

NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD



VÝROČNÍ ZPRÁVA 2017



Husova 2624, 580 22 Havlíčkův Brod
Telefon: 569 472 111, e-mail: nemocnice@onhb.cz



OBSAH:

1	Úvodní slovo ředitele	3
2	Organizační struktura	4
3	Léčebná péče z pohledu náměstka pro léčebnou péči	5
4	Ošetrovatelská péče z pohledu náměstka pro ošetrovatelskou péči.....	6
5	Kvalita z pohledu manažerky kvality	8
6	Aktivity oddělení nemocnice.....	11
6.1	Základní údaje o nemocnici	11
6.2	Lůžkový fond	14
7	Investiční činnost.....	14
8	Ekonomika	16
8.1	Zkrácená rozvaha za rok 2013 - 2017 v tis. Kč.....	18
8.2	Největší dodavatelé v roce 2017	20
8.3	Vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů	20
8.4	Skladové hospodářství.....	21
9	Personalistika	22
9.1	Počty a struktura zaměstnanců	22
9.2	Průměrné mzdy a evidenční počty zaměstnanců dle jednotlivých kategorií	25
9.3	Průměrné mzdy meziročně v Kč	26
9.4	Vývoj počtu zaměstnanců	27
9.5	Rozbor pracovní úrazovosti v roce 2017	27
10	Provozně - technický úsek	28
11	Oddělení informačních technologií v roce 2017	36
12	Přednášková a publikační činnost	38
13	Akce Spolku českých lékařů J.E. Purkyně v HB	41

1 Úvodní slovo ředitele

„K tomu, aby člověk jednal, nemusí mít naději, a k tomu, aby vytrval, nemusí mít úspěch.“

Vážení přátelé a zaměstnanci nemocnice,

máme za sebou náročný rok, ve kterém jsme pocítili dopady celorepublikového problému s nedostatkem lékařů a ostatních zdravotníků. Velice si cením nasazení a ochoty všech zaměstnanců při zajišťování chodu oddělení i ambulancí a taktéž vysoce oceňuji nasazení, s nímž jsme se vrhli a zdárně absolvovali reakreditaci naší nemocnice u Spojené akreditační komise o.p.s. Úspěšně jsme též zvládli obhájit certifikát Baby Friendly Hospital a ISO na oddělení patologie. Poděkování patří také všem oddělením za práci na certifikaci či akreditaci oddělení.

Rok 2017 byl ve znamení velké rekonstrukce porodních sálů a stanice intermediární péče o novorozence. Jen díky zaměstnancům dětského oddělení, gynekologicko-porodnického oddělení a ochotě pomoci ostatních oddělení nemocnice jsme situaci zvládli a počet porodů přesáhl opět 1400 i přes chvilkové uzavření porodnice. Na podzim jsme pak začali se stavbou pracoviště magnetické rezonance, které by mělo začít fungovat v rámci RDG oddělení v roce 2018 a bude pro nás jednoznačným posunem v diagnostice. Obrovský posun v přístrojové vybavenosti byl v roce 2017 realizován prostřednictvím čerpání evropských financí.

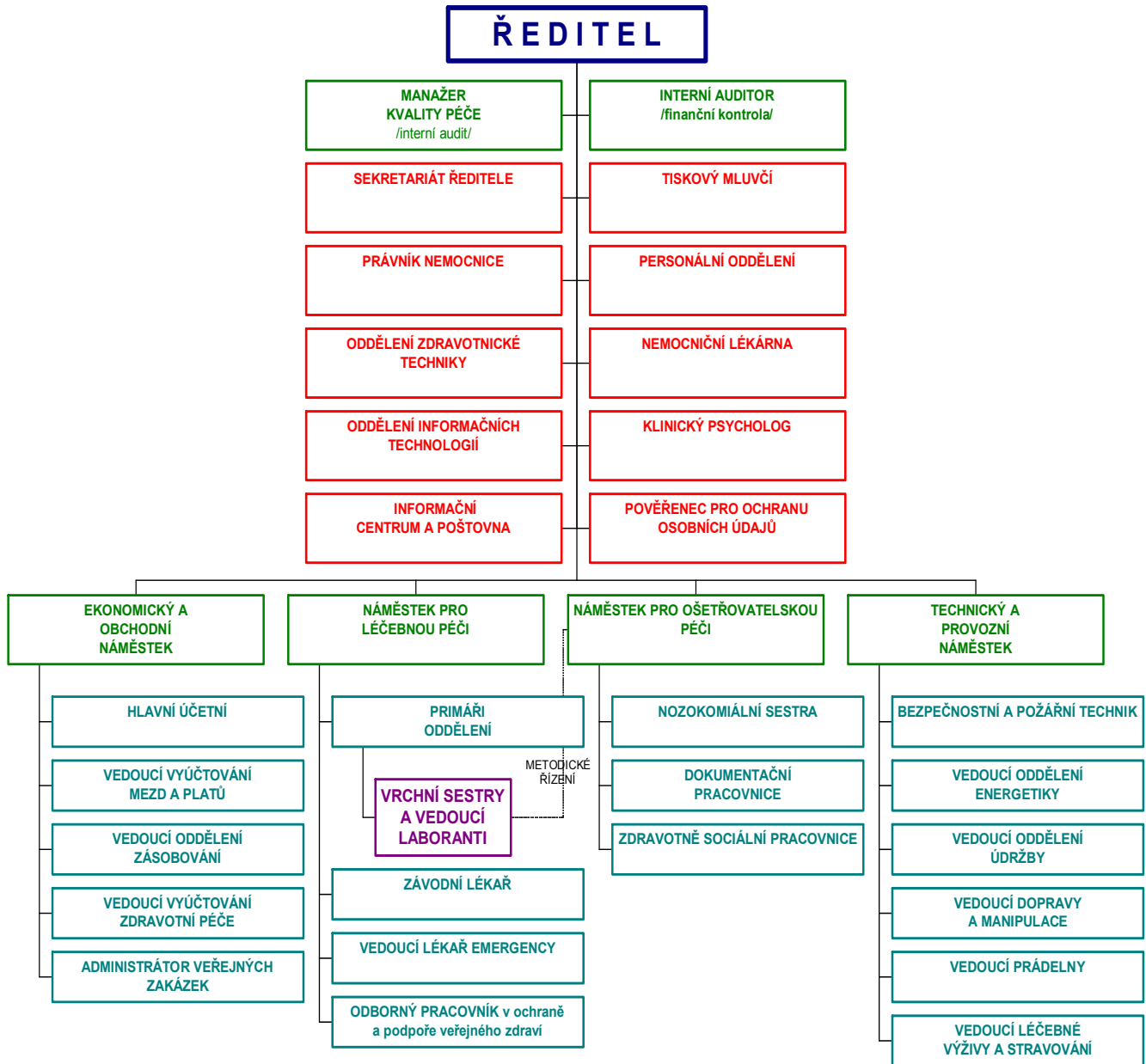
Chtěl bych na tomto místě poděkovat za finanční podporu naší nemocnice zřizovateli, Kraji Vysočina, ale také městu Havlíčkův Brod, které nás dlouhodobě podporuje nejen v modernizaci zdravotnické techniky, ale vychází nám vstříc i v rámci ubytovacích prostor pro nové zaměstnance nemocnice, což je pro nás nesmírně důležité.

Stejně důležitá je však pro nás finanční podpora od sponzorů, kteří se rozhodnou podpořit konkrétní oddělení, nákup konkrétního přístroje nebo uspořádat akci, jejíž výtěžek je určen naší nemocnici. Bez těchto subjektů bychom se také neobešli a právě oni nám tímto způsobem dávají najevo svoji přízeň a zároveň jsou důkazem ocenění naší práce a kvalitní péče. Zmínit bych chtěl v tomto ohledu i počty děkovných dopisů a emailů, které nás motivují k další práci a snaze neustále zkvalitňovat naše služby a péči.

I nadále bylo v roce 2017 a bude pro rok 2018 hlavní snahou vedení nemocnice udržet ekonomickou stabilitu, zajistit stabilitu na těch odděleních, která potřebují personálně posílit a především vytvářet podmínky pro klidnou a příjemnou atmosféru v naší nemocnici.

Mgr. David Rezničenko, MHA
ředitel

2 Organizační struktura



3 Léčebná péče z pohledu náměstka pro léčebnou péči

Jako náměstek léčebné péče považuji za důležité upozornit na tomto místě na narůstající problém zajištění Lékařské služby první pomoci, tzv. "pohotovosti", a s tím pro nás bezprostředně související ústavní pohotovostní služby v nemocnicích. Český systém zdravotnictví počítá s tím, že by se na zajištění péče o pacienty měly podílet všechny segmenty zdravotního systému - tzn. praktičtí lékaři, ambulantní specialisté, při ohrožení života zdravotnický záchranný systém a konečně nemocnice. Jak jednoduché. Realita je ale bohužel jiná. Z mého pohledu došlo za poslední roky, které mohu z pozice nemocničního lékaře /jenž nastoupil do praxe v r. 2003/ posoudit, k naprostému rozpadu a dvojkolejnosti systému. Na jednom břehu stojí praktičtí lékaři a na druhé nemocnice. Je pro mne smutným zjištěním, že ze 43 lékařů z našeho okresu jen 9 kolegů je ochotných pomoci nemocnici se zajištěním této služby. **Těm devíti patří mé velké poděkování.** Proto chci požádat i ostatní praktické lékaře, aby se více zapojili a pomohli nám zajišťovat Lékařskou pohotovostní službu, neboť její zajištění je někdy nad rámec našich kmenových lékařů a sester. Za pozitivum roku 2017 беру opětovné navýšení platového ohodnocení zdravotníků, avšak vývoj politické scény nám ukáže, zda bude platit i pro rok následující. Peníze však nevyhradí lékařům ani sestrám množství přesčasových hodin a čas, který by chtěli trávit se svými rodinami a čas na odpočinek. Jako alarmující vidím dlouhodobě stav personálu na některých odděleních, kde se nám nedaří sehnat dostatek lékařů se specializací v daném oboru. Útěchou není ani skutečnost, že ostatní nemocnice jsou na tom podobně. Velké poděkování proto patří všem kolegům za ochotu, trpělivost, za sílu vykonávat svoji práci i nad pracovní povinnosti a za udržení chodu oddělení i ambulancí na úkor ztráty osobního volna. Velice bych si přál, aby stejně tak tuto ochotu ocenili pacienti, kteří přicházejí do naší nemocnice.

V personální politice se snažíme být proaktivní a získávat kolegy i díky náborovým příspěvkům a nově stipendiím pro mediky. Finanční podpora Kraje Vysočina na stipendijní program pro mediky již sklízí první vlaštky, a tak máme několik budoucích kolegů, mladých lékařů, které podporujeme již při studiu medicíny. Myslím, že je to krok správným směrem. Velice pozitivně vnímám činnost Spolku českých lékařů ve spolupráci s OS ČLK Havlíčkův Brod a chci poděkovat za skvělé vzdělávací akce. Díky této aktivitě zajišťujeme postgraduální a celoživotní kontinuální vzdělávání našich lékařů i lékařů v okolí. Jsem rád, že dalších sedm kolegů získalo specializovanou způsobilost.

Pro rok 2018 nám přeji, abychom personálně zasaturovali všechny odbornosti a opět jsme měli i více pracovní a osobní pohody.

MUDr. Aleš Bílek
náměstek pro léčebnou péči

4 Ošetřovatelská péče z pohledu náměstka pro ošetřovatelskou péči

Rok 2017 je rokem prohlubujícího nedostatku nelékařského zdravotnického personálu. Ošetřovatelství v současné době prochází turbulentním obdobím, které vrací ošetřovatelství před rok 1989. Dnem 1. září 2017 nabyl účinnosti zákon č. 201/2017 Sb., kterým se mění zákon č. 96/2004 Sb., o podmínkách získávání a uznávání způsobilosti k výkonu nelékařských zdravotnických povolání a k výkonu činností souvisejících s poskytováním zdravotní péče a o změně některých souvisejících zákonů (zákon o nelékařských zdravotnických povoláních), ve znění pozdějších předpisů:

- **ruší se kreditní systém** spjatý s vydáváním osvědčení k výkonu zdravotnického povolání bez odborného dohledu; od února 2018 bude však zaveden Národního registru zdravotnických pracovníků a to na ÚZIS,
- **povinnost celoživotního vzdělávání zůstává** a vnitřní systém plánování a kontroly celoživotního vzdělávání svých zaměstnanců musí zajistit nemocnice a tato povinnost bude kontrolována zejména v rámci hodnocení kvality poskytované zdravotní péče.

Odborná způsobilost k výkonu povolání **všeobecné sestry** se získává absolvováním:

- nejméně tříletého akreditovaného zdravotnického bakalářského studijního oboru pro přípravu všeobecných sester,
- nejméně tříletého studia v oboru diplomovaná všeobecná sestra na vyšší odborné škole zdravotnické,
- studia v oboru diplomovaná všeobecná sestra na vyšší odborné škole zdravotnické v délce nejméně jeden rok, jde-li o zdravotnického pracovníka, který získal odbornou způsobilost k výkonu povolání praktické sestry, zdravotnického záchranáře, porodní asistentky nebo dětské sestry, byl-li přijat do vyššího než prvního ročníku vzdělávání.

Odborná způsobilost k výkonu povolání **praktické sestry** se získává absolvováním:

- střední zdravotnické školy v oboru praktická sestra,
- střední zdravotnické školy v oboru zdravotnický asistent, pokud bylo studium prvního ročníku zahájeno nejpozději ve školním roce 2018/2019,
- akreditovaného kvalifikačního kurzu praktická sestra po získání středního vzdělání s maturitní zkouškou a odborné způsobilosti k výkonu povolání ošetřovatele podle § 36,
- akreditovaného kvalifikačního kurzu zdravotnický asistent po získání středního vzdělání s maturitní zkouškou a odborné způsobilosti k výkonu povolání ošetřovatele podle § 36, pokud akreditovaný kvalifikační kurz byl zahájen do konce roku 2018, nebo

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

- 6 semestrů akreditovaného zdravotnického bakalářského studijního oboru pro přípravu všeobecných sester nebo 3 ročníků na vyšší odborné škole v oboru diplomovaná všeobecná sestra.

Odbornou způsobilost má také zdravotnický pracovník, který získal odbornou způsobilost k výkonu povolání

- zdravotnického záchranáře podle § 18, nebo
- porodní asistentky podle § 6.

Kontinuálně probíhaly odborné konference a semináře:

- **10. 1. 2017 - konference - Propojení teorie a bezpečné praxe v ošetřovatelství - Indikátory kvality a ošetřovatelské péče**
- **18. 1. 2017 - konference - Program neurologického oddělení**
- **27. 4. 2017 - konference - III. ročník Den perioperační péče na Vysočině**
- **25. 5. 2017 - kurz - Sestry pomáhají přestat kouřit**
- **26. 5. 2017 - seminář - Řešení problematiky prevence a léčby dekubitů**
- **19. 4. - 15. 5. - 11. 10 - 2017 - školení EFEKT Plus - Týmová spolupráce ve zdravotnické praxi - Atmosféry a vztahy na pracovišti**
- **6. 6. 2017 - konference - Fenomén migrace a integrace: mýty a fakta (spolupráce s VFN, ČAS, Městskou nemocnicí v Litoměřicích)**
- **11. 10. 2017 - konference - XI. ročník - „Den pro zdraví nejmenších“ - Den vývojové péče HB**
- **18. 10. 2017 - workshop - Etika a komunikace s příbuznými, kolegy a médii**
- **leden až červen 2017 - konference - Propojení teorie a bezpečné praxe v ošetřovatelství (I. Odborný modul)**
- **říjen až listopad 2017 - konference - Nové trendy v ošetřovatelství (II. Odborný modul)**

V rámci celoživotního vzdělávání nelékařských zdravotnických profesí se podařilo využít podpory dotačního programu Ministerstva zdravotnictví - rezidenční místa 2017. Do tohoto programu bylo zařazeno 6 nelékařských zdravotnických pracovníků.

V roce 2017 se nelékařský zdravotnický personál zapojil do výzvy Evropského poradního panelu pro otázky prevence dekubitů EPUAP- STOP.

PhDr. Lada Nováková
náměstkyně ošetřovatelské péče

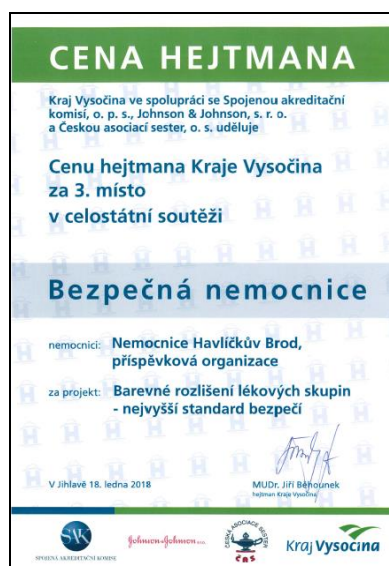


5 Kvalita z pohledu manažerky kvality

Hlavním dokumentem strategie řízení kvality v Nemocnici Havlíčkův Brod (NHB) je Plán rozvoje kontinuálního zvyšování kvality (KZK). Komplexní lékařskou a ošetrovatelskou péči nelze realizovat bez aplikace základních principů kvality a bezpečí.

Program kontinuálního zvyšování kvality péče byl v roce 2017 zaměřen na kontinuální sledování dodržování postupů vycházejících z vnitřních předpisů nemocnice, na jejich aktualizaci a na zavádění dalších postupů vedoucích k bezpečné péči o pacienty. Program KZK se skládá z jednotlivých projektů. Jednotlivé projekty kvality a bezpečí jsou plánovány, realizovány, kontrolovány a vyhodnocovány. V souladu s principy kontinuálního zvyšování kvality zdravotní péče byly, jako každý rok, vyhodnocovány indikátory kvality péče. Získané informace jsou využívány k řízení nemocnice za účelem zkvalitňování péče.

V roce 2017 se NHB opět přihlásila do celostátní soutěže „Bezpečná nemocnice“, kdy získala třetí místo. Projekt se zaměřením na téma **„Lékové rozlišení - nejvyšší standard bezpečí“**- ukazuje, že současná praxe podávání léků a jiných přípravků injekční formou ve zdravotnických zařízeních, není úplně bezpečná. Stříkačky s léčivými přípravky jsou personálem označovány různými i „alternativními“ způsoby, například: polepeny nepřehledným nebo improvizovaným štítkem, popisovány fixem, atd. Dá se předpokládat, a studie z poslední doby zabývající se tímto tématem dokazují, že „alternativní“ označování injekčních stříkaček přináší určité riziko záměny i chybného podání léčebného prostředku. **V předloženém projektu šlo o zlepšení efektivity i bezpečnosti práce zdravotnického personálu při přípravě léčebných prostředků a při samotném podávání. Komplexní systém etiket a odvíječů obsahuje sady předtištěných etiket s názvy léčiv nejčastěji používaných v anestezii, resuscitační a intenzivní péči.**



Audity

Úkolem interního auditu je nezávislé, objektivní přezkoumání a vyhodnocení vnitřního řídicího a kontrolního systému. Nedílnou součástí auditní činnosti jsou hodnocení ošetrovatelské a lékařské činnosti, zaměřená na vedení zdravotnické dokumentace, ordinaci a podávání léčiv, dodržování hygienických bariérových režimů, zajištění bezpečného prostředí a na dodržování vnitřních předpisů (řízená dokumentace) NHB.

Nežádoucí události (NU)

V roce 2017 pokračuje hlášení NU do Systému hlášení nežádoucích událostí (SHNU) pod ÚZIS. Závažné nežádoucí události byly analyzovány systémem kořenové analýzy, tj. zjišťováním příčin výskytu těchto událostí, včetně identifikace všech souvisejících rizik. Na základě této analýzy byla navrhována nápravná opatření vedoucí k eliminaci výskytu závažných nežádoucích událostí.

V tomto roce došlo k zavedení FMEA - Analýza možnosti vzniku neshod a jejich následků (Failure Mode Effects Analysis). Jde o program řízení rizik na oddělení, který je jedním z důležitých komponentů programu kontinuálního zvyšování kvality a v širším kontextu a je i součástí řízené péče. Cílem - je snížit možnosti výskytu těch nežádoucích situací, které by mohly jakýmkoliv způsobem poškodit zdraví pacienta nebo zaměstnance, poškodit majetek zdravotnického zařízení nebo jeho pověst.

Přehled nahlášených nežádoucích událostí v NHB - 2017

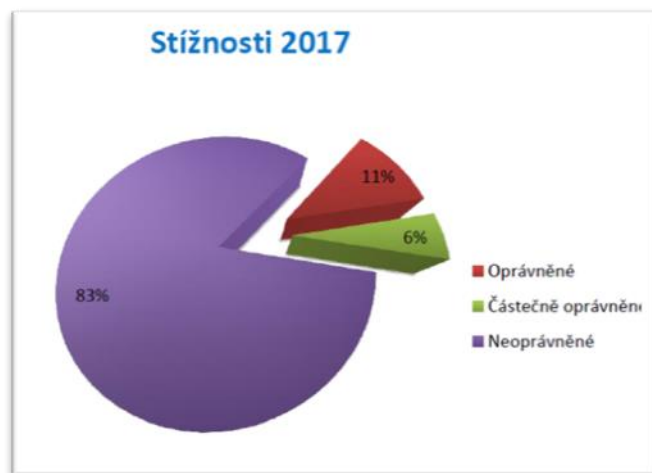
Analýzy příčin nežádoucích událostí v NHB za rok 2017 - SOUHRN

NEMOCNICE Havlíčkův Brod		Leden	Únor	Březen	Duben	Květen	Červen	Červenec	Srpen	Září	Říjen	Listopad	Prosinec	Celkem	MÚ v %
n	Celkem														
1	Pád - vyžaduje ošetření	4	6	3	7	1	3	3	4	7	6	9	7	60	29,9%
2	Pád - nevyžaduje ošetření	13	10	8	10	7	7	9	5	9	8	7	8	99	49,3%
3	Selhání zdravotnické techniky	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0,5%
4	Popáleniny	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0,5%
5	Náraz na pevný objekt s následným zraněním	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%
6	Náraz na pevný objekt	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0,5%
7	Pokus o sebevraždu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%
8	Sebepoškození	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%
9	Neočekávaná úmrtí během diag./terap.výkonu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%
10	Zranění pacienta jiným pacientem	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0,5%
11	Medikační incident	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%
12	Incident spojený s procedurou	0	0	0	1	1	0	1	0	0	1	1	0	5	2,5%
13	Svévolný odchod pacienta z nemocnice	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	2	1,0%
14	Ohrožení zaměstnance(fyzické nebo slovní)	4	2	0	0	2	3	1	1	0	2	1	0	16	8,0%
15	Odmítnutí výkonu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%
16	Ztráta nebo poškození nemocničního majetku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%
17	Ztráta nebo poškození majetku pacienta ,zaměstnanec	0	0	1	1	0	0	1	0	0	2	0	0	5	2,5%
18	Problém s identifikací pacienta	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0,5%
19	Komunikační pochybení	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0,5%
20	Jiné incidenty	2	0	2	2	0	1	0	0	0	0	1	0	8	4,0%
	Celkem	23	18	15	24	11	14	17	11	16	20	19	13	201	100,0%

V roce 2017 bylo v NHB na jednotlivých odděleních hospitalizováno 23 839 pacientů. Nahlášeno bylo 159 pádů = každý 150 pacient = 1,6 %

Stížnosti a poděkování

Za rok 2017 přijala NHB celkem 18 stížností, z nichž bylo patnáct neoprávněných. Každá ze stížností byla důkladně prošetřena. Dále bylo přijato 239 poděkování.



Děkujeme všem, kteří trvale pracují na kvalitní a bezpečné péči v NHB.

MUDr. Jaromír Havel
PhDr. Lada Nováková
doc. PhDr. Lada Cetlová, PhD.



6 Aktivity oddělení nemocnice

6.1 Základní údaje o nemocnici

	2013	2014	2015	2016	2017
Prům. ev. počet zaměstnanců ke konci období	994,54	1 001,73	1 023,03	1 041,46	1 039,72
počet lékařů celkem	146	145	143	141	140
počet SZP celkem	541	547	567	572	573
lůžkový fond	554	534	534	534	534
z toho následná péče	44	44	44	44	44
z toho JIP	43	43	43	43	43
počet hospitalizovaných osob	19 348	19 551	19 425	19 819	18 808
průměrná délka hospitalizace	6,50	6,40	6,20	6,10	6,20
počet porodů	1 300	1 364	1 409	1 448	1 408
počet operací	9 752	10 077	11 476	11 696	11 332
počet ambulantních návštěv	230 950	241 859	243 136	238 972	230 993

Interní oddělení

Interní oddělení má k dispozici celkem 110 lůžek, z toho 97 standard a 13 JIP.

Počet hospitalizovaných pacientů: 3.420

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 34.184

Obložnost (v %): 74,4

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 6,5

Chirurgické oddělení

Chirurgické oddělení má k dispozici celkem 80 lůžek, z toho 64 standard, 10 JIP, 6 intermediární péče

Počet hospitalizovaných pacientů: 3.085

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 28.853

Počet operačních výkonů: 2.872

Obložnost (v%) standard: 73,0

Obložnost (v%) JIP: 76,9

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech) standard: 4,7

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech) JIP: 2,2

TRN

Oddělení má k dispozici celkem 24 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 372

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 2.790

Obložnost (v %): 69,6

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 9,8

Urologie

Oddělení má k dispozici celkem 20 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 952

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 8.938

Obložnost (v %): 37,7

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 2,8
Počet operačních výkonů: 1.739

Ortopedie

Oddělení má k dispozici celkem 32 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 2.293
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 29.711
Obložnost (v %): 72,3
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 4,5
Počet operačních výkonů: 2.006

ORL

Oddělení má k dispozici celkem 10 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 419
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 14.811
Obložnost (v %): 39,7
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 1,6
Počet operačních výkonů: 828

Oční

Oddělení má k dispozici celkem 12 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 209
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 17.018
Obložnost (v %): 24,4
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 2,2
Počet operačních výkonů: 2.286

Dětské

Oddělení má k dispozici celkem 70 lůžek, z toho intermed. péče větší děti – 5, intermed. péče novorozenci – 6, kojenci – 10, větší děti – 15, fyziologičtí novorozenci – 20, lůžka pro doprovod – 12
Počet hospitalizovaných pacientů: 3.283
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 6.000
Obložnost (v %): 74,0
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 3,9

Onkologie

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 13.799

Gynekologie a porodnictví

Oddělení má k dispozici celkem 53 lůžek
Počet hospitalizovaných pacientů: 2.417
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 12.581
Obložnost (v %): 61,0
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 4,4
Počet operačních výkonů: 1.601

ARO

Oddělení má k dispozici celkem 6 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 297
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 2.146
Obložnost (v %): 67,4
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 4,9

Infekční

Oddělení má k dispozici celkem 24 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 738
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 3.130
Obložnost (v %): 69,1
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 7,0

Rehabilitace

Oddělení má k dispozici celkem 25 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 519
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 3.401
Obložnost (v %): 72,3
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 11,6

ODN

Oddělení má k dispozici celkem 44 lůžek.
Počet ošetrovacích dnů: 15.664
Obložnost (v %): 97,5
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 29,6

Neurologie

Oddělení má k dispozici 24 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 1.076
Počet ambulantně ošetřených pacientů celkem: 16.356
Obložnost (v %): 65,8
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 5,1

Oddělení společných laboratoří

odbornost 801 - klinická biochemie - 1 071 351
odbornost 802 - lékařská mikrobiologie - 234 401
odbornost 813 - laboratoř alergologická a imunologická - 69 434

Transfúzní oddělení

Celkový počet odebraných dárců: 1.735
z toho počet prvodárců: 173
Celkový počet odběrů: 3.224
Celkový počet autologních odběrů: 4
Potvrzená infekční onemocnění: 0
Závažné posttransfúzní reakce: 0
Počet krevních obrazů: 64.407
Počet koagulačních vyšetření: 47.201
Počet vyšetření hematologem: 3.889

Radiodiagnostické oddělení

Celkový počet angiografií: 799, z toho PTA - 245,
Počet stentů : 67
Celkový počet CT: 11 042
Celkový počet UZ: 22 788

6.2 Lůžkový fond

Statistika 2017 Oddělení	Počet lůžek k 31.12.16	Počet lůžek k 31.12.17	Rozdíl lůžek	Přibylo		Ubylo			Využití lůžek % dny		Průměrná ošetřovací doba 2016	Průměrná ošetřovací doba 2017
				Přijetí	Překlad	Propuštění	Překlad	Úmrtí				
INT	110	110	0	3 510	225	3 031	428	265	77,4	220,9	6,0	6,5
INF	24	24	0	832	39	791	71	8	69,1	252,2	6,6	7,0
TRN	24	24	0	447	35	406	32	11	69,6	190,8	10,1	9,8
NEU	24	24	0	1 091	40	1 049	62	23	65,8	240,2	4,6	5,1
DET	70	70	0	4 813	7	4 800	0	1	74,0	270,1	4,4	3,9
GYN	53	53	0	2 528	14	2 510	12	0	61,0	208,6	4,5	4,4
CHR	70	70	0	2 975	563	2 961	568	13	73,0	239,6	4,8	4,7
ARO	6	6	0	78	219	25	222	50	67,4	242,7	5,9	4,9
ORT	32	32	0	2 315	35	1 987	358	5	72,3	328,3	4,3	4,5
URO	20	20	0	925	29	931	16	6	37,7	133,6	3,4	2,8
ORL	10	10	0	570	10	580	1	0	39,7	90,2	1,2	1,6
OCN	12	12	0	212	2	210	2	0	24,4	38,3	2,2	2,2
REH	25	25	0	261	259	506	14	0	72,3	242,2	11,8	11,6
JIP	10	10	0	151	1 127	22	1 250	3	76,9	275,2	2,3	2,2
ODN	44	44	0	41	486	399	54	79	97,5	356,0	28,4	29,6
Celkem	534	534	0	20 749	3 090	20 208	3 090	464	71,8	239,5	6,1	6,2

Oddělení	Lůžka					Obložnost				
	2015	2016	+/-	2017	+/-	2015	2016	+/-	2017	+/-
interní	110	110	0	110	0	74,5	76,3	1,8	77,4	1,1
infekční	24	24	0	24	0	71,1	68,3	-2,8	69,1	0,8
TRN	24	24	0	24	0	61,2	59,5	-1,7	69,6	10,1
neurologické	24	24	0	24	0	67,2	62,2	-5,0	65,8	3,6
pediatrie	70	70	0	70	0	80,4	83,8	3,4	74,0	-9,8
gynekologie	53	53	0	53	0	61,3	63,0	1,7	61,0	-2,0
chirurgické	70	70	0	70	0	74,6	75,7	1,1	73,0	-2,7
ARO	6	6	0	6	0	73,9	73,3	-0,6	67,4	-5,9
ortopedické	32	32	0	32	0	70,3	73,9	3,6	72,3	-1,6
urologické	20	20	0	20	0	38,8	40,6	1,8	37,7	-2,9
ORL	10	10	0	10	0	45,1	38,3	-6,8	39,7	1,4
oftalmologie	12	12	0	12	0	33,7	27,8	-5,9	24,4	-3,4
rehabilitační	25	25	0	25	0	73,9	74,5	0,6	72,3	-2,2
následná péče	44	44	0	44	0	80,2	97,0	16,8	76,9	-20,1
centrální JIP	10	10	0	10	0	102,6	80,2	-22,4	97,5	17,3
Celkem	534	534	0	534	0	72,7	73,0	0,3	71,8	-1,2

V roce 2017 nedošlo k žádné změně v počtu lůžek. Obložnost lůžek se meziročně snížila o 1,2 %, průměrná ošetřovací doba se zvýšila na délku 6,2 dne a celkový počet přijatých pacientů se snížil o 1 011 pacientů.

7 Investiční činnost

Název akce	Čerpání v tis.Kč
Přístrojové vybavení	
Monitorovací systém	10 405 919
Ultrazvuk.přístroj Toshiba 5 ks	6 902 470
Ventilátor plicní 9 ks	6 478 126
Anesteziologický přístroj 3 ks	3 800 663
Videoskopy 3 ks	3 394 080
EKG 4 ks	919 687
Oční laser sítnicový	898 425
Zmrazovač plazmy	813 165
Oční laser Visulas	534 820
Gamma sonda chirurgická	529 375

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Dozimetr in vivo	310 970
Lůžko polohovací 5ks	287 805
Plusoptix	229 325
Defibrilátor 2 ks	219 344
Diagnost.prac.stanice	217 275
El.vakový zvedák	206 971
Kontrolní zdroj-záříč URZ	188 104
Lůžko mechanické vč.matrace 4ks	168 456
Biologický termostat	140 241
Endoskopická věž Olympus - archivační systém	130 402
Artr.věž Olympus-2 - archivační systém	125 093
Lůžko transportní	117 792
Rozšířené lůžko pro rodící matky 2ks	96 899
Centrifuga	78 650
Chladicí vitrína	73 991
Holter EKG H3	66 730
Projektová dokumentace - chlazení	56 568
Svářečka sterilizačních obalů	52 104
Montáž klimatizace	41 285
CELKEM	37 484 735

Název akce	Čerpání v tis.Kč
Investice IT	
Licence k DMS	1 054 722
SW-WinSvrCAL 2016 OLPNL	915 223
Blade server	501 098
Soubor RACK	436 634
Modul ePreskripce	363 000
HPE DL 360 Gen9	117 143
Licence IceWarp-rozšíření	75 424
CELKEM	3 463 244

Převážná část pořízeného přístrojového vybavení je součástí projektu Modernizace perinatologického centra II. stupně a dalších oborů návazné péče, který je spolufinancován z finančních prostředků z Evropských strukturálních a investičních fondů. Cílem tohoto projektu je zvýšení kvality, dostupnosti a bezpečnosti návazné péče poskytované Nemocnicí Havlíčkův Brod prostřednictvím pořízení a modernizace přístrojového vybavení, zdravotnických prostředků a dalšího vybavení, které slouží pro poskytování zdravotních služeb v podporovaných oborech a metodách návazné péče podle Koncepce návazné péče Ministerstva zdravotnictví ČR.

8 Ekonomika

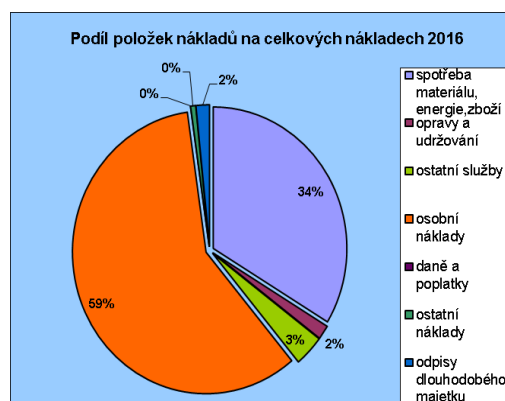
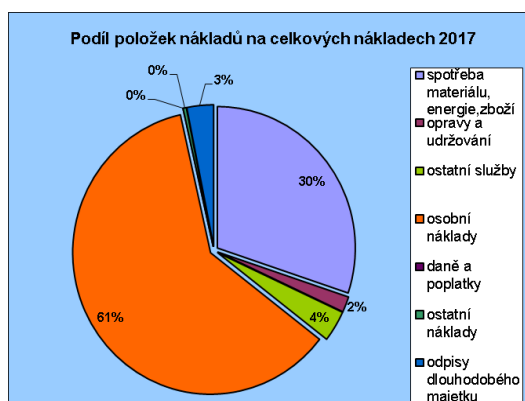
Za rok 2017 dosáhla nemocnice kladného hospodářského výsledku ve výši 56 tis. Kč, oproti plánovanému vyrovnanému hospodaření. Celkové výnosy roku 2017 oproti roku 2016 vzrostly o 86,2 mil. Kč. Největší podíl na růstu výnosů měly tržby od zdravotních pojišťoven, oproti roku 2016 došlo k nárůstu o 9,4 %. Celkové náklady roku 2017 oproti roku 2016 vzrostly o 89,2 mil. Kč. Růst nákladů nejvíce ovlivnily osobní náklady.

K datu	Náklady celkem v tis. Kč			Výnosy celkem v tis. Kč			Hospodářský výsledek v tis. Kč		
	2016	2017	rozdíl	2016	2017	rozdíl	2016	2017	rozdíl
31.1.	73 003	80 465	7 462	70 739	78 539	7 800	-2 264	-1 926	338
28.2.	147 715	159 652	11 937	145 188	158 966	13 778	-2 527	-686	1 841
31.3.	226 336	246 020	19 684	219 771	241 471	21 700	-6 565	-4 549	2 016
30.4.	304 213	325 118	20 905	294 682	320 700	26 018	-9 531	-4 418	5 113
31.5.	384 836	407 215	22 379	370 496	404 160	33 664	-14 340	-3 055	11 285
30.6.	462 471	496 118	33 647	463 352	502 068	38 716	881	5 950	5 069
31.7.	539 872	577 512	37 640	536 408	581 800	45 392	-3 464	4 288	7 752
31.8.	613 169	654 770	41 601	610 875	658 841	47 966	-2 294	4 071	6 365
30.9.	688 720	737 926	49 206	689 047	741 622	52 575	327	3 696	3 369
31.10.	766 243	824 451	58 208	764 466	821 303	56 837	-1 777	-3 148	-1 371
30.11.	846 295	915 248	68 953	840 203	903 925	63 722	-6 092	-11 323	-5 231
31.12.	916 698	1 005 868	89 170	919 762	1 005 924	86 162	3 064	56	-3 008

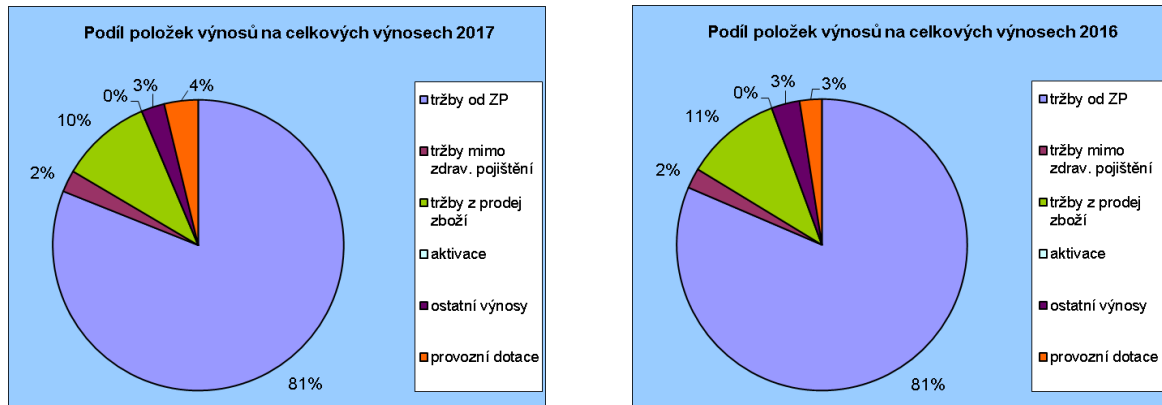
Rozpis titulů, kterými je tvořen příspěvek na provoz (provozní dotace) v roce 2017 v tis. Kč

Příspěvek na provoz v tis. Kč	Rozpis čerpání
Příspěvek na sociální sestru, knihovnu a živelní pojištění	1 491
Z nájemného ze smluv o nájmu zdravotnických zařízení	10 918
Příspěvek na LSPP	5 300
Příspěvek na směnnost nelékařských zdravotnických pracovníků	5 110
Jiné dotace	15 078
Příspěvek na provoz celkem	37 897

Porovnání procentního podílu nákladových položek na celkových nákladech nemocnice mezi roky 2016 a 2017.



Porovnání procentního podílu výnosových položek na celkových výnosech nemocnice mezi roky 2016 a 2017.



Přehled vývoje nákladových a výnosových položek za rok 2013 – 2017 v tis. Kč

Účet	Obsah	2013	2014	2015	2016	2017
501/02	Léky	72 620	75 326	77 569	84 111	87 699
501/03	Krev	6 823	7 597	7 576	7 600	7 970
501/04	SZM - RTG	1 082	1 019	45	26	27
	- laboratorní materiál	1 130	1 086	973	1 083	871
	- implantáty	26 330	27 169	28 501	27 466	29 087
	- obvazový materiál	2 478	2 603	2 803	3 388	3 618
	- ostatní	42 914	56 513	53 871	54 717	46 086
501/05	PHM	718	708	598	544	546
501/06	Potraviný	11 984	11 136	11 101	11 510	12 059
501/07	Všeobecný materiál	13 484	14 343	12 736	12 374	13 349
501/08	DHIM	0	0	0	0	0
501/09	Prádlo	2 001	2 102	2 302	2 384	2 536
501/10	Knihy	61	67	62	60	123
502/10	Elektrická energie	11 295	9 333	9 394	8 462	7 675
502/20	Voda	4 455	4 412	4 435	4 570	4 488
502/40	Plyn	10 724	9 570	9 431	8 585	7 572
504	Prodej lékárn., jídelna, ort.p., SZM	58 107	63 890	72 729	81 121	84 016
511/01	Opravy - zdravotnická technika	9 478	9 406	10 156	9 521	11 205
	- stroje, přístroje	1 782	1 946	2 442	2 271	2 740
	- ostatní	0	0			
	- stavební	4 128	3 502	3 500	3 053	3 696
512	Cestovné	578	657	790	906	796
513	Pohoštění, dary	43	104	85	92	154
518	Nevýrobní služby	0	0	0	0	
	Praní prádla	0	0	0	0	
	Likvidace odpadů	1 264	1 069	1 097	1 107	1 099
	Revize elektro, výtahy	0				
	Údržba poč.sítě	2 815	3 054	3 528	3 582	4 388
	Ostatní	16 860	16 090	17 071	17 115	17 654
	Nájemné	10 401	11 159	11 246	11 075	12 152

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

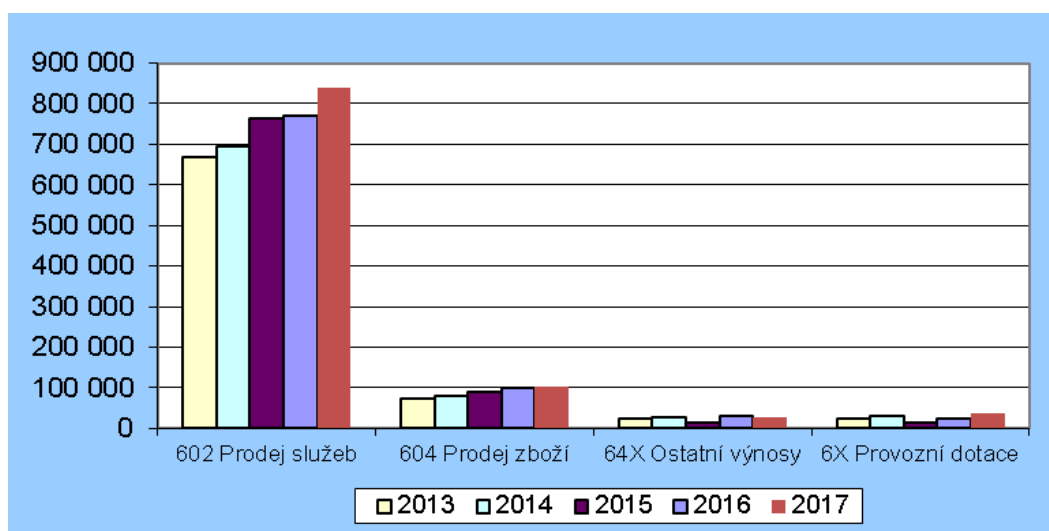
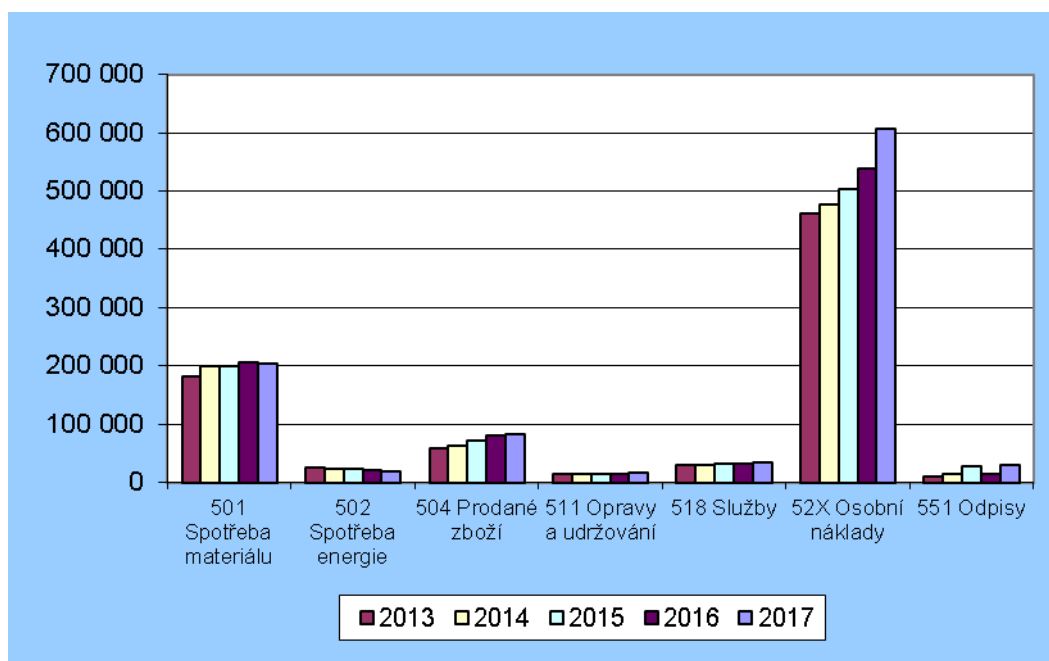
521	Mzdy	342 834	354 552	373 524	398 504	447 615
524	Odvod soc.a zdrav.pojištění	115 299	119 487	125 632	133 680	149 700
527	Odvod FKSP	3 302	3 398	3 589	5 722	8 584
528	Ostatní sociální náklady	0	0	0	56	0
531	Silniční daň	38	39	39	45	48
532	Daň z nemovitosti	0	0	0	0	0
538	Ost.daně a poplatky	10	16	21	20	11
541	Smluv.pokuty a penále	100	4 701	2	73	500
542	Ostatní pokuty a penále	2 610	6	0	4	0
543	Odpis nedobytné pohledávky	0	0	0	0	0
544	Prodaný materiál	1 968	885	745	513	557
545	Kurzové ztráty	0	0	0	0	0
548	Manka a škody nad normu	0		0	0	0
549	Ost.náklady,pojistné,poplatky	4 716	5 011	4 089	5 004	2 765
551	Odpisy DHM nad 40000	10 357	13 951	27 332	14 861	31 059
591	Daň z příjmů	0	0	1 779	311	33
5	CELKEM NÁKLADY	792 320	833 597	880 193	916 698	1 005 868

Účet	Obsah	2013	2014	2015	2016	2017
602/01	Tržby VZP	475 230	476 581	544 636	541 102	593 143
602/02	Tržby ostatní pojišťovny	152 831	178 593	195 053	207 361	222 079
602/ost.	Ostatní tržby	40 101	40 214	25 807	20 605	24 034
604	Tržby za prodané zboží	72 052	79 121	88 043	98 361	102 289
611,62	Aktivace	0	0	0	0	0
641-2	Smluvní pokuty úroky	0	100	74	1	0
644	Výnosy z prodeje materiálu	1 880	1 690	1 909	2 110	2 095
648	Čerpání fondů	16 715	16 166	941	15 224	10 910
649	Ostatní výnosy	6 422	9 249	11 066	11 597	12 917
651	Tržby z prodeje NaHIM	0	0	0	0	0
654	Tržby - ostatní prodej	0	0	0	0	0
67*	Provozní dotace	24 170	31 838	12 399	22 751	37 897
6	CELKEM VÝNOSY	792 346	833 634	880 205	919 762	1 005 924
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ		26	37	12	3 064	56

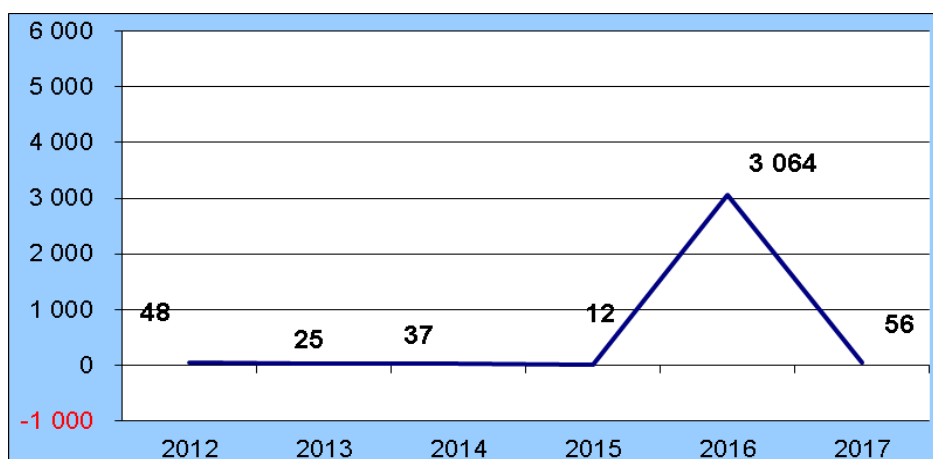
8.1 Zkrácená rozvaha za rok 2013 - 2017 v tis. Kč

		31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017
Aktiva	Stálá aktiva	224 561	214 979	208 655	196 152	206 054
	Oběžná aktiva	150 054	171 679	166 626	154 872	172 081
	Aktiva celkem	374 615	386 658	375 282	351 024	378 135
Pasiva	Vlastní zdroje krytí st. a ob.aktiv	249 463	219 074	231 369	206 048	213 634
	Cizí zdroje	125 152	167 583	143 913	144 976	164 501
	Pasiva Celkem	374 615	386 658	375 282	351 024	378 135

Vybrané náklady a výnosy za rok 2013 - 2017 v tis. Kč (grafické znázornění)



Vývoj hospodářského výsledku za rok 2012 – 2017 v tis. Kč (grafické znázornění).



8.2 Největší dodavatelé v roce 2017

Dodavatel	Druh dodávky
PHOENIX lékárenský velkoobchod, a.s.	léky
Pharmos, a.s.	léky
ROCHE s.r.o.	zdr. materiál
OLMAN spol. s r.o.	služby
Zimmer Czech, s.r.o.	zdr. materiál
COMESA, spol. s r.o.	zdr. materiál
PROMEDICA PRAHA GROUP, a.s.	zdr. materiál
Amgen s.r.o.	léky
Pražská plynárenská, a.s.	zemní plyn
Amper Market, a.s.	energie

8.3 Vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů

K 31.12.2017 se meziročně zvýšily závazky o 10 mil. Kč. Polhůtní závazky se zvýšily o 1,7 mil. Kč.

Celkový objem pohledávek se meziročně zvýšil o 13 mil. Kč. O 6,8 mil. Kč se v meziročním srovnání zvýšily pohledávky po splatnosti do 30 dnů.

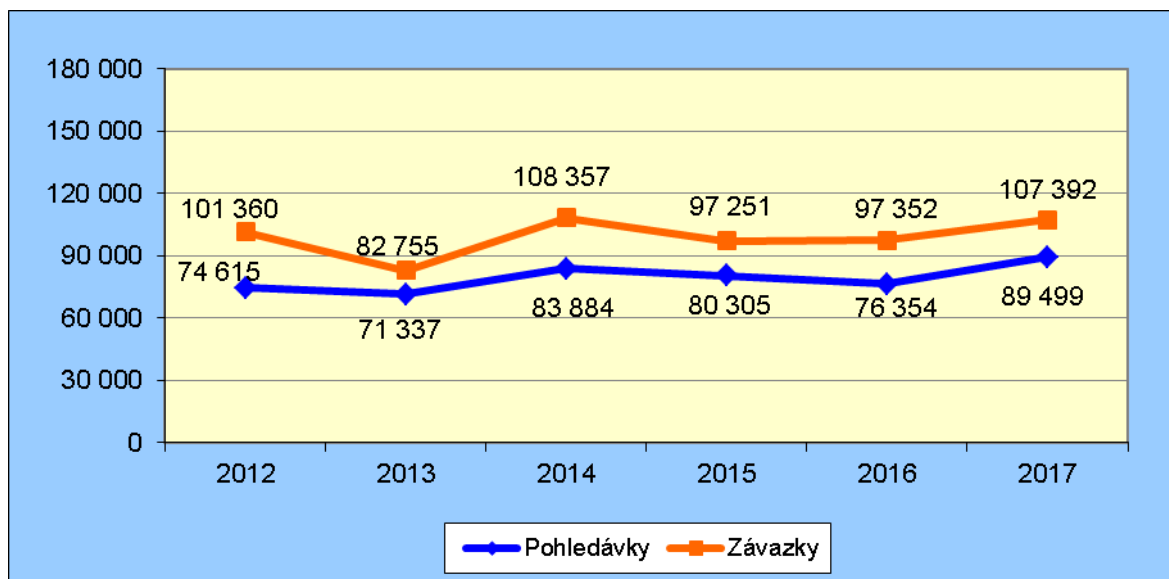
Pohledávky z obchodních vztahů (v tis. Kč)

Období	celkem	z toho po lhůtě splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181-360 dnů	nad 360 dnů
	1	2	3	4	5	6
k 31.12.2012	74 615	6 565	796	182	136	2 419
k 31.12.2013	71 337	1 209	1 191	229	296	2 512
k 31.12.2014	83 884	8 056	523	148	271	2 421
k 31.12.2015	80 305	157	298	36	200	2 373
k 31.12.2016	76 354	1 083	71	35	175	1 820
k 31.12.2017	89 499	7 902	138	261	23	1 957
Meziroční vývoj	13 145	6 819	67	226	-152	137

Závazky z obchodních vztahů (v tis. Kč)

Období	celkem	z toho po lhůtě splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181-360 dnů	nad 360 dnů
	1	2	3	4	5	6
k 31.12.2012	101 360	18 149	16 878	3 234	18	0
k 31.12.2013	82 755	14 701	10 817	117	128	0
k 31.12.2014	108 357	21 368	18 594	5 451	56	0
k 31.12.2015	97 251	23 158	10 887	60	15	0
k 31.12.2016	97 352	17 168	21 143	148	0	0
k 31.12.2017	107 392	19 667	20 436	70	0	0
Meziroční vývoj	10 040	2 499	-707	-78	0	0

Meziroční vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů v tis. Kč, za roky 2012-2017

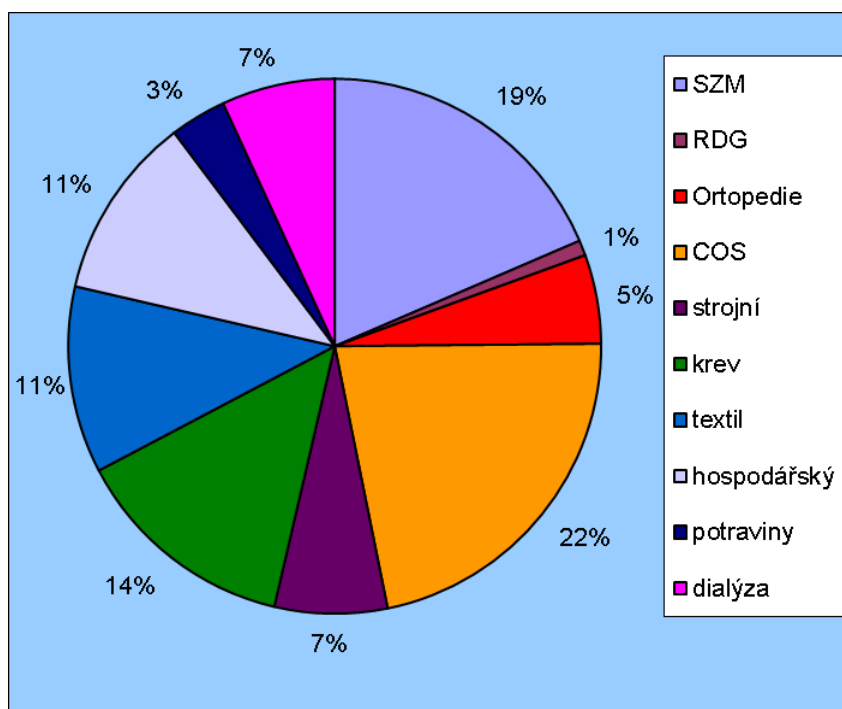


8.4 Skladové hospodářství

Stav skladových zásob v Kč a jejich procentuální zastoupení na celkových skladových zásobách.

Skład	Stav k 1.1.2017	Přírústek	Úbytek	Stav 31.12.2017 k
SZM	2 063 220	43 630 188	43 373 929	2 319 479
RDG	112 012	1 767 417	1 763 541	115 888
Ortopedie	667 167	28 061 034	28 055 524	672 677
COS	3 160 858	12 992 245	13 407 611	2 745 492
strojní	794 728	1 780 603	1 720 495	854 836
krev	1 990 274	10 661 991	10 944 636	1 707 629
textil	1 493 396	2 361 298	2 442 879	1 411 816
hospodářský	1 516 088	8 855 101	8 981 491	1 389 699
potraviny	394 608	10 867 315	10 835 796	426 128
dialýza	587 803	6 539 125	6 266 752	860 175
Celkem	12 780 155	127 516 316	127 792 653	12 503 818

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace



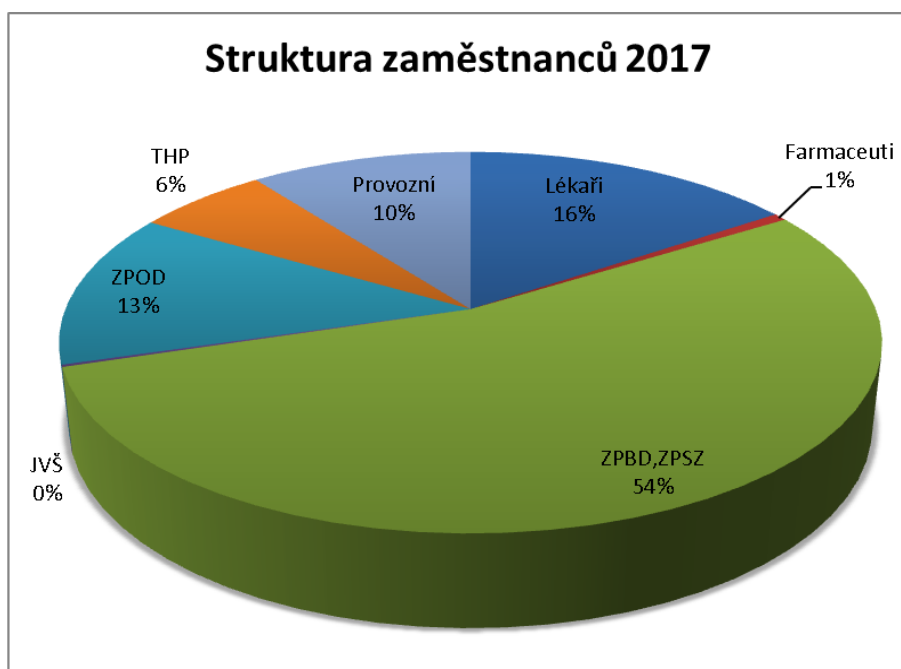
Jiří Hiblbauer
ekonomický náměstek

9 Personalistika

9.1 Počty a struktura zaměstnanců

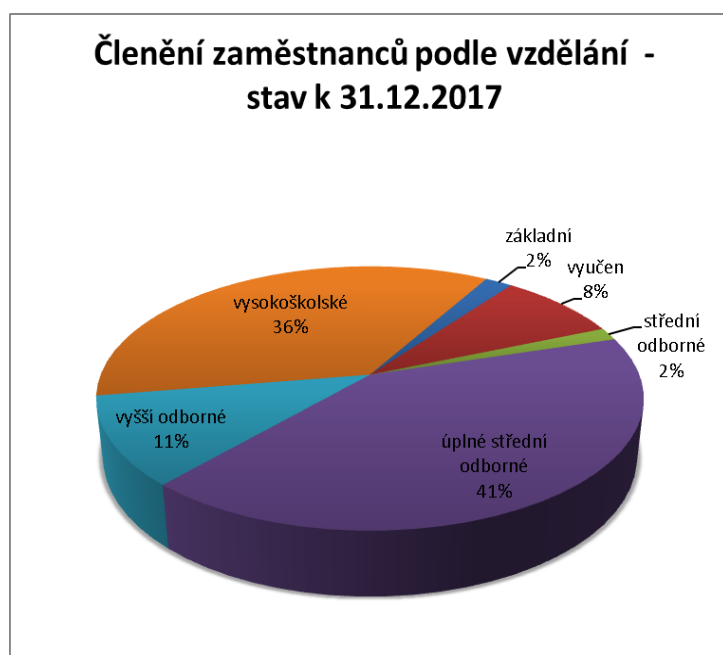
Kategorie	Průměrný přepočtený počet		Fyzický počet k 31.12.	
	2016	2017	2016	2017
Lékaři	141,43	140,35	168	171
Farmaceuti	6,42	6,25	7	7
ZPBD,ZPSZ	571,65	573,24	600	597
JVŠ	1	1,67	1	2
ZPOD	145,64	143,79	151	145
THP	62,69	62,47	67	68
Provozní	112,63	111,95	113	114
0	1041,46	1039,72	1107	1104

V kategorii lékařů získalo 7 lékařů specializovanou způsobilost vykonáním atestační zkoušky. Specializovanou způsobilostí tak v roce 2017 disponovalo celkem 65 % z celkového počtu lékařů.



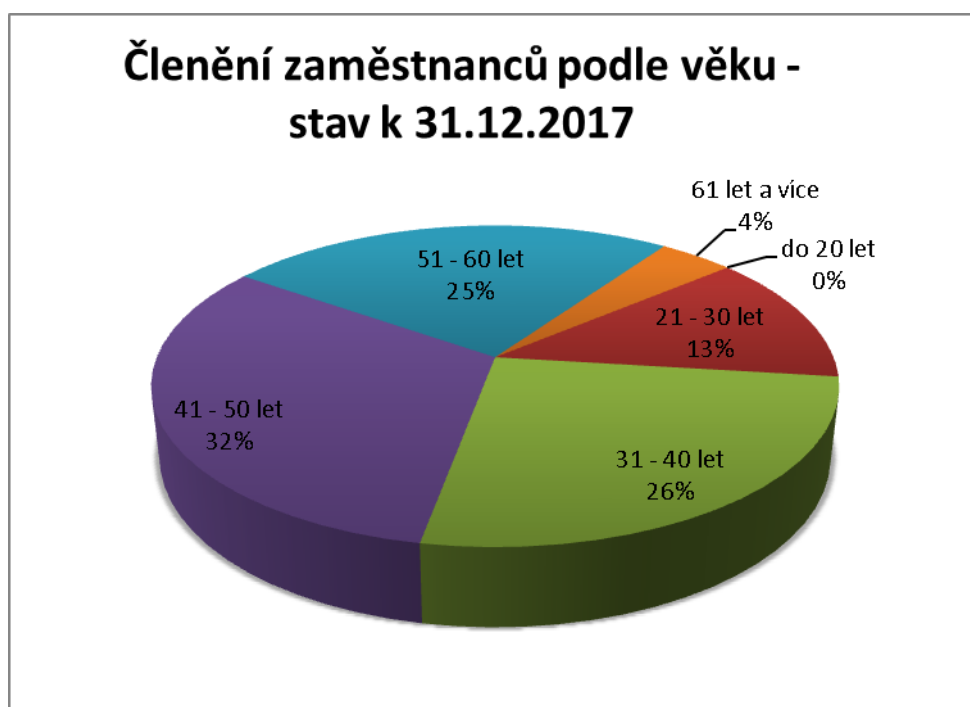
Členění zaměstnanců podle vzdělání - stav k 31.12.2017

Dosažené vzdělání	celkem	%
základní	21	2
vyučen	94	8
střední odborné úplné střední	456	41
vyšší odborné	120	11
vysokoškolské	396	36
Celkem	1104	100



Členění zaměstnanců podle věku - stav k 31.12.2017

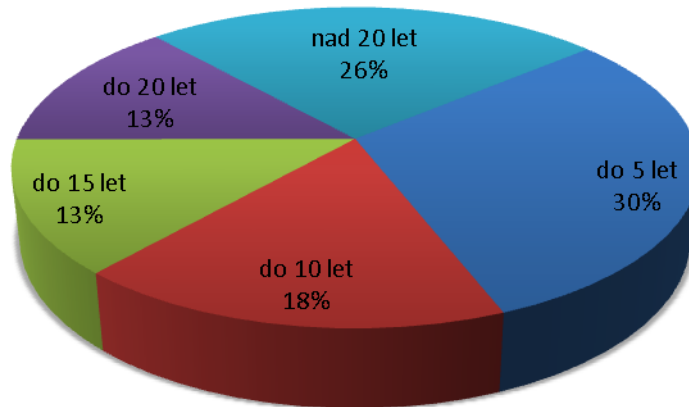
Dosažené vzdělání	celkem	%
základní	21	2
vyučen	94	8
střední odborné	17	2
úplné střední odborné	456	41
vyšší odborné	120	11
vysokoškolské	396	36
Celkem	1104	100



Členění zaměstnanců podle délky zaměstnání - stav k 31.12.2017

Věk	celkem	%
do 5 let	333	30
do 10 let	193	18
do 15 let	148	13
do 20 let	148	13
nad 20 let	282	26
Celkem	1104	100

Členění zaměstnanců podle délky zaměstnání - stav k 31.12.2017

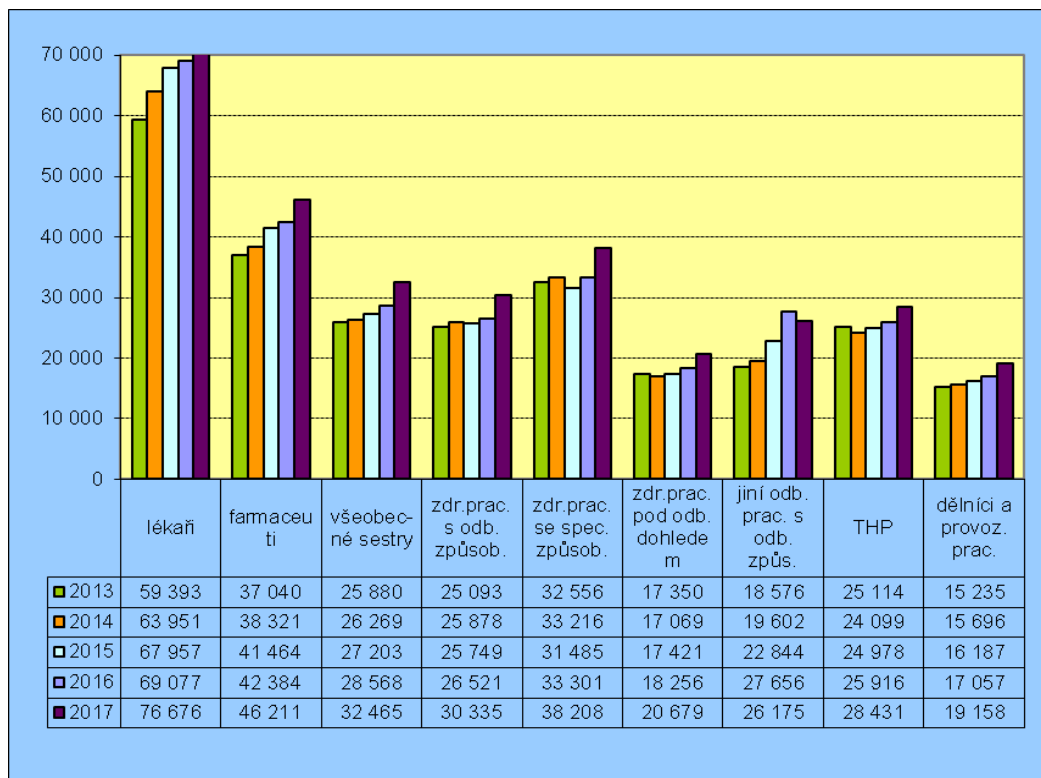


9.2 Průměrné mzdy a evidenční počty zaměstnanců dle jednotlivých kategorií

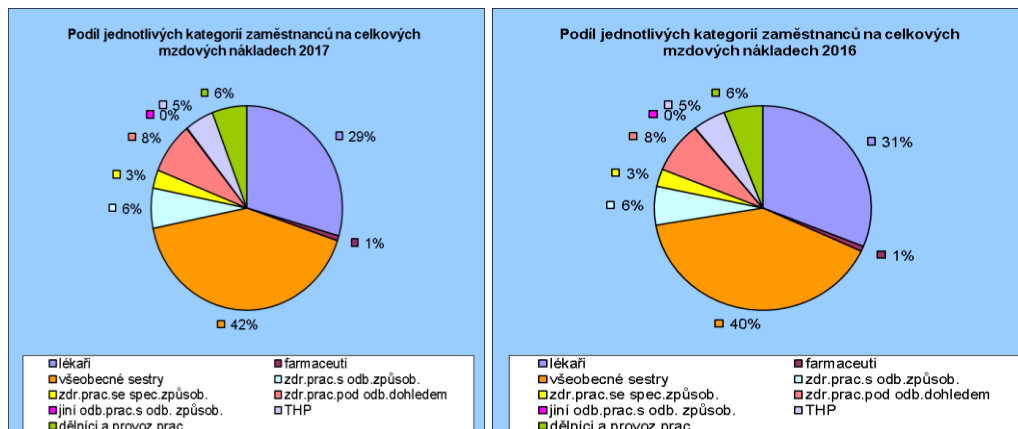
V roce 2017 došlo k meziročnímu nárůstu průměrné mzdy o 12,5 % (nominálně o 3 914,-Kč) v porovnání s předchozím rokem došlo ke snížení přepočteného počtu pracovníků o 1,7 úvazku.

Rozbor mzdových nákladů podle kategorií	k 31.12.2015			k 31.12.2016			k 31.12.2017		
	Průměrný přepočtený počet	mzdové náklady	Průměrná mzda	Průměrný přepočtený počet	mzdové náklady	Průměrná mzda	Průměrný přepočtený počet	mzdové náklady	Průměrná mzda
Lékaři	143,05	116 655 184	67 957	141,43	117 234 985	69 077	140,35	129 138 164	76 676
Farmaceuti	6,00	2 985 401	41 464	6,42	3 265 266	42 384	6,25	3 465 821	46 211
Všeobecné sestry	460,53	150 333 903	27 203	467,93	160 411 989	28 568	468,95	182 693 936	32 465
Zdr.prac.- s odb.způsobností	72,88	22 518 764	25 749	76,11	24 222 272	26 521	76,55	27 865 508	30 335
Zdr.prac.-se spec.způsobností	28,29	10 688 603	31 485	27,61	11 033 167	33 301	27,74	12 718 615	38 208
Zdr.prac.- pod odb.dohledem	138,21	28 892 491	17 421	145,64	31 904 897	18 256	143,79	35 681 584	20 679
Jiní odb.prac.- s odb.způsob.	1,00	274 126	22 844	1,00	331 871	27 656	1,67	524 544	26 175
THP	61,14	18 325 796	24 978	62,69	19 496 411	25 916	62,47	21 313 250	28 431
Dělníci a provozní pracovníci	111,93	21 742 350	16 187	112,63	23 053 556	17 057	111,95	25 736 505	19 158
Celkem	1023,03	372 416 618	30 336	1041,46	390 954 414	31 283	1039,72	439 137 927	35 197

9.3 Průměrné mzdy meziročně v Kč

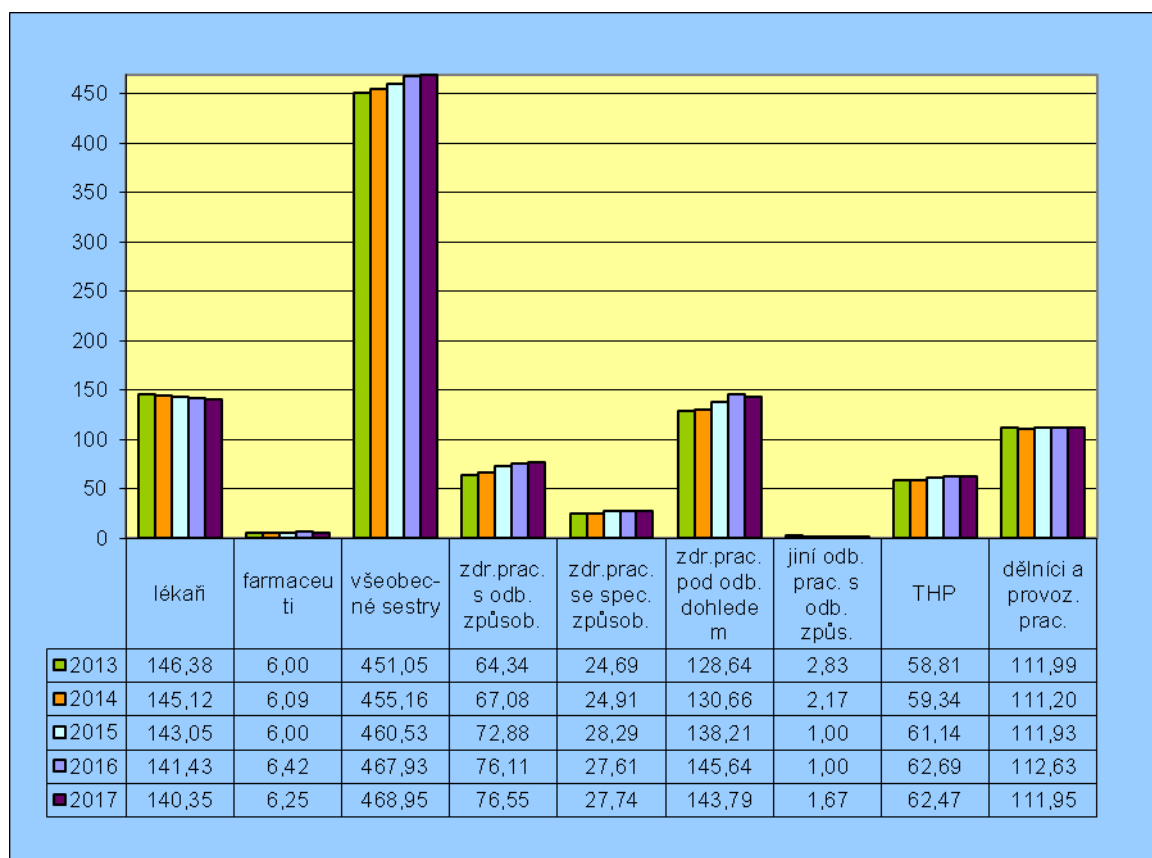


Meziroční porovnání podílu jednotlivých kategorií zaměstnanců na celkových mzdových nákladech.



9.4 Vývoj počtu zaměstnanců

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců a jejich meziroční vývoj



9.5 Rozbor pracovní úrazovosti v roce 2017

Celkový počet úrazů zapsaných do centrálního deníku PÚ	19 úrazů
Nemoc z povolání	0 NZP
Celkový počet kalendářních dnů pracovní neschopnosti	301 dnů

Centrální záznam pracovních úrazů byl v roce 2017 omezen na závažnější případy, kdy důsledky nehod vyžadovaly lékařskou kontrolu nebo byly příčinou pracovní neschopnosti. Nejčastějším pracovním úrazem bylo poškození kotníku v důsledku špatného došlápnutí.

Jiří Hiblbauer
ekonomický náměstek

Bc. Jana Egartová
vedoucí personálního oddělení

10 Provozně - technický úsek

Za finanční podpory zřizovatele - Kraje Vysočina pokračoval technický úsek v Nemocnici Havlíčkův Brod v koncepční a projektové činnosti orientované na další zvýšení technické úrovně nemocnice. V průběhu roku 2017 realizoval připravená opatření zaměřená na vytvoření lepších podmínek pro poskytování zdravotnické péče v NHB, zvýšení efektivity, snížení provozních nákladů, zvýšení bezpečí pacientů a zaměstnanců nemocnice. Pro dosažení uvedených cílů realizoval v tomto období řadu stavebních úprav a organizačních opatření, která přinášejí požadovaný efekt nebo jej přinesou v dalším období.

Hlavní projekty realizované technickým úsekem v roce 2017

Na začátku roku jsme pokračovali v již započatém projektu z minulého roku a dokončili již rozpracovaný projekt na rekonstrukci a nové využití budovy číslo 13. Následně jsme zahájili projekt na obnovu a modernizaci vybraných zdravotnických oddělení, které byly uvedeny do provozu před 21 lety. Intenzivní využívání těchto prostor, změny pracovních postupů a změny legislativy si vynutily úpravy některých oddělení. Významným způsobem k realizaci připravených projektů přispěl Kraj Vysočina, který připravené projekty schválil a finančně podpořil. Tím současně přispěl k podstatnému zlepšení podmínek pro poskytování zdravotnické péče pro pacienty nemocnice. Dále bylo v průběhu roku realizováno několik projektů z investičních prostředků nemocnice a z fondu oprav NHB. Současně jsme s ekonomickým úsekem a oddělením zdravotnické techniky spolupracovali na realizaci dvou projektů z Integrovaného regionálního operačního programu s názvem "Modernizace perinatologického centra II. stupně a dalších oborů návazné péče" a projektu "Modernizace a obnova zdravotnické techniky".

a) Dovybavení plicního oddělení a jeho přestěhování do zrekonstruované budovy č. 13.

Na začátku tohoto roku se nám podařilo zajistit nové vybavení pro ambulantní a lůžkovou část plicního oddělení a přestěhovat je do zrekonstruovaných prostor v budově číslo 13. V prostorném, 24 lůžkovém oddělení má každý pokoj samostatné moderně zařízené sociální zařízení. Je zde i místnost pro dechovou terapii, samostatná vyšetřovna a inspekční pokoj pro lékaře. Dále jsou na oddělení dva izolační pokoje včetně hygienického filtru a zázemí pro infekční pacienty. Na lůžkovou část přímo navazuje bronchoskopický sál. V sousedství je umístěna ambulantní část s vlastním vchodem. Její součástí je čekárna pro pacienty, tři specializované ambulance a sesterna. Plicní oddělení tak získalo odpovídající prostory pro léčbu standardních pacientů a současně zde byly vytvořeny hygienické podmínky pro léčbu pacientů s podezřením na tuberkulózu.

b) Rekonstrukce porodnice a vestavba nového sekčního operačního sálu.

Nejprve jsme provedli stavební úpravy ve 3. NP budovy gynekologie a vytvořili tak podmínky pro dočasnou porodnici na období rekonstrukce prostor porodnice v 6. NP. Po provedeném zkušebním provozu byla zahájena rekonstrukce celého šestého nadzemního podlaží. Rekonstrukcí prošla příjmová ambulance, všechny porodní boxy, sesterna, gynekologický operační sál a současně byl také vestavěn nový sekční operační sál. Rekonstrukcí prošlo i zázemí pro personál a kompletní vzduchotechnická jednotka, která zajišťuje hygienické prostředí v těchto prostorách. Součástí rekonstrukce byla kompletní výměna rozvodů medicinálních plynu, výměna silnoproudé a slaboproudé elektroinstalace, úpravy rozvodů vody a odpadů. Následně byly zhotoveny nové povrchové úpravy a oddělení dovybaveno novým inventářem. Po 21 letech od zahájení provozu v těchto prostorách byla provedena uvedená rekonstrukce, která zajistí odpovídající podmínky pro toto důležité oddělení nemocnice na příští období.

c) Rekonstrukce a rozšíření perinatologického centra.

Vzhledem k tomu, že se v posledních letech stále zvyšují počty dětí narozených s nízkou porodní váhou a současně se zvyšují požadavky na léčbu těchto novorozenců, přistoupila NHB k rekonstrukci perinatologického centra a k jeho rozšíření. V původním prostoru byly podmínky pro čtyři inkubátory. Po rozšíření jich zde můžeme umístit devět. Současně byla rozšířena lůžková část pro matky. Nyní jsou zde čtyři nově zařízené pokoje pro matky. Součástí rekonstrukce byla i výměna rozvodů medicinálních plynů a elektro rozvodů. Nová vzduchotechnická jednotka zde zajišťuje odpovídající hygienické prostředí a nové povrchové úpravy vkusně dotvářejí toto důležité oddělení. Rozšířením perinatologického centra byly zajištěny odpovídající podmínky pro novorozence i pro jejich matky.

d) Rozšíření ortopedického oddělení.

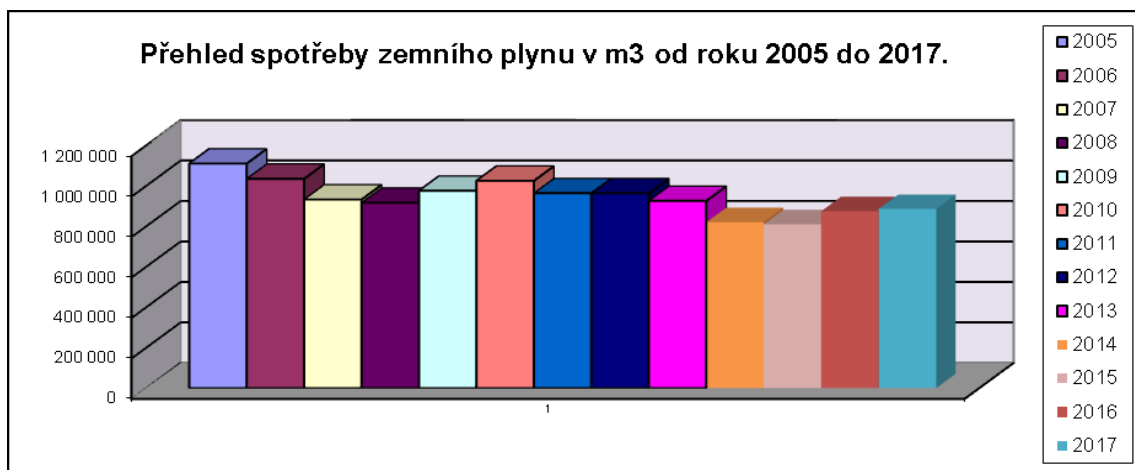
Jedním ze stále se rozvíjejících oddělení v NHB je i ortopedicko - traumatologické oddělení. Stále se zvyšující požadavky na kvalitu poskytování zdravotnické péče přinášejí požadavky na zvýšení úrovně vybavení zdravotnických oddělení a na zajištění vyššího stupně prostředí, ve kterém se zdravotní péče poskytuje. Z uvedeného důvodu jsme se rozhodli podpořit toto oddělení a provést jeho rozšíření do prostor spojovacího travé. Uvedenou vestavbou se nám podařilo rozšířit ortopedické oddělení o jeden dvoulůžkový pokoj, vytvořit odpovídající skladovací prostory, vyšetřovnu pro fyzioterapeuta, místnost pro vrchní sestru a odpovídající čistící místnost. Tím bylo dosaženo podstatného zlepšení podmínek pro léčbu pacientů a pracovních podmínek pro zdravotnický personál.

e) Přístavba budovy diagnostického centra pro umístění magnetické rezonance.

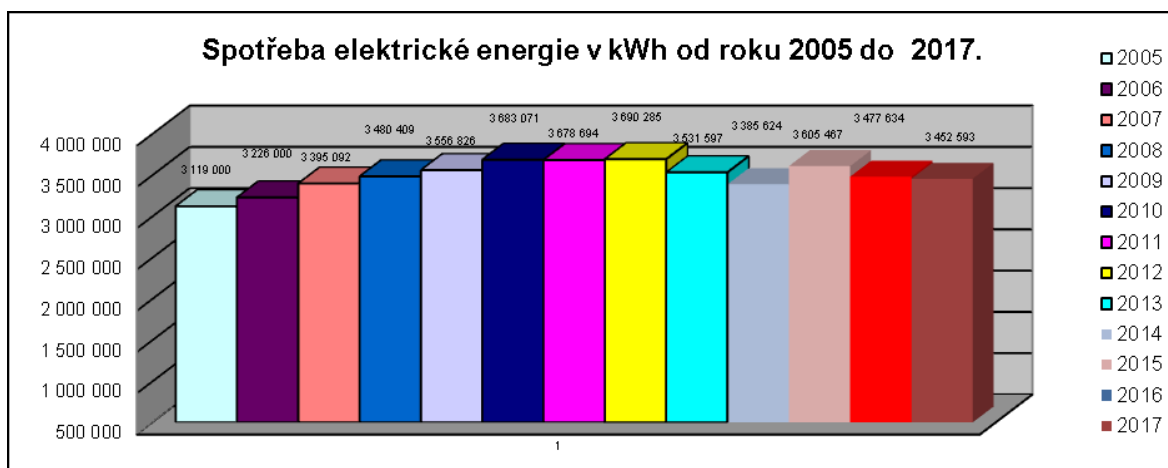
Po získání souhlasného stanoviska přístrojové komise MZ na instalaci magnetické rezonance v NHB podpořil tento záměr rovněž náš zřizovatel Kraj Vysočina. Následně schválil námi navrženou přístavbu budovy diagnostického centra a investičně ji podpořil. Prostředky na pořízení přístroje pro magnetickou rezonanci se podařilo NHB zajistit z Evropských fondů. Po této náročné přípravě byly dne 1. 10. 2017 zahájeny stavební práce na přístavbě. Do konce prosince se podařilo postavit hrubou stavbu budovy. Součástí této akce je také rekonstrukce trafostanice číslo 3 v NHB. Magnetická rezonance potřebuje pro svoji činnost poměrně velký přívod elektrické energie. Pro její spolehlivé připojení musí NHB provést rekonstrukci trafostanice a připravit nový přívod od trafostanice až do nové budovy. Uvedený přívod se nám také podařilo do konce minulého roku dokončit. Ostatní stavební práce včetně instalace nového přístroje budou provedeny v příštím roce.

Činnost provozních oddělení v roce 2017

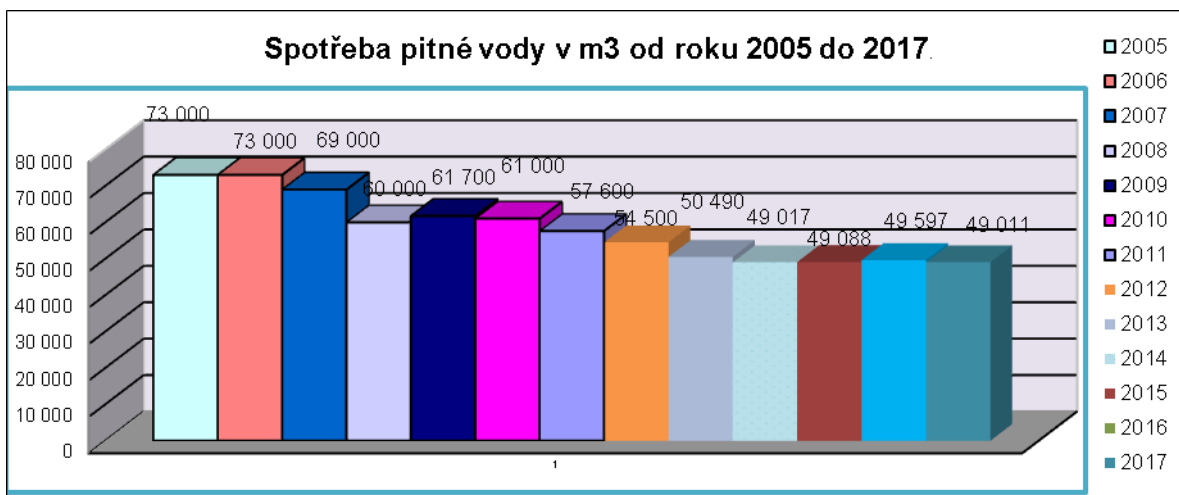
- a) **Oddělení energetiky** - I v minulém roce jsme se na oddělení energetiky věnovali zvýšení spolehlivosti energetického hospodářství v nemocnici. To je nezbytné pro zajištění spolehlivého provozu nemocnice. A také přinese v příštích letech zvýšení komfortu pro pacienty a zaměstnance. V minulém roce byla realizovaná rekonstrukce porodnice a perinatologického centra. Při uvedených rekonstrukcích byly modernizovány i energetická zařízení na těchto odděleních. Byly zde instalovány nové vzduchotechnické jednotky s rekuperací, které jsou hospodárnější než původní zařízení. Instalovány nové osvětlovací tělesa s úspornými zdroji. Provedené úpravy a efektivní řízení energetických celků nám přinesly další úsporu nákladů na energie v nemocnici. To se v minulém roce projevilo především u spotřeby elektrické energie a vody.



Mírné zvýšení celkové spotřeby zemního plynu bylo způsobeno vytápěním rekonstruované budovy číslo 13. Nově umístěná zdravotnická oddělení zde mají podstatně větší prostory a vyšší standard pro pacienty. Jinak byla spotřeba zemního plynu v nemocnici srovnatelná s minulým rokem.



Instalací úspornějších osvětlovacích těles se nám podařilo spotřebu elektrické energie v nemocnici v roce 2017 snížit v porovnání s předchozím rokem. Uvedený efekt podpořilo také zavádění nových efektivnějších technologií a instalace nových spotřebičů s vyšší účinností.



Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

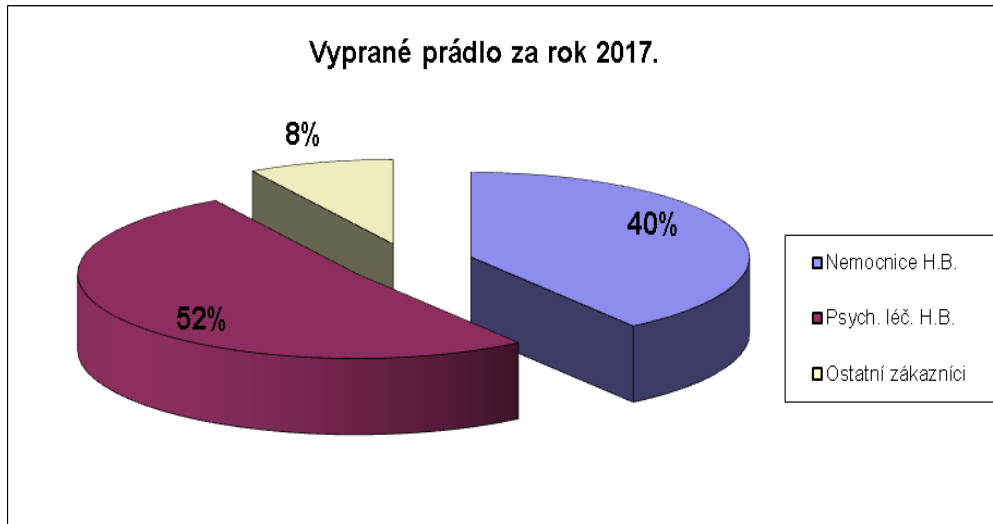
Zavedením úsporných opatření se podařilo spotřebu pitné vody v nemocnici značně snížit a tím současně snížit i finanční náklady nemocnice.

Vývoj spotřeby energií v nemocnici od roku 2005 do konce roku 2017.				
rok	elektřina v kWh	zemní plyn m ³	pitná voda m ³	energie celkem Kč
2005	3 119 000	1 110 000	73 000	18 161 507
2006	3 226 000	1 034 609	73 000	21 447 489
2007	3 395 092	932 266	69 000	20 823 187
2008	3 480 409	916 061	60 000	25 458 386
2009	3 556 826	975 531	61 700	26 114 327
2010	3 683 071	1 024 768	61 000	25 397 450
2011	3 678 694	963 374	57 600	24 198 013
2012	3 690 285	963 003	54 500	26 895 112
2013	3 531 597	925 475	50 490	26 474 689
2014	3 385 624	820 061	49 017	22 166 914
2015	3 605 467	809 574	49 088	23 261 197
2016	3 477 634	874 272	49 597	21 617 090
2017	3 452 593	885 737	49 011	19 735 874

Systematickou činností na celém úseku energetiky se nám podařilo v roce 2017 dosáhnout úspory energií. Podařilo se nám snížit množství odebrané elektrické energie a vody. Odběr plynu se mírně zvýšil. Toto zvýšení bylo způsobeno uvedením do provozu budovy číslo 13. Tato budova má větší prostory než budova číslo 10, kterou jsme užívali v minulém období. Do celkových nákladů na energie se také pozitivně promítly výhodné ceny energií sjednané s dodavateli. Realizovaná opatření na tomto úseku jsou dobrým vkladem do příštích let. Oddělení energetiky v tomto období zajišťovalo i dodávky energií pro cizí organizace umístěné v areálu nemocnice v hodnotě 972 146, - Kč.

- a) **Prádelna** - V uplynulém roce se nám opět podařilo zvýšit celkový objem vypraného prádla v prádelně. I když pro nemocnici v minulém roce objem vypraného prádla mírně klesl. Mírně se také rozšířil sortiment a stouply nároky na personální prádlo. Pro ostatní zákazníky a Psychiatrickou léčebnu se zvýšil objem vypraného prádla. Současně se zvýšily požadavky a hygienické nároky v této oblasti.

Porovnání objemu vypraného prádla v letech 2014 - 2017 v kg.				
	2014	2015	2016	2017
Nemocnice H.B.	476 628	478 133	485 513	476 104
Psych. léč. H.B.	597 376	589 952	599 127	610 518
Ostatní zákazníci	98 237	93 093	97 893	100 129
Celkem vyprané prádlo v kg	1 172 241	1 161 178	1 182 533	1 186 751

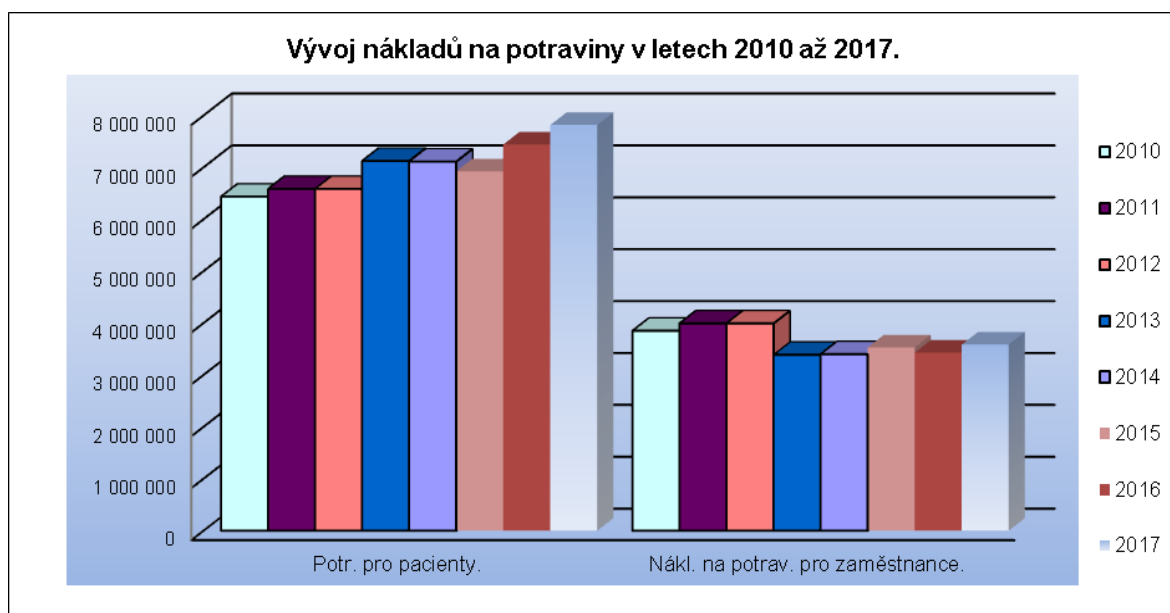


Celkem bylo v minulém roce vypráno a vyžehleno v nemocniční prádelně 1 186 751, - kg prádla. Celkový roční objem vypraného prádla v roce 2017 se zvýšil o více než 4 tuny ve srovnání s rokem 2016. Vedoucí prádelny svým aktivním přístupem zajistil uzavření smluv s novými zákazníky. Nárůst objemu vypraného prádla v roce 2017 pro cizí zákazníky přinesl vylepšení hospodářského výsledku prádelny a ten pozitivně ovlivnil i celkový výsledek nemocnice.

- b) **Oddělení léčebné výživy a stravování** - I v roce 2017 poklesl počet ošetrovacích dnů v nemocnici a tím došlo i ke snížení objemu stravy pro pacienty. Celkový objem stravy pro zaměstnance se udržel na stejné úrovni. Došlo pouze k mírnému poklesu počtu obědů pro zaměstnance, ale zvýšený zájem o večeře pro zaměstnance vyrovnal celkový objem připravované stravy.

	2014	2015	2016	2017
Personální obědy - ks	133 304	136 740	134 719	131 679
Strava pro pac. - počet OD	129 432	126 190	125 839	121 944
Večeře zaměstnanců	6	509	384	3 200

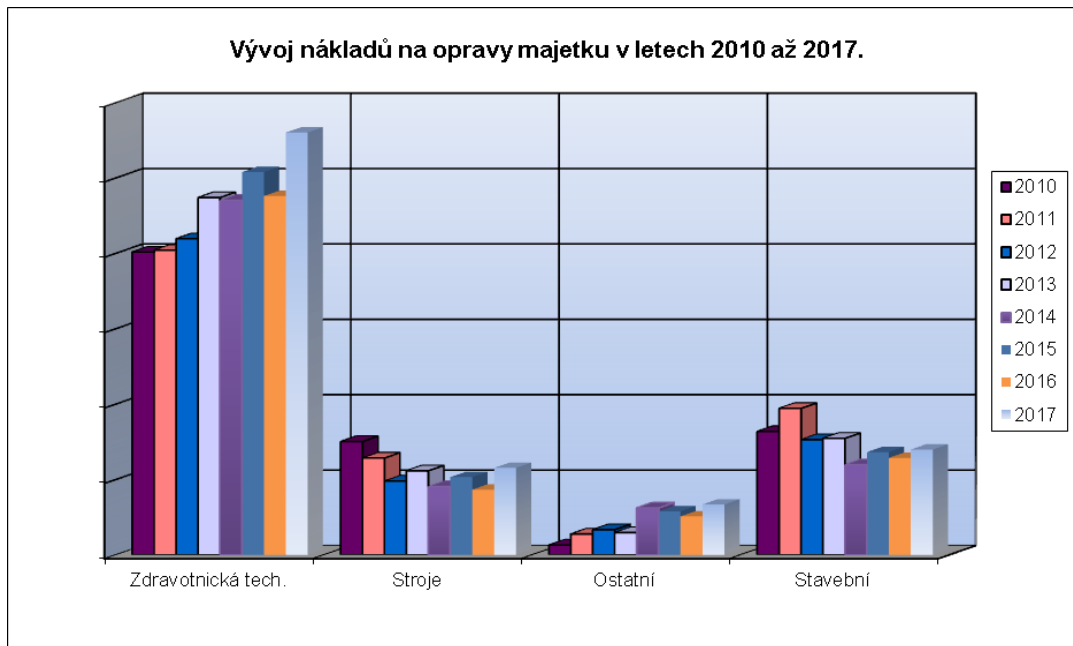
Celkové náklady na potraviny v NHB - hlavní činnost.			
	Potr. pro pacienty.	Nákl. na potrav. pro zaměstnance.	Celkem v Kč
2009	7 124 456	3 528 519	10 652 975
2010	6 436 550	3 850 578	10 287 128
2011	6 584 453	3 993 296	10 577 749
2012	7 196 039	3 341 161	10 537 200
2013	7 123 505	3 388 076	10 511 581
2014	7 111 660	3 398 573	10 510 233
2015	6 923 852	3 530 053	10 453 905
2016	7 440 652	3 428 236	10 868 888
2017	7 815 273	3 584 296	11 399 569



Po celý rok jsme věnovali v oddělení léčebné výživy a stravování velkou pozornost výběru kvalitních dodavatelů potravin. Výběrovými řízeními se nám dařilo zajistit potraviny v odpovídající kvalitě a ceně. Tím se podařilo v roce 2017 udržet ceny potravin ve stravovacím provozu na velmi dobré úrovni. V druhé polovině roku nová vedoucí stravovacího provozu podstatně obohatila jídelníček pro zaměstnance a zavedla v úterý a ve čtvrtek výběrová jídla. Uvedené změny přinesly velmi pozitivní reakci zaměstnanců. Nutriční terapeutky stravovacího zařízení dále zvyšovaly spolupráci se zdravotnickými odděleními a pacienti nemocnice. Oddělení léčebné výživy a stravování provozuje také občerstvení ve 4. NP hlavní budovy nemocnice. V minulém období se podařilo vedoucí tohoto provozu upravit a dovybavit celé prostory občerstvení. Vzniklo tak příjemné prostředí, které velmi kladně hodnotí pacienti i zaměstnanci nemocnice. Občerstvení provozujeme již šestým rokem a i v minulém roce se zde podařilo, udržet vysoké tržby. Hospodářský výsledek tohoto provozu podpořil hospodaření nemocnice.

c) Opravy a údržba majetku -

Vývoj nákladů na opravy a údržbu v nemocnici v Kč.					
	Zdravotnická tech.	Stroje	Ostatní	Stavební	Celkem
2010	8 033 277	3 006 294	258 855	3 273 342	14 571 768
2011	8 080 669	2 568 061	550 637	3 884 488	15 083 855
2012	8 385 258	1 957 953	667 758	3 055 581	14 066 550
2013	9 478 589	2 229 510	590 832	3 090 568	15 389 499
2014	9 405 356	1 812 361	1 244 870	2 391 177	14 853 764
2015	10 156 315	2 061 743	1 154 627	2 725 225	16 097 910
2016	9 521 582	1 730 877	1 020 320	2 572 354	14 845 133
2017	11 205 160	2 305 539	1 336 087	2 794 365	17 641 151



I v minulém roce jsme dokázali podstatným způsobem zlepšit stav nemovitostí a ostatního vybavení nemocnice. Základem byla důsledná příprava projektů a významná finanční podpora Kraje Vysočina při rekonstrukci nemovitého majetku. Ten významným způsobem podpořil připravené projekty a investoval do nich částku představující více jak čtyřicet milionů korun. Realizací uvedených projektů se nám podařilo zajistit další významný krok při rekonstrukci NHB.

Dále jsme realizovali velké množství oprav a legislativou požadovaných revizí specializovaných zařízení, která jsme připravovali pro akreditaci nemocnice. To se nejvíce projevilo u zdravotnické techniky, kde došlo k podstatnému zvýšení nákladů na opravy a předepsané revize v porovnání s minulým rokem. Z dlouhodobého hlediska je však velmi důležité, že se nám i nadále daří zajišťovat zlepšení stavu techniky, movitého i nemovitého majetku v NHB. Vytváří se tak lepší podmínky pro poskytování zdravotní péče a současně se zlepšuje pracovní prostředí pro zaměstnance.

Josef Tvrđý
technický a provozní náměstek



11 Oddělení informačních technologií v roce 2017

Počet zaměstnanců oddělení: 7

Uživatelů v nemocnici celkem: 990

Oblast hardware (koncová zařízení, servery, tablety, síť atd.):

- 650 koncových stanic (počítače, notebooky, tablety) s operačními systémy Windows, Android a iOS,
- 35 fyzických serverů, z toho 6 z nich slouží pro virtuální farmu s celkem 62 virtuálními servery, celkem tedy 91 serverů s operačními systémy Windows, Linux a Unix,
- optická 1Gbps páteřní síť – topologie hvězda, 20x rack s 30x Gbps switch k jednotlivým koncovým zařízením, z toho 2x centrální (technologie je plně redundantní),
- 1x doména s dvěma kontroléry (primární a sekundární), 1x poštovní server,
- SAN diskové pole o velikosti 80 TB,
- Firewall + Antispam Gateprotect,
- 1 x zálohovací pásková knihovna HP s obslužným SW Dataprotector,
- Technologie zálohování virtuálních serverů Veeam
- 66 WiFi hotspotů Ruckus (pro pacienty) s centrálním kontrolérem,
- 460 tiskáren, z toho 160 jehličkových a 300 laserových tiskáren,
- telefonní ústředna AVAYA s celkem 600 telefonními pobočkami,
- přístroje mobilní komunikace (mobily): 250 a více než 1200 SIM karet.



Oblast aplikačního a jiného softwaru

- Nemocniční informační systém „AMIS*H – klinická část – zdravotnická dokumentace pacienta (ambulance, chorobopis, operační knihy, porodnice a novorozeneček).
- AMIS*HD“ – laboratorní systém včetně komunikací interních i externích (biochemie, imunologie, hematologie, mikrobiologie, transf. služba + dárci), systém PSM pro obsluhu vzorků pro analyzátoři, správa komunikace s cca 20 analyzátoři.
- PACS systém „MARIE PACS“ – zpracování a evidence digitální obrazové dokumentace včetně komunikací (worklisty na modalitu, popisy k snímku).
- Ekonomický systém QI.
- FaMa+ systém pro pasportizaci, elektronickou projektovou dokumentaci, evidenci technických prostředků a zdravotních přístrojů, žádanky na údržbu a opravy. Včetně integračních vazeb na QI.
- eMeDocs - systém pro komunikaci mezi ZZS a nemocnicí a nemocnicemi navzájem
- Intranet „Lotus Notes“ (součástí jsou evidence směrnic, evidence nepřítomností, evidence smluv, řízená dokumentace pro 10 oddělení, rezervace prostředků, evidence veřejných zakázek, ošetřovatelské a léčebné postupy k akreditaci, telefonní seznam s vyúčtováním hovorů a další drobné aplikace).
- Emailový systém IceWarp,
- Lékárenský systém „Lekis“ včetně objednávání léků.
- „AISLP“ – informační systém léčivých přípravků.



Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

- Systém pro COS a CS „Medix“ – plánování operací, provoz operačních sálů a centrální sterilizace.
- Mzdový systém „Avensio“.
- Systém pro plánování směn „Cevis“ včetně napojení na mzdový systém.
- Systém pro Měření a regulaci (MaR) kotlů a teplot „Desigo Insight“.
- „e-Ambulance“ – objednávání pacientů do ambulancí přes internet.
- „KESA“ – hlídání teplot v mrazácích na TRO.
- Elektronický svolávací systém „ESS“ aplikace pro hromadné svolávání zaměstnanců nemocnice při krizových situacích na mobilní telefony.
- Spisová služba „Geovap“ pro evidenci a vyřizování poštovních zásilek a datové schránky.
- „Finta“ – prodejní systém se skladem v nemocničním bufetu.
- Kamerový systém nemocnice a na oddělení ICT.
- Parkovací systém na parkovišti pro pacienty.
- MS Office 2010, MS Office 2013 a MS Office 2016.
- Antivirový systém NOD32 s centrálním managementem.
- Systém „ENDOBASE“ a DICOMPASS pro sběr obrazových dat z endoskopických věží na operačních sálech.
- Systém Falcon pro sběr procesních hodnot (teplota) na oddělení TRO.
- „HASAP GASTRO“ systém analýzy rizika a stanovení kritických kontrolních bodů (Hazard Analysis and Critical Control Points, *HACCP*) ve výrobě potravin na stravovacím provozu.
- SW pro sběr dat z EKG holterů a kontinuálních glukometrů, pro sběr dat z denzitometru.
- SW „LIN“ pro provoz oddělení prádelny.
- SW „ALVAO“ pro správu prostředků SW a HW a HelpDesk oddělení ICT.
- HelpDesk ICT „ALVAO“ – žádankový systém na ICT
- Individuální SW pro obsluhu zdravotnických zařízení.
- Nefris – SW pro dialýzu
- Sběr procesních dat Aucon na ICT a lékárně
- Document Management System FormFlow SW 602
- Monitoring síťového provozu a tisků PRTG



V roce 2017 byl nasazen elektronický recept vč. certifikátů a registrací SÚKL pro lékaře nemocnice. Dále byla provedena výměna 100 ks počítačů a 80 laserových tiskáren, obměna datové sítě a rackových serveroven na dvou oddělení. Na nové budově nemocnice byla provedena kompletní rekonstrukce datové sítě. Byla zakoupena aktualizace Active Directory 2016.



Martin Šmíd
Vedoucí ICT

12 Přednášková a publikační činnost

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

Přednášková činnost:

- **Mannová, J.:** Patient blood management v porodnictví a gynekologii. přehledová přednáška, Kongres ČSARIM, Praha, 2017
- **Mannová, J., Pospíchal, M., Kubát, P.:** Hodnocení účinku tranexamové kyseliny u náhrad kyčelního a kolenního kloubu. XXI. Národní kongres České společnosti ortopedie a traumatologie, Praha, 2017
- **Mannová, J.:** Co by měl mladý anesteziolog vědět, než bude mít komplikaci v průběhu nebo na konci anestézie. Kongres Akutně cz. Brno, 11/ 2017
- **Mannová, J.:** Perioperační péče u urologických operací. Celodenní schůze Spolku lékařů českých, Havlíčkův Brod, 2017
- **Mannová, J., Málek J., Breza, J., Gojčič, J.:** Akutní normovolemická hemodiluce jako efektivní autotransfúzní metoda u radiálních laparoskopických operací. 24.výroční konference Slovenskej Urologickej Spoločnosti, Trenčianske Teplice 2017, Slovenská republika
- **Mannová, J., Málek J., Breza, J., Gojčič, J.:** Akutní normovolemická hemodiluce jako efektivní autotransfúzní metoda u radiálních laparoskopických operací. XVII.Dni mladých chirurgů, Senec 2017, Slovenská republika

Publikační činnost:

- **Mannová J., Penka M., Štourač P.:** Hluboká žilní trombóza v těhotenství. Anesteziologie a intenzivní medicína 2017, 2:93-100, přehledový článek
- **Mannová J., Štourač P., Nosková P., Klozová R., Seidlová D., Pařízek A.:** Vybrané aspekty mezioborové spolupráce na porodním sále. Anesteziologie a intenzivní medicína 2017, 3:148-153

Chirurgické oddělení

Přednášková činnost:

- **Nedvěd, A.:** Chirurgické postupy při generalizaci urologických tumorů, 766. celodenní schůzi Spolku lékařů českých v Havlíčkově Brodě, 5/2017
- **Laštovička, J., Nedělka J.:** Chirurgická léčba primární hyperparathyreózy. XVII. Dny mladých chirurgů Prof. MUDr. Stanislava Čárského DrSc. Senec u Bratislavy, SR, 6/2017
- **Nedvěd, A., Bílek P.:** Krvácející gastroduodenální vřed, XVII. Dny mladých chirurgů Prof. MUDr. Stanislava Čárského DrSc. Senec u Bratislavy, SR, 6/2017
- **Zvanciger, P.:** Laparoskopické řešení ventrální kýly, 769. pracovní schůzi Spolku českých lékařů v Havlíčkově Brodě 11/2017
- **Šuška, Š.:** Pes je vždycky chudák, 769. pracovní schůzi Spolku českých lékařů v Havlíčkově Brodě 11/2017

Oddělení hemodialýzy

Přednášková činnost:

- **Šenk, F.:** Osteoporóza aneb tichý zloděj kostí. Vzdělávací seminář SVL v Hotelu Gustav Mahler, Jihlava, 1/2017

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

- **Šenk, F.:** Jak hodnotit ne/účinnost léčby osteoporózy? Advisory board, Hotel Maximillian Praha, 5/2017
- **Šenk, F.:** Dlouhodobá léčba osteoporózy přípravkem Prolia – Jak udržet vysokou compliance pacientek? – vlastní data. Bone Academy, Hotel Clarion Praha, 5/2017
- **Šenk, F.:** Denosumab – setkání teorie s praxí. XX. kongres českých a slovenských osteologů, Zlín, 9/2017
- **Šenk, F.:** Denosumab – setkání teorie s praxí. Konference Klimakterická medicína 2017, Kurdějov, 9/2017
- Šenk, F., Pikner, R.: Poster presentation: Persistence and Compliance with Subcutaneous Denosumab in Routine Practice from 2011-2016. Kongres ECTS, 5/2017

Publikační činnost:

- **Šenk, F. Postižení skeletu u onemocnění ledvin.** Diagnostika a léčba psteoporózy a dalších onemocnění skeletu. Univerzita Karlova. Karolinum, Praha 2017. Str. 93

Interní oddělení

Přednášková činnost:

- **Kasalová, M.:** Adrenokortikální carcinom. Spolek lékařů českých. Havlíčkův Brod, 5/2017
- **Bílek, D.:** Takayasuova arteritida. Krajský seminář interních oddělení Vysočiny, Jihlava, 11/2017
- **Štursová, H.:** Srdeční selhání pro praktiky. Jihlava, 5/2017
- Pěkná, E.: Léčba diabetu pro praktiky. Jihlava, 5/2017

Dětské oddělení

Přednášková činnost:

- **Chvílová Weberová, M.:** Kroky na podporu kojení. Konference edukátorů BFHI ČR, Lékařský dům, Praha, 3/2017
- **Chvílová Weberová, M.:** Etické otazníky současné neonatologie. Perinatologické dny VČ, Deštné, 4/2017
- **Chvílová Weberová, M.:** Podpora kojení nedonošených dětí na NeoIMC Havl. Brod. Workshop výživy nedonošených dětí „Neo BFHI“, Lékařský dům, Praha, 4/2017
- **Chvílová Weberová, M.:** Iniclace laktace a bonding po porodu SC. Den perioperační péče Havlíčkův Brod, 4/2017
- **Chvílová Weberová, M.:** Dlouhodobé kojení – význam. Znojmo. 4/2017
- **Chvílová Weberová, M.:** Iniclace laktace a podpora kojení na porodnici. Dlouhodobé kojení. Konference „Nové trendy v kojení“ VOŠ, Jihlava, 5/2017
- **Chvílová Weberová, M.:** Výživa kojenců dle Globální strategie WHO – Konference FN Krč/IKEM, 5/2017
- **Chvílová Weberová, M.:** Vlídna péče jako nejlepší iniciace laktace. Kojení a Laktace. Lékařský Dům, Praha, 9/2017
- **Chvílová Weberová, M.:** Léky a laktace. Pracovní schůze Spolku českých lékařů, Havlíčkův Brod, 9/2017
- **Chvílová Weberová, M.:** Vývojová péče o děti s perinatální zátěží. Den vývojové péče, Havlíčkův Brod, 10/2017
- **Chvílová Weberová, M.:** **Etická dilemata neonatologie.** Celostátní konference

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

ošetřovatelské a sociální péče, Teplice, 10/2017

- **Chvílová Weberová, M.:** Nedonošenost ve vývojových souvislostech. Specifika kojení nedonošeného dítěte. Celosvětový den nedonošených dětí, Praha, Žofín, 11/2017
- **Chvílová Weberová, M.:** Prezentace témat kojení a zdravé výživy na školách a v rámci osvětových akcí pro veřejnost.
- **Turínská, L.:** Jaký otec, takový syn – Kasuistika. 2. dny novorozeneckých kazuistik, Zbiroh, 4/ 2017
- **Turínská, L.:** Noční pomočování. Pracovní schůze Spolku českých lékařů, Havlíčkův Brod, 4/2017
- **Staňková, H.:** Chirurgická léčba meningismu – Kasuistika. Pracovní schůze Spolku českých lékařů, Havlíčkův Brod, 9/2017
- **Prošek, M.:** Když si tlak provádí, co chce. (Feochromocytom). Pracovní schůze Spolku českých lékařů, Havlíčkův Brod, 9/2017
- **Številová, K.:** Pohled plný strachu - Kasuistika. Kasuistiky Vysočiny, Jihlava, 2017
- **Kociánová, R.:** Pohled plný zmatku - Kasuistika. Pracovní schůze Spolku českých lékařů, Havlíčkův Brod, 9/2017

Publikační činnost:

- **Chvílová Weberová, M.:** Nedonošenost a orofaciální komplex ve vývojových souvislostech. Listy klinické logopedie. 2/2017. ISSN 2570-6179, s. 31 – 39

Transfúzní oddělení

Přednášková činnost:

- **Lakomá, L.:** Neobvyklé nálezy v laboratoři v roce 2016. Regionální seminář, Kunětická hora, 4/2017

Ortopedicko-traumatologické oddělení

Přednášková činnost:

- **Pertl, M.:** Interferenční šroub versus závěsná fixace při náhradě předního zkříženého vazů. Sympozium Vysočiny, Nové Město na Moravě, 3/2017
- **Röhrich, J.:** Artrodéza zákl. kloubu halluxu při řešení komplikací operace přednoží. Sympozium Vysočiny, Nové Město na Moravě, 3/2017
- **Ptáček, Z.:** Cévní komplikace u tříštivé zlomeniny proximálního femuru. Sympozium Vysočiny, Nové Město na Moravě, 3/2017
- **Kubát, P.:** Contemporary concepts in TKA. Master Class, Praha, 4/2017
- **Kubát, P.:** Alignment and balancing of TKA, Master Class, Praha, 4/2017
- **Kubát, P.:** Registers- outcomes in primary knee replacement. Master Class, Praha, 4/2017
- **Kubát, P., Ptáček, Z.:** Osteotomie tuberozity tibie v revizní endoprotetice kolenního kloubu. XXI. Národní kongres ČSOT, Praha, 5/2017
- **Mannová, J., Pospíchal, M., Kubát, P. :** Hodnocení účinku kyseliny tranexamové u náhrad kyčelního a kolenního kloubu. XXI. Národní kongres ČSOT, Praha, 5/2017
- **Louda, J.:** Komplikace revizních operací TEP kolenního kloubu. Frejkovy dny, Brno, 6/2017

- **Kubát, P.:** BalanSys revision systém (Satelitní symposium). Vreden Readings, Petrohrad, 9/2017
- **Trtík, L.:** Desetileté výsledky totální náhrady CMC kloubu. Mezinárodní kongres chirurgie ruky, Nové Město na Moravě, 11/ 2017

Publikační činnost:

- **Trtík, L.:** Implantáty a protézy trapéziometakarpální. Umění a medicína. 11/2017

13 Akce Spolku českých lékařů J.E. Purkyně v HB

Akce Spolku českých lékařů J.E. Purkyně v Havlíčkově Brodě ve spolupráci s OS ČLK Havlíčkův Brod a Nemocnicí Havlíčkův Brod - Odborný program akcí je ohodnocen v rámci celoživotního vzdělávání lékařů 2 až 5 kredity/

19.1.2017 - Večer anesteziologicko- resuscitačního oddělení – garant prim. MUDr. Pavel Longin

MUDr. Jaroslav Chládek: **TAP blok - nová možnost pooperační analgésie**

MUDr. Bohuslava Lásková: **Akutní epiglottitis**

MUDr. Veronika Vondráková: **Přístup k pacientovi s poraněním sleziny**

MUDr. David Pintar: **Akutní renální poškození v intenzivní medicíně**

16.2.2017 - Večer transfúzního oddělení – garant prim. MUDr. Lenka Lakomá

MUDr. Petr Kessler, Nemocnice Pelhřimov: **Vybrané aspekty antikoagulační léčby**

MUDr. Petr Kessler, Nemocnice Pelhřimov: **Perioperační péče o pacienty užívající antikoagulancia**

23.3.2017 - Večer očního lékařství – garant prim. MUDr. Peter Mojžíš, Ph.D., FEBO

MUDr. Petr Červený: Oční klinika ÚVN Praha: **Léčba anti-VEGF v oftalmologii**

MUDr. Věra Čtvrtečková: **Rekonstrukce předního očního segmentu s autotransplantací spojivky**

MUDr. Lucia Hřčková: **Předvánoční nadílka aneb začalo to slzením...**

20.4.2017 - Večer interního oddělení – garant prim. MUDr. Josef Málek

MUDr. David Ambrož, PhD., Centrum pro plicní hypertenzi II. interní kliniky kardiologie a angiologie VFN Praha 2 a 1. lékařské fakulty UK Praha: **Pacient s dušností - diferenciální diagnostika**

MUDr. Hikmet Al-Hiti, PhD., Centrum pro diagnostiku a léčbu plicní hypertenze, Kardiologická klinika IKEM Praha: **Plicní arteriální hypertenze - diagnostika a léčba**

Doc. MUDr. Pavel Jansa PhD., Centrum pro plicní hypertenzi II. interní kliniky kardiologie a angiologie VFN Praha 2 a 1. lékařské fakulty UK Praha: **Chronická trombembolická plicní hypertenze - diagnostika a léčba**

26.5.2017 – Celodenní schůze v prostorách Psychiatrické nemocnice HB – garant prim. MUDr. Tomáš Málek - Urologická problematika z pohledu nejen urologa - Schůze věnována 70. výročí založení urologického oddělení v Havlíčkově Brodě

Mgr. Jan Tecl, MBA: **Úvodní slovo starosty Havlíčkova Brodu**

prim. MUDr. T. Málek: **Současná urologie a plány do budoucna**

MUDr. J. Mannová PhD.: **Perioperační péče u urologických operací**
Mgr. V. Semrád: **Význam PSA u karcinomu prostaty**
MUDr. M. Kasalová: **Adrenokortikální karcinom**
MUDr. M. Medňanský: **Uroinfekce z pohledu mikrobiologa**
MUDr. L. Vykoukalová: **Noční pomočování**
MUDr. V. Vrša, MUDr. D. Kubátová: **CT versus IVU**
MUDr. A. Nedvěd: **Chirurgické postupy při generalizaci urologických tumorů**
MUDr. T. Hůlková: **Stressová inkontinence moči u žen z pohledu gynekologa**
MUDr. H. Koutná, L. Krsová: **Pánevní dno z pohledu fyzioterapie**
MUDr. R. Mišurová, MUDr. F. Atia: **Mikční dysfunkce u pacientů s RS**
prim. MUDr. P. Libus: **Radioizotopová diagnostika v urologii**
MUDr. M. Borzová: **Erektilní dysfunkce z pohledu psychiatra**
MUDr. L. Hřčková: **Syndrom plovoucí duhovky (IFIS-intraoperative floppy iris syndrome)**

26.9. 2017 – Večer dětského oddělení – garant prim. MUDr. Magdalena Chvilová Weberová

MUDr. Helena Staňková: **Chirurgická léčba meningismu (kasuistika)**
MUDr. Radka Kociánová: **Pohled plný zmatku (kasuistika)**
MUDr. Marta Kaňová: **Pohled plný strachu (kasuistika)**
MUDr. Milan Prošek: **Když si "tlak" provádí "co chce" (kasuistika)**
MUDr. Magdalena Chvilová Weberová: **Léky a laktace**

26.10.2017 - Večer Ústavu soudního lékařství LF UK a FN Hradec Králové - garant em. prim. MUDr. Jan Betlach

MUDr. Štěpánka Kučerová: **Resuscitační artefakty ze soudně lékařské perspektivy –**
MUDr. Dalibor Kovařík: **Břišní apoplexie**
doc. MUDr. Petr Hejna, Ph.D, MBA: **Když srší hněv bohů - úraz čarovým bleskem v soudně lékařské praxi**

23.11.2017 - Večer chirurgického oddělení – garant prim. MUDr. Jiří Drápela

MUDr. Pavol Zvanciger: **Laparoskopické řešení ventrální kýly**
MUDr. Adam Nedvěd: **Krvácející duodenální vřed**
MUDr. Štefan Šuška: **Pes je vždycky chudák**

14.12.2017 – Večer o historii – garant em. prim. MUDr. Vladimír Štědrý, CSc.

prim. MUDr. Jan Betlach: **Historie léčebných zařízení našeho města (ke 120. výročí založení okresní nemocnice)**
prim. MUDr. Jan Betlach: **230 let od narození Jana Evangelisty Purkyně (1787 - 1869)**

