

Nemocnice Havlíčkův Brod



VÝROČNÍ ZPRÁVA 2018



NEMOCNICE
HAVLÍČKŮV
BROD

Husova 2624, 580 22 Havlíčkův Brod
Telefon: 569 472 111, e-mail: nemocnice@onhb.cz

OBSAH:

1	Úvodní slovo ředitele	3
2	Organizační struktura	4
3	Léčebná péče z pohledu náměstka pro léčebnou péči	5
4	Ošetrovatelská péče z pohledu náměstkyně pro ošetrovatelskou péči	6
5	Kvalita z pohledu manažerky kvality	8
6	Aktivity oddělení nemocnice.....	10
6.1	Základní údaje o nemocnici	10
6.2	Lůžkový fond	13
7	Investiční činnost.....	14
8	Ekonomika	15
8.1	Zkrácená rozvaha za rok 2014 - 2018 v tis. Kč.....	18
8.2	Největší dodavatelé v roce 2018.....	20
8.3	Vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů.....	20
8.4	Skladové hospodářství.....	21
9	Personalistika	22
9.1	Počty a struktura zaměstnanců	22
9.2	Průměrné mzdy a evidenční počty zaměstnanců dle jednotlivých kategorií	25
9.3	Průměrné mzdy meziročně v Kč	26
9.4	Vývoj počtu zaměstnanců	27
9.5	Rozbor pracovní úrazovosti v roce 2018	27
10	Provozně - technický úsek	28
11	Oddělení informačních technologií v roce 2018.....	35
12	Přednášková a publikační činnost	37
13	Akce Spolku českých lékařů J.E. Purkyně v HB	40

1 Úvodní slovo ředitele

*„Díky nemoci známe hodnotu zdraví, díky zlu hodnotu dobra, díky hladu sytost, díky únavě odpočinek.“
Hérakleitos*

Vážení pacienti a zaměstnanci nemocnice, milí přátelé,

ani rok 2018 nebyl pro zdravotnictví rokem jednoduchým. Celorepublikový problém s nedostatkem lékařů, všeobecných sester a dalších zdravotnických profesí se prohlubuje a pocítujeme jej stále více i v naší nemocnici. Snažíme se finančně ocenit nasazení a ochotu všech zaměstnanců při zajišťování chodu oddělení i ambulancí - já osobně si velice cením každého zaměstnance a vážím jejich každodenního pracovního nasazení. Nicméně si musíme přiznat, že kvalitní a dostupná zdravotní péče jsou zajišťovány díky obětavé práci a ochotě zdravotnických pracovníků za podpory dalších nezdravotnických provozů a jejich zaměstnanců.

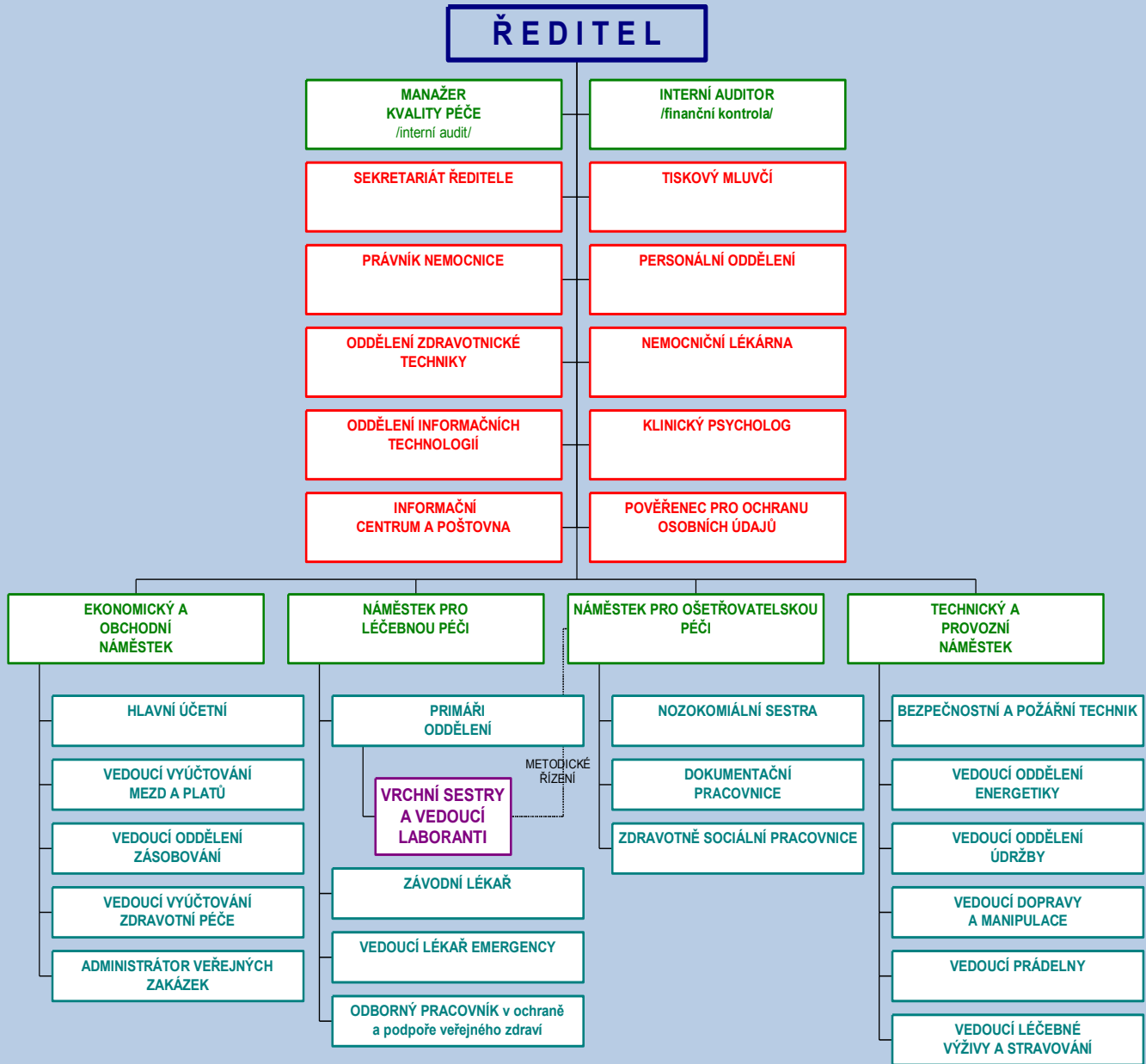
O to více mne tedy těší, že jsme byli schopni udržet rozsah poskytované péče a i v roce 2018 realizovali celou řadu odborných konferencí, seminářů, ale i akcí pro širokou veřejnost. Pokračovali jsme v přístrojovém dovybavování jednotlivých oddělení, ve stavebních úpravách, které můžeme uskutečňovat jen díky podpoře zřizovatele Kraje Vysočina a také finančním dotacím z IROP. Rekordní počet porodů nás přesvědčil o tom, že náročná rekonstrukce porodních sálů a stanice intermediární péče o novorozence v roce 2017 byl krok správným směrem. Pracoviště magnetické rezonance se nám bohužel kvůli administrativním průtahům nepodařilo uvést do provozu, ale v roce 2019 se už konečně dočkáme a nabídneme rozšíření diagnostických možností našeho RDG oddělení.

Chtěl bych na tomto místě poděkovat za finanční podporu všem sponzorům, kteří nám zachovávají přízeň, ať už jde o města, obce, soukromé podnikatele, firmy či jednotlivce. Jejich finanční podpora je pro nás stále důležitější a zároveň jsou nám motivací a zpětnou vazbou jako pozitivní zhodnocení našich aktivit a kvalitní péče. Vyzdvihnout bych chtěl spolupráci s městem Havlíčkův Brod, které nás dlouhodobě podporuje nejen finančně, ale vychází nám vstříc i v rámci ubytovacích prostor pro nové zaměstnance nemocnice.

Hlavní snahou vedení nemocnice pro nadcházející rok bude vyrovnat zhoršující se ekonomickou situaci, zajistit stabilitu na těch odděleních, která potřebují personálně posílit, zajistit klidnou a příjemnou atmosféru v naší nemocnici, aby i v budoucnosti byla naše péče na úrovni, na kterou jsme zvyklí a kterou si přejeme.

Mgr. David Rezničenko, MHA
ředitel

2 Organizační struktura



3 Léčebná péče z pohledu náměstka pro léčebnou péči

Zajištění Lékařské služby první pomoci, tzv. "pohotovosti", se nám stalo již evergreenem. Nicméně díky mladým lékařům zejména z oddělení urologie a interny se podařilo neobsazené služby v roce 2018 zajistit a nemuselo dojít k hraničním situacím. Opětovně však chci požádat praktické lékaře, kolegy, kteří se dosud nezapojili, aby nám pomohli zajišťovat Lékařskou pohotovostní službu, neboť její zajištění je někdy nad rámec našich možností. Ministerstvo zdravotnictví nastínilo úpravu systému, která by díky změnám a nově nabytým kompetencím praktických lékařů a ambulantních specialistů, měla směřovat k tomu, aby se pohyb pacientů v systému zefektivnil. Jak jednoduché. Ale uvidíme, jaká bude realita. Stále nám působí rozpad a dvojkolejnost zdravotnického systému značné problémy. V předchozích letech jsem hodnotil pozitivně opětovné navýšení platového ohodnocení zdravotníků. Jsem rád za navýšení ohodnocení sester, bez jejichž práce se zkrátka my lékaři, ani zdravotnický systém neobejdeme. Aktuální diferencované navýšení tarifních platů u lékařů před atestací a po atestaci však považuji za poněkud nešťastné. Lékaři jsou tak jedinou skupinou zaměstnanců, u níž se uplatňuje tzv. dvojí metr – podle věku a vzdělání. Rozhodnutí ministerstva zdravotnictví však ctíme a jsem rád, že jsme našli prozatím finance na platové navyšování. Ani peníze však nevynahradí nám zdravotníkům množství přesčasových hodin / bez nichž by nešlo udržet chod nemocnice v dosavadním rozsahu a režimu/ a čas, který bychom chtěli trávit se svými rodinami a potřebovali trávit odpočinkem. Zdravotníků je zkrátka nedostatek...Trvá to několik let, ale u některých odborností je nedostatek již dramatický. Vidíme to dlouhodobě na některých odděleních, kde se nám nedaří sehnat dostatek lékařů se specializací v daném oboru. Ani vysoké náborové příspěvky neřeší danou situaci. Útěchou nemůže být ani fakt, že ostatní nemocnice naší velikosti jsou na tom podobně. Už ani nevím, jak poděkovat všem kolegům za vstřícnost, ochotu a nasazení projevené nad rámec pracovních povinností a za snahu udržet chod oddělení i ambulancí na úkor ztráty osobního volna.

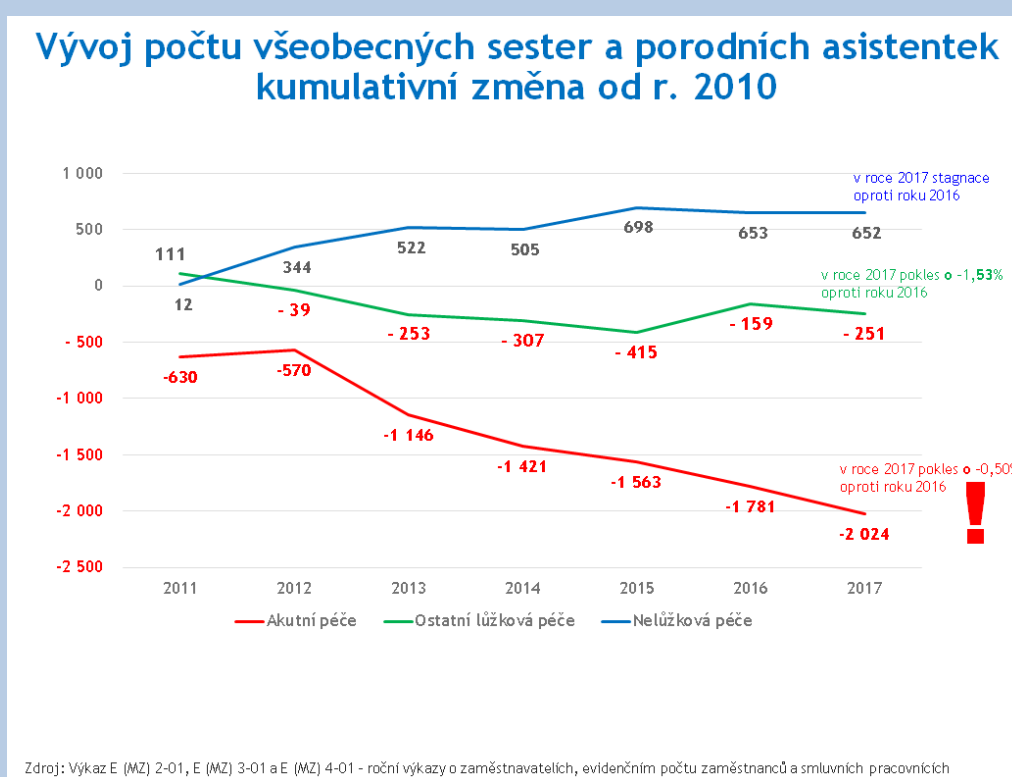
Poděkování patří i nadále Spolku českých lékařů ve spolupráci s OS ČLK Havlíčkův Brod, díky jejichž aktivitám zajišťujeme postgraduální a celoživotní kontinuální vzdělávání lékařů a zároveň se setkáváme na neutrální půdě, což přispívá k udržení dobré atmosféry a spolupráce.

Dovolím si na tomto místě apelovat na pacienty, kteří přicházejí do naší nemocnice. Práce zdravotníka je velmi fyzicky i psychicky náročná a věřte, že agrese, stres a vulgární nadávky ošetření neurychlí, právě naopak. Pro rok 2019 bych ocenil, kdyby se nám do společnosti opět vrátila slušnost, poctivost a pochopení a abychom pocítili někdy i pracovní pohodu.

MUDr. Aleš Bílek
náměstek pro léčebnou péči

4 Ošetřovatelská péče z pohledu náměstkyně pro ošetřovatelskou péči

Nedostatek zdravotnického personálu je jedním z celospolečenských a celosvětových problémů. S ohledem na stárnutí populace se tento problém stává do budoucna ještě závažnějším, se zvyšujícím se počtem pacientů vyššího věku poroste i potřeba zdravotní péče a tlak na práci a počet zdravotnických pracovníků se ještě zvýší. Zdravotnická povolání jsou vysoce psychicky i fyzicky náročná, vyžadují vysokou míru odpovědnosti, rozhodnosti a schopnosti empatie. Na rozdíl od mnoha jiných povolání, jsou pro pracovníky stanoveny i další povinnosti, jako například povinnost se celoživotně vzdělávat (Šteflová, MZČR, 2019). Personální stabilizace ve zdravotnictví je prvořadou a naléhavou prioritou zdravotní politiky.



(Zdroj ÚZIS)

V roce 2018 stále pokračovala stabilizace nelékařských zdravotnických profesí ve spolupráci se vzdělavateli - cíleně na mladou nastupující generaci. Dále sladění rodinného a pracovního života (podpora návratové pomoci z mateřské dovolené, včetně práce na částečný úvazek). Zaměstnanci mohou využít individuální intervenci s využitím psychosociální podpory ke zvládnutí nadměrné psychické zátěže, včetně prevence syndromu vyhoření u psychologa s praxí terénní krizové práce a první psychickou pomocí.

Kontinuálně probíhaly odborné konference a semináře:

- 31. 1. 2018 - konference - Propojení teorie a bezpečné praxe v ošetřovatelství - Mentor klinické praxe ošetřovatelství
- 22. 2. 2018 - seminář - Poruchy srdečního rytmu - základní kurz
- 12. 4. 2018 - konference - Propojení teorie a bezpečné praxe v ošetřovatelství (I. Odborný modul - NLZP v adaptačním období)
- 8. 6. 2018 - konference - 18. Urologické dny Kraje Vysočina
- 7. 6. - 8. 6. 2018 - sympozium - Jarní sympozium radiologických asistentů
- 14. 6. - 15. 6. 2018 - konference - XVIII. Dny mladých chirurgů prof. MUDr. Stanislava Čárskeho, DrCS.
- 20. 9. 2018 - konference - Kontinuální zvyšování kvality a bezpečné péče ve spolupráci VŠPJ a ČAS, sekce management
- 2. 10. 2018 - konference - XI. ročník - „Den pro zdraví nejmenších“
- 8. 10. - 10. 10. 2018 - seminář - Komunikační strategie s pacientem v krizové situaci v zařízeních poskytujících zdravotní služby
- 11. 10. 2018 - kurz - Analytické nástroje k identifikaci a prioritizaci rizik - FMEA
- 18. 10. 2018 - seminář - Zajištění dýchacích cest, péče o dýchací cesty - nácvik výkonů a asistencí
- 22. 11. 2018 - seminář - Nové trendy v ošetřovatelství - Orthopädisches Spital Vídeň
- 18. 12. - 19. 12. 2018 - seminář - Komunikační strategie s pacientem v krizové situaci v zařízeních poskytujících zdravotní služby
- leden až prosinec 2018 - konference - Nové trendy v ošetřovatelství

Pro udržení V rámci celoživotního vzdělávání nelékařských zdravotnických profesí se podařilo využít podpory dotačního programu Ministerstva zdravotnictví - rezidenční místa 2018. Do tohoto programu bylo zařazeno 8 nelékařských zdravotnických pracovníků.

V roce 2018 se nelékařský zdravotnický personál zapojil do výzvy Evropského poradního panelu pro otázky prevence dekubitů EPUAP- STOP. Ambulance hojení chronických ran a defektů v listopadu 2018 získala Certifikát kvality pro hojení chronických a komplikovaných ran s garancí České společnosti pro léčbu rány (ČSLR), jako tzv. Komplexní skupina pro hojení komplikovaných ran.

PhDr. Lada Nováková, Ph.D.
náměstkyně ošetřovatelské péče





5 Kvalita z pohledu manažerky kvality

Hlavním dokumentem strategie řízení kvality v Nemocnici Havlíčkův Brod (NHB) je Plán rozvoje kontinuálního zvyšování kvality (KZK). Komplexní lékařskou a ošetrovatelskou péči nelze realizovat bez aplikace základních principů kvality a bezpečí.

Program kontinuálního zvyšování kvality péče byl v roce 2018 zaměřen na kontinuální sledování dodržování postupů vycházejících z vnitřních předpisů nemocnice, na jejich aktualizaci a na zavádění dalších postupů vedoucích k bezpečné péči o pacienty. V nemocnici proběhlo školení s názvem „Analytické nástroje k identifikaci a prioritizaci rizik“ pod vedením Ing. Patrika Kapiase, který prezentoval postupy bezpečnosti péče v návaznosti na program zvyšování kvality. Zvyšování kvality je také soubor činností realizovaných s cílem systémově a průběžně vyhledávat rizika, analyzovat je a na jejich základě zavádět změny vedoucí ke kontinuálnímu zlepšování procesů nemocnice a snižování rizik. Celosvětově je poskytování zdravotní péče spojeno s mnoha bezpečnostními problémy. Analýza možnosti vzniku vad a jejich následků (FMEA - Failure Mode and Effect Analysis) FMEA je proaktivní, týmový a systematický přístup k odhalování způsobů jak může proces nebo návrh selhat, proč může selhat a co může být provedeno, aby byl bezpečnější. Studie dokazují, že použitím metody FMEA lze odhalit 70 % - 90 % možných neshod.

V roce 2018 se NHB opět přihlásila do celostátní soutěže pořádané Krajem Vysočina „Bezpečná nemocnice“ s projektem na téma „**Celoživotní vzdělávání má požadavek - my máme řešení**“. Projekt vycházel z potřeb celoživotního vzdělávání zaměstnanců a spektra poskytované péče v Nemocnici Havlíčkův Brod. Kontinuální zvyšování a prohlubování vědomostí, eventuálně dovedností zaměstnanců, je přínosem pro kvalitu a bezpečnou péči.

Audity

Úkolem interního auditu je nezávislé, objektivní přezkoumání a vyhodnocení vnitřního řídicího a kontrolního systému. Nedílnou součástí auditní činnosti jsou hodnocení ošetrovatelské a lékařské činnosti, na vedení zdravotnické dokumentace, ordinace a podávání léčiv, dodržování hygienických bariérových režimů, zajištění bezpečného prostředí a na dodržování vnitřních předpisů (řízená dokumentace) NHB.

Nežádoucí události (NU)

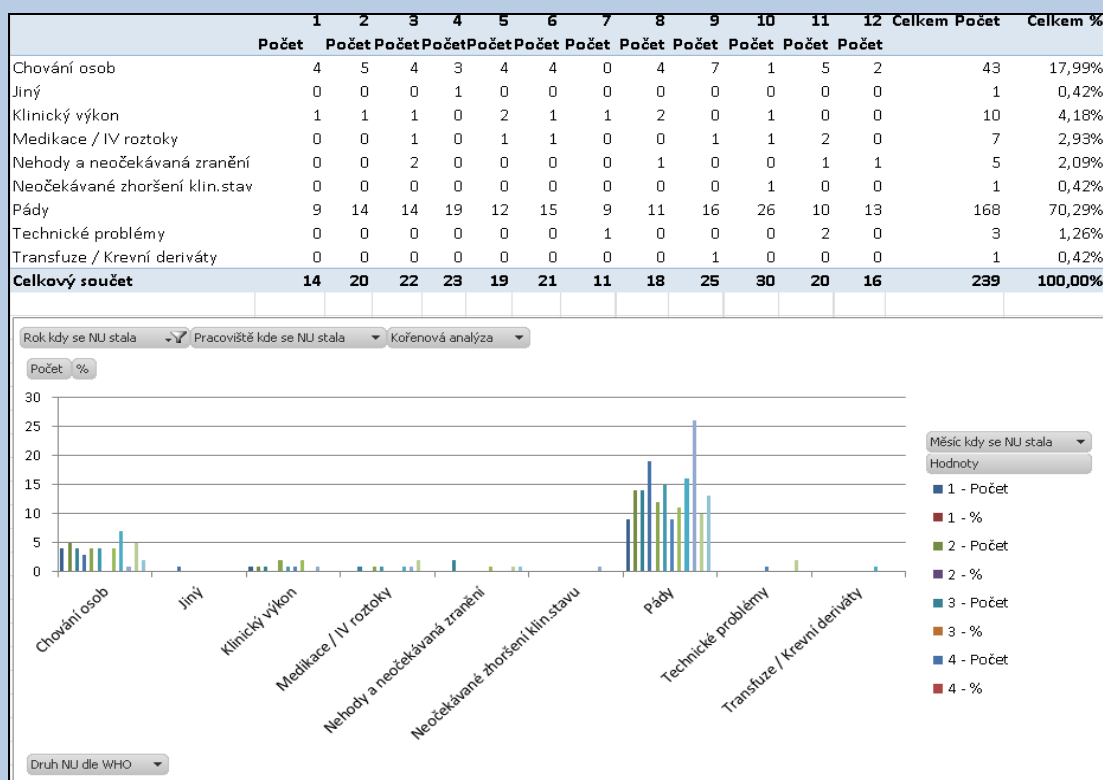
V roce 2018 pokračuje hlášení NU do Systému hlášení nežádoucích událostí (SHNU) pod ÚZIS. SHNU je od roku 2018 zařazeno do programu statistického zjišťování ČR. Zpravodajskou povinnost předat data o počtu hlášení nežádoucích událostí do SHNU ukládá všem poskytovatelům zdravotních služeb lůžkové péče vyhláška č. 373/2017 Sb. o Programu statistických zjišťování na rok 2018. Statistická zjišťování Ministerstva zdravotnictví jsou součástí Programu statistických zjišťování v České republice, který byl

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

sestaven v souladu se zákonem č. 89/1995 Sb., o státní statistické službě, ve znění pozdějších předpisů.

Závažné nežádoucí události byly analyzovány systémem kořenové analýzy, tj. zjišťováním příčin výskytu těchto událostí, včetně identifikace všech souvisejících rizik. Na základě této analýzy byla navrhována nápravná opatření vedoucí k eliminaci výskytu závažných nežádoucích událostí.

Analýzy příčin nežádoucích událostí za rok 2018



Stížnosti a poděkování

Stížnosti 2018		
Oprávněné	0	0 %
Částečně oprávněné	1	12,5 %
Neoprávněné	7	87,5 %
Celkem stížností	8	100 %
Ostatní korespondence	23	

Za rok 2018 bylo také přijato 219 písemných poděkování.

Děkujeme všem, kteří trvale pracují na kvalitní a bezpečné péči

MUDr. Jaromír Havel
PhDr. Lada Nováková, Ph.D.
doc. PhDr. Lada Cetlová, Ph.D.

6 Aktivity oddělení nemocnice

6.1 Základní údaje o nemocnici

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Prům. ev. počet zaměstnanců ke konci období	994,54	1 001,73	1 023,03	1 041,46	1 039,72	1 056,16
počet lékařů celkem	146	145	143	141	140	141
počet SZP celkem	541	547	567	572	573	579
lůžkový fond	554	534	534	534	534	534
z toho následná péče	44	44	44	44	44	44
z toho JIP	43	43	43	43	43	43
počet hospitalizovaných osob	19 348	19 551	19 425	19 819	18 808	18 082
průměrná délka hospitalizace	6,50	6,40	6,20	6,10	6,20	6,30
počet porodů	1 300	1 364	1 409	1 448	1 408	1 464
počet operací	9 752	10 077	11 476	11 696	11 332	11 179
počet ambulantních návštěv	230 950	241 859	243 136	238 972	230 993	229 686

Interní oddělení

Interní oddělení má k dispozici celkem 110 lůžek, z toho 97 standard a 13 JIP.

Počet hospitalizovaných pacientů: 3.293

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 33.922

Obložnost (v %): 72,5

Průměrná ošetřovací doba (ve dnech): 6,4

Chirurgické oddělení

Chirurgické oddělení má k dispozici celkem 80 lůžek, z toho 64 standard, 10 JIP, 6 intermediární péče

Počet hospitalizovaných pacientů: 2.973

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 29.449

Počet operačních výkonů: 2.941

Obložnost (v%) standard: 71,7

Obložnost (v%) JIP: 75,5

Průměrná ošetřovací doba (ve dnech) standard: 4,7

Průměrná ošetřovací doba (ve dnech) JIP: 2,1

TRN

Oddělení má k dispozici celkem 24 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 413

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 3.556

Obložnost (v %): 60,2

Průměrná ošetřovací doba (ve dnech): 10,6

Urologie

Oddělení má k dispozici celkem 20 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 1.032

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 9.593

Obložnost (v %): 39,9

Průměrná ošetřovací doba (ve dnech): 2,7

Počet operačních výkonů: 1.750

Ortopedie

Oddělení má k dispozici celkem 32 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 2.517
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 30.898
Obložnost (v %): 73,6
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 4,6
Počet operačních výkonů: 2.119

ORL

Oddělení má k dispozici celkem 10 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 166
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 11.771
Obložnost (v %): 41,2
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 3,5
Počet operačních výkonů: 639

Oční

Oddělení má k dispozici celkem 12 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 162
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 17.744
Obložnost (v %): 22,4
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 2,6
Počet operačních výkonů: 2.129

Dětské

Oddělení má k dispozici celkem 70 lůžek, z toho intermediární péče větší děti – 5, intermediární péče novorozenci – 6, kojenci – 10, větší děti – 15, fyziologičtí novorozenci – 20, lůžka pro doprovod – 12
Počet hospitalizovaných pacientů: 3.403
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 6.082
Obložnost (v %): 68,6
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 3,6

Onkologie

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 13.086

Gynekologie a porodnictví

Oddělení má k dispozici celkem 53 lůžek
Počet hospitalizovaných pacientů: 2.507
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 12.080
Obložnost (v %): 63,6
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 4,6
Počet operačních výkonů: 1.601

ARO

Oddělení má k dispozici celkem 6 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 270
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 2.508
Obložnost (v %): 62,1
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 5,0

Infekční

Oddělení má k dispozici celkem 24 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 668

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 2.954
Obložnost (v %): 66,8
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 7,3

Rehabilitace

Oddělení má k dispozici celkem 25 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 534
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 3.731
Obložnost (v %): 71,9
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 11,5

ODN

Oddělení má k dispozici celkem 44 lůžek.
Počet ošetrovacích dnů: 16.443
Obložnost (v %): 102,2
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 32,9

Neurologie

Oddělení má k dispozici 24 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 1.056
Počet ambulantně ošetřených pacientů celkem: 15.157
Obložnost (v %): 55,4
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 4,6

Oddělení společných laboratoří

odbornost 801 - klinická biochemie - 1 079 596
odbornost 802 - lékařská mikrobiologie - 231 834
odbornost 813 - laboratoř alergologická a imunologická - 69 444

Hematologicko-transfuzní oddělení

Celkový počet odebraných dárců: 1.781
z toho počet prvodárců: 174
Celkový počet odběrů: 3.463
Celkový počet autologních odběrů: 2
Potvrzená infekční onemocnění: 0
Závažné posttransfuzní reakce: 0
Počet krevních obrazů: 63.548
Počet koagulačních vyšetření: 48.412
Počet vyšetření hematologem: 3.678

Radiodiagnostické oddělení

Celkový počet angiografií: 706, z toho PTA - 199,
Počet stentů : 54
Celkový počet CT: 10 831
Celkový počet UZ: 22 016

6.2 Lůžkový fond

Statistika 2018 Oddělení	Počet lůžek k 31.12.17	Počet lůžek k 31.12.18	Rozdíl lůžek	Přibylo		Ubylo			Využití lůžek		Průměrná ošetřovací doba 2017	Průměrná ošetřovací doba 2018
				Přijetí	Překlad	Propuštění	Překlad	Úmrtí	%	dny		
INT	110	110	0	3 416	213	2 911	450	258	72,5	211,9	6,5	6,4
INF	24	24	0	786	37	745	50	9	66,8	248,7	7,0	7,3
TRN	24	24	0	503	32	442	19	17	60,2	223,8	9,8	10,6
NEU	24	24	0	1 023	42	1 026	58	20	55,4	206,1	5,1	4,6
DET	70	70	0	4 884	13	4 899	4	0	68,6	255,2	3,9	3,6
GYN	53	53	0	2 621	13	2 616	9	0	63,6	226,7	4,4	4,6
CHR	70	70	0	2 876	594	2 856	590	17	71,7	230,6	4,7	4,7
ARO	6	6	0	83	187	31	192	48	62,1	226,5	4,9	5,0
ORT	32	32	0	2 518	42	2 170	390	4	73,6	347,7	4,5	4,6
URO	20	20	0	1 037	26	1 047	8	5	39,9	145,1	2,8	2,7
ORL	10	10	0	172	5	173	3	0	41,2	61,6	1,6	3,5
OCN	12	12	0	165	0	164	1	0	22,4	48,0	2,2	2,6
REH	25	25	0	233	302	519	16	0	71,9	245,3	11,6	11,5
JIP	10	10	0	148	1 163	29	1 276	9	75,5	275,7	2,2	2,1
ODN	44	44	0	35	459	363	62	81	102,2	373,7	29,6	32,9
Celkem	534	534	0	20 500	3 128	19 991	3 128	468	69,8	240,3	6,2	6,3

Oddělení	Lůžka					Obložnost				
	2016	2017	+/-	2018	+/-	2016	2017	+/-	2018	+/-
interní	110	110	0	110	0	76,3	77,4	1,1	72,5	-4,9
infekční	24	24	0	24	0	68,3	69,1	0,8	66,8	-2,3
TRN	24	24	0	24	0	59,5	69,6	10,1	60,2	-9,4
neurologické	24	24	0	24	0	62,2	65,8	3,6	55,4	-10,4
pediatrie	70	70	0	70	0	83,8	74,0	-9,8	68,6	-5,4
gynekologie	53	53	0	53	0	63,0	61,0	-2,0	63,6	2,6
chirurgické	70	70	0	70	0	75,7	73,0	-2,7	71,7	-1,3
ARO	6	6	0	6	0	73,3	67,4	-5,9	62,1	-5,3
ortopedické	32	32	0	32	0	73,9	72,3	-1,6	73,6	1,3
urologické	20	20	0	20	0	40,6	37,7	-2,9	39,9	2,2
ORL	10	10	0	10	0	38,3	39,7	1,4	41,2	1,5
oftalmologie	12	12	0	12	0	27,8	24,4	-3,4	22,4	-2,0
rehabilitační	25	25	0	25	0	74,5	72,3	-2,2	71,9	-0,4
následná péče	44	44	0	44	0	97,0	97,5	0,5	102,2	4,7
centrální JIP	10	10	0	10	0	80,2	76,9	-3,3	75,5	-1,4
Celkem	534	534	0	534	0	73,0	71,8	-1,2	69,8	-2,0

V roce 2018 nedošlo k žádné změně v počtu lůžek. Obložnost lůžek se meziročně snížila o 2 %, průměrná ošetřovací doba se zvýšila na délku 6,3 dne a celkový počet přijatých pacientů se snížil o 249 pacientů.

7 Investiční činnost

Název akce	Čerpání v tis.Kč
Přístrojové vybavení	
Angiografický systém	15 926
Endoskopická věž	4 339
Operační stůl 3 ks	3 497
Videoskopy 3 ks	3 400
RTG pojízdný přístroj 2 ks	2 816
Kombinace operačních svítidel	1 533
Vrtačka pro ORT 2 ks	1 220
Inkubátor novorozenecký 4 ks	1 147
Defibrilátor 3 ks	861
Ultrazvukový přístroj	850
Nákladní automobil	849
Vyhřívané lůžko pro novorozence	751
Centr. monitor. systém - Telemetrie	718
Ventilátor	605
Endoskopická věž 2 ks	557
Retraktorový systém	520
Porodní lůžko	519
Mikrotom rotační	296
Kuchyňské linky	257
Klimatizace	246
MacroPATH	242
Vyvolávací systém	218
Zvedák patientský	199
Fotometr	169
Monitor plošné kontaminace	132
Stroj zahradní žací Riviera	130
Lampa šterbinová	99
Přístroj na míchání mastí	54
Kopírka	46
CELKEM	42 196

Název akce	Čerpání v tis.Kč
Investice IT	
LAN 2018 Upgrade	738
Server HPE ProLiant DL380 Gen10	688
Modernizace systému PACS 2018	320
SW - Dicompas PACS	69
Notebook HP Zbook 15u G5	41
CELKEM	1 856

Převážná část pořízeného přístrojového vybavení je součástí projektu Modernizace perinatologického centra II. stupně a dalších oborů návazné péče, který je spolufinancován z finančních prostředků z Evropských strukturálních a investičních fondů. Cílem tohoto projektu je zvýšení kvality, dostupnosti a bezpečnosti návazné péče poskytované Nemocnicí

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Havlíčkův Brod prostřednictvím pořízení a modernizace přístrojového vybavení, zdravotnických prostředků a dalšího vybavení, které slouží pro poskytování zdravotních služeb v podporovaných oborech a metodách návazné péče podle Koncepce návazné péče Ministerstva zdravotnictví ČR. Investice IT byly pořízeny s investiční podporou zřizovatele Kraje Vysočina.

8 Ekonomika

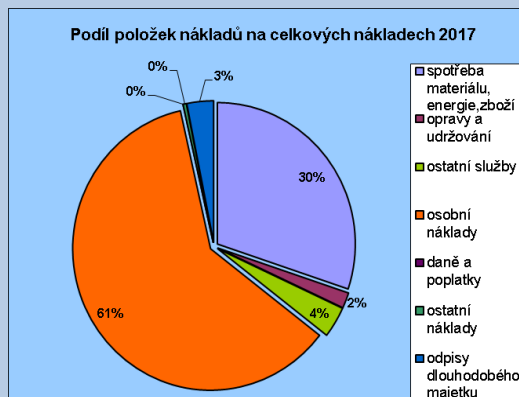
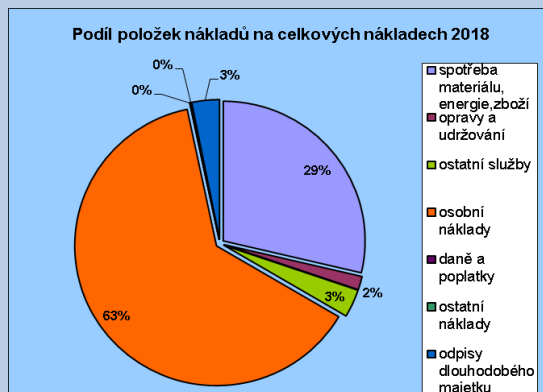
Za rok 2018 nemocnice hospodařila se schodem ve výši 11 tis. Kč, oproti plánovanému vyrovnanému hospodaření. Celkové výnosy roku 2018 oproti roku 2017 vzrostly o 7,6 %. Největší podíl na růstu výnosů měly tržby od zdravotních pojišťoven, oproti roku 2016 došlo k nárůstu o 42 mil. Kč. Celkové náklady roku 2018 oproti roku 2017 vzrostly o 76,6 mil. Kč. Největší podíl na nárůstu nákladů měly osobní náklady.

K datu	Náklady celkem v tis. Kč			Výnosy celkem v tis. Kč			Hospodářský výsledek v tis. Kč		
	2017	2018	rozdíl	2017	2018	rozdíl	2017	2018	rozdíl
31.1.	80 465	88 935	8 470	78 539	83 632	5 093	-1 926	-5 303	-3 377
28.2.	159 652	173 647	13 995	158 966	167 233	8 267	-686	-6 414	-5 728
31.3.	246 020	262 490	16 470	241 471	252 661	11 190	-4 549	-9 829	-5 280
30.4.	325 118	353 810	28 692	320 700	338 476	17 776	-4 418	-15 334	-10 916
31.5.	407 215	446 554	39 339	404 160	425 079	20 919	-3 055	-21 475	-18 420
30.6.	496 118	540 169	44 051	502 068	515 750	13 682	5 950	-24 419	-30 369
31.7.	577 512	626 718	49 206	581 800	604 157	22 357	4 288	-22 561	-26 849
31.8.	654 770	713 425	58 655	658 841	693 538	34 697	4 071	-19 887	-23 958
30.9.	737 926	802 178	64 252	741 622	787 374	45 752	3 696	-14 804	-18 500
31.10.	824 451	895 793	71 342	821 303	874 757	53 454	-3 148	-21 036	-17 888
30.11.	915 248	989 475	74 227	903 925	962 010	58 085	-11 323	-27 465	-16 142
31.12.	1 005 868	1 082 488	76 620	1 005 924	1 082 477	76 553	56	-11	-67

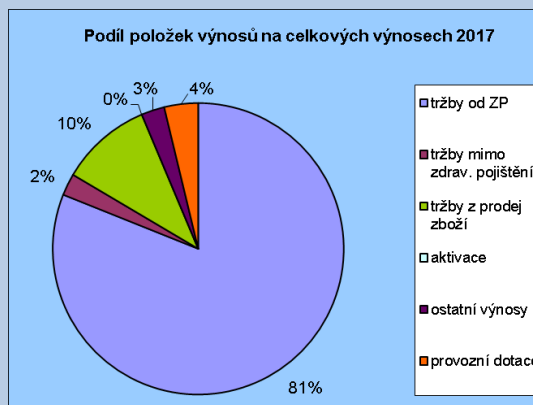
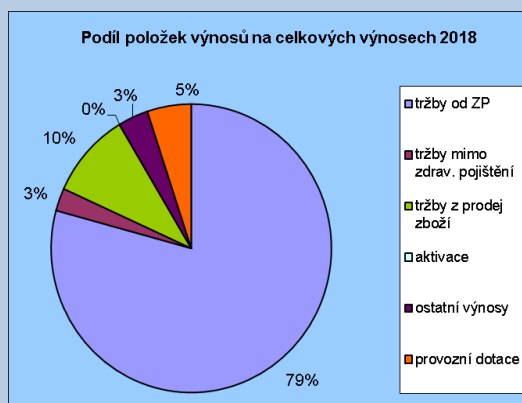
Rozpis titulů, kterými je tvořen příspěvek na provoz (provozní dotace) v roce 2018 v tis. Kč

Příspěvek na provoz v tis. Kč	Rozpis čerpání
Příspěvek na sociální sestru, knihovnu a živelní pojištění	1 491
Z nájemného ze smluv o nájmu zdravotnických zařízení	10 918
Příspěvek na LSPP	5 300
Jiné dotace	37 274
Příspěvek na provoz celkem	54 983

Porovnání procentního podílu nákladových položek na celkových nákladech nemocnice mezi roky 2017 a 2018.



Porovnání procentního podílu výnosových položek na celkových výnosech nemocnice mezi roky 2017 a 2018.



Přehled vývoje nákladových a výnosových položek za rok 2014 – 2018 v tis. Kč

Účet	Obsah	2014	2015	2016	2017	2018
501/02	Léky	75 326	77 569	84 111	87 699	87 600
501/03	Krev	7 597	7 576	7 600	7 970	8 391
501/04	SZM - RTG	1 019	45	26	27	12
	- laboratorní materiál	1 086	973	1 083	871	861
	- implantáty	27 169	28 501	27 466	29 087	28 929
	- obvazový materiál	2 603	2 803	3 388	3 618	3 758
	- ostatní	56 513	53 871	54 717	46 086	47 104
501/05	PHM	708	598	544	546	552
501/06	Potraviny	11 136	11 101	11 510	12 059	11 904
501/07	Všeobecný materiál	14 343	12 736	12 374	13 349	12 793
501/09	Prádlo	2 102	2 302	2 384	2 536	2 692
501/10	Knihy	67	62	60	123	58
502/10	Elektrická energie	9 333	9 394	8 462	7 675	8 168
502/20	Voda	4 412	4 435	4 570	4 488	4 625
502/40	Plyn	9 570	9 431	8 585	7 572	7 455
504	Prodej lékárna, jídelna, ort.p.,SZM	63 890	72 729	81 121	84 016	86 452
511/01	Opravy - zdravotnická technika	9 406	10 156	9 521	11 205	11 277
	- stroje, přístroje	1 946	2 442	2 271	2 740	2 345
	- stavební	3 502	3 500	3 053	3 696	3 258
512	Cestovné	657	790	906	796	995
513	Pohoštění , dary	104	85	92	154	128
518	Likvidace odpadů	1 069	1 097	1 107	1 099	1 034
	Údržba počítačové sítě	3 054	3 528	3 582	4 388	3 783
	Ostatní	16 090	17 071	17 115	17 654	18 116
	Nájemné	11 159	11 246	11 075	12 152	12 197
521	Mzdy	354 552	373 524	398 504	447 615	506 185
524,525	Odvod soc. a zdrav. pojištění	119 487	125 632	133 680	149 700	170 766
527	Odvod FKSP	3 398	3 589	5 722	8 584	9 738
528	Ostatní sociální náklady	0	0	56	0	0
531	Silniční daň	39	39	45	48	52
538	Ostat. daně a poplatky	16	21	20	11	22
541	Smluv. pokuty a penále	4 701	2	73	500	364
542	Ostatní pokuty a penále	6	0	4	0	15
543	Odpis nedobytné pohledávky	0	0	0	0	0
544	Prodaný materiál	885	745	513	557	682
547	Manka a škody nad normu		0	0	0	127
549	Ostat. náklady, poplatky	5 011	4 089	5 004	2 765	557
551	Odpisy DHM nad 40000	13 951	27 332	14 861	31 059	34 289
591	Daň z příjmů	0	1 779	311	33	0
5	CELKEM NÁKLADY	833 597	880 193	916 698	1 005 868	1 082 488

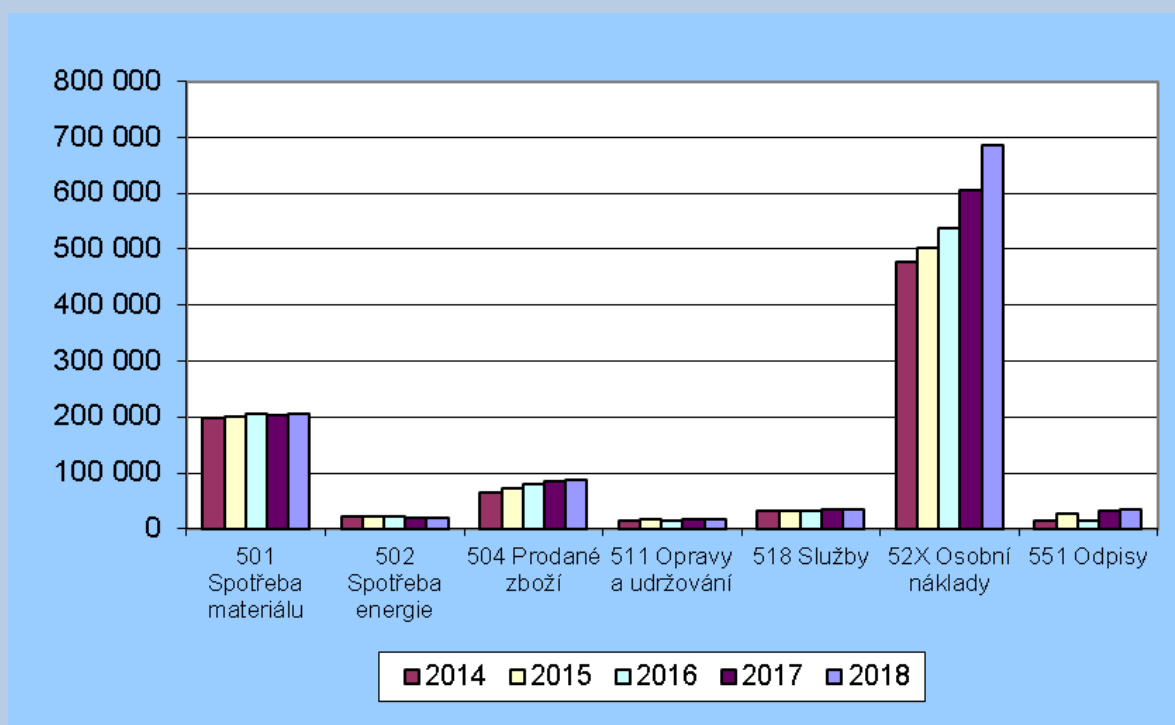
Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Účet	Obsah	2014	2015	2016	2017	2018
602/01	Tržby VZP	476 581	544 636	541 102	593 143	626 346
602/02	Tržby ostatní pojišťovny	178 593	195 053	207 361	222 079	228 818
602/ost.	Ostatní tržby	40 214	25 807	20 605	24 034	29 518
604	Tržby za prodané zboží	79 121	88 043	98 361	102 289	104 499
641-2	Smluvní pokuty úroky	100	74	1	0	0
644	Výnosy z prodeje materiálu	1 690	1 909	2 110	2 095	1 845
648	Čerpání fondů	16 166	941	15 224	10 910	24 029
649	Ostatní výnosy	9 249	11 066	11 597	12 917	11 889
67*	Provozní dotace	31 838	12 399	22 751	37 897	54 983
6	CELKEM VÝNOSY	833 634	880 205	919 762	1 005 924	1 082 477
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ						
		37	12	3 064	56	-11

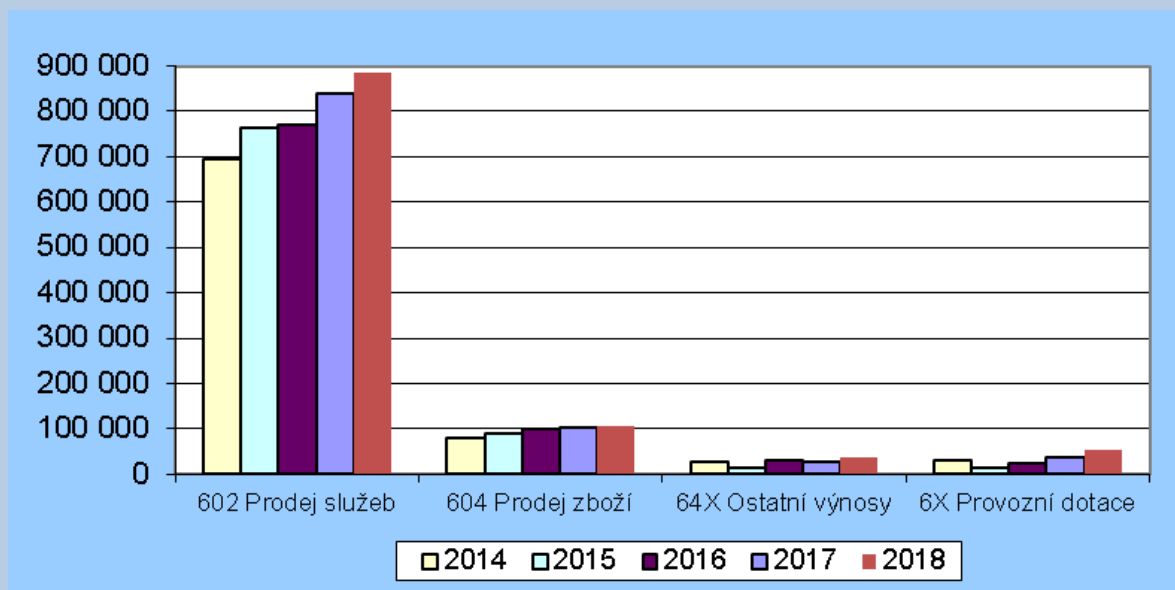
8.1 Zkrácená rozvaha za rok 2014 - 2018 v tis. Kč

		31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018
Aktiva	Stálá aktiva	214 979	208 655	196 152	206 054	216 472
	Oběžná aktiva	171 679	166 626	154 872	172 081	211 452
	Aktiva celkem	386 658	375 282	351 024	378 135	427 924
Pasiva	Vlastní zdroje krytí st. a ob.aktiv	219 074	231 369	206 048	213 634	232 318
	Cizí zdroje	167 583	143 913	144 976	164 501	195 606
	Pasiva Celkem	386 658	375 282	351 024	378 135	427 924

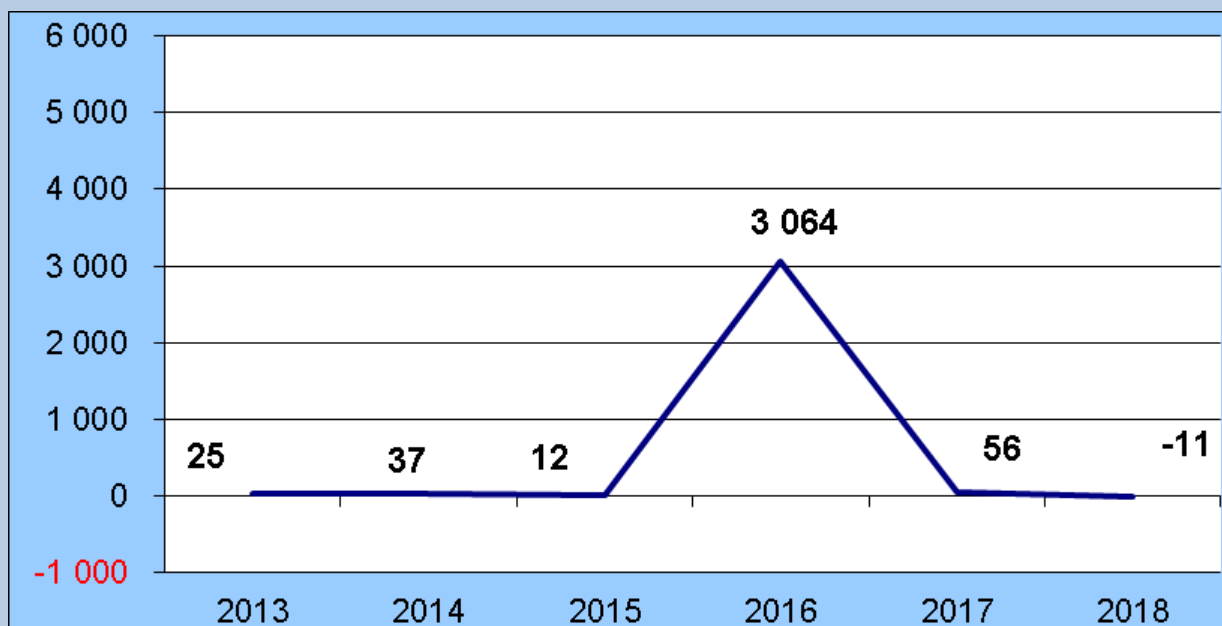
Vybrané náklady a výnosy za rok 2014 - 2018 v tis. Kč (grafické znázornění)



Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace



Vývoj hospodářského výsledku za rok 2013 – 2018 v tis. Kč (grafické znázornění).



8.2 Největší dodavatelé v roce 2018

Dodavatel	Druh dodávky
PHOENIX lékárenský velkoobchod, a.s.	léky
Pharmos, a.s.	léky
ROCHE s.r.o.	zdr. materiál
OLMAN spol. s r.o.	služby
Zimmer Czech, s.r.o.	zdr. materiál
COMESA, spol. s r.o.	zdr. materiál
PROMEDICA PRAHA GROUP, a.s.	zdr. materiál
Amgen s.r.o.	léky
Pražská plynárenská, a.s.	zemní plyn
Amper Market, a.s.	energie

8.3 Vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů

K 31.12.2018 se meziročně zvýšily závazky o 3,6 mil. Kč. Polhůtní závazky se zvýšily o 10,8 mil. Kč.

Celkový objem pohledávek se meziročně zvýšil o 14,8 mil. Kč. O 9,4 mil. Kč se v meziročním srovnání snížily pohledávky po lhůtě splatnosti.

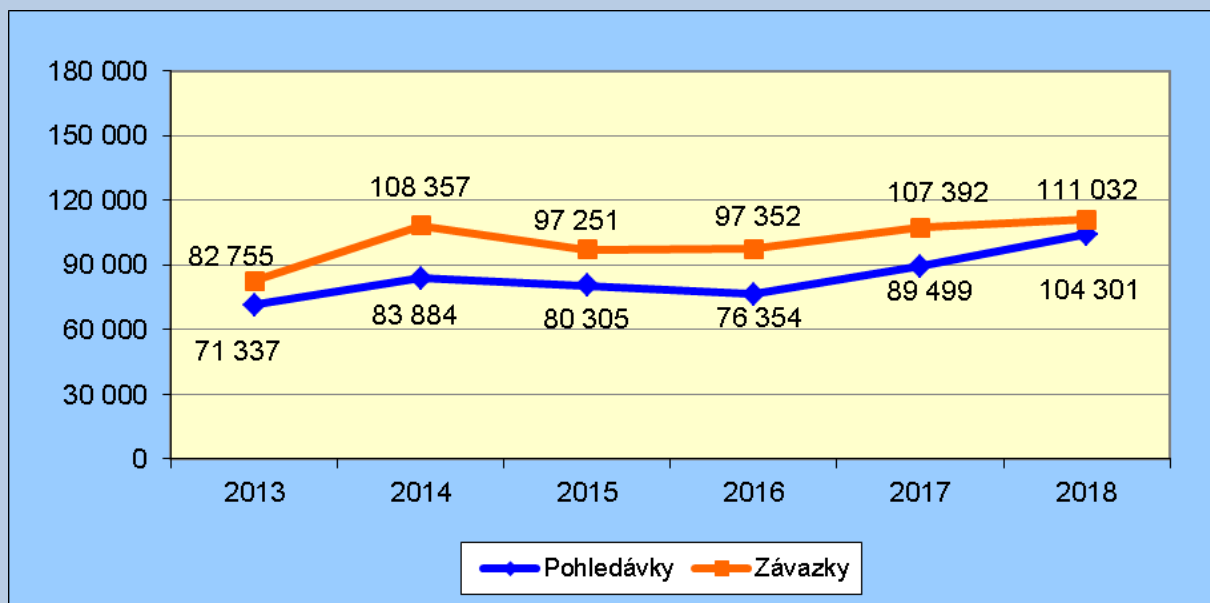
Pohledávky z obchodních vztahů (v tis. Kč)

Období	celkem	z toho po lhůtě splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181-360 dnů	nad 360 dnů
	1	2	3	4	5	6
k 31.12.2012	74 615	6 565	796	182	136	2 419
k 31.12.2013	71 337	1 209	1 191	229	296	2 512
k 31.12.2014	83 884	8 056	523	148	271	2 421
k 31.12.2015	80 305	157	298	36	200	2 373
k 31.12.2016	76 354	1 083	71	35	175	1 820
k 31.12.2017	89 499	7 902	138	261	23	1 957
k 31.12.2018	104 301	132	176	131	56	417
Meziroční vývoj	14 802	-7 770	38	-130	33	-1 540

Závazky z obchodních vztahů (v tis. Kč)

Období	celkem	z toho po lhůtě splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181-360 dnů	nad 360 dnů
	1	2	3	4	5	6
k 31.12.2013	82 755	14 701	10 817	117	128	0
k 31.12.2014	108 357	21 368	18 594	5 451	56	0
k 31.12.2015	97 251	23 158	10 887	60	15	0
k 31.12.2016	97 352	17 168	21 143	148	0	0
k 31.12.2017	107 392	19 667	20 436	70	0	0
k 31.12.2018	111 032	21 471	24 768	4 762	0	0
Meziroční vývoj	3 640	1 804	4 332	4 692	0	0

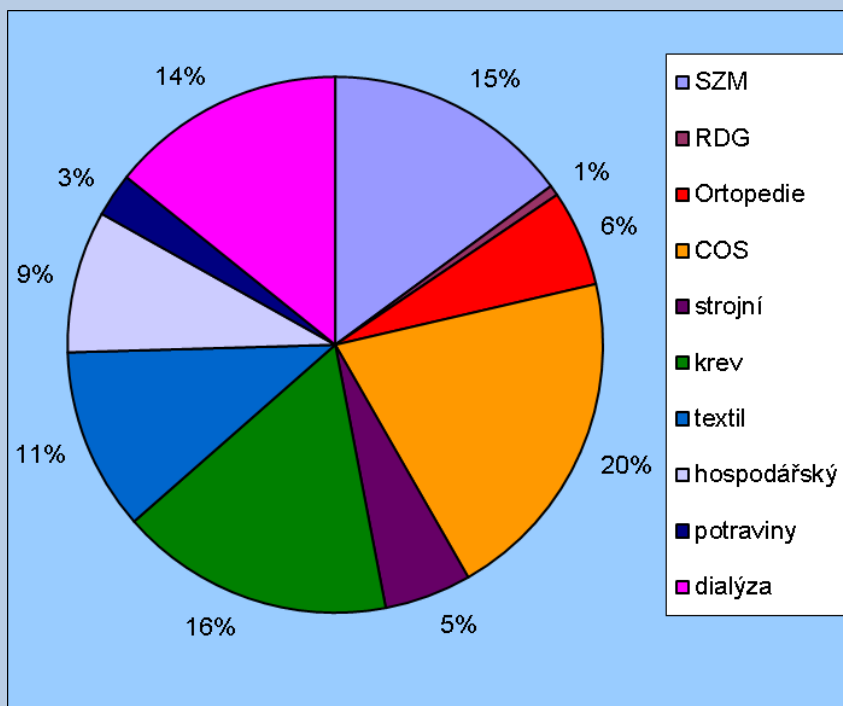
Meziroční vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů v tis. Kč, za roky 2012-2018



8.4 Skladové hospodářství

Stav skladových zásob v Kč a jejich procentuální zastoupení na celkových skladových zásobách.

Sklad	Stav k 1.1.2018	Přírůstek	Úbytek	Stav k 31.12.2018
SZM	2 319 479	42 102 002	42 259 508	2 161 973
RDG	115 888	1 724 544	1 748 880	91 553
Ortopedie	672 677	27 845 836	27 676 021	842 493
COS	2 745 492	14 483 796	14 275 919	2 953 369
strojní	854 836	1 669 078	1 761 899	762 014
krev	1 707 629	12 167 042	11 474 466	2 400 205
textil	1 411 816	2 854 395	2 669 945	1 596 266
hospodářský	1 389 698	7 357 560	7 502 942	1 244 315
potraviny	426 128	10 625 928	10 669 597	382 459
dialýza	860 175	8 473 514	7 270 047	2 063 642
Celkem	12 503 817	129 303 695	127 309 224	14 498 288



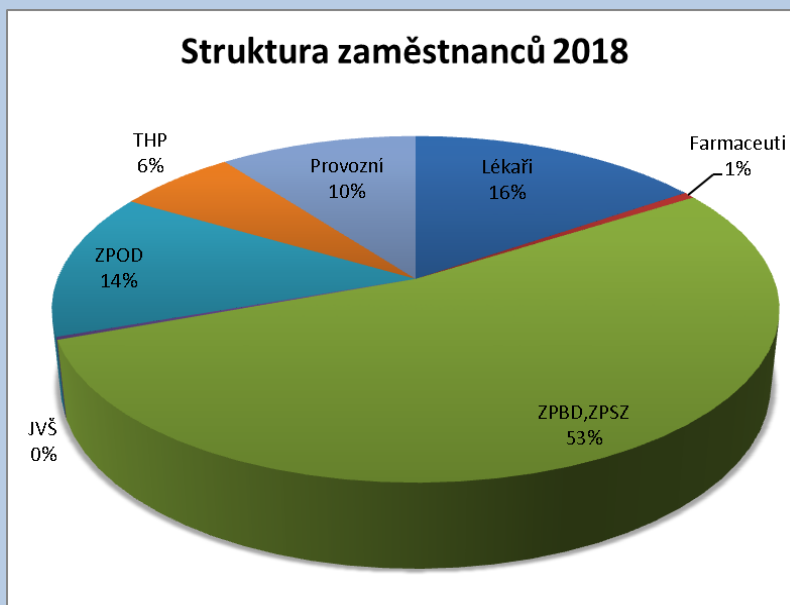
Jiří Hiblbauer
ekonomický náměstek

9 Personalistika

9.1 Počty a struktura zaměstnanců

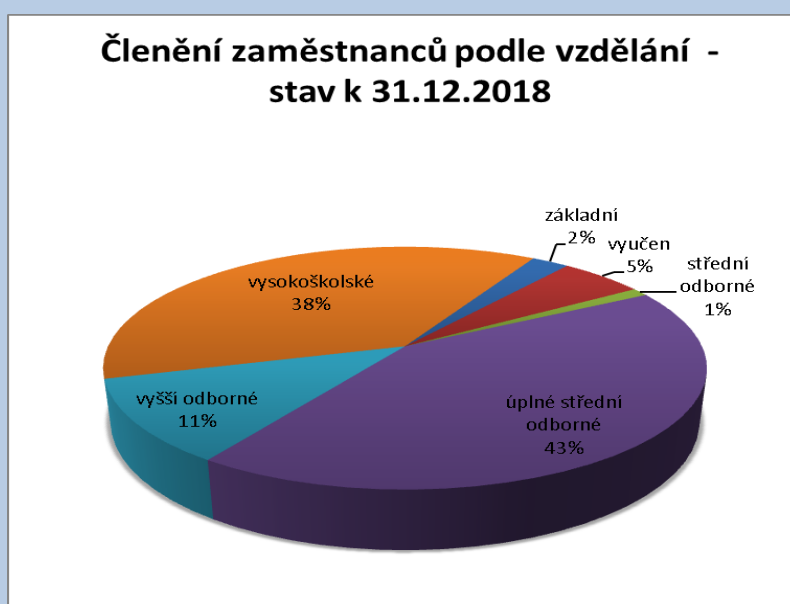
Kategorie	Průměrný přepočtený počet		Fyzický počet k 31.12.	
	2017	2018	2017	2018
Lékaři	140,35	141,26	171	176
Farmaceuti	6,25	7,03	7	7
ZPBD,ZPSZ	573,24	574,37	597	606
JVŠ	1,67	1,45	2	3
ZPOD	143,79	148,71	145	155
THP	62,47	66,14	68	71
Provozní	111,95	115,97	114	118
Celkem	1039,72	1054,96	1104	1136

V kategorii lékařů získali 4 lékaři specializovanou způsobilost vykonáním atestační zkoušky. Specializovanou způsobilostí tak v roce 2018 disponovalo celkem 65 % z celkového počtu lékařů.



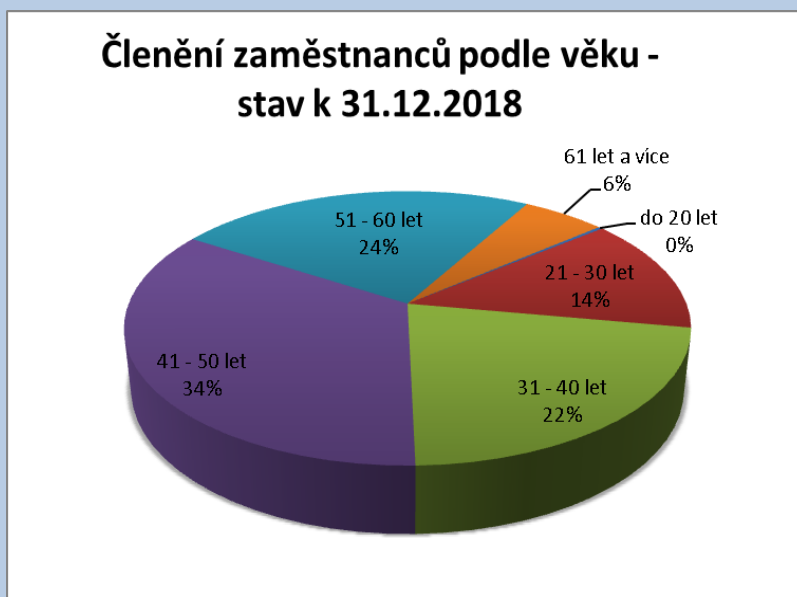
Členění zaměstnanců podle vzdělání - stav k 31.12.2018

Dosažené vzdělání	celkem	%
základní	27	2
vyučen	61	5
střední odborné	12	1
úplné střední odborné	482	43
vyšší odborné	127	11
vysokoškolské	427	38
Celkem	1136	100



Členění zaměstnanců podle věku - stav k 31.12.2018

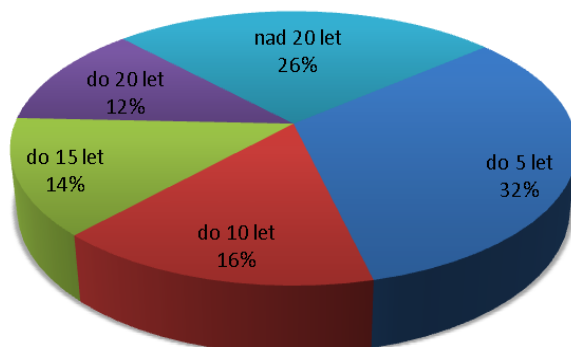
Věk	celkem	%
do 20 let	3	0
21 - 30 let	155	14
31 - 40 let	248	22
41 - 50 let	390	34
51 - 60 let	276	24
61 let a více	64	6
Celkem	1136	100



Členění zaměstnanců podle délky zaměstnání - stav k 31.12.2018

Věk	celkem	%
do 5 let	367	32
do 10 let	179	16
do 15 let	156	14
do 20 let	138	12
nad 20 let	296	26
Celkem	1136	100

Členění zaměstnanců podle délky zaměstnání - stav k 31.12.2018

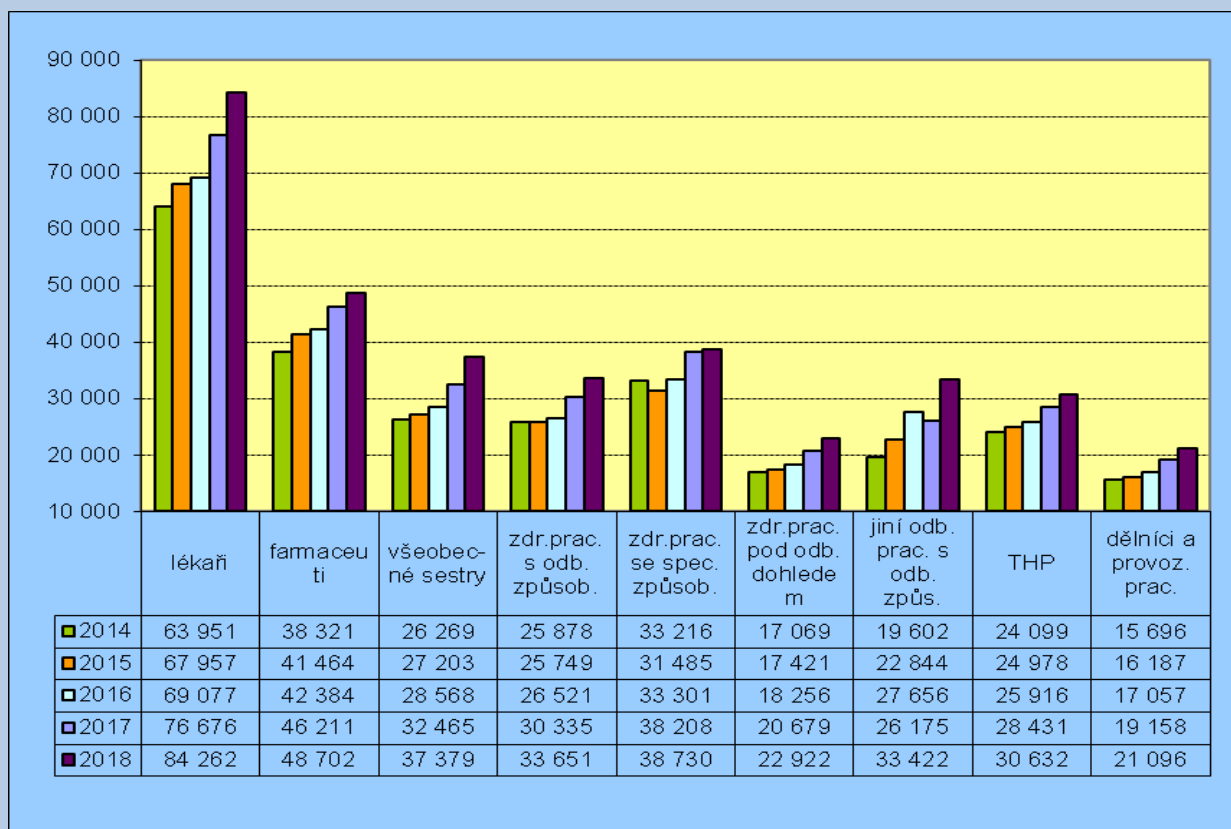


9.2 Průměrné mzdy a evidenční počty zaměstnanců dle jednotlivých kategorií

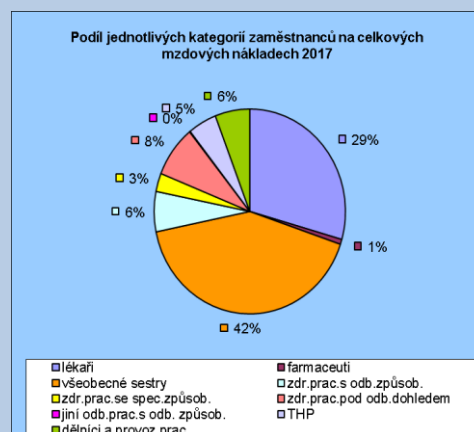
V roce 2018 došlo k meziročnímu nárůstu průměrné mzdy o 11,5 % (nominálně o 4 048,-Kč) v porovnání s předchozím rokem došlo ke zvýšení přepočteného počtu pracovníků o 16,4 úvazku.

Rozbor mzdových nákladů podle kategorií	k 31.12.2016			k 31.12.2017			k 31.12.2018		
	Průměrný přepočtený počet	mzdové náklady	Průměrná mzda	Průměrný přepočtený počet	mzdové náklady	Průměrná mzda	Průměrný přepočtený počet	mzdové náklady	Průměrná mzda
Lékaři	141,43	117 234 985	69 077	140,35	129 138 164	76 676	141,26	142 834 429	84 262
Farmaceuti	6,42	3 265 266	42 384	6,25	3 465 821	46 211	7,04	4 114 337	48 702
Všeobecné sestry	467,93	160 411 989	28 568	468,95	182 693 936	32 465	470,36	210 981 800	37 379
Zdr.prac.- s odb.způsobností	76,11	24 222 272	26 521	76,55	27 865 508	30 335	77,25	31 194 213	33 651
Zdr.prac.-se spec.způsobností	27,61	11 033 167	33 301	27,74	12 718 615	38 208	29,31	13 621 997	38 730
Zdr.prac.- pod odb.dohledem	145,64	31 904 897	18 256	143,79	35 681 584	20 679	148,71	40 904 664	22 922
Jiní odb.prac.- s odb.způsob.	1,00	331 871	27 656	1,67	524 544	26 175	0,12	67 127	46 616
THP	62,69	19 496 411	25 916	62,47	21 313 250	28 431	66,14	24 312 040	30 632
Dělníci a provozní pracovníci	112,63	23 053 556	17 057	111,95	25 736 505	19 158	115,97	29 357 403	21 096
Celkem	1041,46	390 954 414	31 283	1039,72	439 137 927	35 197	1056,16	497 388 010	39 245

9.3 Průměrné mzdy meziročně v Kč

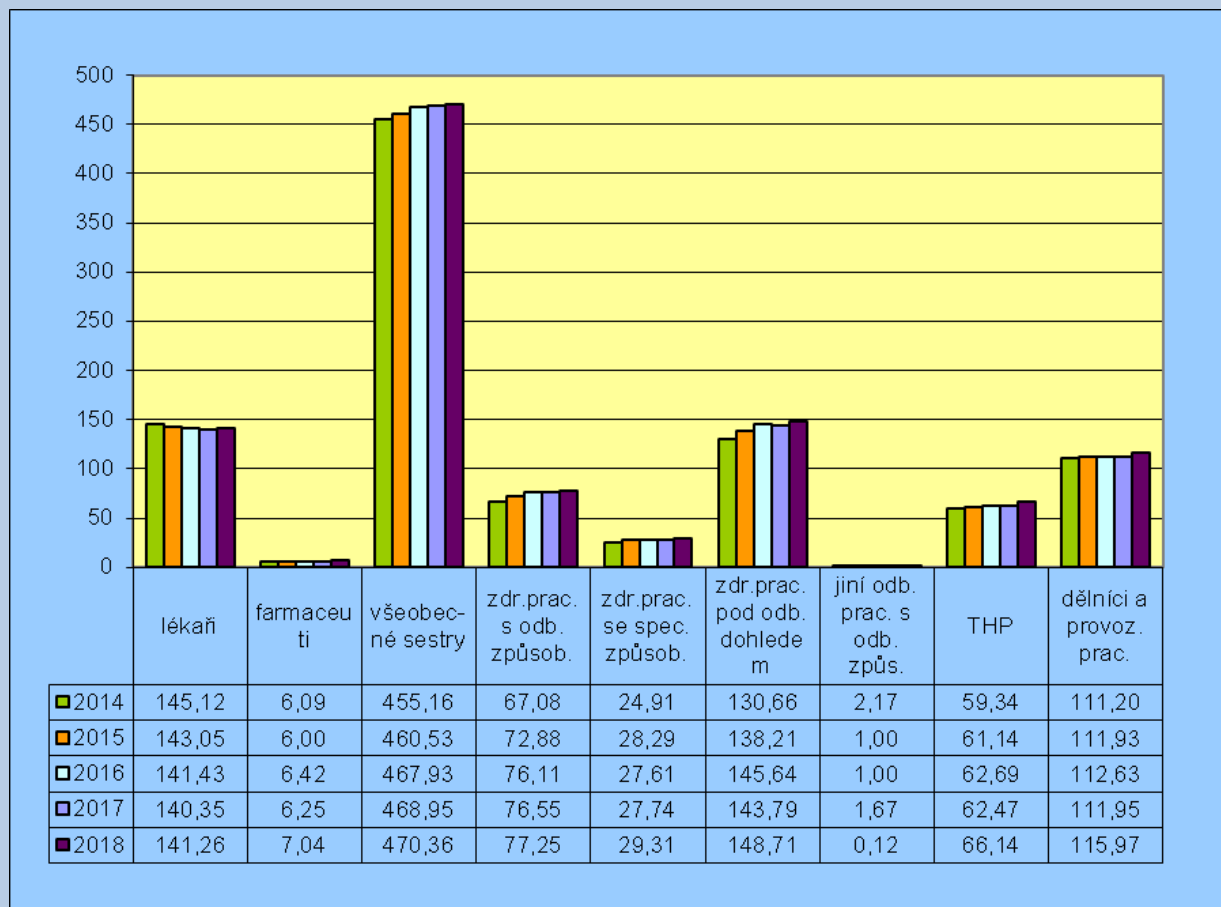


Meziroční porovnání podílu jednotlivých kategorií zaměstnanců na celkových mzdových nákladech.



9.4 Vývoj počtu zaměstnanců

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců a jejich meziroční vývoj



9.5 Rozbor pracovní úrazovosti v roce 2018

Celkový počet úrazů zapsaných do centrálního deníku PÚ	24 úrazů
Nemoc z povolání	0 NZP
Celkový počet kalendářních dnů pracovní neschopnosti	214 dnů

Centrální záznam pracovních úrazů byl v roce 2018 omezen na závažnější případy, kdy důsledky nehod vyžadovaly lékařskou kontrolu nebo byly příčinou pracovní neschopnosti. Nejčastějším pracovním úrazem bylo špatné došlápnutí.

Jiří Hiblbauer
ekonomický náměstek
Bc. Jana Egartová
vedoucí personálního oddělení

10 Provozně - technický úsek

Mezi hlavní úkoly technického úseku nemocnice patří cílevědomá koncepční činnost, která dává spolehlivé podklady pro projektovou činnost s ohledem na efektivní uspořádání nemocnice a její další vývoj. I v minulém roce jsme věnovali pozornost projektům na zvýšení efektivity provozních činností v nemocnici a snížení provozních nákladů. Pro dosažení uvedených cílů realizoval technický úsek v tomto období řadu stavebních a technických úprav. Ty byly rovněž zaměřeny na zvýšení úrovně vybavení pro léčbu pacientů a zlepšení podmínek pro práci zaměstnanců.

Hlavní projekty realizované technickým úsekem v roce 2018

V roce 2018 se podařilo realizovat ve spolupráci se zřizovatelem několik projektů, které byly zaměřeny na úpravu nemovitého majetku využívaného nemocnicí. Po projednání a schválení připravených projektů poskytl Kraj Vysočina finanční prostředky na jejich realizaci. Tím významným způsobem přispěl ke zlepšení podmínek pro poskytování zdravotnické péče pro pacienty nemocnice. Dále bylo v průběhu roku realizováno několik projektů z investičních prostředků nemocnice a fondu oprav NHB. Současně jsme s ekonomickým úsekem a oddělením zdravotnické techniky spolupracovali na realizaci dvou projektů z Integrovaného regionálního operačního programu s názvem "Modernizace perinatologického centra II. stupně a dalších oborů návazné péče" a projektu "Modernizace a obnova zdravotnické techniky". Nová zdravotnická technika podstatně zlepšila vybavení nemocnice.

a) Realizace DPS v areálu nemocnice a s tím spojené úpravy

Při realizaci DPS v areálu nemocnice se podařilo za podpory zřizovatele zrekonstruovat část vozovky a chodníků ve spodní části areálu nemocnice. Současně se podařilo provést rekonstrukce důležitých energetických rozvodů v této části areálu. Nové sítě budou v budoucnu sloužit pro NHB i DPS.

b) Stavební úpravy pro instalaci magnetické rezonance

V tomto roce se nemocnici podařilo zajistit prostředky pro pořízení již dlouho potřebné magnetické rezonance z evropských fondů. Stavební část finančně podpořil zřizovatel, a tak se začala realizovat přístavba budovy diagnostického centra pro umístění magnetické rezonance. Součástí této akce byla i rekonstrukce trafostanice číslo 3 a rekonstrukce rozvodny el. energie. Stavbu v druhé polovině roku pozdržel výběr dodavatele magnetické rezonance. Ten se v závěru roku podařilo dokončit. Předpokládané dokončení této akce je plánováno na konec prvního pololetí příštího roku.

c) Rekonstrukce angiografického pracoviště

Na rekonstrukci angiografického pracoviště, které bylo na konci své životnosti se podařilo zajistit prostředky z evropských fondů. Po provedení výběrového řízení byla realizovaná demontáž stávající zdravotnické techniky a drobné stavební úpravy. Následně dodavatel zajistil montáž nového angiografického pracoviště včetně potřebného příslušenství, provozních zkoušek, revizí a zaškolení obsluhy. Nemocnice tak získala nové špičkové pracoviště na vysoké úrovni.

d) Oprava terasy v 6. N. P. interny

Dětské oddělení užívá pro maminky s dětmi prostornou terasu v 6. N. P. budovy. Po dvaceti letech užívání se začaly projevovat netěsnosti ve vodorovné izolaci, které znehodnocovaly vlhkostí pokoje v 5. N. P. dětského oddělení. S finanční pomocí zřizovatele se nám podařilo provést rekonstrukci uvedené terasy a zajistit tak zase nadstandardní podmínky pro maminky s dětmi.

e) Úprava přípravny léků v lékárně

Stále se zvyšující legislativní požadavky na přípravny léků v ústavních lékárnách nás vedly k provedení menších dispozičních úprav přípravny léků. Po provedených dispozičních úpravách byl tento provoz také vybaven novým nábytkem. Tak aby maximálně vyhovoval legislativě, hygienickým požadavkům a nárokům personálu.

f) Zahájení rekonstrukce šesti výtahů v hlavní budově NHB

Zajištění bezpečnosti provozu patří v nemocnici k prioritám, které se nedají obcházet. A tak musela nemocnice také přistoupit po dvaadvaceti letech používání výtahů k jejich rekonstrukci. Nejprve jsou rekonstruovány výtahy v budově stravovacího zařízení a následně budou rekonstruovány výtahy ve spojovacím travé. Celkem se bude rekonstruovat 6 výtahů v hlavním objektu nemocnice. Rekonstrukce bude probíhat postupně, aby nebyl podstatným způsobem omezen provoz v objektu. Dokončení rekonstrukce všech šesti výtahů je plánováno do konce května příštího roku.

g) Příprava rekonstrukce střechy budovy chirurgie a gynekologie včetně opravy heliportu

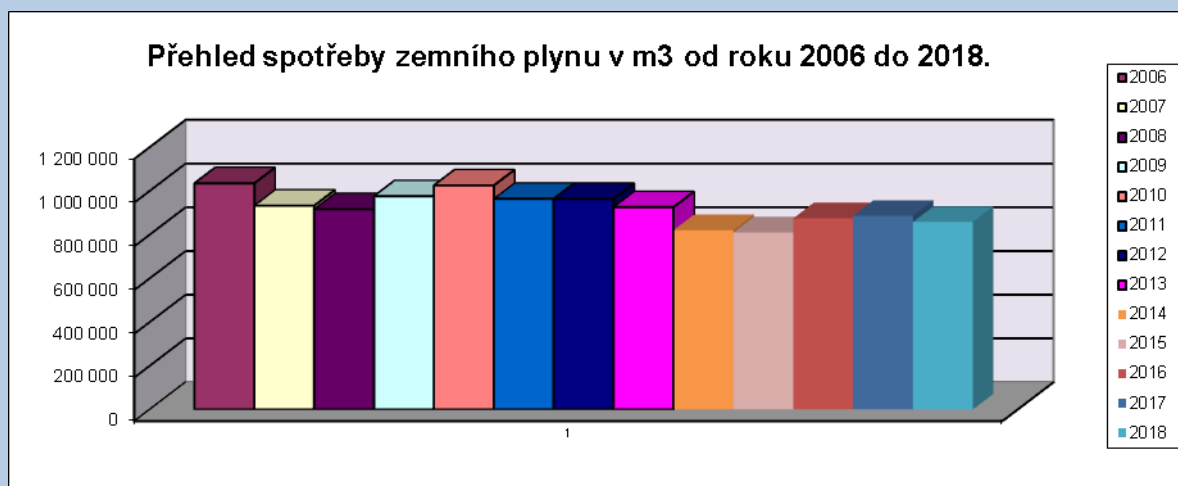
Po dvaadvaceti letech jsou na konci své životnosti střešní krytiny na chirurgické a gynekologické budově. A dle provedené revize inspekcí letového provozu opravu potřebuje také heliport. Z uvedeného důvodu jsme připravili projektovou dokumentaci na jejich rekonstrukci, kterou plánujeme na příští rok.

h) Pokračování v realizaci projektu "Modernizace infrastruktury návazné péče v NHB" - financovaném z IROP

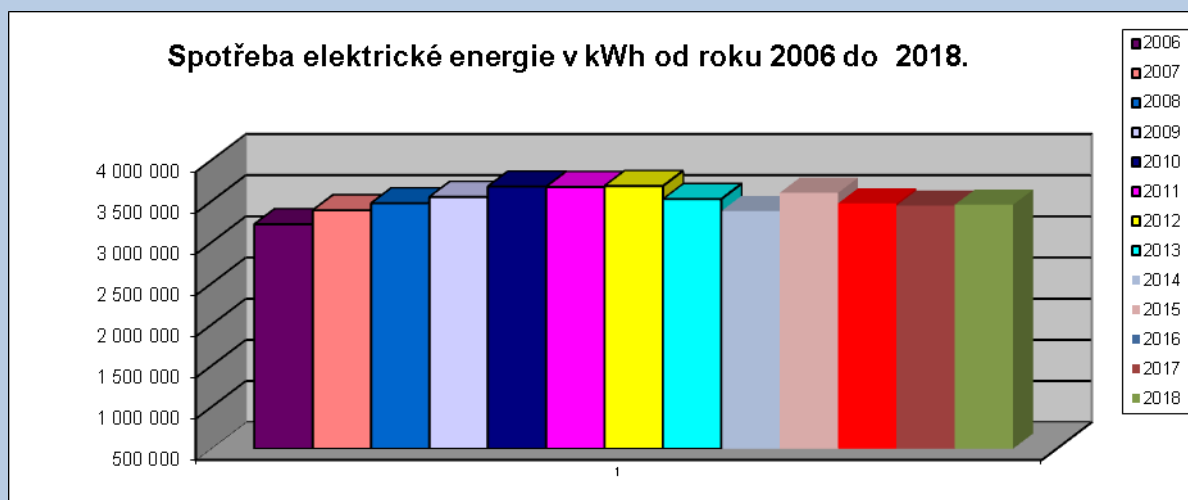
Tímto způsobem se v průběhu tří let podaří do Nemocnice Havlíčkův Brod zajistit zdravotnickou techniku za více jak sto dvacet milionů korun z evropských fondů. Tím se podstatným způsobem zlepší vybavení nemocnice.

Činnost provozních oddělení v roce 2018

Oddělení energetiky - V roce 2018 jsme se v oddělení energetiky věnovali zvýšení spolehlivosti energetického hospodářství v nemocnici. To je nezbytné pro zajištění spolehlivého provozu nemocnice. Minulý rok probíhala plánovaná rekonstrukce trafostanice číslo 3, přílehlé rozvodny elektrické energie a příprava rozvodů pro magnetickou rezonanci. Tím byly vytvořeny podmínky pro úspěšnou instalaci tohoto náročného zdravotnického prostředku. Provedené úpravy a efektivní řízení energetických celků nám přinesly další úsporu energií v nemocnici.

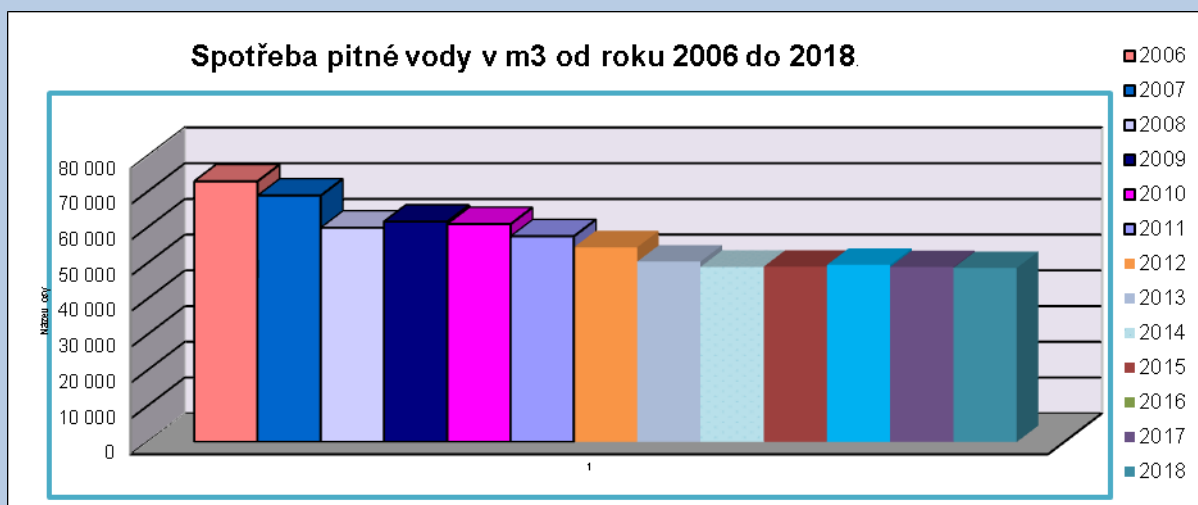


Efektivním řízením energetických celků se v minulém roce podařilo dosáhnout mírného snížení spotřeby zemního plynu.



Spotřebu elektrické energie v nemocnici se v roce 2018 podařilo udržet na srovnatelné výši v porovnání s předchozím rokem. Uvedený efekt přineslo zavádění nových efektivnějších

technologií na osvětlení budov a instalace nových spotřebičů s nižšími nároky na elektrickou energii a vyšší účinností.



Spotřeba pitné vody v nemocnici se udržela na srovnatelné úrovni s předcházejícím rokem.

Vývoj spotřeby energií v nemocnici od roku 2006 do konce roku 2018.				
rok	elektřina v kWh	zemní plyn m3	pitná voda m3	energie celkem Kč
2006	3 226 000	1 034 609	73 000	21 447 489
2007	3 395 092	932 266	69 000	20 823 187
2008	3 480 409	916 061	60 000	25 458 386
2009	3 556 826	975 531	61 700	26 114 327
2010	3 683 071	1 024 768	61 000	25 397 450
2011	3 678 694	963 374	57 600	24 198 013
2012	3 690 285	963 003	54 500	26 895 112
2013	3 531 597	925 475	50 490	26 474 689
2014	3 385 624	820 061	49 017	22 166 914
2015	3 605 467	809 574	49 088	23 261 197
2016	3 477 634	874 272	49 597	21 617 090
2017	3 452 593	885 737	49 011	19 735 874
2018	3 461 557	857 408	48 717	19 510 558

Realizovaná opatření na tomto úseku jsou dobrým vkladem do příštích let. Oddělení energetiky v tomto období zajišťovalo i dodávky energií pro cizí organizace umístěné v areálu nemocnice v hodnotě 1 295 989, - Kč. V roce 2018 se nám systematickou prací podařilo udržet spotřebu elektrické energie a snížit spotřebu plynu. To se společně s důsledným sjednáním výhodných jednotkových cen energií promítlo do celkové úspory nákladů na energie. Zavedená opatření na tomto úseku budou přinášet úspory i v dalších letech.

Prádelna - Objem vypraného prádla pro nemocnici v minulém roce mírně stoupl. Rozšířil se také sortiment a stouply nároky na personální prádlo. U ostatních zákazníků se projevil zájem o zvýšení objemu prádla. Ten přináší stále se zvyšující hygienické nároky pro tuto oblast.

Porovnání objemu vypraného prádla v letech 2015 - 2018 v kg.				
	2015	2016	2017	2018
Nemocnice HB.	478 133	485 513	476 104	472 603
Psychiatrická nemocnice HB.	589 952	599 127	610 518	607 281
Ostatní zákazníci	93 093	97 893	100 129	118 660
Celkem vyprané prádlo v kg	1 161 178	1 182 533	1 186 751	1 198 544

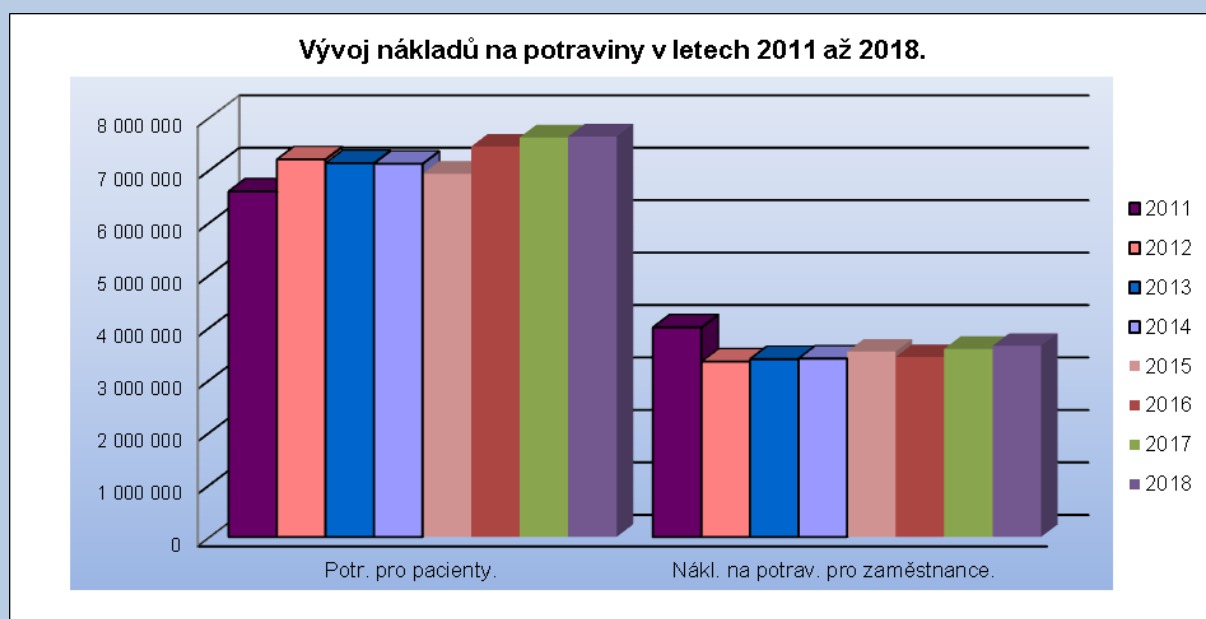


Celkem bylo v minulém roce vypráno a vyžehleno v nemocniční prádelně 1 198 544, - kg prádla. Celkový roční objem vypraného prádla v roce 2018 se zvýšil téměř o 12 tun ve srovnání s rokem 2017. Nárůst objemu vypraného prádla v roce 2018 přinesl zlepšení hospodářského výsledku prádelny a ten pozitivně ovlivnil i celkový výsledek nemocnice. Ke zvýšení objemu vypraného prádla pozitivně přispělo i uzavření nových smluv s novými zákazníky.

Oddělení léčebné výživy a stravování - V průběhu roku došlo k podstatnému obohacení základního jídelníčku pro zaměstnance. Pro naše zaměstnance připravujeme nyní dvakrát v týdnu výběrové jídlo. Uvedenou změnu naši zaměstnanci pozitivně hodnotí. Nadále se nám dařilo zvyšovat spolupráci nutričních terapeutů stravovacího zařízení se zdravotnickými odděleními a pacienti nemocnice. V minulém roce se nám také povedlo dále rozvíjet provoz nemocničního občerstvení. Tento provoz je vítaným doplňkem stravovacích možností v nemocnici a současně dosahuje velmi dobrý hospodářský výsledek.

	2015	2016	2017	2018
Person. obědy - ks	136 740	134 719	131 679	129 538
Strava pro pac. - počet OD	126 190	125 839	121 944	122 716
Večeře zaměstnanců	509	384	3 200	4 439

Celkové náklady na potraviny v NHB - hlavní činnost.			
	Potraviny pro pacienty.	Nákl. na potrav. pro zaměstnance.	Celkem v Kč
2011	6 584 453	3 993 296	10 577 749
2012	7 196 039	3 341 161	10 537 200
2013	7 123 505	3 388 076	10 511 581
2014	7 111 660	3 398 573	10 510 233
2015	6 923 852	3 530 053	10 453 905
2016	7 440 652	3 428 236	10 868 888
2017	7 615 273	3 584 296	11 199 569
2018	7 632 407	3 642 112	11 274 519



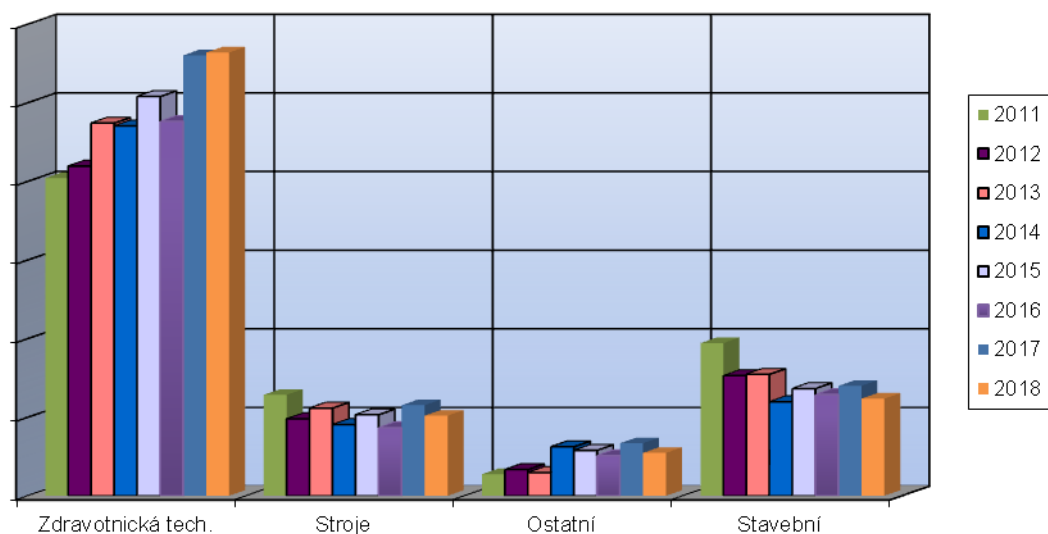
Velmi důležitý pro tento provoz a jeho výsledky je výběr dodavatelů potravin. Proto jsme celý rok 2018 věnovali v oddělení léčebné výživy a stravování velkou pozornost výběru kvalitních dodavatelů potravin. Výběrovými řízeními se nám podařilo zajistit potraviny v odpovídající kvalitě a ceně. To bylo základem toho, že se nám v roce 2018 podařilo udržet ceny potravin ve stravovacím provozu na velmi dobré úrovni. Po celý minulý rok připravoval stravovací provoz také některá jídla na prodej do našeho občerstvení. Tento provoz si díky svému ideálnímu umístění v hlavní budově nemocnice a zájmu vlastních zaměstnanců získává stále větší oblibu pacientů i zaměstnanců nemocnice. Občerstvení provozujeme již sedmým rokem a i v minulém roce se zde podařilo, zvednou podstatným způsobem tržby. Tím

dosáhlo i velmi dobrý hospodářský výsledek. Zisk tohoto provozu podpořil hospodaření nemocnice.

Opravy a údržba majetku - V roce 2018 se podařilo realizovat několik delší dobu připravovaných rekonstrukcí za finanční účasti našeho zřizovatele Kraje Vysočina. Tyto investiční akce podstatným způsobem přispěly ke zlepšení stavu nemovitostí užívaných Nemocnicí Havlíčkův Brod pro poskytování zdravotní péče. Dále jsme realizovali předepsané kontroly a plánované opravy z fondu oprav, které bylo nutné provést pro zajištění provozu nemocnice a provádění požadovaných zdravotnických výkonů.

Vývoj nákladů na opravy a údržbu z fondu oprav v Kč.					
	Zdravotnická technika	Stroje	Ostatní	Stavební	Celkem
2011	8 080 669	2 568 061	550 637	3 884 488	15 083 855
2012	8 385 258	1 957 953	667 758	3 055 581	14 066 550
2013	9 478 589	2 229 510	590 832	3 090 568	15 389 499
2014	9 405 356	1 812 361	1 244 870	2 391 177	14 853 764
2015	10 156 315	2 061 743	1 154 627	2 725 225	16 097 910
2016	9 521 582	1 730 877	1 020 320	2 572 354	14 845 133
2017	11 205 160	2 305 539	1 336 087	2 794 365	17 641 151
2018	11 277 274	2 038 041	1 092 483	2 472 029	16 879 827

Vývoj nákladů na opravy majetku z fondu oprav v letech 2011 až 2018.



Důsledná příprava projektů na modernizaci nemovitého majetku v nemocnici a významná finanční účast Kraje Vysočina na realizaci investičních projektů. To byly nejdůležitější věci pro dosažení stanoveného cíle. Tím je postupné zlepšování stavu nemovitého majetku v nemocnici a zajišťování moderní zdravotnické techniky pro zvyšování úrovně poskytované zdravotnické péče. Uvedená kritéria se v minulém období dařilo plnit. V minulém roce byly v NHB realizovány významné investiční projekty s finanční účastí zřizovatele. Ten podstatným způsobem podpořil nemocnici a investoval do nemovitého majetku v nemocnici značnou finanční částku. Realizací těchto projektů se nám podařilo zajistit další významný krok při

zvyšování úrovně nemocnice. Investice do modernizace nemovitého majetku přispěly ke snížení nákladů na opravy z fondu oprav. To se pozitivně projevilo v čerpání prostředků z fondu oprav. Dále se nám podařilo realizací několika technických úprav vytvořit podmínky pro zvýšení efektivity provozních činností v nemocnici. Systematickou činností tak nadále zajišťujeme zlepšení stavu techniky, movitého i nemovitého majetku v NHB. To přispívá k vytváření lepších podmínek pro poskytování zdravotní péče a současně vytváří dobré pracovní podmínky pro zaměstnance.

Josef Tvrдый

technický a provozní náměstek

11 Oddělení informačních technologií v roce 2018



Počet zaměstnanců oddělení: 7

Uživatelů v nemocnici celkem: 1066

Oblast hardware (koncová zařízení, servery, tablety, síť atd.):

- 650 koncových stanic (počítače, notebooky, tablety) s operačními systémy Windows, Android a iOS,
- 35 fyzických serverů, z toho 6 z nich slouží pro virtuální farmu s celkem 62 virtuálními servery, celkem tedy 91 serverů s operačními systémy Windows, Linux a Unix,
- optická 1Gbps páteřní síť – topologie hvězda, 20x rack s 30x Gbps switch k jednotlivým koncovým zařízením, z toho 2x centrální (technologie je plně redundantní),
- 1x doména s dvěma kontroléry (primární a sekundární), 1x poštovní server,
- SAN diskové pole o velikosti 80 TB,
- Firewall + Antispam Gateprotect,
- 1 x zálohovací pásková knihovna HP s obslužným SW Dataprotector,
- Technologie zálohování virtuálních serverů Veeam
- 66 WiFi hotspotů Ruckus (pro pacienty) s centrálním kontrolérem,
- 460 tiskáren, z toho 160 jehličkových a 300 laserových tiskáren,
- telefonní ústředna AVAYA s celkem 600 telefonními pobočkami,
- přístroje mobilní komunikace (mobily): 250 a více než 1200 SIM karet.



Oblast aplikačního a jiného softwaru

- Nemocniční informační systém „AMIS*H – klinická část – zdravotnická dokumentace pacienta (ambulance, chorobopis, operační knihy, porodnice a novorozeneček).
- AMIS*HD“ – laboratorní systém včetně komunikací interních i externích (biochemie, imunologie, hematologie, mikrobiologie, transf. služba + dárce), systém PSM pro obsluhu vzorků pro analyzátoři, správa komunikace s cca 20 analyzátoři.
- PACS systém „MARIE PACS“ – zpracování a evidence digitální obrazové dokumentace včetně komunikací (worklisty na modalitu, popisy k snímku) – příprava projektu z IROP „Modernizace PACS v NHB“ pro rok 2019.
- Ekonomický systém QI.

12 Přednášková a publikační činnost

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

Přednášková činnost:

- **Longin, P.:** Paliativní péče v nemocnici. Dny mladých chirurgů Seč, 6/2018
- **Longin, P.:** Paliativní péče v nemocnici. Zavádění střednědobých žilních přístupů PICC a midline. Celoroční přednášky pro zaměstnance nemocnice NHB. 2018
- **Mannová, J.:** Kyselina tranexamová (Exacyl) v endoprotetice velkých kloubů. Večer ortopedicko-traumatologického oddělení, Spolek českých lékařů v Havlíčkově Brodě, Havlíčkův Brod, 4/2018
- **Mannová, J.:** Jak snížit riziko podání transfuze u velkých urologických operací. Mannová J. 18. urologické dny Kraje Vysočina, Kouty - Ledec nad Sázavou, 2018
- **Mannová, J.:** Epidurální hematom v porodnictví. Přehledová přednáška, XXV. kongres České společnosti anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny, Praha 2018
- **Mannová, J.:** Co bych měl správně dělat, když mě volají k akutnímu císařskému řezu? X. konference Akutně.cz, Brno 2018
- **Pintar, D.:** Prokalcitonin a jeho akutní potřeba v klinické praxi. Konference diasorin, 10/2018

Publikační činnost:

- **Mannová J.:** Labour analgesia in Czech Republic and Slovakia: a 2015 national survey. Blaha, Stourac et al. OBAAMA – INT study group Mannova J. Havlickuv Brod CZ, International Journal of Obstetric Anesthesia 2018; 35: 42-51

Oddělení hemodialýzy

Přednášková činnost:

- **Šenk, F.:** Osteoporóza v ordinaci praktického lékaře. Seminář SVL, Hotel Zlatá štika, Pardubice, 1/2018
- **Šenk, F.:** Osteoporóza v ordinaci praktického lékaře. Seminář SVL, Nové Adalbertinum, Hradec Králové, 1/2018
- **Šenk, F.:** Jak diagnostikovat a léčit osteoporózu u CKD pacientů? Bone Academy, Holiday Inn Praha, 2/2018
- **Šenk, F.:** Denzitometrické nálezy u dialyzovaných pacientů, vlastní zkušenosti. XIII. Celostátní konference Sekundární osteoporóza, Park Hotel Plzeň, 4/2018
- **Šenk, F.:** Je třeba léčit osteoporózu doživotně? Odborný seminář, Hotel International, Brno, 11/2018

Interní oddělení

Přednášková činnost:

- **Pěkná, E.:** Novinky v léčbě diabetu. Seminář praktických lékařů, Havlíčkův Brod, 2018
- **Bílek, A.:** Atypický průběh Morbus Crohn. Krajský seminář interních oddělení Vysočiny, schůze Spolku lékařů českých, Havlíčkův Brod, 2018
- **Štursová, H.:** Novinky v antikoagulační léčbě. Seminář praktických lékařů, Pelhřimov, 2018

Dětské oddělení

Přednášková činnost:

- **Chvílová Weberová, M.:** Kroky BFHI. Iniciace laktace. Konference edukátorů BFHI ČR, IKEM, Praha, 3/2018
- **Chvílová Weberová, M.:** Iniciace laktace a podpora kojení na porodnici. Pelhřimov, 3/2018
- **Chvílová Weberová, M.:** Neonatolog v situaci perinatální ztráty. Paliativní péče, Havlíčkův Brod, 4/2018
- **Chvílová Weberová, M.:** Workshop výživy nedonošených dětí. „Neo BFHI“, Lékařský dům, Praha, 4/2018
- **Chvílová Weberová, M.:** Fyziologie laktace. Laktační poradenství, FN Krč/IKEM – kurz, Praha, 4/2018
- **Chvílová Weberová, M.:** „Laskavá první hodina života“. Perinatologické dny VČ regionu, Deštné, 4/2018
- **Chvílová Weberová, M.:** Kojení na NeoJIP a dopad na dlouhodobý vývoj nemocného novorozence, Vývojová péče, Znojmo, 4/2018
- **Chvílová Weberová, M.:** Iniciace laktace a podpora kojení na porodnici a NeoJIP, dětské a gynekol.-porodnické odd., Mladá Boleslav, 5/2018
- **Chvílová Weberová, M.:** „Zlatá hodina, první hodina s dítětem“. Parlament ČR – seminář, kulatý stůl, Praha, 5/2018
- **Chvílová Weberová, M.:** Výživa kojenců dle Globální strategie WHO. FN Krč/IKEM – seminář, Praha, 5/2018
- **Chvílová Weberová, M.:** Význam časně iniciace kojení. Kojení a Laktace, Emauzy, Praha, 9/2018
- **Chvílová Weberová, M.:** Dětská paliativní péče. Den pro zdraví nejmenších, Havlíčkův brod, 10/2018
- **Chvílová Weberová, M.:** Iniciace a stabilizace laktace u late preterm novorozenců. Neonatologické dny, Hradec Králové, 9/2018
- **Chvílová Weberová, M.:** „Děti a loučení“. Novoměstské ošetrovatelské dny, Nové Město na Moravě, 11/2018
- **Chvílová Weberová, M.:** „Mysli neporučíš“- kasuistika. XIX. Hradecké pediatrické dny, Hradec králové, 11/2018
- **Chvílová Weberová, M.:** Fyziologie laktace. Kurz, FN Krč/IKEM, Praha, 11/2018
- **Chvílová Weberová, M.:** Perinatální paliativní péče. Krajský úřad, přednáška. Jihlava, 11/2018
- **Urbanec, J.:** Kašel, na který se zapomnělo – kazuistika. III. Dny novorozeneckých kasuistik, Zbiroh, 3/2018 a Kasuistiky Vysočiny, Jihlava, 3/2018
- **Urbanec, J.:** Když je všechno malé, Alfa thalasemie. XIX. Hradecké pediatrické dny, Hradec Králové, 11/2018
- **Staňková, H.:** Co se skrývalo za bolestí hlavy? XIX. Hradecké pediatrické dny, Hradec Králové, 11/2018
- **Bajáková, B.:** Přála bych si kojit, ale ...kasuistika. III. Dny novorozeneckých kasuistik, Zbiroh, 3/2018
- **Pondělíková, A.:** Rychlé Špunty – kasuistika. Kasuistiky Vysočiny, Jihlava, 3/2018

Transfúzní oddělení

Přednášková činnost:

- **Lakomá, L.:** Screening antierytrocytárních protilátek u pacientů před TEP – naše zkušenosti. Milovy - Regionální transfuziologický seminář, Hradec Králové, 3/2018
- **Lakomá, L.:** Aplastická anemie – kasuistika. Kraskov - Regionální hematologický seminář, Hradec Králové, 11/2018

Ortopedicko-traumatologické oddělení

Přednášková činnost:

- **Kubát, P.:** General principles of total knee replacement. Symposium Port Harcourt, Nigerie, 2/2018
- **Röhrich, J.:** Recidivující luxace ramenního kloubu. Seminář NMnM, 3/2018
- **Ptáček, P.:** Kazuistiky z podiatrické ambulance. Večer Purkyňovy společnosti, Havlíčkův Brod, 4/2018
- **Mannová, J., Pospíchal, M.:** Efekt Exacylu na redukci krevních ztrát v endoprotetice. Večer Purkyňovy společnosti, Havlíčkův Brod, 4/2018
- **Motyčka, L.:** Spirální stabilizace. Večer Purkyňovy společnosti, Havlíčkův Brod, 4/2018
- **Kubát, P., Trtík, L.:** Short term follow-up of patients implanted with the metaatarsophallangeal prosthesis METIS final results. Národní ortopedický kongres, Praha, 5/2018
- **Mannová, J., Pospíchal, M.:** Kyselina tranexamová v endoprotetice velkých kloubů. Národní ortopedický kongres, Praha, 5/2018
- **Louda, J.:** Komplikace revizních operací TEP kolena. Národní ortopedický kongres, Praha, 5/2018
- **Kubát, P., Louda, J.:** Komplikace po revizních operacích TEP kolena. Harrachovské ortopedické sympozium, Harrachov, 10/ 2018
- **Trtík, L.:** Revizní endoprotetika kolenního kloubu. Ortopedické sympodium Mukačevo, duben 2018
- **Trtík, L.:** Metody vyšetření I. CMC kloubu. Radiologická konference, Havlíčkův Brod, 6/2018
- **Pertl, M.:** Závěsná kortikální fixace versus interferenční šroub u femorální fixace náhrady předního zkříženého vazů. X. Národní kongres společnosti pro sportovní traumatologii a artroskopii, 10/2018
- **Trtík, L.:** Desetileté výsledky TEP 1. CMC kloubu. Mezinárodní konference chirurgie ruky, Trenčanské Teplice, 11/ 2018

Publikační činnost:

- **Trtík, L.:** Náhrady CMC kloubu. Medicína a umění. No.2/ 2018

13 Akce Spolku českých lékařů J.E. Purkyně v HB

Akce Spolku českých lékařů J.E. Purkyně v Havlíčkově Brodě ve spolupráci s OS ČLK Havlíčkův Brod a Nemocnicí Havlíčkův Brod - Odborný program akcí je ohodnocen v rámci celoživotního vzdělávání lékařů 2 až 5 kredity/

25.1.2018 - Večer primární péče – garant MUDr. Petr Prokš

MUDr. Petr Prokš: **Špička ledovce**

MUDr. Kristýna Roubalová: **Začalo to rytím na zahrádce aneb zavádějící anamnéza i laboratoř. Jak se podařilo předejít otravě CO?**

MUDr. Tomáš Jílek: **2x neuropatie aneb jak časté jsou "vzácné" diagnózy?**

22.2.2018 - Večer gynekologicko-porodnického oddělení – garant prim. MUDr. Pavel Antonín

MUDr. Zuzana Nedvědová: **Ektopická gravidita**

MUDr. Pavlína Hobzová: **Konec pánevní**

MUDr. Ephraim Rametse: **Porodnictví v Botswaně**

MUDr. Tereza Hůlková: **Porodnická kontroverze**

22.3.2018 - Večer interního oddělení – garant prim. MUDr. Josef Málek

MUDr. Pavel Taimr : vedoucí transplantační hepatolog, Klinika hepatogastroenterologie

IKEM Praha: Současný stav indikací k transplantaci jater

MUDr. Aleš Bílek: **Atypická lokalizace m. Crohn**

MUDr. Dan Bílek: **Takayasuova arteritida - kasuistika**

26.4.2018 - Večer ortopedicko-traumatologického oddělení – garant prim. MUDr. Pavel Kubát

MUDr. Josef Louda: **Komplikace po revizních operacích TEP kolenního kloubu**

MUDr. Jitka Mannová, Ph.D.: **Kyselina tranexamová (Exacyl) v endoprotetice velkých kloubů**

MUDr. Petr Ptáček: **Kazuistiky z podiatrické ambulance**

MUDr. Lubomír Motyčka: **Spirální stabilizace**

25.5.2018 - Celodenní schůze v prostorách Psychiatrické nemocnice HB – garant ředitel PNHB MUDr. Jaromír Mašek – Psychiatrická problematika nejen pro psychiatrii

MUDr. Jaromír Mašek: **90 let Psychiatrické nemocnice Havlíčkův Brod**

prof. MUDr. Ladislav Hosák, Ph.D. (Psychiatrická klinika FN Hradec Králové): **Census farmakoterapie schizofrenie na Psychiatrické klinice v Hr. Králové za posledních 70 let**

prim. MUDr. Jela Hrnčiarová (Psychiatrická klinika FN Hradec Králové): **Dospělí pacienti s ADHD v psychiatrické praxi**

prim. MUDr. František Čihák: **19 let léčby poruch příjmu potravy na dětském oddělení PNHB**

prim. MUDr. Jiří Konrád: **Epidemie demencí a gerontopsychiatrie**

prim. MUDr. Jiří Konrád: **Od vertiga k tardivním dyskinezám – kasuistika**

prim. MUDr. František Čihák: **Děsivý příběh dítěte**

PhDr. Kamila Hozová, Ph.D.: **Psychoterapie v běžné klinické praxi**

MUDr. Václav Venc: **Zdravotníci a alkohol**

MUDr. David Hirman: **„Kroky za zdí“ – o terénní psychiatrické ambulanci**

MUDr. Josef Bureš: **Zpráva o činnosti OS ČLK**
Zpráva o finančním hospodaření OS ČLK za rok 2017
Zpráva o činnosti revizní komise a čestné rady

20.9.2018 - Večer infekčního oddělení – garant prim. MUDr. Jiří Kubát

Prof. MUDr. Petr Husa, CSc. KICH – FN Brno Bohunice: **Extrahepatální manifestace u chronické HCV infekce**

MUDr. Libuše Husová, CKTCH FNuSA Brno: **Diferenciální diagnostika jaterních testů**

25.10.2018 - Večer Ústavu soudního lékařství LF UK a FN Hradec Králové - garant em. prim. MUDr. Jan Betlach

MUDr. Dalibor Kovařík: **Fenomenologie sebevražedného jednání dětí a dospívajících**

prim. MUDr. Miroslav Šafr: **BASE jumping**

MUDr. Štěpánka Pohlová Kučerová: **Dvojnásobné úmrtí při regeneraci aneb podomácku vyrobené peklo**

22.11.2018 - Večer očního oddělení – garant prim. MUDr. Lucia Hrčková

MUDr. Věra Čtvrtečková: **Maligní nádory spojivky**

MUDr. Eva Štěpánková: **Úskalí dvouleté diagnostiky náhodného nálezu**

prim. MUDr. Lucia Hrčková: **Akutní indukovaná myopie jako nežádoucí účinek systémové terapie**



Kompletace a úpravy: Mgr. Petra Černo