený počet	mzdové náklady	Průměrná mzda	Průměrný přepočtený počet	mzdové náklady	Průměrná mzda
Lékaři	141,26	142 834 429	84 262	144,75	148 490 087	85 487	142,97	152 569 838	88 929
Farmaceuti	7,04	4 114 337	48 702	7,00	4 218 121	50 216	7,17	4 514 554	52 470
Všeobecné sestry	470,36	210 981 800	37 379	471,77	238 532 035	42 134	463,33	252 113 643	45 345
Zdr.prac.- s odb.způsobilostí	77,25	31 194 213	33 651	77,10	34 884 327	37 705	79,27	37 122 527	39 025
Zdr.prac.-se spec.způsobilostí	29,31	13 621 997	38 730	27,79	13 877 641	41 615	25,87	13 705 836	44 150
Zdr.prac.- pod odb.dohledem	148,71	40 904 664	22 922	153,38	47 917 792	26 034	155,40	52 121 589	27 950
Jiní odb.prac.- s odb.způsob.	0,12	48 127	33 422	0,49	202 301	34 405	0,54	234 265	36 152
THP	66,14	24 312 040	30 632	65,93	25 563 422	32 311	63,59	26 379 836	34 570
Dělníci a provozní pracovníci	115,97	29 357 403	21 096	117,63	31 338 028	22 201	121,44	36 077 178	24 757
Celkem	1056,16	497 369 010	39 244	1065,84	545 023 754	42 613	1059,58	574 839 266	45 210

9.3 Průměrné mzdy meziročně v Kč



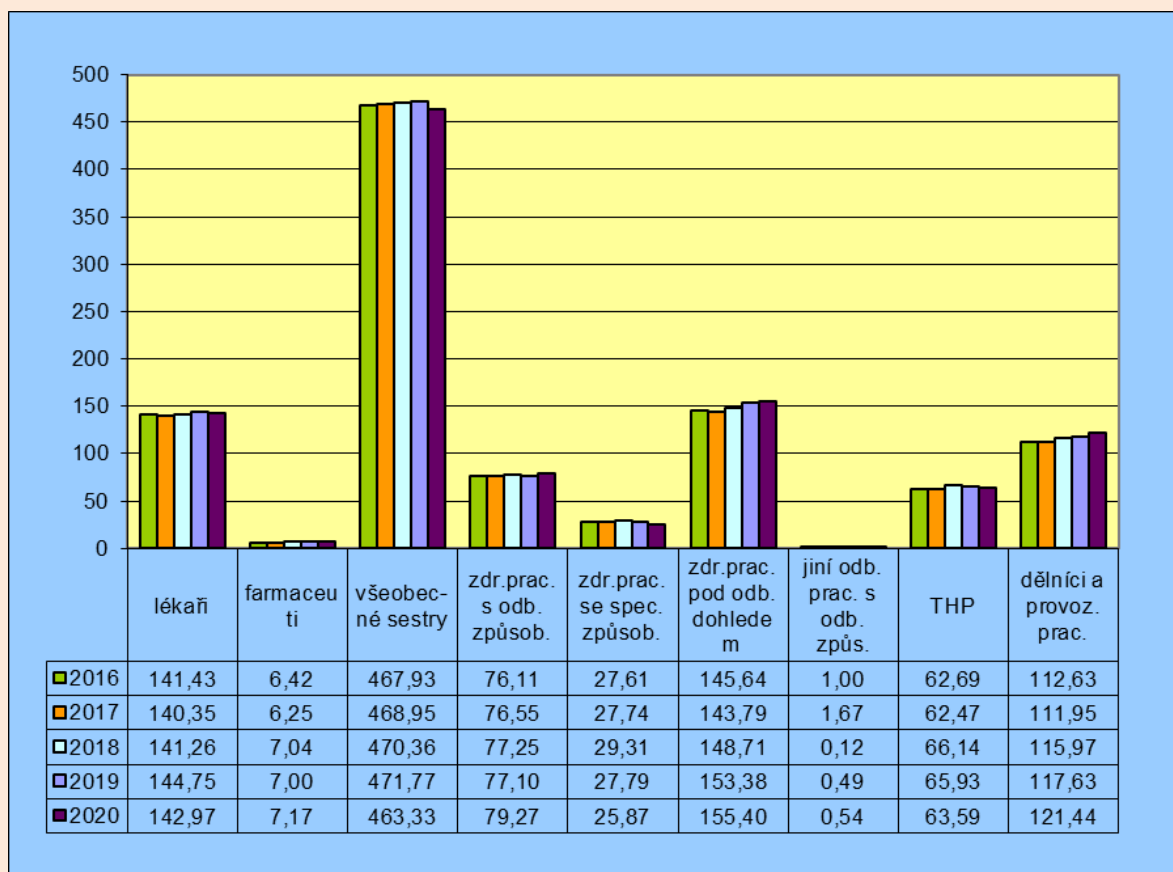
Meziroční porovnání podílu jednotlivých kategorií zaměstnanců na celkových mzdových nákladech.

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace



9.4 Vývoj počtu zaměstnanců

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců a jejich meziroční vývoj



9.5 Rozbor pracovní úrazovosti v roce 2020

Celkový počet úrazů zapsaných do centrálního deníku PÚ

19 úrazů

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Nemoc z povolání	0 NZP
Celkový počet kalendářních dnů pracovní neschopnosti	416 dnů

Centrální záznam pracovních úrazů byl v roce 2020 omezen na závažnější případy, kdy důsledky nehod vyžadovaly lékařskou kontrolu nebo byly příčinou pracovní neschopnosti. Nejčastějším pracovním úrazem byla manipulace s pacientem.

Bc. Jana Egartová
vedoucí personálního oddělení

Bc. Jiří Hiblbauer
ekonomický náměstek

10 Provozně - technický úsek

Také v roce 2020 pokračoval technický úsek v Nemocnici Havlíčkův Brod v koncepční a projektové činnosti orientované na zvýšení úrovně nemocnice. Zaváděl opatření pro zvýšení efektivity, snížení provozních nákladů, zvýšení bezpečí pacientů a zaměstnanců nemocnice. Pro dosažení uvedených cílů realizoval v tomto období řadu stavebních úprav, organizačních opatření zaměřených na zvýšení úrovně technického vybavení pro léčbu pacientů a zlepšení podmínek pro práci zaměstnanců.

Hlavní projekty realizované technickým úsekem v roce 2020

V minulém roce se podařilo realizovat několik významných projektů, které byly zaměřeny na úpravu nemovitého majetku využívaného nemocnicí, jehož vlastníkem je zřizovatel nemocnice Kraj Vysočina. Po schválení připravených projektů poskytl, Kraj Vysočina finanční prostředky na jejich realizaci. Tím významným způsobem přispěl k podstatnému zlepšení podmínek pro poskytování zdravotnické péče pro pacienty nemocnice. Dále bylo v průběhu roku realizováno několik projektů z investičních prostředků nemocnice a fondu oprav NHB. Současně jsme s ekonomickým úsekem a oddělením zdravotnické techniky spolupracovali na přípravě projektů z REACT - EU zaměřeného na modernizaci a obnovu zdravotnické techniky a na rekonstrukci a přístavbu budovy infekčního oddělení. Nová zdravotnická technika podstatným způsobem zlepší vybavení nemocnice a přinese další možnosti v léčbě pacientů.

a) Zabezpečení zdroje záření a vstupu do ovladovny kobaltového zářiče

Součástí NHB je také onkologické oddělení, které je pro léčbu onkologických pacientů vybaveno kobaltovým zářičem. Nová legislativa prezentovaná vyhláškou číslo 422 o radiační ochraně a zabezpečení radionuklidového zdroje vymezila nové podmínky na zajištění požadovaného stupně zabezpečení tohoto zařízení. Podle

uvedené legislativy jsme připravili podrobnou specifikaci a s pomocí specializované firmy realizovali potřebné úpravy a dovybavení. Tím byly vytvořeny podmínky dle požadavků nové legislativy a zajištěn vyšší stupeň bezpečí pro zaměstnance a pacienty nemocnice.

b) Oprava garáží a rekonstrukce nádvoří

Po více jak čtyřicetiletém používání byla část garáží a celé nádvoří u dopravy v havarijním stavu. Hrozilo zde nebezpečí úrazu zaměstnanců a poškození vozidel. Z uvedeného důvodu musela nemocnice přistoupit k jejich rekonstrukci. Nejprve byly rekonstruovány garáže a následně prošlo rekonstrukcí celé nádvoří u dopravy a ZZS. Součástí rekonstrukce nádvoří bylo vybudování nové kanalizace, nového osvětlení a zpevnění podkladních vrstev. Následně byl na celém nádvoří realizován nový asfaltový povrch a chodníky. Rekonstrukce probíhala postupně, tak aby se neomezil provoz.

c) Instalace kogenerační jednotky do hlavní kotelny nemocnice

Po dokončení veřejné zakázky na dodavatele zařízení pro kombinovanou výrobu elektrické energie a tepla. Byla se souhlasem zřizovatele vypracována podrobná projektová dokumentace a následně zahájena instalace celého zařízení včetně jeho příslušenství. Vybraný dodavatel upřesnil specifické nároky tohoto zařízení a zajistil dopracování projektové dokumentace na připojení do rozvodné sítě. Následně byly provedeny všechny stavební úpravy a nainstalována kompletní technologie. Na konci minulého roku bylo realizováno kompletní kabelové vedení až k trafostanici a nyní čekáme na připojení do vysokonapěťové sítě firmy ČEZ distribuce. Po tomto připojení bude následovat zkušební provoz. Tím bude pro nemocnici zajištěn velmi levný zdroj tepla, který přinese v příštích 15 letech velkou úsporu nákladů.

d) Instalace VZT na dětském oddělení

Na začátku srpna byla zahájena akce „Realizace nové vzduchotechniky na dětském oddělení. V rámci této akce byla zřízena nová klimatizační jednotka pro lůžkové pokoje. Dále byla provedena výměna stávající klimatizační jednotky pro JIP na dětském oddělení a výměna stávajícího zdroje chladu. V 5.NP byly zhotoveny nové rozvody vzduchotechniky pro lůžkové pokoje a současně bylo nutné provést velkou úpravu rozvodu vytápění a rozvodu vody pro 6. NP. Ostatní práce probíhaly převážně v 6.NP v jednotlivých strojovnách. Součástí této akce bylo také provedení nezbytných stavebních úprav, zásahů do elektroinstalace a požárně bezpečnostních prvků. Stavební úpravy probíhaly převážně uvnitř

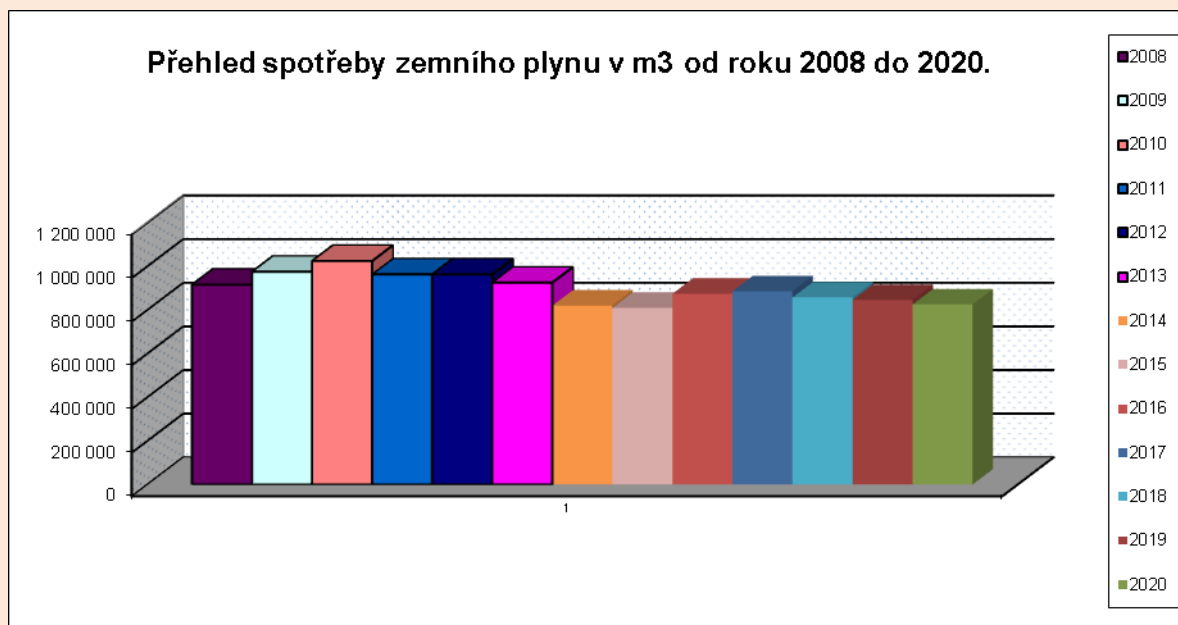
Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

stávající budovy v 5.NP, 6.NP a částečně zasáhly do střechy. Nad střechu ústí nové výdechy VZT a chlazení. Realizací uvedené akce nemocnice vytvořila optimální klimatické prostředí na dětském oddělení, které přispěje k úspěšné léčbě dětských pacientů a současně vytvoří i lepší podmínky pro zdravotnický personál.

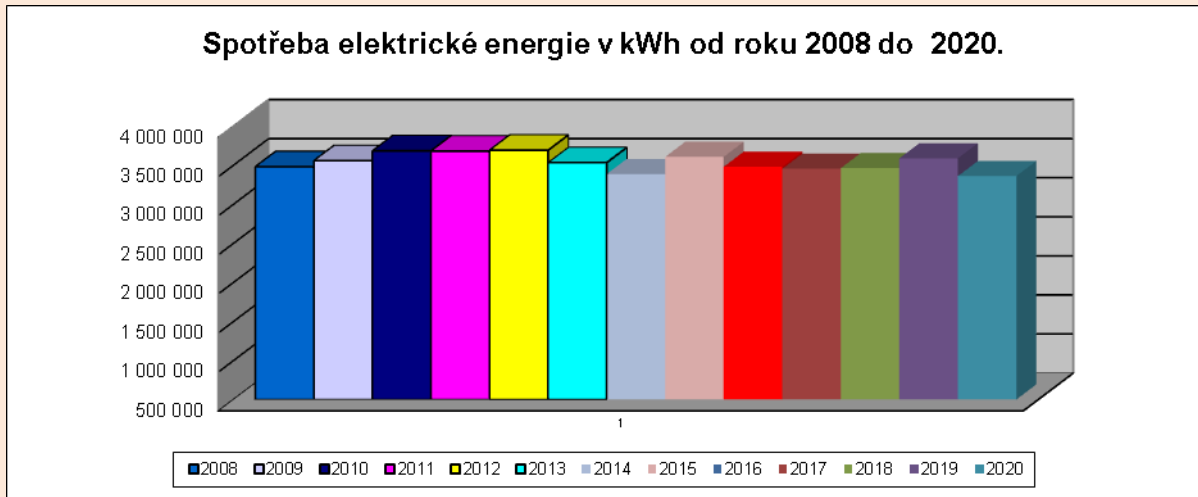
Celá akce byla realizovaná za finanční podpory Kraje Vysočina, který je zřizovatelem nemocnice.

Činnost provozních oddělení v roce 2020

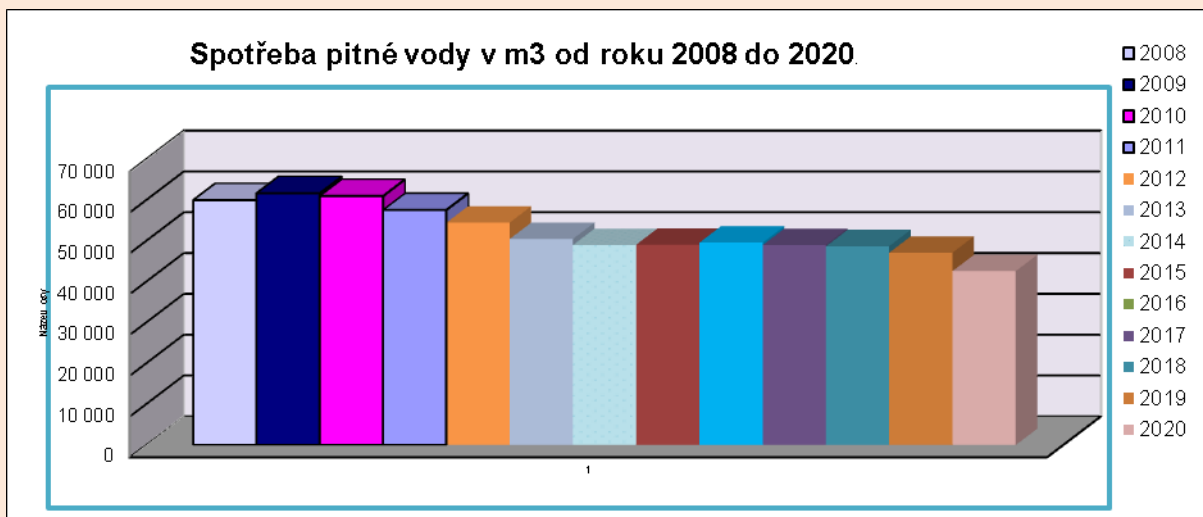
Oddělení energetiky - Hlavní akcí na oddělení energetiky byla v minulém roce instalace zařízení na kombinovanou výrobu tepla a elektrické energie v kotelně nemocnice. Bez přerušení provozu kotelny se nám podařilo nainstalovat celé zařízení do budovy kotelny a také postavit akumulční nádrž na 120 m³ teplé vody před kotelnou. Současně byla vybudována přípojka až k trafostanici na druhé straně areálu nemocnice pro připojení elektrické energie z kogenerace do distribuční sítě. V příštím roce zbývá ještě provést samotné napojení na distribuční síť a zahájit zkušební provoz celého zařízení. Provoz tohoto zařízení přinese v následujících 15 letech nemocnici velké energetické a finanční úspory. Dále jsme v roce 2020 na oddělení energetiky věnovali velkou pozornost zvýšení spolehlivosti energetického hospodářství a jeho efektivitě.



Efektivním řízením energetických celků se v minulém roce podařilo dosáhnout mírného snížení spotřeby zemního plynu.



Spotřeba elektrické energie v nemocnici v roce 2020 mírně klesla.



Zaváděním nových technologií se podařilo spotřebu pitné vody v nemocnici snížit v porovnání s předchozím rokem.

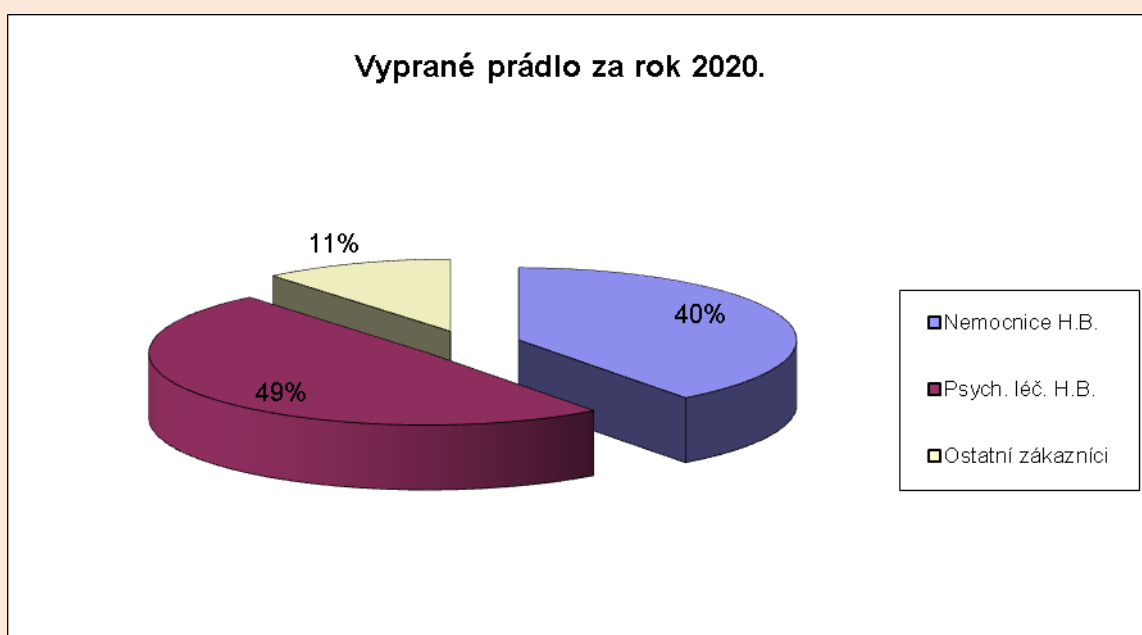
Vývoj spotřeby energií v nemocnici od roku 2008 do konce roku 2020.				
rok	elektřina v kWh	zemní plyn m3	pitná voda m3	energie celkem Kč
2008	3 480 409	916 061	60 000	25 458 386
2009	3 556 826	975 531	61 700	26 114 327
2010	3 683 071	1 024 768	61 000	25 397 450
2011	3 678 694	963 374	57 600	24 198 013
2012	3 690 285	963 003	54 500	26 895 112
2013	3 531 597	925 475	50 490	26 474 689
2014	3 385 624	820 061	49 017	22 166 914
2015	3 605 467	809 574	49 088	23 261 197
2016	3 477 634	874 272	49 597	21 617 090
2017	3 452 593	885 737	49 011	19 735 874
2018	3 461 557	857 408	48 717	19 510 558
2019	3 586 038	845 876	47 132	21 904 006
2020	3 359 290	825 086	42 603	21 389 828

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Oddělení energetiky v minulém roce ještě navíc zajišťovalo dodávky energií pro cizí organizace umístěné v areálu nemocnice v celkové hodnotě 2 651 207, - Kč. V roce 2020 nám částečně klesla spotřeba elektrické energie, zemního plynu a také pitné vody. To bylo částečně způsobeno omezením provozu nemocnice v souvislosti s pandemií COVID-19. V minulém roce byly sice mírně zvýšeny jednotkové ceny energií od dodavatelů, ale zavedenými opatřeními na úseku energetiky se nám podařilo udržet celkové náklady na velmi dobré úrovni. Tím bylo dosaženo snížení celkových nákladů na energie v roce 2020.

Prádelna – Objem vypraného prádla v roce 2020 celkově klesl. Hlavní příčinou poklesu byla pandemie COVID-19, která od března komplikovala provoz ve všech zdravotnických zařízeních. Celkový objem se snížil, ale současně se zvýšily požadavky na bezinfekčnost prádla. Prádelna musela zpracovávat velký podíl infekčního prádla od pacientů a zaměstnanců, kteří přišli do styku s nemocí COVID-19 nebo ji prodělávali. Tím vznikly zvýšené hygienické nároky na prádlo a zvýšily se i náklady na úpravu toho infekčního prádla. Dále se rozšířil sortiment a stouply nároky na personální prádlo. To přináší stále se zvyšující hygienické nároky pro tuto oblast.

Porovnání objemu vypraného prádla v letech 2017 - 2020 v kg.				
	2017	2018	2019	2020
Nemocnice H.B.	476 104	472 603	475 005	441 008
Psych. léč. H.B.	610 518	607 281	571 120	545 546
Ostatní zákazníci	100 129	118 660	128 225	122 179
Celkem vyprané prádlo v kg	1 186 751	1 198 544	1 174 350	1 108 733



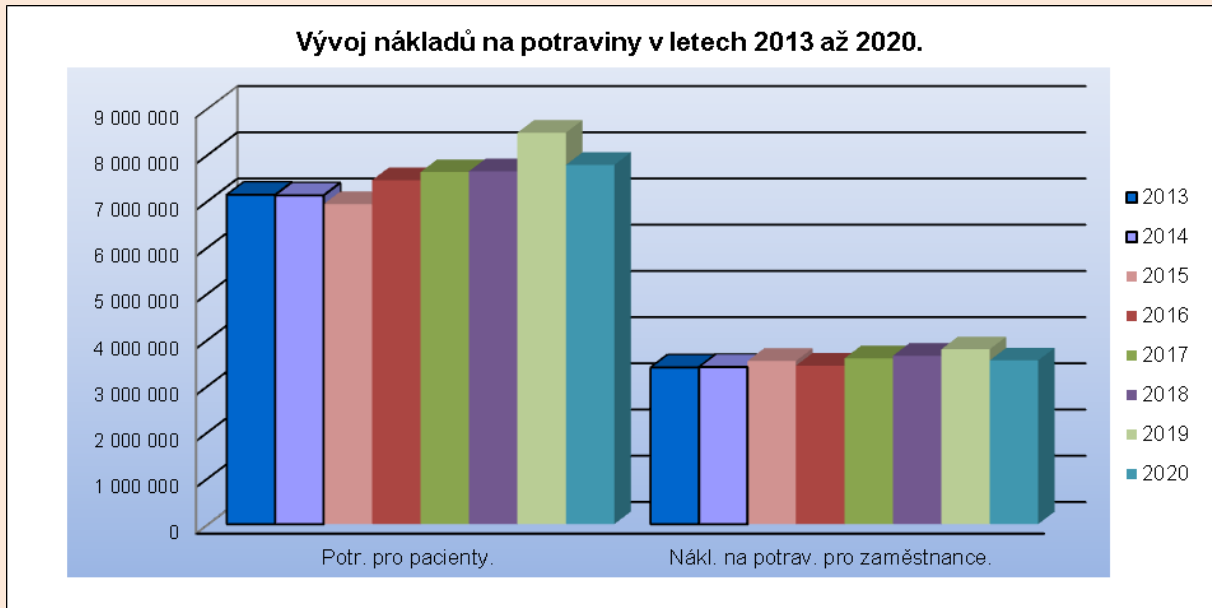
Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

V minulém roce bylo vypráno a vyžehleno v nemocniční prádelně 1 108 733, - kg prádla. Celkový roční objem vypraného prádla v roce 2020 mírně klesl ve srovnání s rokem 2019. Snížení celkového objemu vypraného prádla přinesla pandemie COVID -19, která nám současně přinesla značné zvýšení množství infekčního prádla. Kontaminované prádlo COVID 19 nám zvýšilo pracnost a promítlo se i ve formě zvýšených nákladů.

Oddělení léčebné výživy a stravování – V minulém roce značně ovlivnila provoz stravovacího zařízení pandemie COVID- 19, která od března komplikovala celý provoz stravovacího zařízení. Stravovací provoz musel zavést přísná hygienická opatření, tak aby zabránil šíření COVID-19 prostřednictvím stravy nebo nádob na přepravu potravin. Zavedená opatření se osvědčila. Přinesla, ale zvýšené náklady na zajištění ochranných pomůcek a hygienických prostředků. I v minulém roce se nám dařilo zvyšovat spolupráci nutričních terapeutů stravovacího zařízení se zdravotnickými odděleními a pacienty nemocnice.

	2017	2018	2019	2020
Person. obědy - ks	131 679	129 538	130 186	126 281
Strava pro pac. - počet OD	121 944	122 716	123 241	99 210
Večeře zaměstnanců	3 200	4 439	4 269	4 736

Celkové náklady na potraviny v NHB - hlavní činnost.			
	Potr. pro pacienty.	Nákl. na potrav. pro zaměstnance.	Celkem v Kč
2013	7 123 505	3 388 076	10 511 581
2014	7 111 660	3 398 573	10 510 233
2015	6 923 852	3 530 053	10 453 905
2016	7 440 652	3 428 236	10 868 888
2017	7 615 273	3 584 296	11 199 569
2018	7 632 407	3 642 112	11 274 519
2019	8 466 785	3 783 361	12 250 146
2020	7 769 217	3 541 757	11 310 974



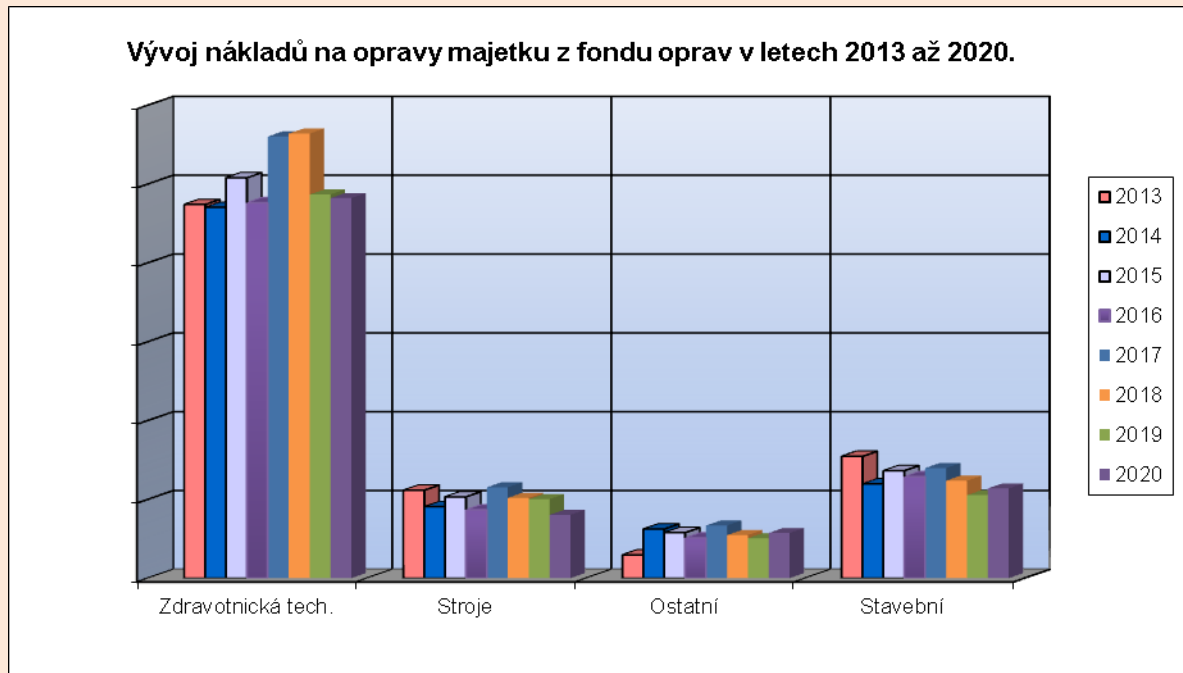
Pro udržení kvality stravy a nákladů na její zajištění je velmi důležitý výběr dodavatelů. Spolehlivý dodavatel potravin musí garantovat dodávky v odpovídající kvalitě a za přiměřenou cenu. Z uvedeného důvodu jsme po celý rok 2020 věnovali velkou pozornost výběru kvalitních dodavatelů potravin. Výběrovými řízeními se nám podařilo zajistit potraviny v odpovídající kvalitě, ale cena potravin postupně stoupala o něco více než v minulých letech. To se postupně promítlo do nákladů na potraviny pro pacienty i zaměstnance. Úkolem stravovacího zařízení je také připravovat některá jídla na prodej do našeho občerstvení. Tento provoz byl od března minulého roku velmi zasažen regulací spojenou s pandemií COVID-19 a to se značně projevilo na jeho obratu. Po celý minulý rok připravovalo oddělení léčebné výživy a stravování stravu pro Domov pro seniory a jeho zaměstnance. Celkem bylo dodáno do DPS 60 272 celodenní stravy pro seniory. Jedná se o velkou zakázku, která přináší zajímavou ekonomickou spolupráci, ale vyžaduje velkou pozornost.

Opravy a údržba majetku – I v roce 2020 se podařilo realizovat několik akcí za finanční účasti našeho zřizovatele - Kraje Vysočina. Realizované akce podstatným způsobem přispěly ke zlepšení stavu nemovitostí užívaných NHB pro poskytování zdravotní péče. Dále jsme realizovali předepsané kontroly a plánované opravy z fondu oprav, které bylo nutné provést pro zajištění provozu nemocnice a poskytování zdravotnické péče.

Vývoj nákladů na opravy a údržbu z fondu oprav v Kč.					
	Zdravotnická tech.	Stroje	Ostatní	Stavební	Celkem
2013	9 478 589	2 229 510	590 832	3 090 568	15 389 499
2014	9 405 356	1 812 361	1 244 870	2 391 177	14 853 764

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

2015	10 156 315	2 061 743	1 154 627	2 725 225	16 097 910
2016	9 521 582	1 730 877	1 020 320	2 572 354	14 845 133
2017	11 205 160	2 305 539	1 336 087	2 794 365	17 641 151
2018	11 277 274	2 038 041	1 092 483	2 472 029	16 879 827
2019	9 732 284	2 003 060	1 011 934	2 105 034	14 852 312
2020	9 640 605	1 604 017	1 144 883	2 274 839	14 664 344



V roce 2020 byly v NHB s finanční podporou zřizovatele realizovány významné investiční projekty. Kraj Vysočina podstatným způsobem podpořil nemocnici a investoval do nemovitého majetku v nemocnici. Realizací těchto projektů se nám podařilo zajistit další významný krok při zvyšování úrovně nemocnice. Investice do modernizace nemovitého majetku přispěly ke snížení nákladů na opravy z fondu oprav a zajištění nových zdravotnických přístrojů zlepšilo stav vybavení nemocnice. Dále se nám podařilo realizovat několik technických úprav a vytvořit lepší podmínky pro zvýšení efektivity provozních činností v nemocnici. Tato systematická činnost tak nadále zajišťuje zlepšení stavu techniky, movitého i nemovitého majetku v NHB. Tím jsou vytvářeny lepší podmínky pro poskytování zdravotní péče a současně se zlepšují pracovní podmínky pro zaměstnance.

Josef Tvrdý
technický a provozní
náměstek

11 Oddělení informačních technologií v roce 2020

Počet kmenových zaměstnanců oddělení: 5 (kompletní obměna týmu)

+ spolupráce s externí firmou na základě smlouvy

Uživatelů v nemocnici celkem: 1087

Oblast hardware (koncová zařízení, servery, tablety, síť atd.):

- 600 koncových stanic (počítače, notebooky, tablety) s operačními systémy Windows, Android a iOS,
- 20 fyzických serverů, z toho 3 z nich slouží pro virtuální farmu s celkem 75 virtuálními servery, celkem tedy 95 serverů s operačními systémy Windows, Linux a Unix,
- optická 1Gbps páteřní síť – topologie hvězda, 20x rack s 30x Gbps switch k jednotlivým koncovým zařízením, z toho 2x centrální (technologie je plně redundantní) - postupný přechod na 10Gbps,
- 1x doména se třemi kontroléry, 1x poštovní server,
- 3x SAN diskové pole o celkové velikosti 90 TB – nové full flash pole pro kritickou infrastrukturu,
- Nové Firewally Fortinet,
- Tříúrovňová záloha s využitím zálohovacích serverů a SW Veeam a páskové knihovny pro off-line zálohu,
- 86 WiFi hotspotů Ruckus – postupné pokrytí zbývajících částí organizace
- Využití krajské sítě Rowanet-public,
- 460 tiskáren, z toho 130 jehličkových a 330 laserových tiskáren – postupný přechod na centralizované tiskové řešení,
- telefonní ústředna AVAYA s celkem 600 telefonními pobočkami,
- přístroje mobilní komunikace s využitím rámcové smlouvy více než 1600 SIM karet,

Oblast aplikačního a jiného softwaru

- Nemocniční informační systém „AMIS*H – klinická část – zdravotnická dokumentace pacienta (ambulance, chorobopis, operační knihy, porodnice a novorozenec) – převedeno do virtuálního prostředí.
- AMIS*HD“ – laboratorní systém včetně komunikací interních i externích (biochemie, imunologie, hematologie, mikrobiologie, transf. služba + dárci), systém PSM pro obsluhu vzorků pro analyzátory, správa komunikace s cca 20 analyzátory.
- Nový portál PACS systém „MARIE PACS“ – zpracování a evidence digitální obrazové dokumentace včetně komunikací (worklisty na modality, popisy k snímku).
- Ekonomický systém QI.
- FaMa+ systém pro pasportizaci, elektronickou projektovou dokumentaci, evidenci technických prostředků a zdravotních přístrojů, žádanky na údržbu a opravy. Včetně integračních vazeb na QI.
- eMeDocs - systém pro komunikaci mezi ZZS a nemocnicí a nemocnicemi navzájem.
- Emailový systém IceWarp.
- Lékárenský systém „Lekis“ včetně objednávání léků.

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

- „AISLP“ – informační systém léčivých přípravků.
- Systém pro COS a CS „Medix“ – plánování operací, provoz operačních sálů a centrální sterilizace.
- Mzdový systém „Avensio“.
- Systém pro plánování směn „Cavis“ včetně napojení na mzdový systém.
- Systém pro Měření a regulaci (MaR) kotlů a teplot „Desigo Insight“.
- „e-Ambulance“ – objednávání pacientů do ambulancí přes internet.
- „Falcon“ – hlídání teplot v mrazácích na TRO.
- Elektronický svolávací systém „KISS“ aplikace pro hromadné svolávání zaměstnanců nemocnice při krizových situacích na mobilní telefony.
- Spisová služba „Geovap“ pro evidenci a vyřizování poštovních zásilek a datové schránky.
- „Finta“ – prodejní systém se skladem v nemocničním bufetu.
- Kamerový systém nemocnice a na oddělení ICT – rozšíření na další místa v organizaci.
- Parkovací systém na parkovišti pro pacienty.
- MS Office 2010, MS Office 2013, MS Office 2016 a MS Office 2019.
- Antivirový systém ESET s centrálním managementem.
- Systém „ENDOBAS“ a DICOMPASS pro sběr obrazových dat z endoskopických věží na operačních sálech.
- „HASAP GASTRO“ systém analýzy rizika a stanovení kritických kontrolních bodů (Hazard Analysis and Critical Control Points, *HACCP*) ve výrobě potravin na stravovacím provozu.
- SW pro sběr dat z EKG holterů a kontinuálních glukometrů, pro sběr dat z denzitometru.
- SW „LIN“ pro provoz oddělení prádelny.
- SW „ALVAO“ pro správu prostředků SW a HW a HelpDesk oddělení ICT.
- HelpDesk ICT „ALVAO“ – žádankový systém na ICT.
- Individuální SW pro obsluhu zdravotnických zařízení.
- Nefris – SW pro dialýzu.
- Sběr procesních dat Aucon na ICT a lékárně
- Document Management System FormFlow SW 602 (součástí jsou evidence směrnic, evidence nepřítomností, evidence smluv, řízená dokumentace pro 10 oddělení, ošetřovatelské a léčebné postupy k akreditaci).
- Monitoring síťového provozu a koncových zařízení Zabbix.
- Centrální aktualizace WSUS.
- Centrální správa licencí KMS.
- Variant – kontrola přístupu na čipovou kartu.
- DHCP cluster pro správu stanic a zařízení.

Bc. Jan Pěvrátíl
vedoucí oddělení ICT

DĚKUJEME všem



Kompletace a úpravy: Mgr. Petra Černo