

Nemocnice Havlíčkův Brod

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2019



Husova 2624, 580 22
Havlíčkův Brod
Telefon: 569 472 111, e-
mail: nemocnice@onhb.cz



OBSAH:

1	Úvodní slovo ředitele	3
2	Organizační struktura	4
3	Léčebná péče z pohledu náměstka pro léčebnou péči	5
4	Ošetrovatelská péče z pohledu náměstkyně pro ošetrovatelskou péči... ..	6
5	Kvalita z pohledu náměstkyně pro kvalitu péče.....	9
6	Aktivity oddělení nemocnice	11
6.1	Základní údaje o nemocnici	11
6.2	Lůžkový fond.....	14
7	Investiční činnost.....	15
8	Ekonomika	16
8.1	Zkrácená rozvaha za rok 2015 - 2019 v tis. Kč	19
8.2	Největší dodavatelé v roce 2019.....	21
8.3	Vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů	21
8.4	Skladové hospodářství.....	23
9	Personalistika	24
9.1	Počty a struktura zaměstnanců	24
9.2	Průměrné mzdy a evidenční počty zaměstnanců dle jednotlivých kategorií	26
9.3	Průměrné mzdy meziročně v Kč	27
9.4	Vývoj počtu zaměstnanců	27
9.5	Rozbor pracovní úrazovosti v roce 2019.....	28
10	Provozně - technický úsek	29
11	Oddělení informačních technologií v roce 2019	37
12	Přednášková a publikační činnost.....	39
13	Akce Spolku českých lékařů J. E. Purkyně v HB.....	42
	26. 9. 2019 - Večer gynekologicko-porodnického oddělení – garant prim. MUDr. Pavel Antonín	43

1 Úvodní slovo ředitele

„Rozhodl jsem se být šťastný, protože je to dobré pro mé zdraví.“ Voltaire

Vážení pacienti a zaměstnanci nemocnice, milí přátelé,

rok 2019 nám ukázal, že i česká zdravotnická zařízení musí být dobře připravena na neočekávané situace jako jsou kybernetické útoky či útoky aktivního střelce. V rámci svých možností, vybavenosti a reálného stavu tyto situace ovlivnit. Je to smutné, ale je to tak. I naše nemocnice se snaží zvyšovat zabezpečení a bezpečnost pro naše pacienty a zaměstnance. Konec roku pak přišel s předzvěstí šířící se nákazy koronaviru, která nás jistě zaměstná v roce 2020.

Moderní doba přináší modernizaci a zrychlení. Bez větších problémů se nám podařilo zavedení elektronického receptu a nachystat se na povinné eNeschopenky. Pracujeme na modernizaci přístrojové techniky i počítačového vybavení. Spuštění pracoviště magnetické rezonance a saturace personálního stavu oddělení RDG mi dělá velkou radost a je posunem v našich diagnostických možnostech.

Nedostatek lékařů, všeobecných sester a dalších zdravotnických profesí však pociťujeme i v naší nemocnici. Řeší se na celorepublikové úrovni a je celá řada nemocnic, které musely přistoupit k omezení provozu či zavírání oddělení. Jsem rád za podporu zřizovatele, Kraje Vysočina, v oblasti náborových příspěvků pro nové zaměstnance a stipendií pro studenty. Děkuji Městu Havlíčkův Brod za dlouhodobou podporu finanční a možnost zajištění ubytování pro nové lékaře. I touto cestou se nám daří upevňovat personální politiku a mít vizi do budoucna.

Velice si vážím každého zaměstnance, jejich každodenního pracovního nasazení. Jsem rád, že některá oddělení jsou dlouhodobě personálně stabilní a aktuálně pomáhají v oborech, kde se situace zhoršila. Stále tak poskytujeme vysoce kvalitní zdravotní péči v celé šíři. Povzbuzením do další práce jsou také odborné konference, semináře a akce pro širokou veřejnost, které pořádáme a o něž je velký zájem.

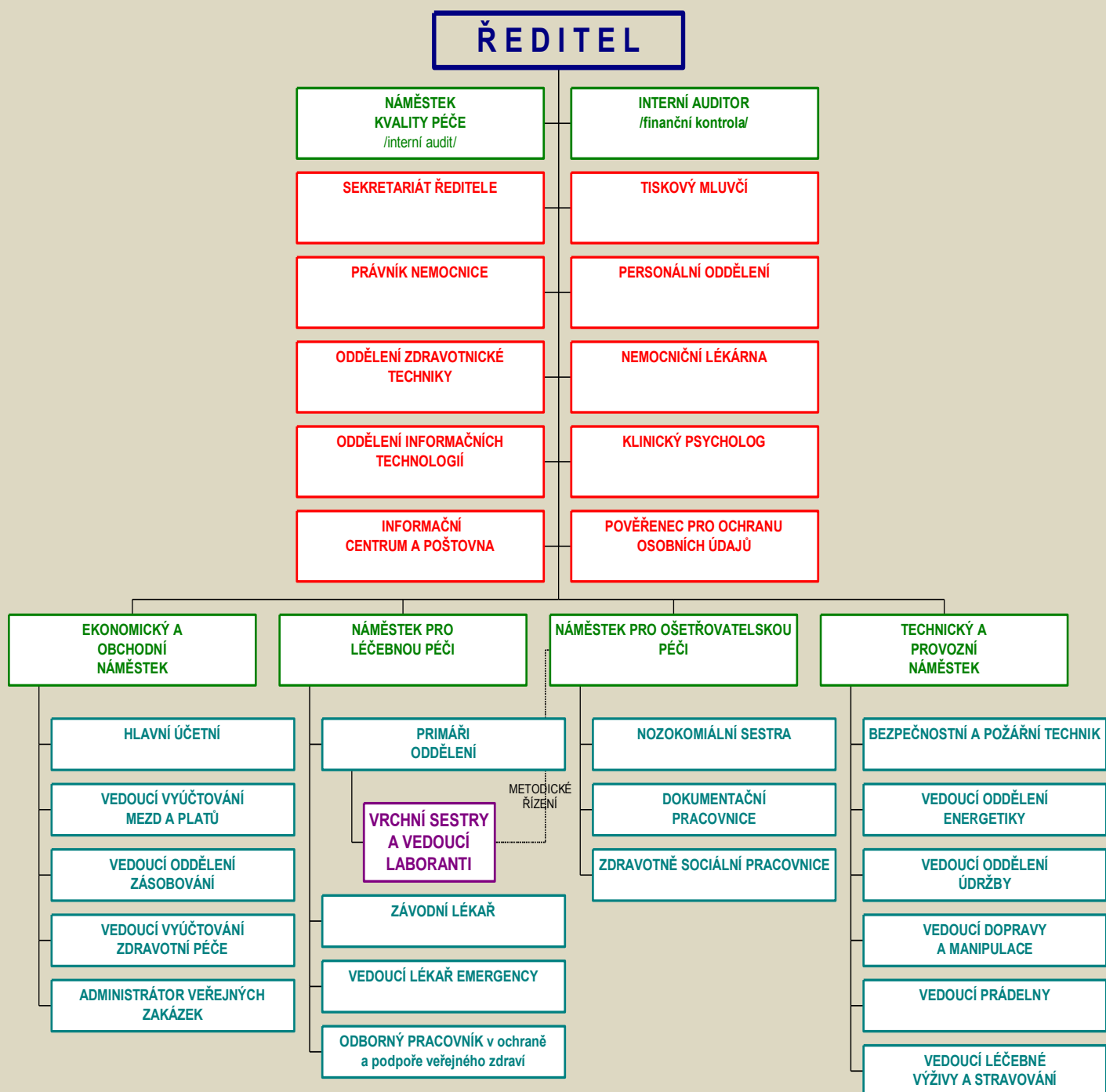
V neposlední řadě děkuji všem sponzorům za finanční podporu, ať jde o města, obce, soukromé podnikatele, firmy či jednotlivce. Jejich podpora je pro nás stále důležitější. Naší snahou i nadále bude vylepšení ekonomické situaci, což bez jistých změn v úhradové vyhlášce a nastavených systémech bude těžké.

To, co dělá naši nemocnici pro nás jedinečnou, jsme my všichni – pacienti a zaměstnanci.

Mgr. David Rezničenko, MHA

ředitel

2 Organizační struktura



3 Léčebná péče z pohledu náměstka pro léčebnou péči

Osobně hodnotím rok 2019 spíše pozitivně. Rok 2018 se nesl ve znamení kritické situace v zajištění služeb Lékařské pohotovostní služby - ne že by se situace v roce 2019 nějak zásadně změnila - zajištění LPS praktickými lékaři je na stejné úrovni. Několik lékařů, kteří se přiblížili důchodovému věku přestali sloužit, několik nových lékařů po atestaci z praktického lékařství či těsně před atestací se do služeb zapojilo. Na zajištění služeb LPS se ale stále podílí velké procento (50-60%) nemocničních lékařů (zejména z oddělení urologie a ortopedie). Jen díky nim se daří udržet stávající „bezproblémový“ chod pohotovosti. Neméně však patří velký dík také stávajícím i nově zapojivším se, uvědomělým sloužícím praktickým lékařům. Stále trvá můj apel i na ostatní praktické lékaře, aby nám pomohli zajišťovat Lékařskou pohotovostní službu. Ministerstvo zdravotnictví nastínilo úpravu systému, která by díky změnám a nově nabytým kompetencím praktických lékařů a ambulantních specialistů, měla směřovat k tomu, aby se pohyb pacientů v systému zefektivnil. Jistě bohužel úmysl se v reálné praxi zatím zásadně neprojevil....

Evergreenem je nedostatek nemocničního zdravotnického personálu, a to jak lékařského, tak v nelékařských profesích. Nutno ale dodat, že v celorepublikovém kontextu je na tom naše nemocnice ještě relativně dobře. Samozřejmě jsou odbornosti, zejména konzervativní obory (interna, plicní, následná péče), kde je počet lékařů na hraně a bezproblémový provoz těchto oddělení je zajištěn jen díky enormnímu nasazení lékařů s nemalým počtem přesčasových hodin. Ani peníze (které jsou, tak často zmiňovány v médiích) však nevyhradí nám zdravotníkům množství přesčasových hodin, bez nichž by nešlo udržet chod nemocnice v dosavadním rozsahu, režimu a čas, který bychom chtěli trávit se svými rodinami a odpočinkem. Nota bene současná generace mladých lékařů, již nemá takový „militantní“ postoj k práci v nemocnici (a to jistě není míněno jako něco špatného). Mladí lékaři jistě také zodpovědně přistupují k práci lékaře, vzdělávání, ale na stejnou úroveň již dávají i svůj osobní, soukromý život, volný čas, což je jen a jen dobře. I z tohoto pohledu je adekvátní personální zajištění páteřních oddělení pro bezproblémový chod nemocnice klíčové. Chtěl bych tedy na tomto místě poděkovat všem kolegům za jejich práci, vstřícnost, ochotu a nasazení projevené nad rámec svých pracovních povinností a za snahu udržet chod oddělení, ambulancí, často i na úkor ztráty osobního volna.

Pozitivní věcí je fakt, že se díky evropským fondům a projektu „IROP“ podařilo výraznou měrou obnovit zdravotnickou techniku v naší nemocnici, dlužno také dodat, že jsme v roce 2019 slavnostně otevřeli pracoviště magnetické rezonance. Závěrem bych chtěl poděkovat Spolku českých lékařů ve spolupráci s OS ČLK Havlíčkův Brod, díky jejichž aktivitám zajišťujeme postgraduální a celoživotní kontinuální vzdělávání lékařů a zároveň se setkáváme na neutrální půdě, což přispívá k udržení dobré atmosféry a spolupráce.

Dovolím si na tomto místě apelovat na pacienty, kteří přicházejí do naší nemocnice o shovívavost a trpělivost. Práce zdravotníka je velmi fyzicky i psychicky náročná a věřte, že agrese, stres a vulgární nadávky ošetření neurychlí, právě naopak.

MUDr. Aleš Bílek

náměstek pro léčebnou péči

4 Ošetřovatelská péče z pohledu náměstkyně pro ošetřovatelskou péči

Nelékařští zdravotničtí pracovníci se podílejí na preventivní, ošetřovatelské a léčebné péči v souladu s nejmodernějšími postupy, které jsou popsány v příslušných standardech ošetřovatelské péče. Během celého roku docházelo průběžně k revizi ošetřovatelské dokumentace.

V roce 2019 pokračovala stabilizace nelékařských zdravotnických profesí (převážně v profesi všeobecná sestra, dětská sestra, porodní asistentka) ve spolupráci se vzdělavateli v Kraji Vysočina. Personální stabilizace ve zdravotnictví je prvořadou a naléhavou prioritou, proto jsme se cíleně zapojili do veletrhu pracovních příležitostí pro studenty a absolventy - JOBStart 2019, pořádané Vysokou školou polytechnickou Jihlava. K motivaci nástupu do zaměstnání u studentů stále častěji využíváme stipendijní program Kraje Vysočina pro nelékaře a zároveň proběhlo i školení středního managementu v otázce „Přichází nová generace nelékařského zdravotnického personálu - a co my na to...?“ a „Jak komunikovat s různými generacemi na pracovišti i doma.“

Nelékařští zdravotničtí pracovníci se v návaznosti na legislativní změny odborně dále vzdělávají v rámci plánu celoživotního vzdělávání. Zdravotnická povolání jsou vysoce psychicky i fyzicky náročná, vyžadují vysokou míru odpovědnosti, rozhodnosti a schopnosti empatie. V roce 2019 se pravidelně scházela **Skupina nelékařských zdravotnických pracovníků pro vzdělávání** a určovala priority v oblasti celoživotního vzdělávání. Podílela se na přípravě plánu odborných seminářů a vzdělávacích akcí.

Seznam některých odborných konferencí a seminářů

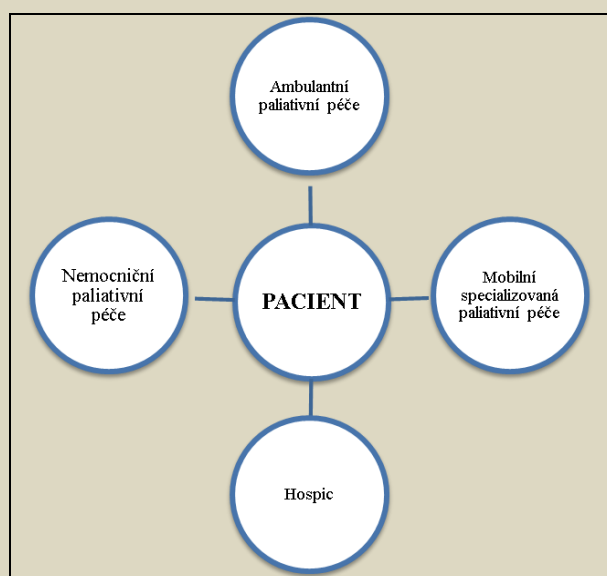
10. - 11. ledna	kurz	Stimulace vnímání - Interaktivní základní kurz
17. ledna	odborná konference	Propojení teorie a bezpečné praxe v ošetřovatelství - I. odborný modul
20. února	odborná konference	Novinky z „pavilonu 13“
21. února	seminář	Poruchy srdečního rytmu - základní kurz
21. března	seminář	Zajištění a hygiena dýchacích cest
26. března	exkurze	Orthopädisches Spital Vídeň
16. května	seminář	Fyzioterapie - rehabilitace - sebek péče pro NLZP
16. října	XII. odborná konference	Den pro zdraví nejmenších - Dětská paliativní péče
21. listopad	seminář	Trénování paměti
22. listopad	seminář	Péče o zaměstnance - Orthopädisches Spital Vídeň
leden prosinec	- školící akce	Ošetřovatelská péče o zavedený PICC a Midline katétr
leden	- odborná konference	Nové trendy v ošetřovatelství - III. odborný

prosinec		modul
leden prosinec	- seminář	Komunikační strategie s pacientem v krizové situaci v zařízeních poskytující zdravotní služby

V rámci celoživotního vzdělávání nelékařských zdravotnických profesí se podařilo využít podpory dotačního programu Ministerstva zdravotnictví České republiky - rezidenční místa 2019. Do tohoto programu bylo zařazeno 8 nelékařských zdravotnických pracovníků, kdy ve čtyřech případech se jednalo o Ošetrovatelskou péči v pediatrii.

V listopadu jsme se opakovaně připojili s **týmem pro hojení ran** k výzvě Evropského poradního panelu pro otázky prevence dekubitu EPUAP a k podpoře **Světového dne STOP dekubitům**. Stěžejním záměrem bylo informovat odbornou a laickou veřejnost o možnostech prevence a léčby dekubitu s využitím moderních metod vlhkého hojení ran za pomoci terapeutického krytí.

Konziliární tým paliativní péče **NHB je multidisciplinární tým, který je sestaven - lékař s atestací z paliativní medicíny, všeobecná sestra s certifikovaným kurzem v paliativní péči, zdravotně-sociální pracovnice, klinický psycholog, etik, podle přání a potřeb pacienta lze přivolat zástupce církve, včetně zajištění bohoslužeb. Pro všeobecné sestry a dětské sestry probíhají kurzy ELNEC v rámci programu Paliatr Vysočina. Členům týmu je poskytována systematická podpora ke zvládnutí emoční zátěže plynoucí z péče o pacienty zařazené v paliativní péči.**



Oblast zdravotně sociálního pracovníka má své nezastupitelné místo v multidisciplinárním týmu. Zabezpečuje sociální pomoc pacientům a jejich rodinným příslušníkům,

a to v průběhu hospitalizace pacienta. Je členem paliativního týmu a zároveň koordinuje dobrovolnickou činnost, která přispívá ke zkvalitnění pobytu pacientů převážně na oddělení následné péče a rehabilitace. Zároveň spolupracuje na strategii Kraje Vysočina v otázce zdravotně sociálního pomezí.

Poradnu pro stomiky vede stomická sestra, která provází pacienta od příjmu do nemocnice až po propuštění. Před operací zakresluje místo pro stomii. Po celou dobu hospitalizace učí pacienta ošetřovat stomii a dále pacienta i jeho rodinu edukuje o stravování, stomických pomůckách, aktivitách klubu pro stomiky.



Zdroj: Vysočina NEWS.cz

Děkuji všem pracovníkům za náročnou práci v oblasti ošetrovatelské péče.

PhDr. Lada Nováková, Ph.D.
náměstkyně ošetrovatelské péče



5 Kvalita z pohledu náměstkyně pro kvalitu péče

Hlavním dokumentem strategie řízení kvality v Nemocnici Havlíčkův Brod (NHB) je Plán rozvoje kontinuálního zvyšování kvality (KZK). Lékařskou a ošetrovatelskou péči nelze realizovat bez aplikace základních principů kvality a bezpečí.

Program kontinuálního zvyšování kvality péče je zaměřen na kontinuální sledování dodržování postupů vycházejících z vnitřních předpisů nemocnice, na jejich aktualizaci a optimalizaci při zavádění dalších postupů vedoucích k bezpečné péči o pacienty. Součástí KZK jsou také nastavené Rezortní bezpečnostní cíle.

Na základě zkušeností z evakuace v roce 2014 se nemocnice zapojila do Dotačního programu MZČR na zvýšení ochrany měkkých cílů v resortu zdravotnictví a podala projekt ve vztahu ke kontinuálnímu zvyšování kvality a bezpečné péče. V nemocnici proběhlo proškolení vrcholového a středního managementu v problematice ochrany před závažnými násilnými útoky. Součástí projektu byla i analýza hrozeb a rizik včetně optimalizace systémových kroků ochrany měkkých cílů v prostorách Emergency a příjmových ambulancí. Do školení byly zapojeny i složky Policie ČR a Hasičského záchranného sboru.

V roce 2019 se NHB přihlásila s projektem „Ochrana před závažným násilným útokem“ do celostátní soutěže XII. ročníku „Bezpečná nemocnice“, pořádané Krajem Vysočina. V únoru 2020 s předloženým projektem získala první místo.

Získané finanční prostředky budou použity na další proškolení zaměstnanců v minimalizaci bezpečnostních rizik s důrazem na ochranu měkkých cílů.

Celonemocniční indikátory kvality 2019

Indikátory kvality slouží k řízení procesů na základě statistických dat. V NHB jsou sledovány například:

- kvalita vedení zdravotnické dokumentace
- infekce spojené s poskytováním zdravotní péče (HAI)
- výskyt dekubitů
- hygienická dezinfekce rukou (HDR)
- pády
- spokojenost pacientů
- spokojenost zaměstnanců
- sledování stížností, pochval - spolupráce s Krajem Vysočina
- frekvence nežádoucích událostí
- komplikace podávání anestezie



Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

- chirurgická / invazivní péče

Každé pracoviště nemocnice si může stanovit minimálně jeden indikátor kvality. Stanovený indikátor má být smysluplný pro dané pracoviště.

Nežádoucí události (NU)

V roce 2019 pokračuje hlášení NU do Systému hlášení nežádoucích událostí (SHNU) pod ÚZIS. Závažné nežádoucí události jsou analyzovány systémem kořenové analýzy, tj. zjišťováním příčin výskytu těchto událostí, včetně identifikace všech souvisejících rizik. Na základě této analýzy byla navrhována nápravná opatření vedoucí k eliminaci výskytu závažných nežádoucích událostí.

Analýzy příčin nežádoucích událostí za rok 2019

	1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		Celkem Počet	Celkem %
	Počet	z Č %	Počet	%	Počet	%	Počet	%	Počet	%	Počet	%	Počet	%	Počet	%	Počet	%	Počet	%	Počet	%	Počet	%		
Chování osob	1	0,38%	2	0,76%	3	1,15%	2	0,76%	1	0,38%	4	1,53%	4	1,53%	1	0,38%	1	0,38%	2	0,76%	4	1,53%	7	2,29%	32	11,83%
jiný	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	1	0,38%	0	0,00%	1	0,38%	0	0,00%	1	0,38%	3	1,15%
Klinická administrativa	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	1	0,38%	0	0,00%	0	0,00%	1	0,38%	0	0,00%	1	0,38%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	3	1,15%
Klinický výkon	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	2	0,76%	2	0,76%	1	0,38%	2	0,76%	1	0,38%	2	0,76%	1	0,38%	0	0,00%	11	4,20%
Medicínské přístroje/vybavení	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	1	0,38%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	1	0,38%
Medikace / IV roztoky	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	1	0,38%	1	0,38%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	1	0,38%	3	1,15%
Nehody a neočekávaná zranění	2	0,76%	1	0,38%	1	0,38%	1	0,38%	0	0,00%	1	0,38%	1	0,38%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	1	0,38%	0	0,00%	8	3,05%
Není nežádoucí událost	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	1	0,38%	2	0,76%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	3	1,15%
Pády	8	3,05%	22	8,40%	20	7,63%	22	8,40%	12	4,58%	9	3,44%	11	4,20%	4	1,53%	19	7,25%	18	6,87%	16	6,11%	16	6,11%	177	67,56%
Technické problémy	1	0,38%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	3	1,15%	0	0,00%	3	1,15%	2	0,76%	0	0,00%	1	0,38%	0	0,00%	10	3,82%
Dekubit(y)	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	2	0,38%	23	3,05%	25	3,44%
Dieta / Výživa	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	1	0,38%	0	0,00%	0	0,00%	1	0,38%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	2	0,76%
Zdroje / management organizace	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	1	0,38%	0	0,00%	1	0,38%
Čelkový součet	12	4,58%	25	9,54%	24	9,16%	26	9,92%	16	6,11%	21	8,02%	21	8,02%	12	4,58%	25	9,54%	23	8,78%	26	9,54%	48	12,21%	279	100,00%

Stížnosti a poděkování

Důvodná	0
Částečně důvodná	0
Nedůvodná	2
Celkem stížností	2
Ostatní korespondence	26

Za rok 2019 bylo také přijato 195 písemných poděkování.

Děkujeme všem, kteří trvale pracují na kvalitní a bezpečné péči

MUDr. Jaromír Havel
PhDr. Lada Nováková, Ph.D.
doc. PhDr. Lada Cetlová, Ph.D.

6 Aktivity oddělení nemocnice

6.1 Základní údaje o nemocnici

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Prům. ev. počet zaměstnanců ke konci období	1 001,73	1 023,03	1 041,46	1 039,72	1 056,16	1 065,84
počet lékařů celkem	145	143	141	140	141	145
počet SZP celkem	547	567	572	573	579	577
lůžkový fond	534	534	534	534	534	534
z toho následná péče	44	44	44	44	44	44
z toho JIP	43	43	43	43	43	43
počet hospitalizovaných osob	19 551	19 425	19 819	18 808	18 802	18 851
průměrná délka hospitalizace	6,40	6,20	6,10	6,20	6,30	6,20
počet porodů	1 364	1 409	1 448	1 431	1 464	1 415
počet operací	10 077	11 476	11 696	11 332	10 089	10 907
počet ambulantních návštěv	241 859	243 136	238 972	230 993	229 686	224 707

Interní oddělení

Interní oddělení má k dispozici celkem 110 lůžek, z toho 97 standard a 13 JIP.

Počet hospitalizovaných pacientů: 3.225

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 32.894

Obloženost (v %): 75,1

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 6,7

Chirurgické oddělení

Chirurgické oddělení má k dispozici celkem 80 lůžek, z toho 64 standard, 10 JIP, 6 intermediární péče

Počet hospitalizovaných pacientů: 3.288

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 29.820

Počet operačních výkonů: 2.861

Obloženost (v%) standard: 75,7

Obloženost (v%) JIP: 77,2

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech) standard: 4,6

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech) JIP: 2,1

TRN

Oddělení má k dispozici celkem 24 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 397

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 3.934

Obloženost (v %): 64,2

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 11,4

Urologie

Oddělení má k dispozici celkem 20 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 1.000

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 10.090

Obloženost (v %): 44,2

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 3,0
Počet operačních výkonů: 1.723

Ortopedie

Oddělení má k dispozici celkem 32 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 2.652
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 30.631
Obložnost (v %): 74,2
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 4,2
Počet operačních výkonů: 2.211

ORL

Oddělení má k dispozici celkem 10 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 79
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 8.366
Obložnost (v %): 15,1
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 3,0
Počet operačních výkonů: 402

Oční

Oddělení má k dispozici celkem 12 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 141
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 18.090
Obložnost (v %): 20,7
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 2,9
Počet operačních výkonů: 2.174

Dětské

Oddělení má k dispozici celkem 70 lůžek, z toho intermed. péče větší děti – 5, intermed. péče novorozenci – 6, kojenci – 10, větší děti – 15, fyziologičtí novorozenci – 20, lůžka pro doprovod – 12
Počet hospitalizovaných pacientů: 3.239
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 6.071
Obložnost (v %): 69,9
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 3,6

Onkologie

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 11.726

Gynekologie a porodnictví

Oddělení má k dispozici celkem 53 lůžek
Počet hospitalizovaných pacientů: 2.419
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 11.916
Obložnost (v %): 61,2
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 4,3
Počet operačních výkonů: 1.536

ARO

Oddělení má k dispozici celkem 6 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 268
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 2.367
Obložnost (v %): 63,4

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 5,1

Infekční

Oddělení má k dispozici celkem 24 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 623

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 3.028

Obložnost (v %): 66,1

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 7,2

Rehabilitace

Oddělení má k dispozici celkem 25 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 514

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 3.825

Obložnost (v %): 71,6

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 11,6

ODN

Oddělení má k dispozici celkem 44 lůžek.

Počet ošetrovacích dnů: 16.696

Obložnost (v %): 104,1

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 31,4

Neurologie

Oddělení má k dispozici 24 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 1.204

Počet ambulantně ošetřených pacientů celkem: 15.614

Obložnost (v %): 59,4

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 4,2

Oddělení společných laboratoří

odbornost 801 - klinická biochemie - 1 056 947

odbornost 802 - lékařská mikrobiologie - 210 347

odbornost 813 - laboratoř alergologická a imunologická - 65 479

Transfúzní oddělení

Celkový počet odebraných dárců: 1.791

z toho počet prvodárců: 166

Celkový počet odběrů: 3.195

Celkový počet autologních odběrů: 2

Potvrzená infekční onemocnění: 0

Závažné posttransfúzní reakce: 0

Počet krevních obrazů: 63.399

Počet koagulačních vyšetření: 47.829

Počet vyšetření hematologem: 3.506

Radiodiagnostické oddělení

Celkový počet angiografií: 1 020, z toho PTA - 303,

Počet stentů : 80

Celkový počet CT: 10 764

Celkový počet UZ: 20 910

Celkový počet MR : 1 286

6.2 Lůžkový fond

Statistika 2019 Oddělení	Počet lůžek k 31.12.18	Počet lůžek k 31.12.19	Rozdíl lůžek	Přibylo		Ubylo			Využití lůžek %		Průměrná ošetřovací doba 2018	Průměrná ošetřovací doba 2019
				Přijetí	Překlad	Propuštění	Překlad	Úmrtí		dny		
INT	110	110	0	3 280	234	2 827	439	270	75,1	17,9	6,4	6,7
INF	24	24	0	731	29	712	39	12	66,1	19,1	7,3	7,2
TRN	24	24	0	489	25	408	35	26	64,2	19,4	10,6	11,4
NEU	24	24	0	1 202	22	1 178	66	20	59,4	18,1	4,6	4,2
DET	70	70	0	4 931	4	4 934	1	0	69,9	21,3	3,6	3,6
GYN	53	53	0	2 553	19	2 555	12	1	61,2	17,5	4,6	4,3
CHR	70	70	0	3 164	625	3 137	626	18	75,7	20,7	4,7	4,6
ARO	6	6	0	64	204	24	197	40	63,4	18,9	5,0	5,1
ORT	32	32	0	2 669	30	2 334	365	3	74,2	28,0	4,6	4,2
URO	20	20	0	1 035	32	1 042	21	6	44,2	13,2	2,7	3,0
ORL	10	10	0	80	1	80	1	0	15,1	2,1	3,5	3,0
OCN	12	12	0	143	2	144	0	0	20,7	3,9	2,6	2,9
REH	25	25	0	211	304	197	18	0	71,6	20,0	11,5	11,6
JIP	10	10	0	174	1 173	27	1 306	12	77,2	23,0	2,1	2,1
ODN	44	44	0	55	484	375	62	22	104,1	31,6	32,9	31,4
Celkem	534	534	0	20 781	3 188	19 974	3 188	430	71,2	20,1	6,3	6,2

Oddělení	Lůžka					Obložnost				
	2017	2018	+/-	2019	+/-	2017	2018	+/-	2019	+/-
interní	110	110	0	110	0	77,4	72,5	-4,9	75,1	2,6
infekční	24	24	0	24	0	69,1	66,8	-2,3	66,1	-0,7
TRN	24	24	0	24	0	69,6	60,2	-9,4	64,2	4,0
neurologické	24	24	0	24	0	65,8	55,4	-10,4	59,4	4,0
pediatrie	70	70	0	70	0	74,0	68,6	-5,4	69,9	1,3
gynekologie	53	53	0	53	0	61,0	63,6	2,6	61,2	-2,4
chirurgické	70	70	0	70	0	73,0	71,7	-1,3	75,7	4,0
ARO	6	6	0	6	0	67,4	62,1	-5,3	63,4	1,3
ortopedické	32	32	0	32	0	72,3	73,6	1,3	74,2	0,6
urologické	20	20	0	20	0	37,7	39,9	2,2	44,2	4,3
ORL	10	10	0	10	0	39,7	41,2	1,5	15,1	-26,1
oftalmologie	12	12	0	12	0	24,4	22,4	-2,0	20,7	-1,7
rehabilitační	25	25	0	25	0	72,3	71,9	-0,4	71,6	-0,3
následná péče	44	44	0	44	0	97,5	102,2	4,7	104,1	1,9
centrální JIP	10	10	0	10	0	76,9	75,5	-1,4	77,2	1,7
Celkem	534	534	0	534	0	71,8	69,8	-2,0	73,8	4,0

V roce 2019 nedošlo k žádné změně v počtu lůžek. Obložnost lůžek se meziročně zvýšila o 4 %, průměrná ošetřovací doba byla 6,2 dne a celkový počet přijatých pacientů se zvýšil o 281 pacientů.



7 Investiční činnost

Název akce	Čerpání v tis. Kč
Magnetická rezonance	30 887
Vybavení do kuchyně	5 812
Soubor přístrojů pro rehabilitaci	3 352
Elektrochirurgický přístroj 5 ks	2 700
Mycí dezinfekční automat	2 608
Rekonstrukce vzduchotechnických jednotek COS	2 418
Endoskopická věž	2 173
Lůžko polohovací Eleganza 50ks	2 115
Laser holmiový	1 680
Rekonstrukce rozvodů vody - pav. č.12	1 637
Ultrazvukový přístroj	1 195
Funduskamera	1 074
Monitor vitálních funkcí 2 ks	818
Troboelastograf	635
Kamerový systém nemocnice	595
Neuromonitorovací systém	584
Ventilátor plicní	549
Myčka mini - endoskopie	472
Artroskopická věž	472
Holter 4 ks	446
Vrtačka bateriová	380
Urodynamický modulární systém	329
Morcelátor	294
Elektrochirurgický přístroj	289
Barvicí automat	241
Titan + Abris	240
Laparoskopické instrumentárium	235
EKG - BTL	235
Myčka	233
Kolposkop	230
Analyzátor glukózy	223
Odstředivka laboratorní	200
Projektor	199
Ultrazvuková sonda lineární	180
Svářečka steril.obalů 2 ks	165
Proj.dokumentace-oprava VZT	103
Klimatizace LG-Totaline	93
Optotyp	78
Lupové brýle	54
Laserový zaměřovač	53
Multicar M 25P/ST	48
Termostat chlazený	42
CELKEM	66 366

Název akce	Čerpání v tis. Kč
SW - Modernizace systému Pacs	3 969
Fortinet FortiGate 100E HW	492
SW - WinSvrDC Core 2019 SNGL	454
AMIS- Hmodul eNeschopenka	339
Ruckus 2019 Upgrade	264
Server	219
AMIS - H pro potřeby Patinet Summary	218
SW - SQLSvrStd Core 2017 2 ks	167
Archivační systém	144
Eaton UPS 9PX 3000i 2 ks	136
SW - ESET Virtualization Security	120
CELKEM	6 522

Převážná část pořízeného přístrojového vybavení je součástí projektů Modernizace perinatologického centra II. stupně a dalších oborů návazné péče, Modernizace a obnova zdravotnické přístrojové techniky a Modernizace systému PACS v Nemocnici Havlíčkův Brod, které jsou spolufinancovány z finančních prostředků z Evropských strukturálních a investičních fondů. Cílem projektů je zvýšení kvality, dostupnosti a bezpečnosti návazné péče poskytované Nemocnicí Havlíčkův Brod prostřednictvím pořízení a modernizace přístrojového vybavení, zdravotnických prostředků a dalšího vybavení, které slouží pro poskytování zdravotních služeb v podporovaných oborech a metodách návazné péče podle Koncepce návazné péče Ministerstva zdravotnictví ČR. Stavební investice a investice IT byly pořízeny s finanční podporou zřizovatele Kraje Vysočina.

8 Ekonomika

Za rok 2019 nemocnice hospodařila s přebytkem ve výši 164 tis. Kč, oproti plánovanému vyrovnanému hospodaření. Celkové výnosy roku 2019 oproti roku 2018 vzrostly o 7 %. Největší podíl na růstu výnosů měly tržby od zdravotních pojišťoven, oproti roku 2018 došlo k nárůstu o 63 mil. Kč. Celkové náklady roku 2019 oproti roku 2018 vzrostly o 76 mil. Kč. Největší podíl na nárůstu nákladů měly osobní náklady.

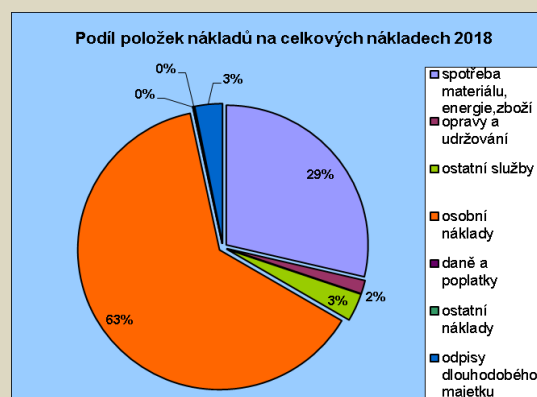
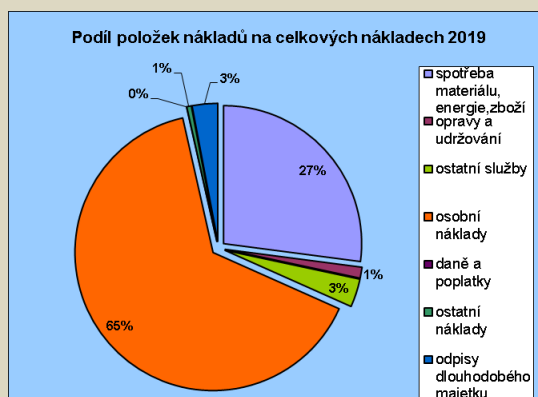
Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

K datu	Náklady celkem v tis. Kč			Výnosy celkem v tis. Kč			Hospodářský výsledek v tis. Kč		
	2018	2019	rozdíl	2018	2019	rozdíl	2018	2019	rozdíl
31.1.	88 935	97 321	8 386	83 632	89 297	5 665	-5 303	-8 024	-2 721
28.2.	173 647	192 211	18 564	167 233	179 755	12 522	-6 414	-12 456	-6 042
31.3.	262 490	285 093	22 603	252 661	271 217	18 556	-9 829	-13 876	-4 047
30.4.	353 810	380 967	27 157	338 476	363 119	24 643	-15 334	-17 848	-2 514
31.5.	446 554	482 248	35 694	425 079	457 561	32 482	-21 475	-24 687	-3 212
30.6.	540 169	575 331	35 162	515 750	549 453	33 703	-24 419	-25 878	-1 459
31.7.	626 718	671 206	44 488	604 157	636 344	32 187	-22 561	-34 862	-12 301
31.8.	713 425	762 682	49 257	693 538	727 025	33 487	-19 887	-35 657	-15 770
30.9.	802 178	859 900	57 722	787 374	835 529	48 155	-14 804	-24 371	-9 567
31.10.	895 793	961 018	65 225	874 757	931 650	56 893	-21 036	-29 368	-8 332
30.11.	989 475	1 060 631	71 156	962 010	1 026 220	64 210	-27 465	-34 411	-6 946
31.12.	1 082 488	1 157 958	75 470	1 082 477	1 158 122	75 645	-11	164	175

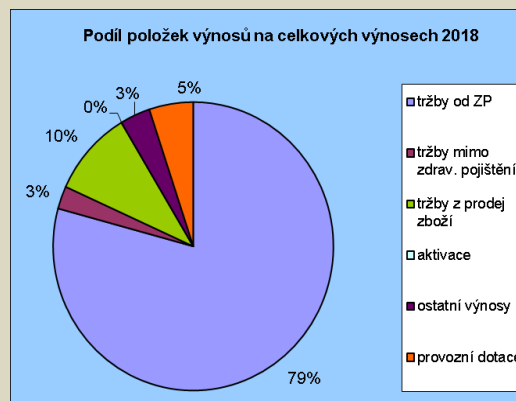
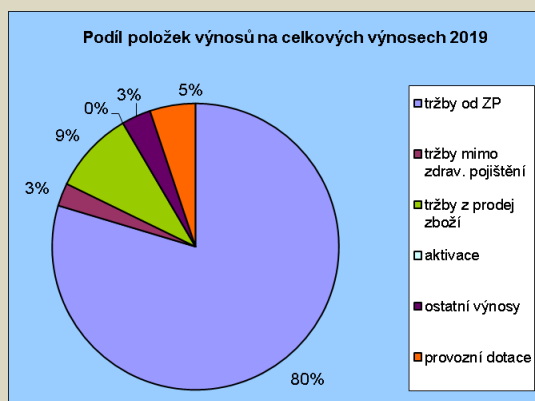
Rozpis titulů, kterými je tvořen příspěvek na provoz (provozní dotace) v roce 2019 v tis. Kč

Příspěvek na provoz v tis. Kč	Rozpis čerpání
Příspěvek na sociální sestru, knihovnu a živelní pojištění	1 491
Z nájemného ze smluv o nájmu zdravotnických zařízení	11 070
Příspěvek na LSPP	5 300
Jiné dotace	41 620
Příspěvek na provoz celkem	59 481

Porovnání procentního podílu nákladových položek na celkových nákladech nemocnice mezi roky 2019 a 2018.



Porovnání procentního podílu výnosových položek na celkových výnosech nemocnice mezi roky 2019 a 2018.



Přehled vývoje nákladových a výnosových položek za rok 2015 – 2019 v tis. Kč

Účet	Obsah	2015	2016	2017	2018	2019
501/02	Léky	77 569	84 111	87 699	87 600	87 175
501/03	Krev	7 576	7 600	7 970	8 391	7 265
501/04	SZM - RTG	45	26	27	12	0
	- laboratorní materiál	973	1 083	871	861	926
	- implantáty	28 501	27 466	29 087	28 929	31 870
	- obvazový materiál	2 803	3 388	3 618	3 758	4 079
	- ostatní	53 871	54 717	46 086	47 104	49 753
501/05	PHM	598	544	546	552	608
501/06	Potraviny	11 101	11 510	12 059	11 904	14 136
501/07	Všeobecný materiál	12 736	12 374	13 349	12 793	11 894
501/09	Prádlo	2 302	2 384	2 536	2 692	2 341
501/10	Knihy	62	60	123	58	57
502/10	Elektrická energie	9 394	8 462	7 675	8 168	10 187
502/20	Voda	4 435	4 570	4 488	4 625	4 813
502/40	Plyn	9 431	8 585	7 572	7 455	9 168
504	Prodej lékárn., jídelna, ort.p.,SZM	72 729	81 121	84 016	86 452	88 083
511/01	Opravy - zdravotnická technika	10 156	9 521	11 205	11 277	9 603
	- stroje, přístroje	2 442	2 271	2 740	2 345	2 956
	- stavební	3 500	3 053	3 696	3 258	2 294
512	Cestovné	790	906	796	995	1 065
513	Pohoštění, dary	85	92	154	128	115
	Likvidace odpadů	1 097	1 107	1 099	1 034	1 087
	Údržba poč.sítě	3 528	3 582	4 388	3 783	4 215

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

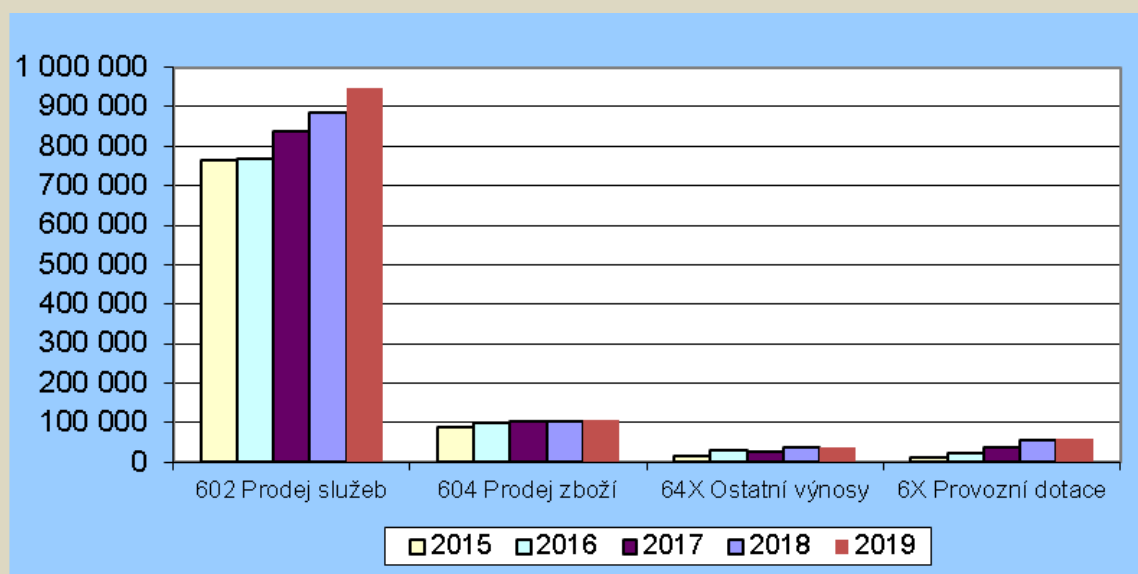
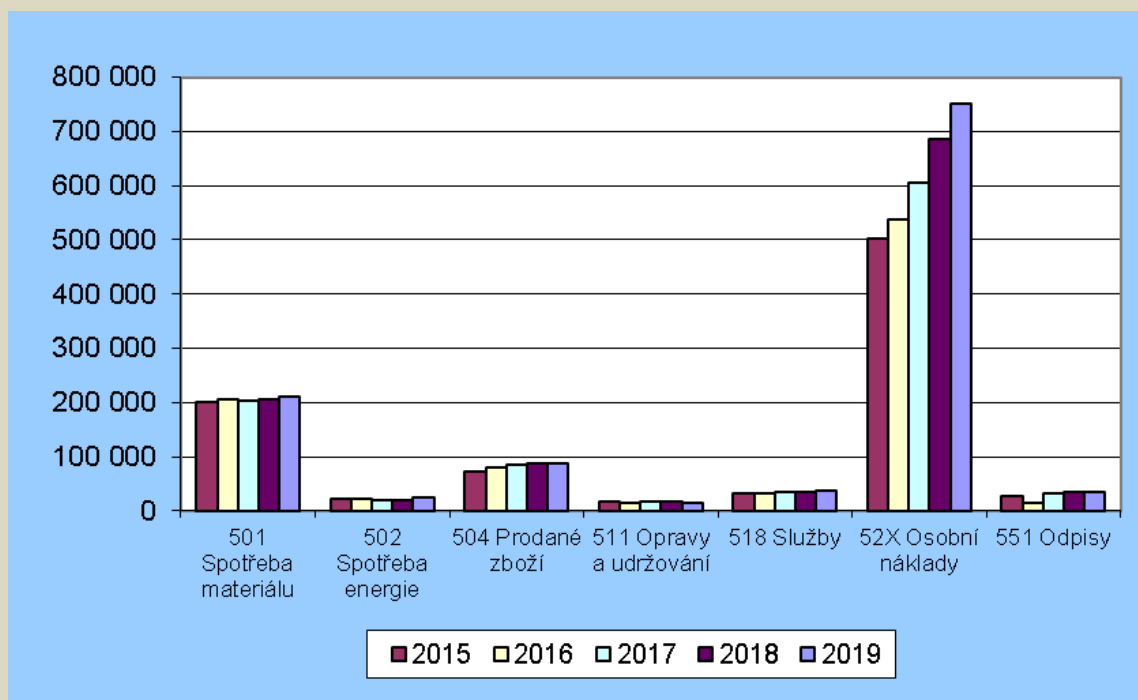
	Ostatní	17 071	17 115	17 654	18 116	19 575
	Nájemné	11 246	11 075	12 152	12 197	12 413
521	Mzdy	373 524	398 504	447 615	506 185	553 391
524,525	Odvod soc.a zdrav.pojištění	125 632	133 680	149 700	170 766	186 195
527	Odvod FKSP	3 589	5 722	8 584	9 738	10 701
528	Ostatní sociální náklady	0	56	0	0	0
531	Silniční daň	39	45	48	52	58
538	Ost.daně a poplatky	21	20	11	22	37
541	Smluv. pokuty a penále	2	73	500	364	296
542	Ostatní pokuty a penále	0	4	0	15	1
544	Prodaný materiál	745	513	557	682	1 105
547	Manka a škody nad normu	0	0	0	127	67
549	Ost.náklady, poplatky	4 089	5 004	2 765	557	447
551	Odpisy DHM nad 40000	27 332	14 861	31 059	34 289	34 547
591	Daň z příjmů	1 779	311	33	0	0
5	CELKEM NÁKLADY	880 193	916 698	1 005 868	1 082 488	1 157 958

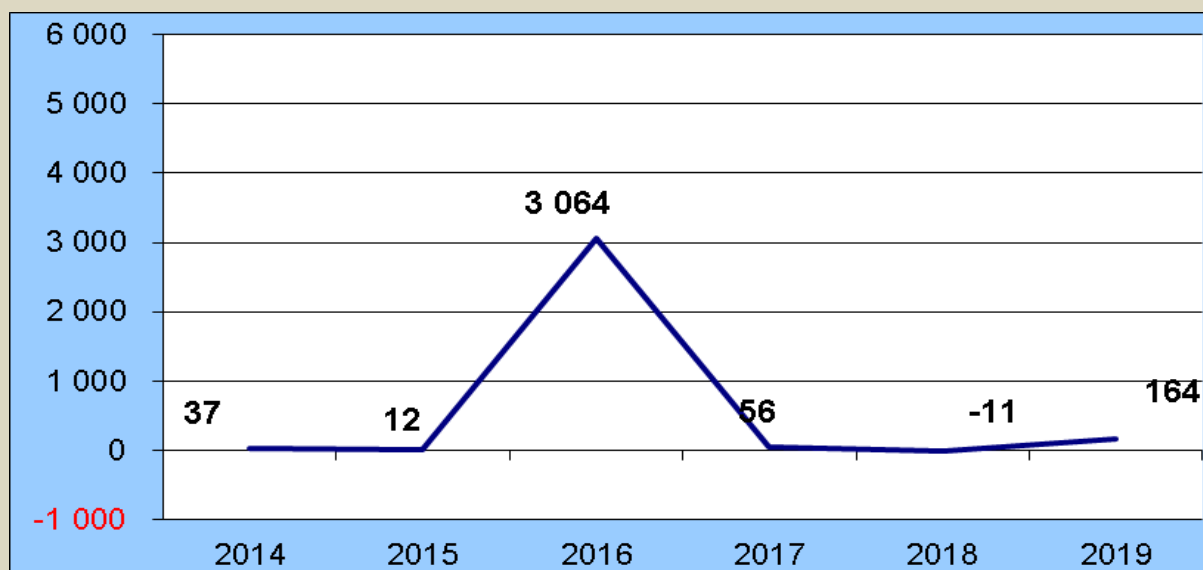
Účet	Obsah	2015	2016	2017	2018	2019
602/01	Tržby VZP	544 636	541 102	593 143	626 346	660 541
602/02	Tržby ostatní pojišťovny	195 053	207 361	222 079	228 818	257 366
602/ost.	Ostatní tržby	25 807	20 605	24 034	29 518	34 369
604	Tržby za prodané zboží	88 043	98 361	102 289	104 499	107 766
641-2	Smluvní pokuty úroky	74	1	0	0	0
644	Výnosy z prodeje materiálu	1 909	2 110	2 095	1 845	2 653
648	Čerpání fondů	941	15 224	10 910	24 029	25 660
649	Ostatní výnosy	11 066	11 597	12 917	11 889	9 672
67*	Provozní dotace	12 399	22 751	37 897	54 983	59 481
6	CELKEM VÝNOSY	880 205	919 762	1 005 924	1 082 477	1 158 122
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ		12	3 064	56	-11	164

8.1 Zkrácená rozvaha za rok 2015 - 2019 v tis. Kč

		31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019
Aktiva	Stálá aktiva	208 655	196 152	206 054	216 472	254 909
	Oběžná aktiva	166 626	154 872	172 081	211 452	237 991
	Aktiva celkem	375 282	351 024	378 135	427 924	492 900
Pasiva	Vlastní zdroje krytí st. a ob.aktiv	231 369	206 048	213 634	232 318	252 746
	Cizí zdroje	143 913	144 976	164 501	195 606	240 154
	Pasiva Celkem	375 282	351 024	378 135	427 924	492 900

Vybrané náklady a výnosy za rok 2015 - 2019 v tis. Kč (grafické znázornění)



Vývoj hospodářského výsledku za rok 2014 – 2019 v tis. Kč (grafické znázornění).**8.2 Největší dodavatelé v roce 2019**

Dodavatel	Druh dodávky
PHOENIX lékárenský velkoobchod, a.s.	léky
Siemens Healthcare, s.r.o.	přístrojové vybavení
Pharmos, a.s.	léky
Pražská plynárenská, a.s.	zemní plyn, el. energie
COMESA, spol. s r.o.	zdr. materiál
ROCHE s.r.o.	zdr. materiál
OLMAN spol. s r.o.	služby
PROMEDICA PRAHA GROUP, a.s.	zdr. materiál
Amgen s.r.o.	léky

8.3 Vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů

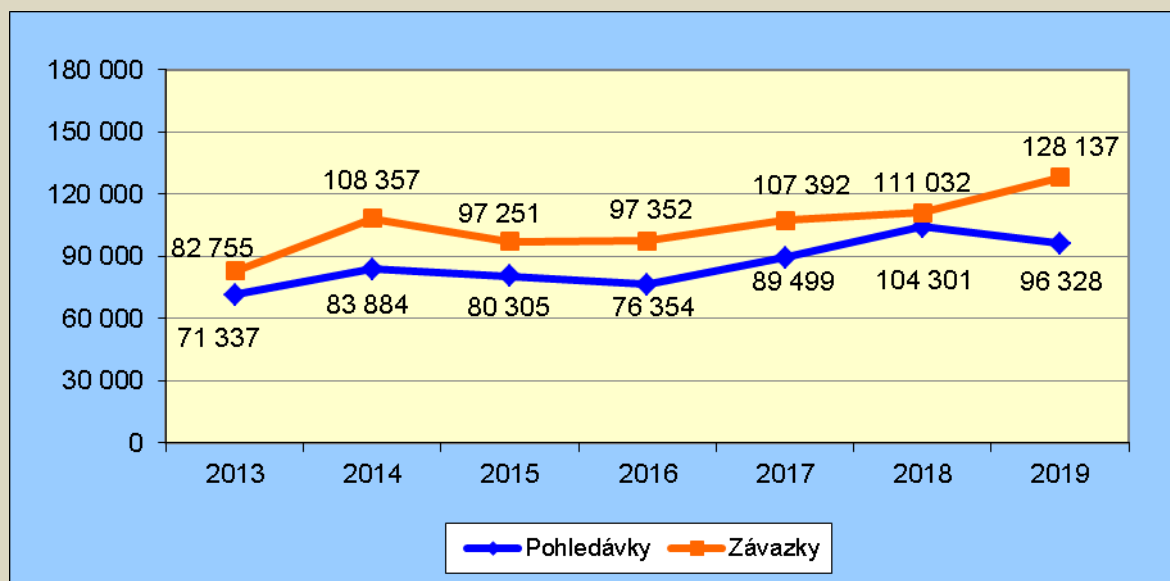
K 31.12.2019 se meziročně zvýšily závazky o 17,1 mil. Kč. Polhůtní závazky se zvýšily o 19,2 mil. Kč. Celkový objem pohledávek se meziročně snížil o 8 mil. Kč. Polhůtní pohledávky v meziročním srovnání zůstaly na stejné úrovni.

Pohledávky z obchodních vztahů (v tis. Kč)

Období	celkem	z toho po lhůtě splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181-360 dnů	nad 360 dnů
	1	2	3	4	5	6
k 31.12.2013	71 337	1 209	1 191	229	296	2 512
k 31.12.2014	83 884	8 056	523	148	271	2 421
k 31.12.2015	80 305	157	298	36	200	2 373
k 31.12.2016	76 354	1 083	71	35	175	1 820
k 31.12.2017	89 499	7 902	138	261	23	1 957
k 31.12.2018	104 301	132	176	131	56	417
k 31.12.2019	96 328	108	110	79	145	489
Meziroční vývoj	-7 973	-24	-66	-52	89	72

Závazky z obchodních vztahů (v tis. Kč)

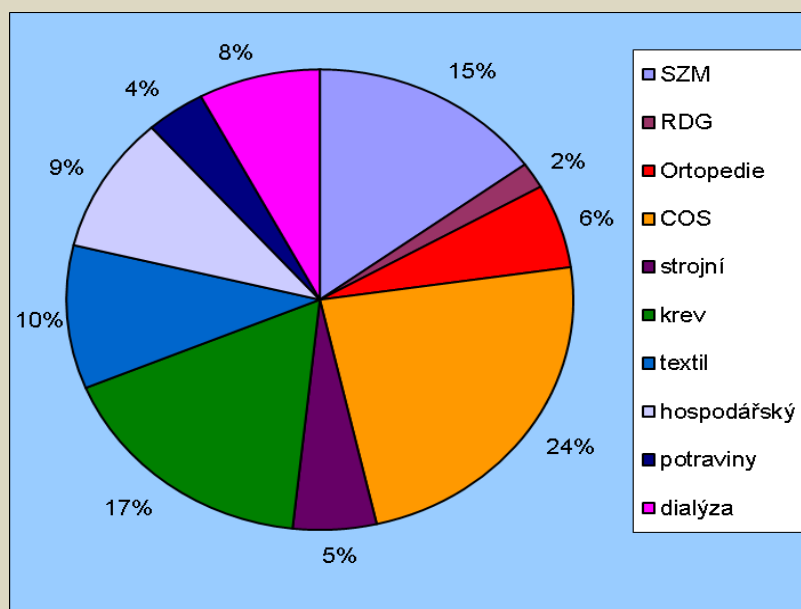
Období	celkem	z toho po lhůtě splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181-360 dnů	nad 360 dnů
	1	2	3	4	5	6
k 31.12.2013	82 755	14 701	10 817	117	128	0
k 31.12.2014	108 357	21 368	18 594	5 451	56	0
k 31.12.2015	97 251	23 158	10 887	60	15	0
k 31.12.2016	97 352	17 168	21 143	148	0	0
k 31.12.2017	107 392	19 667	20 436	70	0	0
k 31.12.2018	111 032	21 471	24 768	4 762	0	0
k 31.12.2019	128 137	23 957	29 039	17 180	0	0
Meziroční vývoj	17 105	2 486	4 271	12 418	0	0

Meziroční vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů v tis. Kč, za roky 2013-2019

8.4 Skladové hospodářství

Stav skladových zásob v Kč a jejich procentuální zastoupení na celkových skladových zásobách.

Sklad	Stav k 1.1.2019	Přírůstek	Úbytek	Stav k 31.12.2019
SZM	2 161 973	44 013 677	43 964 667	2 210 983
RDG	91 553	2 373 620	2 195 193	269 980
Ortopedie	842 493	31 338 652	31 311 024	870 121
COS	2 953 369	15 002 068	14 469 246	3 486 191
strojní	762 014	1 477 183	1 455 128	784 070
krev	2 400 205	10 916 558	10 808 278	2 508 486
textil	1 596 266	2 211 510	2 324 582	1 483 194
hospodářský	1 244 315	6 972 933	6 797 601	1 419 647
potraviny	382 459	12 791 000	12 616 361	557 097
dialýza	2 063 642	7 822 056	8 739 613	1 146 085
Celkem	14 498 288	134 919 259	134 681 693	14 735 854



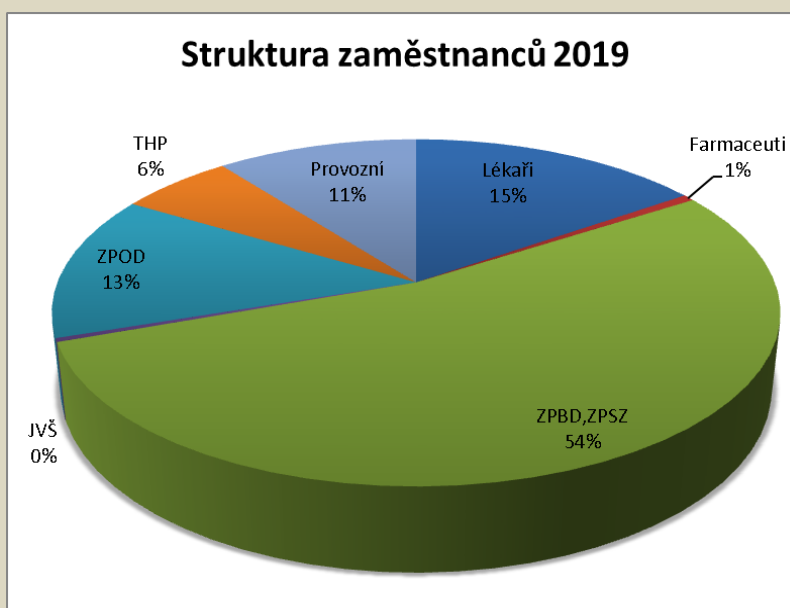
Bc. Jiří Hiblbauer
ekonomický náměstek

9 Personalistika

9.1 Počty a struktura zaměstnanců

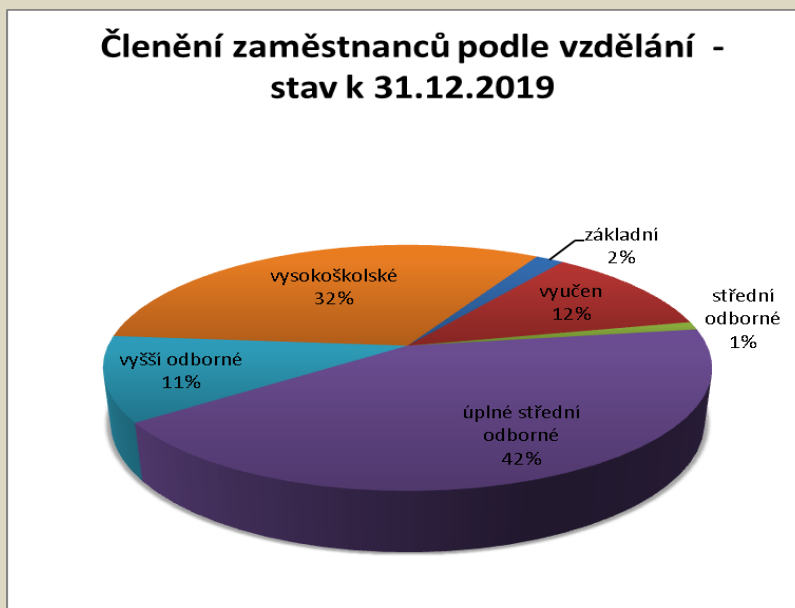
Kategorie	Průměrný přepočtený počet		Fyzický počet k 31.12.	
	2018	2019	2018	2019
Lékaři	141,26	142,91	176	175
Farmaceuti	7,03	7	7	7
ZPBD,ZPSZ	574,37	572,64	606	609
JVŠ	1,45	1,875	3	4
ZPOD	148,71	151,65	155	154
THP	66,14	64,92	71	68
Provozní	115,97	118,53	118	120
Celkem	1054,96	1060,15	1136	1137

V kategorii lékařů získali 4 lékaři specializovanou způsobilost vykonáním atestační zkoušky. Specializovanou způsobilostí tak v roce 2019 disponovalo celkem 61 % z celkového počtu lékařů.



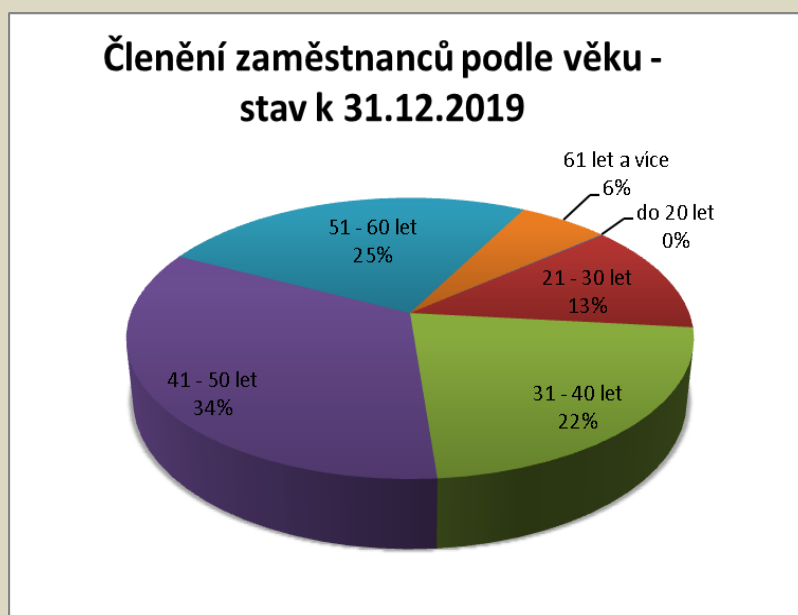
Členění zaměstnanců podle vzdělání - stav k 31.12.2019

Dosažené vzdělání	celkem	%
základní	20	2
vyučen	132	12
střední odborné	12	1
úplné střední odborné	482	42
vyšší odborné	127	11
vysokoškolské	364	32
Celkem	1137	100



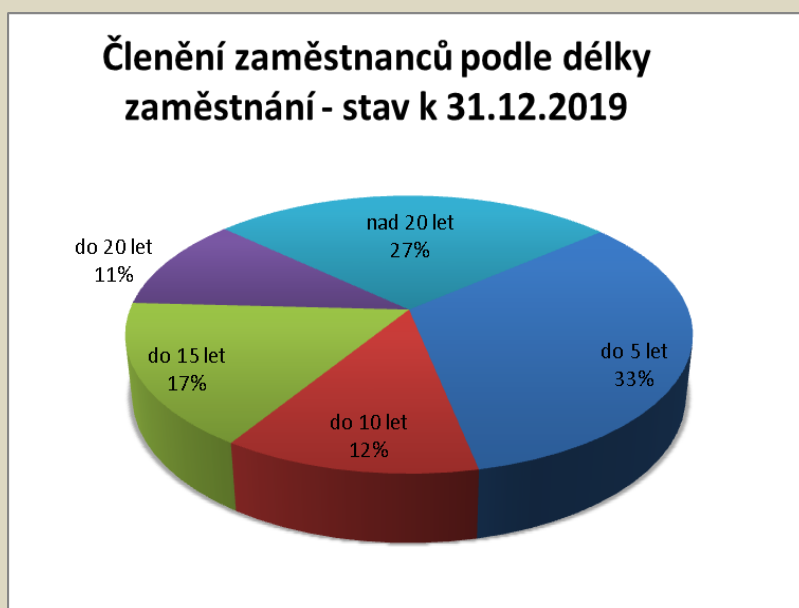
Členění zaměstnanců podle věku - stav k 31.12.2019

Věk	celkem	%
do 20 let	1	0
21 - 30 let	144	13
31 - 40 let	251	22
41 - 50 let	383	34
51 - 60 let	289	25
61 let a více	69	6
Celkem	1137	100



Členění zaměstnanců podle délky zaměstnání - stav k 31.12.2019

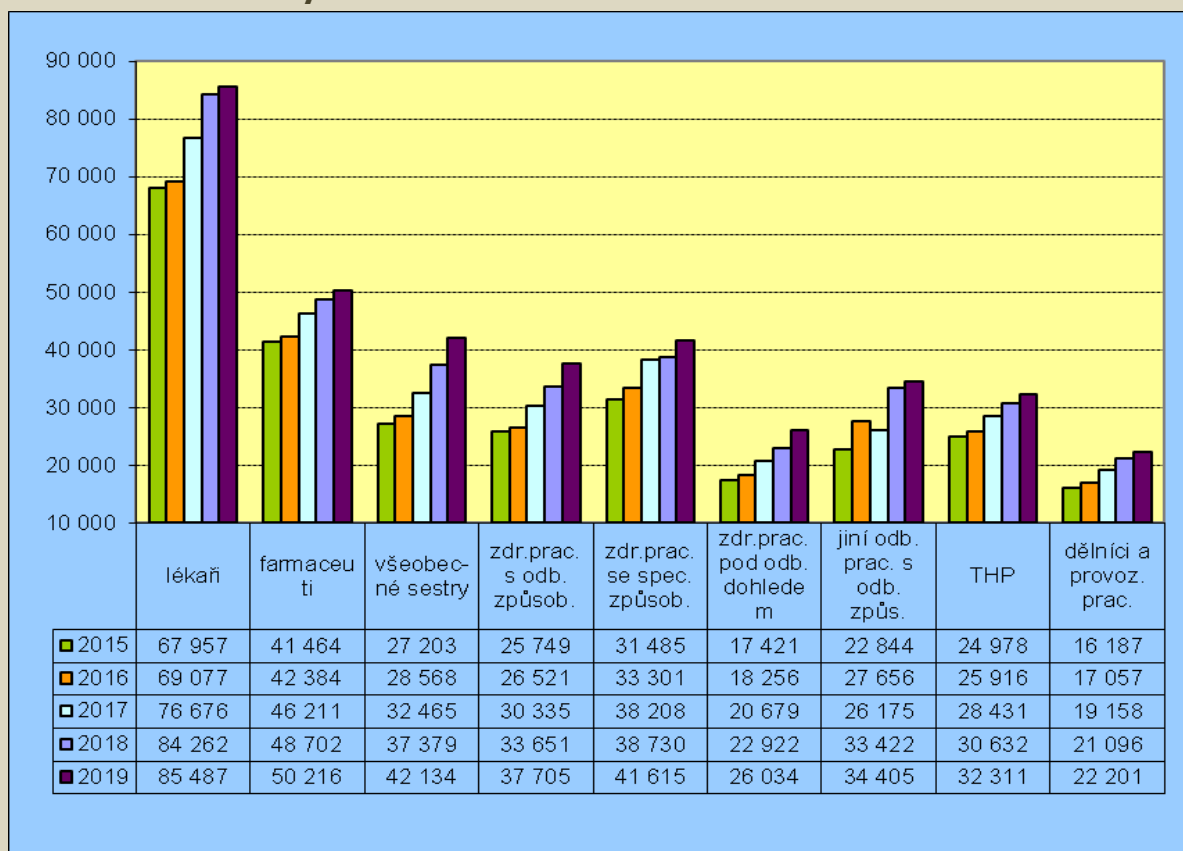
Věk	celkem	%
do 5 let	373	33
do 10 let	141	12
do 15 let	190	17
do 20 let	124	11
nad 20 let	309	27
Celkem	1137	100

**9.2 Průměrné mzdy a evidenční počty zaměstnanců dle jednotlivých kategorií**

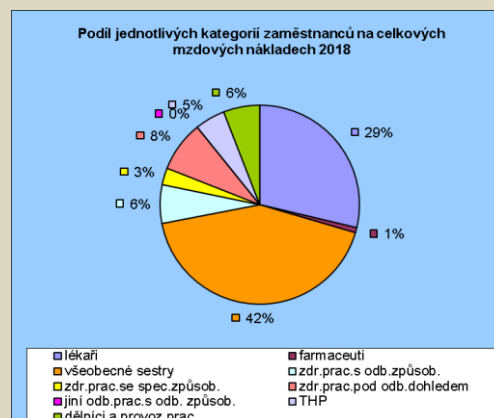
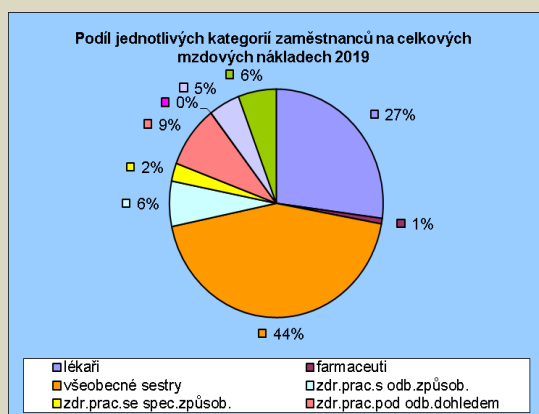
V roce 2019 došlo k meziročnímu nárůstu průměrné mzdy o 8,6 % (nominálně o 3 369,-Kč) v porovnání s předchozím rokem došlo ke zvýšení přepočteného počtu pracovníků o 9,7 úvazku.

Rozbor mzdových nákladů podle kategorií	k 31.12.2017			k 31.12.2018			k 31.12.2019		
	Průměrný přepočtený počet	mzdové náklady	Průměrná mzda	Průměrný přepočtený počet	mzdové náklady	Průměrná mzda	Průměrný přepočtený počet	mzdové náklady	Průměrná mzda
Lékaři	140,35	129 138 164	76 676	141,26	142 834 429	84 262	144,75	148 490 087	85 487
Farmaceuti	6,25	3 465 821	46 211	7,04	4 114 337	48 702	7,00	4 218 121	50 216
Všeobecné sestry	468,95	182 693 936	32 465	470,36	210 981 800	37 379	471,77	238 532 035	42 134
Zdr.prac.- s odb.způsobností	76,55	27 865 508	30 335	77,25	31 194 213	33 651	77,10	34 884 327	37 705
Zdr.prac.-se spec.způsobností	27,74	12 718 615	38 208	29,31	13 621 997	38 730	27,79	13 877 641	41 615
Zdr.prac.- pod odb.dohledem	143,79	35 681 584	20 679	148,71	40 904 664	22 922	153,38	47 917 792	26 034
Jiní odb.prac.- s odb.způsob.	1,67	524 544	26 175	0,12	48 127	33 422	0,49	202 301	34 405
THP	62,47	21 313 250	28 431	66,14	24 312 040	30 632	65,93	25 563 422	32 311
Dělníci a provozní pracovníci	111,95	25 736 505	19 158	115,97	29 357 403	21 096	117,63	31 338 028	22 201
Celkem	1039,72	439 137 927	35 197	1056,16	497 369 010	39 244	1065,84	545 023 754	42 613

9.3 Průměrné mzdy meziročně v Kč

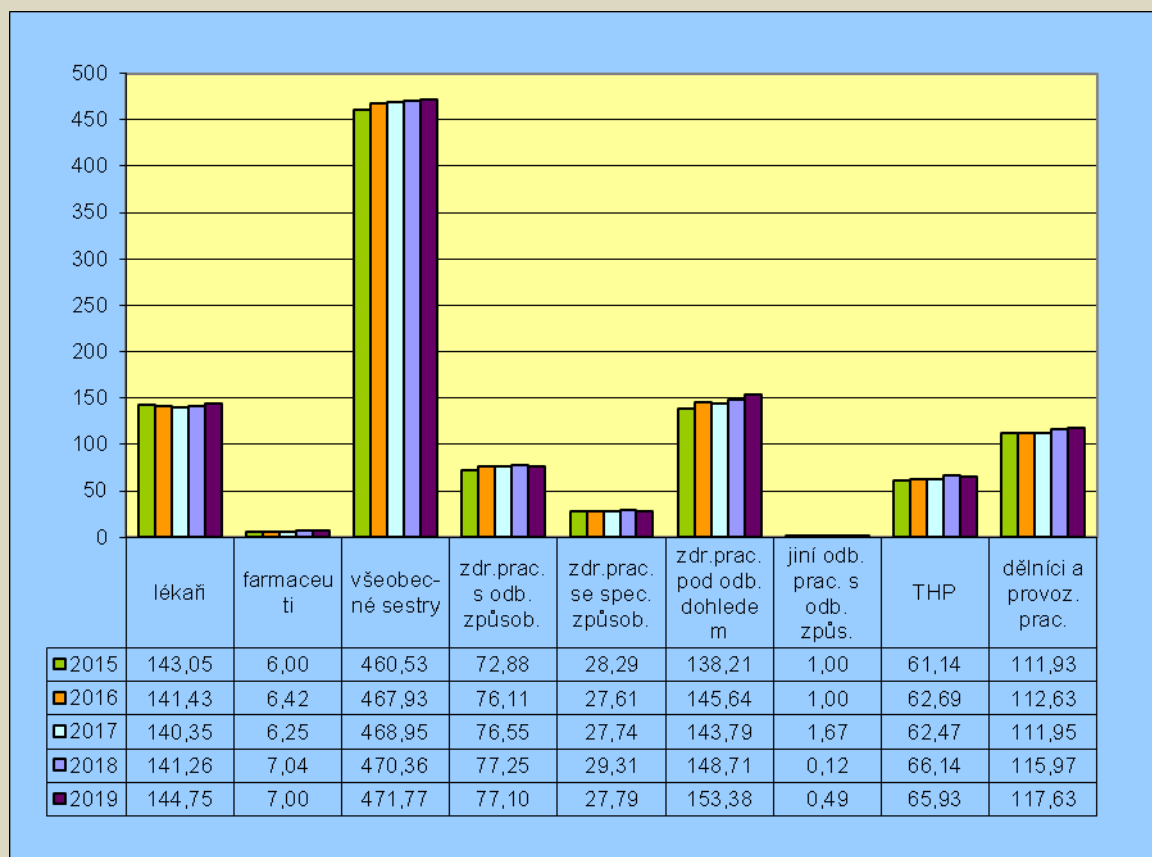


Meziroční porovnání podílu jednotlivých kategorií zaměstnanců na celkových mzdových nákladech.



9.4 Vývoj počtu zaměstnanců

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců a jejich meziroční vývoj



9.5 Rozbor pracovní úrazovosti v roce 2019

Celkový počet úrazů zapsaných do centrálního deníku PÚ	12 úrazů
Nemoc z povolání	1 NZP
Celkový počet kalendářních dnů pracovní neschopnosti	913 dnů

Centrální záznam pracovních úrazů byl v roce 2019 omezen na závažnější případy, kdy důsledky nehod vyžadovaly lékařskou kontrolu nebo byly příčinou pracovní neschopnosti. Nejčastějším pracovním úrazem byla manipulace s pacientem.

Bc. Jiří Hiblbauer
ekonomický náměstek

10 Provozně - technický úsek

Tak jako v minulých letech věnoval technický a provozní úsek velkou pozornost koncepční činnosti. Ta přinesla náměty na nové projekty, které zajistí v příštích letech efektivnější uspořádání nemocnice a její další rozvoj. V minulém roce jsme věnovali značnou pozornost projektům na zvýšení efektivity a snížení provozních nákladů. Dále jsme realizovali několik stavebních projektů a technických úprav na zajištění vyššího stupně bezpečí v nemocnici. Ty byly rovněž zaměřeny na zvýšení úrovně vybavení pro léčbu pacientů a zlepšení podmínek pro práci zaměstnanců.

Hlavní projekty realizované technickým úsekem v roce 2019

V roce 2019 se podařilo díky velmi dobré spolupráci se zřizovatelem realizovat několik projektů, které byly zaměřeny na úpravu nemovitého majetku využívaného nemocnicí. Po schválení připravených projektů poskytl, Kraj Vysočina finanční prostředky na jejich realizaci. Tím významným způsobem přispěl k zlepšení podmínek pro poskytování zdravotnické péče v nemocnici. Dále bylo v průběhu roku realizováno několik projektů z investičních prostředků nemocnice a fondu oprav NHB. Současně jsme s ekonomickým úsekem a oddělením zdravotnické techniky spolupracovali na realizaci projektu financovaném z Integrovaného regionálního operačního programu. Jeho účelem byla obnova zdravotnické techniky v nemocnici. Nová zdravotnická technika podstatným způsobem zlepšila vybavení nemocnice a přinesla nové možnosti v léčbě pacientů.

a) Instalace dovybavení stravovacího provozu a jeho uvedení do provozu

V areálu nemocnice se podařilo zřizovateli postavit nový DPS. Ten je napojen na energetické síť nemocnice a ta pro něj rovněž zajišťuje část provozních činností. Z tohoto důvodu zřizovatel finančně podpořil dovybavení stravovacího provozu nemocnice. Na začátku minulého roku bylo uvedené dovybavení realizováno a tím byly vytvořeny podmínky pro spolehlivé dodávky stravy pro DPS i NHB.

b) Rekonstrukce tří výtahů u kuchyně a tří výtahů v hlavní budově nemocnice

Bezpečnost provozu patří v nemocnici k hlavním prioritám. Z uvedeného důvodu musela nemocnice přistoupit po dvaadvacetiletém používání výtahů k jejich rekonstrukci. Nejprve byly rekonstruovány výtahy v budově stravovacího zařízení a následně prošly rekonstrukcí výtahy ve spojovacím travé. Rekonstrukce probíhala postupně, tak aby se neomezil provoz. Nové výtahy jsou v celonerezovém provedení a mají nižší spotřebu elektrické energie.

c) Stavebních práce a instalace magnetické rezonance

Na začátku roku se nám podařilo dokončit veřejnou zakázku na dodávku magnetické rezonance a jejího příslušenství. Vybraný dodavatel upřesnil specifické nároky zdravotnického přístroje a zajistil dopracování projektové dokumentace na tento typ zařízení. Následně byly dokončeny stavební úpravy a realizovala se instalace zařízení včetně příslušenství, provozních zkoušek, revizí a zaškolení obsluhy. Nemocnice tak získala nové špičkové pracoviště na vysoké úrovni.

d) Oprava střech hlavní budovy nemocnice a rekonstrukce heliportu

Po více jak dvaadvacetiletém provozu byla přistávací plocha pro vrtulníky letecké záchranné služby na střeše chirurgické a gynekologické budovy v nevyhovujícím stavu. Tato část nemocnice byla uvedena do užívání v roce 1996 a od té doby se zde prováděla pouze běžná údržba a menší opravy. V minulém roce zde provedl revizi heliportu Úřad pro civilní letectví ČR a po podrobnější prohlídce plochy doporučil provést opravu střechy i heliportu. Na rekonstrukci střechy a heliportu byly použity nové kvalitní materiály, které jsou zárukou jejich dlouhé životnosti. Při opravě střech bylo provedeno také doplnění tepelné izolace. To přinese v dalších letech značné energetické úspory. Oprava heliportu zajistila odpovídající podmínky pro přistávání vrtulníků, které nutně potřebujeme pro poskytování akutní péče.

e) Rekonstrukce rozvodů vody v onkologické budově

V onkologickém pavilonu jsme museli řešit havarijní stav rozvodů vody. Rekonstrukce probíhala postupně, tak aby se nezastavil provoz na tomto oddělení. Po rekonstrukci byly provedeny nové povrchové úpravy a byla vyměněna větší část hygienických zařízení. To přispělo k zlepšení podmínek na tomto oddělení.

f) Realizace první části výměny klimatizačních jednotek

Po dvaadvacetiletém nepřetržitém provozu vzduchotechnických jednotek pro operační sály jsme museli vzhledem k jejich opotřebení přistoupit k jejich výměně. Nejprve byly vyměněny jednotky pro operační sály, na kterých provádějí lékaři ortopedického a chirurgického oddělení ty nejsložitější operace. Následně budou vyměněny ještě další, tak aby byla zajištěna požadovaná spolehlivost těchto důležitých zařízení. Nové jednotky mají lepší technické parametry a nižší spotřebu elektrické energie.

g) Rekonstrukce druhé části hlavní komunikace v NHB

Při realizaci DPS v areálu nemocnice se podařilo za podpory zřizovatele zrekonstruovat část vozovky a chodníků ve spodní části areálu nemocnice. Druhou

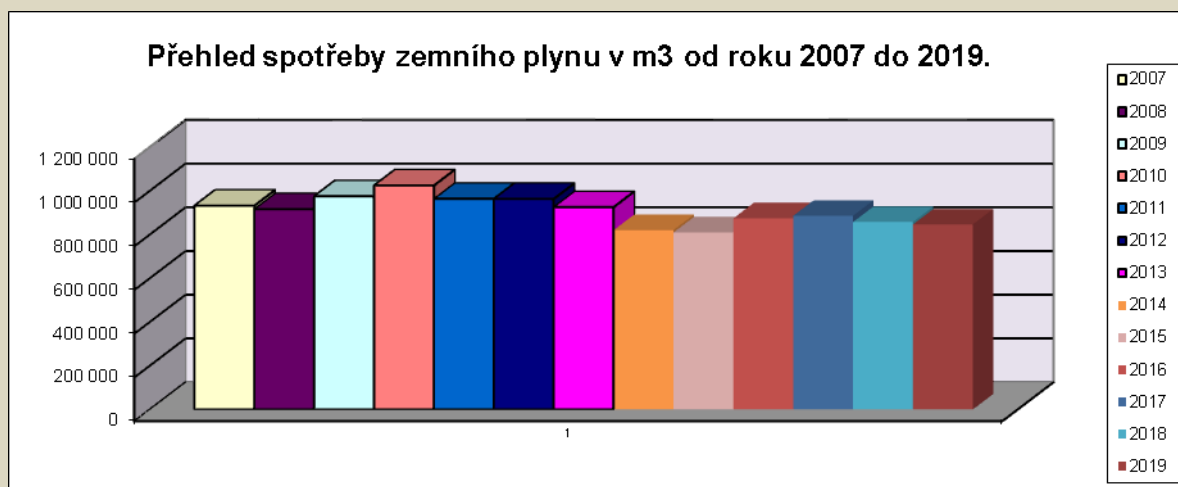
část vozovky a chodníku se nám podařilo zrekonstruovat v minulém roce. To přispěje k lepší dopravní obslužnosti nemocnice.

h) Instalace nového parkovacího systému v NHB

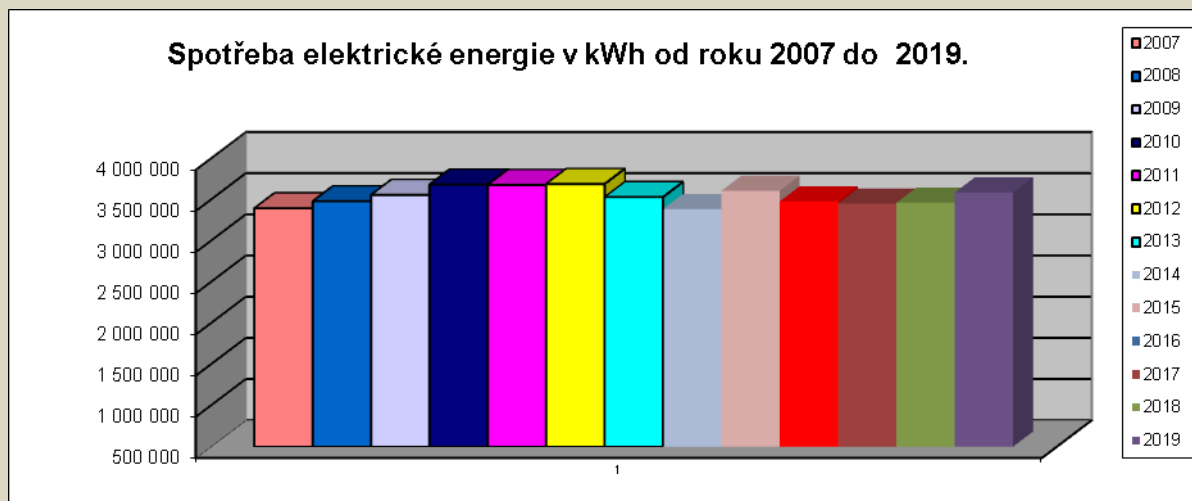
Původní parkovací systém v nemocnici byl více jak patnáct let starý a jeho nízká technická úroveň nevyhovovala dnešnímu provozu. Z uvedeného důvodu jsme na konci minulého roku instalovali nový parkovací systém, který přispěje k lepší dopravní obslužnosti nemocnice.

Činnost provozních oddělení v roce 2019

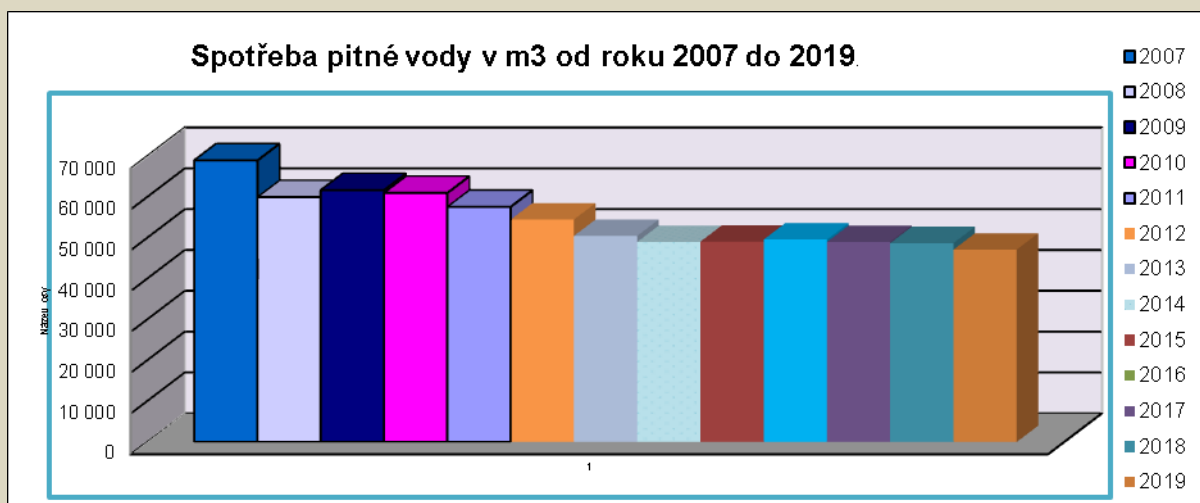
Oddělení energetiky - V minulém roce jsme věnovali velkou pozornost projekční přípravě instalace zařízení na kombinovanou výrobu tepla a elektrické energie v nemocnici. Podařilo se nám dokončit projekční část a v roce 2020 bude probíhat instalace celého zařízení. Provoz tohoto zařízení přinese v příští období, velké energetické úspory pro nemocnici. Dále jsme v roce 2019 na oddělení energetiky věnovali velkou pozornost zvýšení spolehlivosti energetického hospodářství v nemocnici a jeho efektivitě.



Efektivním řízením energetických celků se v minulém roce podařilo dosáhnout mírného snížení spotřeby zemního plynu.



Spotřeba elektrické energie v nemocnici v roce 2019 mírně stoupla. Zvýšení spotřeby přinesla instalace nových zdravotnických přístrojů zejména magnetické rezonance.



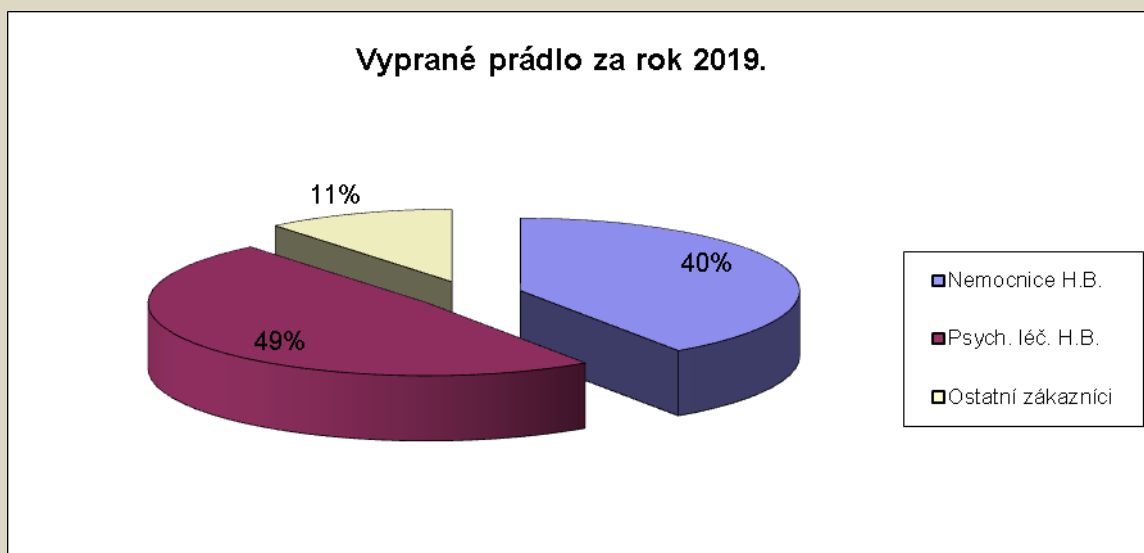
Zaváděním nových technologií se podařilo spotřebu pitné vody v nemocnici snížit v porovnání s předcházejícím rokem.

Vývoj spotřeby energií v nemocnici od roku 2007 do konce roku 2019.				
rok	elektrina v kWh	zemní plyn m3	pitná voda m3	energie celkem Kč
2007	3 395 092	932 266	69 000	20 823 187
2008	3 480 409	916 061	60 000	25 458 386
2009	3 556 826	975 531	61 700	26 114 327
2010	3 683 071	1 024 768	61 000	25 397 450
2011	3 678 694	963 374	57 600	24 198 013
2012	3 690 285	963 003	54 500	26 895 112
2013	3 531 597	925 475	50 490	26 474 689
2014	3 385 624	820 061	49 017	22 166 914
2015	3 605 467	809 574	49 088	23 261 197
2016	3 477 634	874 272	49 597	21 617 090
2017	3 452 593	885 737	49 011	19 735 874
2018	3 461 557	857 408	48 717	19 510 558
2019	3 586 038	845 876	47 132	21 904 006

Oddělení energetiky v minulém roce zajišťovalo také dodávky energií pro cizí organizace umístěné v areálu nemocnice v celkové hodnotě 2 264 360, - Kč. V roce 2019 nám částečně vzrostla spotřeba elektrické energie. To bylo způsobeno instalací další zdravotnické techniky. Pozitivní je, že se nám podařilo snížit spotřebu plynu a pitné vody. V minulém roce byly zvýšeny jednotkové ceny energií od dodavatelů a to přineslo celkové zvýšení nákladů. Z uvedeného důvodu jsme celý rok intenzivně pracovali na přípravě projektu na kombinovanou výrobu tepla a elektrické energie, které nám v příštím období přinese značné energetické úspory.

Prádelna – Objem vypraného prádla pro nemocnici v minulém roce mírně klesl. Rozšířil se ale sortiment a stouply nároky na personální prádlo. To přináší stále se zvyšující hygienické nároky pro tuto oblast. U ostatních zákazníků se projevil zájem o zvýšení objemu prádla a na to jsme reagovali uzavřením nových smluv.

Porovnání objemu vypraného prádla v letech 2016 - 2019 v kg.				
	2016	2017	2018	2019
Nemocnice H.B.	485 513	476 104	472 603	475 005
Psych. léč. H.B.	599 127	610 518	607 281	571 120
Ostatní zákazníci	97 893	100 129	118 660	128 225
Celkem vyprané prádlo v kg	1 182 533	1 186 751	1 198 544	1 174 350



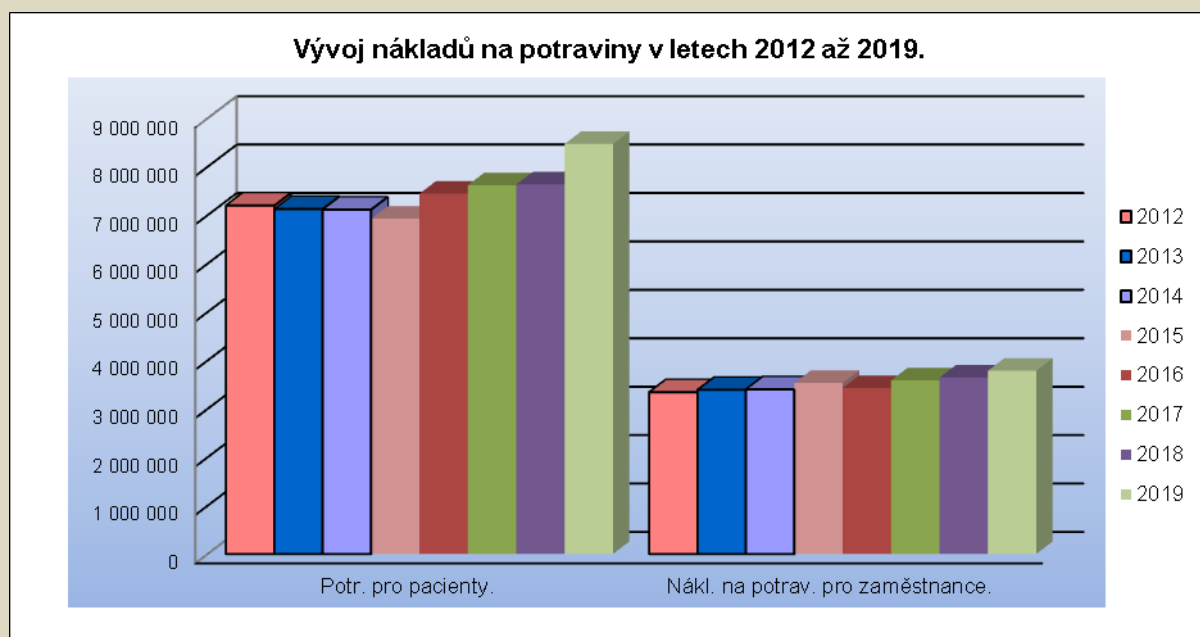
Celkem bylo v minulém roce vypráno a vyžehleno v nemocniční prádelně 1 174 350, - kg prádla. Celkový roční objem vypraného prádla v roce 2019 mírně klesl ve srovnání s rokem 2018. Pokles objemu vypraného prádla v roce 2019 nastal hlavně u Psych. léčebny. Pro

zajištění dobrých ekonomických výsledků bylo velmi důležité uzavření nových smluv ve skupině ostatní zákazníci.

Oddělení léčebné výživy a stravování – V minulém roce zavedené obohacení jídelníčku pro naše zaměstnance se velmi osvědčilo. Uvedenou změnu zaměstnanci pozitivně hodnotí. V této oblasti je stále co zlepšovat, protože přichází nové náměty na změny stravování a zdravou výživu. I v minulém roce se nám dařilo zvyšovat spolupráci nutričních terapeutů stravovacího zařízení se zdravotnickými odděleními a pacienty nemocnice.

	2016	2017	2018	2019
Person. obědy - ks	134 719	131 679	129 538	130 186
Strava pro pac. - počet OD	125 839	121 944	122 716	123 241
Večeře zaměstnanců	384	3 200	4 439	4 269

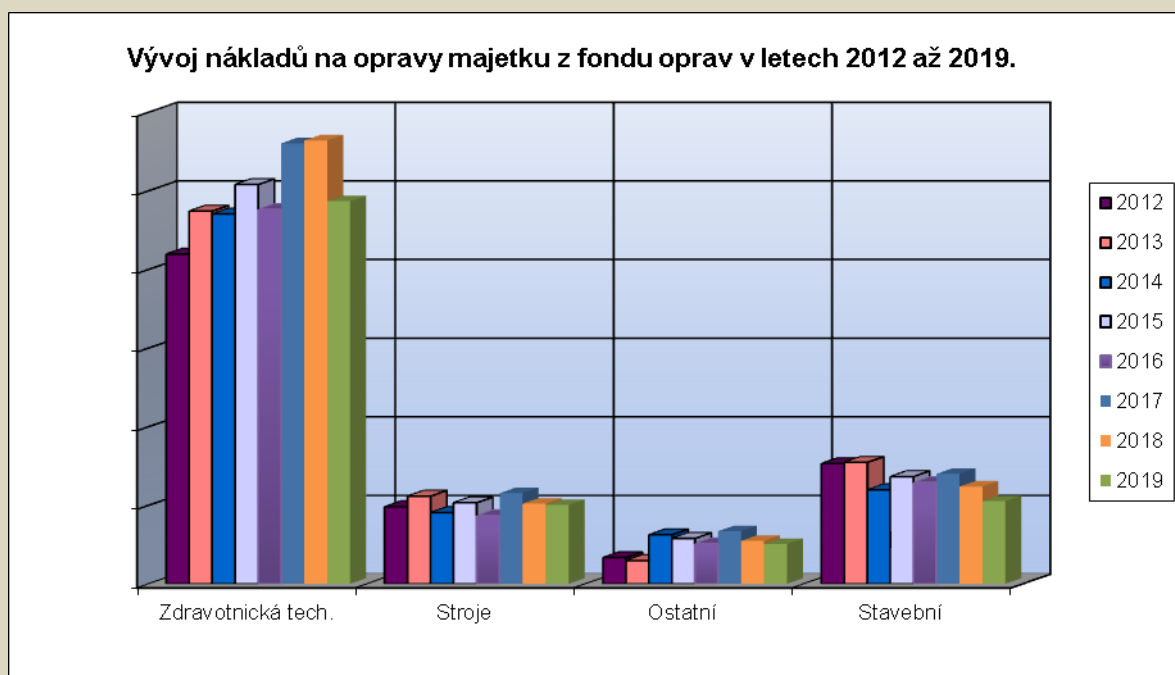
Celkové náklady na potraviny v NHB - hlavní činnost.			
	Potr. pro pacienty.	Nákl. na potrav. pro zaměstnance.	Celkem v Kč
2012	7 196 039	3 341 161	10 537 200
2013	7 123 505	3 388 076	10 511 581
2014	7 111 660	3 398 573	10 510 233
2015	6 923 852	3 530 053	10 453 905
2016	7 440 652	3 428 236	10 868 888
2017	7 615 273	3 584 296	11 199 569
2018	7 632 407	3 642 112	11 274 519
2019	8 466 785	3 783 361	12 250 146



Pro stravovací provoz je velmi důležitý výběr spolehlivých dodavatelů potravin. Dodavatel musí garantovat dodávky v odpovídající kvalitě a za přiměřenou cenu. Z tohoto důvodů jsme celý rok 2019 věnovali velkou pozornost výběru kvalitních dodavatelů potravin. Výběrovými řízeními se nám podařilo zajistit potraviny v odpovídající kvalitě, ale cena potravin stoupala více než v minulých letech. To se postupně promítlo do nákladů na potraviny pro pacienty i zaměstnance. Stravovací provoz celý minulý rok připravoval také některá jídla na prodej do našeho občerstvení. Tento provoz je vítaným doplňkem stravovacích možností v nemocnici. Dosahuje velmi dobré ekonomické výsledky, které jsou přínosem pro hospodaření nemocnice. Díky svému ideálnímu umístění v hlavní budově nemocnice a zájmu vlastních zaměstnanců získává stále větší oblibu pacientů i zaměstnanců nemocnice. V druhé polovině roku začalo oddělení léčebné výživy a stravování připravovat stravu pro Domov pro seniory a jeho zaměstnance. Jedná se o velkou zakázku, která přináší zajímavou ekonomickou spolupráci a vyžaduje velkou pozornost.

Opravy a údržba majetku – V roce 2019 se podařilo realizovat několik akcí za finanční účasti našeho zřizovatele - Kraje Vysočina. Realizované akce podstatným způsobem přispěly ke zlepšení stavu nemovitostí užívaných NHB pro poskytování zdravotní péče. Dále jsme realizovali předepsané kontroly a plánované opravy z fondu oprav, které bylo nutné provést pro zajištění provozu nemocnice a poskytování zdravotnických výkonů.

Vývoj nákladů na opravy a údržbu z fondu oprav v Kč.					
	Zdravotnická tech.	Stroje	Ostatní	Stavební	Celkem
2012	8 385 258	1 957 953	667 758	3 055 581	14 066 550
2013	9 478 589	2 229 510	590 832	3 090 568	15 389 499
2014	9 405 356	1 812 361	1 244 870	2 391 177	14 853 764
2015	10 156 315	2 061 743	1 154 627	2 725 225	16 097 910
2016	9 521 582	1 730 877	1 020 320	2 572 354	14 845 133
2017	11 205 160	2 305 539	1 336 087	2 794 365	17 641 151
2018	11 277 274	2 038 041	1 092 483	2 472 029	16 879 827
2019	9 732 284	2 003 060	1 011 934	2 105 034	14 852 312



V minulém roce byly v NHB realizovány významné investiční projekty s finanční účastí zřizovatele. Ten podstatným způsobem podpořil nemocnici a investoval do nemovitého majetku v nemocnici. Realizací těchto projektů se nám podařilo zajistit další významný krok při zvyšování úrovně nemocnice. Investice do modernizace nemovitého majetku přispěly ke snížení nákladů na opravy z fondu oprav a zajištění nových zdravotnických přístrojů z Integrovaného regionálního operačního programu podstatně zlepšilo stav vybavení nemocnice.

Dále se nám podařilo realizací několika technických úprav vytvořit podmínky pro zvýšení efektivity provozních činností v nemocnici. Tato systematická činnost tak nadále zajišťuje zlepšení stavu techniky, movitého i nemovitého majetku v NHB. Tím přispívá k vytváření lepších podmínek pro poskytování zdravotní péče a současně vytváří dobré pracovní podmínky pro zaměstnance.

Josef Tvrđý
technický a provozní
náměstek



11 Oddělení informačních technologií v roce 2019

Počet zaměstnanců oddělení: 7

Uživatelů v nemocnici celkem: 1080

Oblast hardware (koncová zařízení, servery, tablety, síť atd.):

- 650 koncových stanic (počítače, notebooky, tablety) s operačními systémy Windows, Android a iOS,
- 35 fyzických serverů, z toho 6 z nich slouží pro virtuální farmu s celkem 62 virtuálními servery, celkem tedy 91 serverů s operačními systémy Windows, Linux a Unix,
- optická 1Gbps páteřní síť – topologie hvězda, 20x rack s 30x Gbps switch k jednotlivým koncovým zařízením, z toho 2x centrální (technologie je plně redundantní),
- 1x doména s dvěma kontroléry (primární a sekundární), 1x poštovní server,
- SAN diskové pole o velikosti 80 TB,
- Nové Firewally + Antispam Gateprotect,
- 1 x zálohovací pásková knihovna HP s obslužným SW Dataprotector,
- Technologie zálohování virtuálních serverů Veeam
- 78 WiFi hotspotů Ruckus (pro pacienty) s centrálním kontrolérem,
- 460 tiskáren, z toho 160 jehličkových a 300 laserových tiskáren,
- telefonní ústředna AVAYA s celkem 600 telefonními pobočkami,
- přístroje mobilní komunikace (mobily): 250 a více než 1200 SIM karet.

Oblast aplikačního a jiného softwaru

- Nemocniční informační systém „AMIS*H – klinická část – zdravotnická dokumentace pacienta (ambulance, chorobopis, operační knihy, porodnice a novorozence).
- AMIS*HD – laboratorní systém včetně komunikací interních i externích (biochemie, imunologie, hematologie, mikrobiologie, transf. služba + dárce), systém PSM pro obsluhu vzorků pro analyzátoři, správa komunikace s cca 20 analyzátoři.
- Nový portál PACS systém „MARIE PACS“ – zpracování a evidence digitální obrazové dokumentace včetně komunikací (worklisty na modality, popisy k snímku) – příprava projektu z IROP „Modernizace PACS v NHB“ pro rok 2019.
- Ekonomický systém QI.
- FaMa+ systém pro pasportizaci, elektronickou projektovou dokumentaci, evidenci technických prostředků a zdravotních přístrojů, žádanky na údržbu a opravy. Včetně integračních vazeb na QI.
- eMeDocs - systém pro komunikaci mezi ZZS a nemocnicí a nemocnicemi navzájem
- Intranet „Lotus Notes“ (rezervace prostředků, evidence veřejných zakázek, telefonní seznam s vyúčtováním hovorů a další drobné aplikace).
- Emailový systém IceWarp.
- Lékárenský systém „Lekis“ včetně objednávání léků.
- „AISLP“ – informační systém léčivých přípravků.
- Systém pro COS a CS „Medix“ – plánování operací, provoz operačních sálů a centrální sterilizace.
- Mzdový systém „Avensio“.
- Systém pro plánování směn „Cevis“ včetně napojení na mzdový systém.
- Systém pro Měření a regulaci (MaR) kotlů a teplot „Desigo Insight“.
- „e-Ambulance“ – objednávání pacientů do ambulancí přes internet.
- „KESA“ – hlídání teplot v mrazácích na TRO.



- Elektronický svolávací systém „ESS“ aplikace pro hromadné svolávání zaměstnanců nemocnice při krizových situacích na mobilní telefony.
- Spisová služba „Geovap“ pro evidenci a vyřizování poštovních zásilek a datové schránky.
- „Finta“ – prodejní systém se skladem v nemocničním bufetu.
- Kamerový systém nemocnice a na oddělení ICT.
- Parkovací systém na parkovišti pro pacienty.
- MS Office 2010, MS Office 2013 a MS Office 2016.
- Antivirový systém NOD32 s centrálním managementem.
- Systém „ENDBASE“ a DICOMPASS pro sběr obrazových dat z endoskopických věží na operačních sálech.
- Systém Falcon pro sběr procesních hodnot (teplota) na oddělení TRO.
- „HASAP GASTRO“ systém analýzy rizika a stanovení kritických kontrolních bodů (Hazard Analysis and Critical Control Points, *HACCP*) ve výrobě potravin na stravovacím provozu.
- SW pro sběr dat z EKG holterů a kontinuálních glukometrů, pro sběr dat z denzitometru.
- SW „LIN“ pro provoz oddělení prádelny.
- SW „ALVAO“ pro správu prostředků SW a HW a HelpDesk oddělení ICT.
- HelpDesk ICT „ALVAO“ – žádankový systém na ICT
- Individuální SW pro obsluhu zdravotnických zařízení.
- Nefris – SW pro dialýzu
- Sběr procesních dat Aucon na ICT a lékárně
- Document Management System FormFlow SW 602 (součástí jsou evidence směrnic, evidence nepřítomností, evidence smluv, řízená dokumentace pro 10 oddělení, ošetřovatelské a léčebné postupy k akreditaci)
- Monitoring síťového provozu a tisků PRTG



Martin Šmíd
oddělení ICT

12 Přednášková a publikační činnost

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

Přednášková činnost:

- **Longin, P.:** Paliativní péče v nemocnici. Zavádění střednědobých žilních přístupů PICC a midline. Celoroční přednášky pro zaměstnance nemocnice NHB. 2019
- **Mannová, J.:** Varicella u těhotné. Přehledová přednáška. XXVI. Kongres České společnosti anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny. Brno, 2019
- **Mannová, J.:** Úskalí vysoce rizikového císařského řezu mimo perinatologické centrum. XI. konference Akutně.cz, Brno 2019

Publikační činnost:

- **Mannová J.:** Hodnocení účinnosti systémového podání tranexamové kyseliny (Exacylu) u náhrad kyčelního a kolenního kloubu – prospektivní kohortová studie. Mannová J, Kubát P, Pospíchal M, Longin P. Acta Chir Orthop Traumatol Czech 2019; 86: 118-123
- **Mannová J.:** Aplikace epidurální analgezie v porodnictví. Přehledový článek. Nosková P, Bláha J, Mannová J, Seidlová D, Štourač P. Anesteziologie a intenzivní medicína 2019; 30:9-13
- **Mannová J.:** The influence of mode of anaesthesia for caesarean delivery on neonatal Apgar scores in the Czech Republic and Slovakia: secondary analysis of the results of an international survey in 2015. Harazim H, Stourac P, Blaha J, Grochova M, Klotzova R, Noskova P, Seidlova D, Richterova S, Svoboda M, Jarkovsky J, Silova X, Jezov B, Steinbach J, Zemanek M, Mannova J, Slavik J, Novakova Z, Misakova L, Firment J, OBAAMA-INT Study Group. Biomed Pap Med Fac Univ Palacky Olomouc Czech Repub 2019; 163: 111-117

Gynekologicko-porodnické oddělení

Přednášková činnost:

- **Lajtman, E., Antonín, P., Hůlková, T., Hobzová, P.:** Ekonomické aspekty perinatologické péče ve vyšším věku. XXXVI. celostátní konference perinatologie a fetomaternální medicíny, Štemberovy dny s mezinárodní účastí. Valeč, 4/ 2019
- **Lajtman, E.** Epidemiologie a prevence v onkogynekologii. 785. Pracovní schůze Spolku českých lékařů v Havlíčkově Brodě, 9/2019
- **Hůlková, T., Hobzová, P.:** Torze adnex. 785. Pracovní schůze Spolku českých lékařů v Havlíčkově Brodě, 9/2019
- **Adamová, L., Pacherová, P.:** Vaginální extrakční operace. 785. Pracovní schůze Spolku českých lékařů v Havlíčkově Brodě, 9/2019

Publikační činnost:

Vysokoškolská učebnice

- **ACA Lajtman, E. (AH 3,75), Dvořáková, V.** Akutní stavy v gynekologii a porodnictví. Vysoká škola polytechnická Jihlava: Jihlava, 2019, s. 103. ISBN 978-80-88064-39-8.

Vědecké práce v zahraničních karentovaných časopisech

- **ADC Lajtman E.** Quality of Life in Endometrial Cancer Survivors: A 10-year Experience from a Cancer Center in Slovakia. *International Journal of Haematology and Oncology*. 2019, vol 29, no. 4, p. 246-255. Doi: 10.4999/uhod.193477. (Impact factor 1,672)
- **ADC Lajtman E. et al.** The Value of Gynecologic Cancer Follow-up: 15-years single institution experience. *European Journal of Gynaecological Oncology. An International Journal*. 2019, vol. XL, no. 4, p.619-627. doi 10.12892/ejgo4520.2019. ISSN 0392-2936 (Impact Factor 0,679).

Vědecké práce ve vědeckých sbornících a sbornících z konferencí (s ISBN)

- **AFE Lajtman, E., Antonín, P., Hůlková, T., Hobzová, P.** Ekonomické aspekty perinatologické péče ve vyšším věku. XXXVI. celostátní konference perinatologie a fetomaternální medicíny, Štemberovy dny s mezinárodní účastí. Sborník abstraktů. Valeč, 2019. Vydal BOS.org. s.r.o. Ústí nad Labem. s. 13-14. ISBN 987-80-87562-88-8.
- **AED Dvořáková, V., Lajtman, E. Antonin, P.** Jungmann's contribution to midwives education. Ružomberké zdravotnícké dni 2018 – XIII. ročník. Zborník z medzinárodnej konferencie. Ružomberok 2018. VERBUM – vydavateľstvo Katolíckej univerzity v Ružomberku, s. 101-106. ISBN 978-80-561-0599-3.

Vědecké práce v českých recenzovaných časopisech

- **ADF Hůlková T, Blažeková T, Hobzová P.** Analýza rizikových faktorů perforačního poranění dělohy při hysteroskopii. *Actual Gyn*. 2019; 11: 38-44. ISSN: 1803-9588.

Oddělení hemodialýzy

Přednášková činnost:

- **Šenk, F.:** Strategie léčby kalcimimetiky u pacientů s CKD-MBD. Praha, 10/2019

Interní oddělení

Přednášková činnost:

- **Pěkná, E.:** Léčba diabetu pro praktiky, Havlíčkův Brod, 6/2019
- **Třeštík, P.:** Diferenciální diagnostika synkop, Spolek lékařů českých Havlíčkův Brod 4/2019 a krajský seminář interních oddělení Jihlava 11/2019
- **Štursová, H.:** Hypertenze pro praktiky, Jihlava, 5/2019

Dětské oddělení

Přednášková činnost:

- **Chvílová Weberová, M.:** Výuka laktačních poradců ČR, IKEM, Praha, 6/2019
- **Chvílová Weberová, M.:** Léky a kojení. Znojmo, 4/2018
- **Chvílová Weberová, M.:** Postupy NeoBFHI, Kroky iniciace laktace. České Budějovice, 4/2019
- **Chvílová Weberová, M.:** BFHI – globální kritéria 10 kroků WHO-UNICEF, dodržování Kodexu po revizi 2018. Lékařský dům, Praha, 3/2019
- **Chvílová Weberová, M.:** (Vysočina, paliativní péče – Systémová dětská PP v Kraji Vysočina. Jihlava, 6/2019

- **Chvílová Weberová, M.:** – Perinatální paliativní péče. **Pelhřimov, 10/2019**
- **Chvílová Weberová, M.:** Výživa kojenců dle Globální strategie WHO. FN Krč/IKEM – seminář, Praha, 5/2019
- **Chvílová Weberová, M.:** Dětská a perinatální paliativní péče. Den pro zdraví nejmenších – Principy dětské paliativní péče, Symptomy dětské PP. Havlíčkův Brod, 10/2019
- **Chvílová Weberová, M.:** „Dva měsíce lásky“ – perinatální PP, Dny novorozeneckých kazuistik, Zbiroh, 4/2019
- **Chvílová Weberová, M.:** Mysli neporučíš. Dětské kazuistiky z Vysočiny, Jihlava, 4/2019
- **Urbanec, J.:** Sacrococygeální hemangiom. Dny novorozeneckých kazuistik, Zbiroh, 4/2019 a Kazuistiky Vysočiny, Jihlava, 3/2018
- **Urbanec, J.:** Když je všechno malé. Dětské kazuistiky z Vysočiny, Jihlava, 4/2019
- **Vašíček, Z.:** Co nechceš vidět, nevidíš. Dětské kazuistiky z Vysočiny, Jihlava, 4/2019
- **Bajáková, B.:** Románek a jeho cesta. Dny novorozeneckých kazuistik, Zbiroh, 4/2019
- **Doucha, M.:** Základy dětské paliativní péče. Kazuistiky dětské PP, Symptomová léčba, Perinatální paliativní péče), Havlíčkův Brod 2/2019, Pelhřimov 4/2019, Jihlava 4/2019, Třebíč 5/2019, Nové Město na Moravě 6/2019
- **Doucha, M.:** Dětská a perinatální paliativní péče. Den pro naše nejmenší. Havlíčkův Brod, Den pro zdraví nejmenších – Perinatální paliativní péče

Transfúzní oddělení

Přednášková činnost:

- **Lakomá, L.:** Přímý antiglobulinový test – kazuistika. Regionální transfuziologický seminář HK, Rychnov nad Kněžnou, 4/2019

Patologické oddělení

Publikační činnost:

- **Betlach, J., Ryška A.:** Imunohistochemie ve službách historie. Časopis LF UK – Fakultní nemocnice Hradec Králové. 1, 2019, str. 19 – 20
- **Betlach, J., Ryška A.:** Možnosti využití imunohistochemie pro upřesnění diagnózy z historických parafinových bloků. Česko-slovenská patologie. 2, 2019, str. 122 - 125

Ortopedicko-traumatologické oddělení

Přednášková činnost:

- **Kubát, P.:** Ligament balancing or measured technique in TKA. Masterclass Challenges in Knee Arthroplasty, Praha 3/ 2019
- **Kubát, P.:** Rotational positioning of components in TKA. Masterclass Challenges in Knee Arthroplasty, Praha 3/ 2019
- **Kubát, P.:** Patella management in TKA. Masterclass Challenges in Knee Arthroplasty, Praha 3/ 2019
- **Trtík, L.:** Anatomie CMC skloubení s ohledem na TEP. Symposium chirurgie ruky, Hradec Králové, 4/ 2019

- **Trtík, L.:** Výsledky CMC po 10 letech- místo dtto.. Symposium chirurgie ruky, Hradec Králové, 4/ 2019
- **Trtík, L.:** Endoprotetika kořenového kloubu palce ruky. 784. setkání Spolku lékařů českých v Havlíčkově Brodě, 6/ 2019

Publikační činnost:

- **Mannová J., Pospíchal M., Kubát P., Longin P.:** Hodnocení účinnosti systémového podání tranexamové kyseliny u náhrad kyčelního a kolenního kloubu- prospektivní kohortová studie. Acta Chirurgiae Orthopaedicae et Traumatologiae Čechosl., 86, 2019, p. 118 – 123

13 Akce Spolku českých lékařů J. E. Purkyně v HB

Akce Spolku českých lékařů J. E. Purkyně v Havlíčkově Brodě ve spolupráci s OS ČLK Havlíčkův Brod a Nemocnicí Havlíčkův Brod - Odborný program akcí je ohodnocen v rámci celoživotního vzdělávání lékařů 2 až 5 kredity/

17. 1. 2019 - Hyperparathyreóza – garant prim. MUDr. Jiří Drápela

MUDr. Petr Libus: **Diagnostika hyperparathyreózy v nukleární medicíně**

MVDr. Václav Fejt: **Peroperační stanovení parathormonu**

MUDr. Jan Nedělka: **Chirurgická léčba hyperplázie a adenomu příštítných tělísek**

MUDr. Mgr. Sylvie Špitálníková, Ph.D.: **Diagnostika a léčba hyperparathyreózy z pohledu endokrinologa**

28. 2. 2019 - Večer onkologického oddělení – garant prim. MUDr. František Lehanka

prim. MUDr. František Lehanka: **Úvod. Radioterapie v Nemocnici Havlíčkův Brod.**

MUDr. Helena Štěpánková: **Národní onkologický registr. Dispenzární péče.**

MUDr. Ivana Havlíčková: **Chemoterapeutický stacionář - praktický průvodce.**

25. 4. 2019 - Večer oddělení patologie – garant prim. MUDr. Roman Boháč

prof. MUDr. Ivo Šteiner, CSc., Fingerlandův ústav patologie FNHK: **Anatomie a patologie aortální chlopně**

MUDr. Josef Bis, Ph.D., I. interní kardiologická klinika FNHK: **Diagnostika a katetrizační léčba aortální stenózy**

prof. MUDr. Jan Dominik, CSc., kardiologická klinika FNHK: **Chirurgie aortálních vad**

30. 5. 2019 – Večer neurologického oddělení – garant prim. MUDr. Renata Králová

MUDr. Radka Mišurová: **Time is brain. Intravenózní trombolýza**

MUDr. Daniel Jambor: **Endovaskulární léčba**

prim. MUDr. Ondřej Škoda Ph.D.: **Sekundární prevence CMP**

14. 6. 2019 - Celodenní schůze v sále Staré radnice – garant prim. MUDr. Pavel Kubát

Prim. MUDr. Pavel Kubát: **Představení brodské ortopedie.**

MUDr. Jiří Stryhal: **Endoprotézy kyčle - jak jsme začínali a kam jsme dospěli**

Prof. MUDr. David Jahoda, CSc.: **Prevence infekce kloubních náhrad**

Prof. MUDr. David Jahoda, CSc.: **Diagnostika infekce kloubních náhrad**

Prim. MUDr. Petr Libus: **Scintigrafie zánětu v ortopedii**

Prof. MUDr. Jaroslav Štěrba, Ph.D.: **Pokroky v systémové léčbě sarkomů u dětí**

MUDr. Tomáš Tomáš, Ph.D.: **Rekonstrukční operace po resekcích nádorů muskuloskeletálního aparátu**

Prof. MUDr. Jiří Gallo, Ph.D.: **Současnost a blízká budoucnost ortopedie nohy**

Doc. MUDr. Martin Repko, Ph.D.: **Pokroky v léčbě dětských deformit páteře**

MUDr. Jitka Mannová, Ph.D.: **Problematika krevní péče v ortopedii**

MUDr. Tomáš Lena: **Zadní luxace ramena - problém?**

MUDr. Lubomír Trtík: **Endoprotetika kořenového kloubu palce ruky**

MUDr. Lucie Mičková: **Spondylodiscitida - kazuistika**

MUDr. Jiří Košťál: **Paliativní medicína bez patosu**

26. 9. 2019 - Večer gynekologicko-porodnického oddělení – garant prim. MUDr. Pavel Antonín

MUDr. Erik Lajtman, Ph.D., MPH: **Epidemiologie a prevence v onkogynekologii**

MUDr. Tereza Hůlková, MUDr. Pavlína Hobzová: **Torze adnex**

MUDr. Lucie Adamová, MUDr. Patrícia Pacherová: **Extrakční operace v porodnictví**

Petr Švestka: **Herbacos Recordati**

31. 10. 2019 - Večer Nemocniční lékárny - garant Mgr. Vít Vodrážka

Mgr. Vít Vodrážka: **Nemocniční lékárna Havlíčkův Brod, seznámení s pracovištěm**

PharmDr. Hana Dolejší: **Klinická farmacie v Nemocnici Havlíčkův Brod**

Mgr. Jiří Soukup: **Příprava cytostatik v Nemocnici Havlíčkův Brod**

28. 11. 2019 - Večer interního oddělení – garant prim. MUDr. Josef Málek

Doc. MUDr. Pavel Jansa, Ph.D. – II. interní klinika kardiologie a angiologie VFN Praha 2: **Jak správně diagnostikovat a léčit pacienta s plicní**

Prof. MUDr. Tomáš Paleček, Ph.D. – II. interní klinika kardiologie a angiologie VFN Praha 2: **Současný pohled na management akutní a rekurentní perikarditidy**

MUDr. Petr Třeštík – Interní odd. Nemocnice Havlíčkův Brod: **Diferenciální diagnostika synkop**

Kompletace a úpravy: Mgr. Petra Černo