

NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD



VÝROČNÍ ZPRÁVA 2016



Husova 2624, 580 22 Havlíčkův Brod
Telefon: 569 472 111, e-mail: nemocnice@onhb.cz

OBSAH:

1	Úvodní slovo ředitele	3
2	Organizační struktura	4
3	Léčebná péče z pohledu náměstka pro léčebnou péči	5
4	Ošetrovatelská péče z pohledu náměstka pro ošetrovatelskou péči.....	6
5	Kvalita z pohledu manažerky kvality	8
6	Aktivity oddělení nemocnice.....	10
6.1	Základní údaje o nemocnici	10
6.2	Lůžkový fond	13
7	Investiční činnost.....	14
8	Ekonomika	15
8.1	Zkrácená rozvaha za rok 2011 - 2016 v tis. Kč.....	18
8.2	Největší dodavatelé v roce 2016.....	19
8.3	Vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů	20
8.4	Skladové hospodářství.....	21
9	Personalistika	22
9.1	Počty a struktura zaměstnanců	22
9.2	Průměrné mzdy a evidenční počty zaměstnanců dle jednotlivých kategorií	24
9.3	Průměrné mzdy meziročně v Kč	25
9.4	Vývoj počtu zaměstnanců	26
9.5	Rozbor pracovní úrazovosti v roce 2016	26
10	Provozně - technický úsek	27
11	Oddělení informačních technologií v roce 2016.....	36
12	Přednášková a publikační činnost	38
13	Akce Spolku českých lékařů JEP Purkyně v HB.....	41



1 Úvodní slovo ředitele

„Žij, jak máš a užívej svého času. Nic zde není tak trvalé jako pomíjivost.“ Alexander Fleming

Vážení přátelé a zaměstnanci nemocnice,

největší stavební i investiční akcí loňského roku bylo dokončení rekonstrukce pavilonu č. 13, ve kterém našlo zázemí oddělení následné péče a rehabilitace a plicní oddělení, které se v prvním pololetí roku 2017 také do nových prostor přestěhuje. Pavilon poskytl zázemí řadě ambulancí - kožní ambulanci, ambulanci hojení chronických ran, ambulanci bolesti a endokrinologii. Nových prostor se také zaslouženě dočkala ambulance klinické psychologie. Rekonstrukcí pavilonu jsme dosáhly na moderní a příjemné prostory pro zmiňovaná oddělení, která dosud byla umístěna ve staré a již nevyhovující budově. Vše je logisticky uspořádáno tak, aby byly dodrženy přísné hygienické normy a oddělení vyhovovalo dnešním podmínkám poskytování zdravotní péče. Velké poděkování patří zřizovateli nemocnice, Kraji Vysočina, za finanční podporu tohoto projektu. Taktéž bych chtěl zmínit finanční podporu Města Havlíčkův Brod a okolních obcí a sponzorů, díky nimž jsme získali moderní ultrazvuk pro gynekologicko-porodnické oddělení.

I v roce 2016 se částečně vylepšily platové podmínky pro české zdravotnictví s avizovaným navýšením platů i pro rok 2017. Pět procentní a následné deseti procentní navýšení mezd, které jsme zrealizovali i v naší nemocnici, snad jsou vlaštovkami k lepší budoucnosti. Nic to však nemění na tvrdé realitě nedostatku zdravotníku, zejména lékařů v některých oborech. A to i dlouhodobě. Přijetím novely zákona č. 95/2004 Sb. o postgraduálním vzdělávání lékařů se určitě ihned nezmění celý systém vzdělávání lékařů, naznal ale několik prospěšných změn. Celkový výsledek však stále neřeší základní problematiku s délkou vzdělávání ani s jejím financováním.

My všichni se spíše musíme vypořádávat s denní realitou nárůstu ošetřených i hospitalizovaných pacientů a se skutečným stavem věci, kdy sehnat lékaře se specializací pro některé obory je problémem, který nás tíží a komplikuje provoz našich oddělení. Proto jsem rád, že je zatím ještě udržitelný stav v sekci nelékařských zdravotnických pracovníků, který v některých nemocnicích je již důvodem omezování péče.

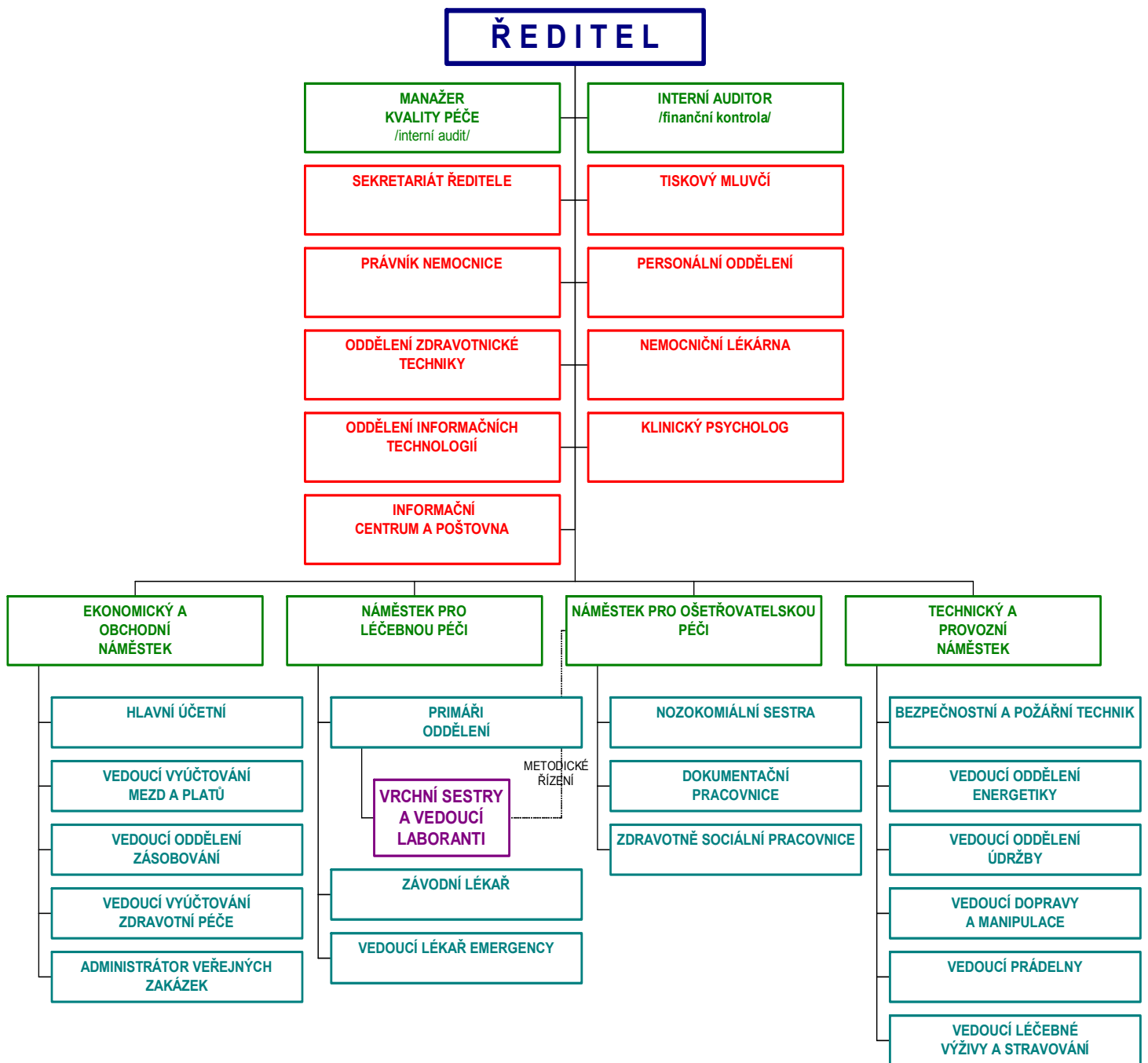
Hlavní snahou vedení nemocnice v roce 2016 bylo udržet ekonomickou i personální stabilitu a zainvestovat i do modernizace přístrojů. V tomto ohledu nás čeká velká obnova přístrojového vybavení zejména v roce 2017 prostřednictvím čerpání evropských financí.

Děkuji všem zaměstnancům nemocnice za skvělou práci, empatii a soudržnost, kterou vykonávají a přispívají tak k vysoké úrovni poskytované péče v naší nemocnici

Mgr. David Rezničenko, MHA

ředitel

2 Organizační struktura



3 Léčebná péče z pohledu náměstka pro léčebnou péči

Rok s rokem se sešel a realita všedních dnů nás zdravotníků je stále náročnější. Jediným pozitivem je navýšení platového ohodnocení, které vzrostlo již druhý rok po sobě a příslib dalšího navýšení pro rok 2017 a roky následující. Peníze však nevyhradí lékařům ani sestřím množství přesčasových hodin a čas, který by chtěli trávit se svými rodinami a čas na odpočinek. Z pohledu náměstka léčebné péče vidím jako alarmující stav personálu na některých odděleních, kde se nám dlouhodobě nedaří sehnat dostatek lékařů se specializací v daném oboru. V loňském roce opustil post primáře ORL MUDr. Vladimír Štědrý CSc, kterému bych chtěl poděkovat za dlouhodobou práci na oddělení, problematické však je dostat do nemocnice naší velikosti lékaře se specializací v tomto oboru, který by posílil lékařský tým. Velké poděkování proto patří kolegům, na tomto ale i na ostatních odděleních, kde došlo k personálnímu oslabení, za udržení chodu oddělení i ambulancí a za ochotu se kterou přistupují k dané situaci i na úkor ztráty osobního volna. Velice bych si přál, aby stejně tak tuto ochotu ocenili pacienti, kteří přicházejí do naší nemocnice. Zároveň bych chtěl vyzvat a požádat pro rok 2017 praktické lékaře, aby se více zapojili a pomohli nám zajišťovat Lékařskou pohotovostní službu, neboť její zajištění je někdy nad rámec našich kmenových lékařů a sester.

V personální politice se snažíme být proaktivní a získávat kolegy i díky náborovému příspěvku. Nově budeme využívat i finanční podpory stipendijního programu pro mediky, od kterého si slibujeme příliv mladých lékařů, které budeme podporovat již při studiu medicíny. Myslím, že je to nutný krok správným směrem.

Částečným zklamáním v dané situaci českého zdravotnictví je proto konečná podoba novely zákona o vzdělávání lékařů, od které nelze očekávat, že by například snížila míru odchodů mladých lékařů do zahraničí, nebo že by zjednodušila pro naše lékaře proces specializačního vzdělávání. Stále budou pobývat mimo naši nemocnici neúnosně dlouhou dobu, nevyřešena zůstala finanční otázka celé věci a o formátu současných atestačních zkoušek ani nemluvíme.

Velice pozitivně vnímám činnost Spolku českých lékařů ve spolupráci s OS ČLK Havlíčkův Brod a chci poděkovat za skvělé vzdělávací akce. Díky této aktivitě zajišťujeme postgraduální a celoživotní kontinuální vzdělávání našich lékařů i lékařů v okolí. Jsem rád, že dalších osm kolegů získalo specializovanou způsobilost.

Pro rok 2017 si přeji si, abychom získali nové kolegy, aby pacienti byli zodpovědnější a naše práce nás stále tak naplňovala jako dosud. K tomu však potřebuje také osobní volno a pohodu.

MUDr. Aleš Bílek
náměstek pro léčebnou péči

4 Ošetřovatelská péče z pohledu náměstka pro ošetřovatelskou péči

Ošetřovatelská péče je poskytována v souladu s koncepcemi ošetřovatelství MZ ČR a koncepcí rozvoje ošetřovatelské péče o pacienty a jejich blízké. Úlohou ošetřovatelství je na všech úrovních péče (udržení zdraví, prožívání nemoci, zotavování se či umírání) a uspokojování fyzické, psychické a sociální potřeby nemocného. Princip holismu je obsažen v ošetřovatelském procesu, který zohledňuje fyzické, duchovní, emocionální, kognitivní a sociální potřeby zdravých a nemocných lidí. Zaměřuje se tak na člověka jako celek a ne na nemoc, nebo nemocnou část



těla. Pro zvýšení komfortu a bezpečnosti pacientů došlo v roce 2016 k nákupu například elektrických polohovacích lůžek; nových antidekubitních matrací a pomůcek pro snížení výskytu dekubitů; evakuačních podložek pro zjednodušení a urychlení případné evakuace pacientů.

Nelékařští zdravotničtí pracovníci se podílejí na preventivní, ošetřovatelské a léčebné péči o pacienty. Veškeré postupy jsou pro všechny nelékařské profese adekvátně popsány v ošetřovatelských standardních pracovních postupech, které jsou průběžně aktualizovány. Všichni nelékařští pracovníci se neustále vzdělávají. V roce 2016 proběhlo školení „Vzdělávací program“, který byl zaměřen na umění komunikace mezi zdravotnickým personálem a pacientem.

Kontinuálně probíhaly odborné konference a semináře:

- **14. 1. 2016 - konference - Propojení teorie a bezpečné praxe v ošetřovatelství - Indikátory kvality a ošetřovatelské péče**
- **23. 2. 2016 - konference - Multioborová spolupráce v léčbě, ošetřování a diagnostice nemocných v NHB**
- **24. 2. a 19. 4. 2016 - školení EFEKT Plus - Týmová spolupráce ve zdravotnické praxi - Pracovní klima na pracovišti**
- **2. 3. 2016 - seminář - Řešení problematiky prevence a léčby dekubitů**
- **30. 5. - 31. 5. 2016 - konference - Laskavá péče o novorozence**
- **9. 6. - 10. 6. 2016 - konference - XVI. Dny mladých chirurgů Seč - Ošetřovatelská péče o pacienta na chirurgickém oddělení**
- **20. 9. 2016 - X. konference „Den pro zdraví nejmenších“ v rámci týdne na podporu kojení**

- 18. 10. 2016 - konference - Multioborová spolupráce (Gynekologicko-porodnické a dětské oddělení)

Harmonogram v oblasti celoživotního vzdělávání - Skupina nelékařských zdravotnických pracovníků pro vzdělávání - 2016

Propojení teorie a bezpečné praxe v ošetrovatelství	3. 10.	3. 11.	1. 12.
---	--------	--------	--------

V rámci celoživotního vzdělávání nelékařských zdravotnických profesí se podařilo využít podpory dotačního programu Ministerstva zdravotnictví - rezidenční místa 2016. Do tohoto programu bylo zařazeno 10 nelékařských zdravotnických pracovníků.

V roce 2016 se nelékařský zdravotnický personál zapojil do výzvy Evropského poradního panelu pro otázky prevence dekubitů EPUAP- STOP.

NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD **STOP DEKUBITŮM**

Den otevřených dveří v ambulanci hojení chronických ran
16. 11. 2016 od 9:00 do 11:00 hodin

Co vás čeká? Poradenství, prezentace pomůcka doplňků k tématice prevence dekubitů.

Co jsou dekubity?
Jedná se o lokalizované poranění kůže nebo podkoží, které se obvykle nachází nad kostním výčnělkem a je způsobeno tlakem, třením nebo kombinací obojího.

- Eliminujte rizikové faktory
- Používejte speciální preventivní pomůcky
- Podpořte aktivitu milovaného člověka
- Pečujte o pokožku
- Pestrou a zdravou stravu
- Poradte se s námi

STOP! Dekubity (proleženiny) jsou nežádoucí a

NEJDŮLEŽITĚJŠÍ JE PREVENCE!

VŽDY MĚJTE NA PAMĚTI, ŽE OCHRANA POKOŽKY JE STEJNĚ DŮLEŽITÁ, JAKO VÝŽIVA NEMOCNÉHO.

posilovací lůžko a jeho vybavení, anti-dekubitní matrace, pomůcky, posilovací pomůcky, posilování

Rok 2016 je rokem prohlubujícího nedostatku nelékařského zdravotnického personálu a to převážně všeobecných sester a fyzioterapeutů.

PhDr. Lada Nováková
náměstkyně ošetrovatelské péče



5 Kvalita z pohledu manažerky kvality

Hlavním dokumentem strategie řízení kvality v Nemocnici Havlíčkův Brod (NHB) je Plán rozvoje kontinuálního zvyšování kvality (KZK). Komplexní lékařskou a ošetrovatelskou péči nelze realizovat bez aplikace základních principů kvality a bezpečí.

Program kontinuálního zvyšování kvality péče byl v roce 2016 zaměřen na kontinuální sledování dodržování postupů vycházejících z vnitřních předpisů nemocnice, na jejich aktualizaci a na zavádění dalších postupů vedoucích k bezpečné péči o pacienty. Program KZK se skládá z jednotlivých projektů. Jednotlivé projekty kvality a bezpečí jsou plánovány, realizovány, kontrolovány a vyhodnocovány. V souladu s principy kontinuálního zvyšování kvality zdravotní péče byly, jako každý rok, vyhodnocovány indikátory kvality péče. Získané informace jsou využívány k řízení nemocnice za účelem zkvalitňování péče.

V roce 2016 se NHB opět přihlásila do celostátní soutěže „Bezpečná nemocnice“ se zaměřením na téma „Navázání kontaktu a důvěry u pacientů před totální endoprotézou.“ Totální endoprotéza (TEP) - náhrada kloubu - je velkým operačním zákrokem. Pacienti se jej často obávají a mají celou řadu otázek. Operační výkony často znamenají pro pacienty velkou psychickou zátěž. Pacient neví, co ho čeká, a často trpí obavami, úzkostí a nejistotou. Psychické rozpoložení pacienta je navíc velice důležitým aspektem pro léčbu. Stres je však v mnoha případech zcela zbytečný a pramení z neznalosti a nedostatku informací. Co s tím? Poskytnout předem maximum informací - formou tzv. Edukačních seminářů pro pacienty před ortopedickými operacemi.

Audity

Úkolem interního auditu je nezávislé, objektivní přezkoumání a vyhodnocení vnitřního řídicího a kontrolního systému. V roce 2016 proběhly externí audit na odděleních RTG, ONM a onkologie vycházející ze zákona 373 / 2011 Sb. o *specifických zdravotních službách. Na odděleních patologie, společných laboratořích, transfuzním oddělení.*

Nedílnou součástí auditní činnosti jsou hodnocení ošetrovatelské a lékařské činnosti, zaměřená na vedení zdravotnické dokumentace, ordinaci a podávání léčiv, dodržování hygienických bariérových režimů, zajištění bezpečného prostředí a na dodržování vnitřních předpisů (řízená dokumentace) NHB.

Nežádoucí události (NU)

V roce 2016 došlo ke změně hlášení NU a zapojení do Systému hlášení nežádoucích událostí (SHNU) pod ÚZIS. Závažné nežádoucí události byly analyzovány systémem kořenové analýzy, tj. zjišťováním příčin výskytu těchto událostí, včetně identifikace všech

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

souvisejících rizik. Na základě této analýzy byla navrhována nápravná opatření vedoucí k eliminaci výskytu závažných nežádoucích událostí.

Přehled nahlášených nežádoucích událostí v NHB - 2016

NEMOCNICE Havlíčkův Brod		Leden	Únor	Březen	Duben	Květen	Červen	Červenec	Srpen	Září	Říjen	Listopad	Prosincec	Celkem	MÚ v %
n	Celkem														
1	Pád - vyžaduje ošetření	2	2	3	0	2	2	1	4	1	1	4	1	23	11,6%
2	Pád - nevyžaduje ošetření	15	10	8	4	10	14	13	4	9	6	14	8	115	57,8%
3	Selhání zdravotnické techniky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%
4	Popáleniny	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%
5	Náraz na pevný objekt s následným zraněním	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	2	1,0%
6	Náraz na pevný objekt	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0,5%
7	Pokus o sebevraždu	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0,5%
8	Sebeпоškození	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%
9	Neočekávaná úmrtí během diag./terap.výkonu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%
10	Zranění pacienta jiným pacientem	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%
11	Medikační incident	0	4	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	5	2,5%
12	Incident spojený s procedurou	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0,5%
13	Svévolný odchod pacienta z nemocnice	0	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	3	1,5%
14	Ohrožení zaměstnance(fyzické nebo slovní)	1	3	1	0	4	3	1	2	3	1	1	1	21	10,6%
15	Odmítnutí výkonu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%
16	Ztráta nebo pokození nemocničního majetku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0,5%
17	Ztráta nebo poškození majetku pacienta ,zaměstnanec	0	0	0	1	1	0	1	1	0	1	0	1	6	3,0%
18	Problém s identifikací pacienta	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	2	1,0%
19	Komunikační pochybení	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0,5%
20	Jiné incidenty	0	1	2	1	1	1	0	1	2	2	3	3	17	8,5%
	Celkem	18	23	15	6	19	20	17	13	15	15	23	15	199	100,0%

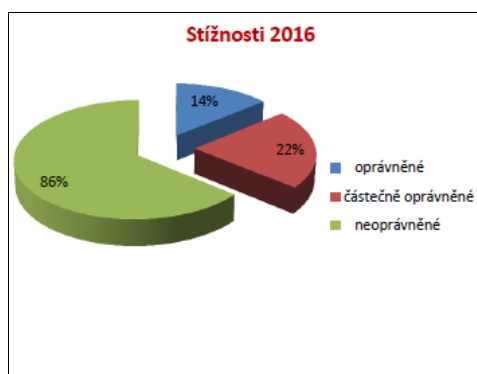
V roce 2016 bylo v NHB na jednotlivých odděleních hospitalizováno 25 013 pacientů. Nahlášeno bylo 138 pádů = každý 181 pacient = 0,55 %

Průzkum spokojenosti pacientů v NHB

Průzkum spokojenosti pacientů je zjišťován prostřednictvím anonymních dotazníkových šetření. Pacienti mohou své zkušenosti s poskytovanými službami vyjádřit vyplněním dotazníku, který je k dispozici v tištěné podobě na lůžkových odděleních a v čekárnách u jednotlivých ambulancí. Výsledky dotazníkového šetření slouží jako zdroj informací o spokojenosti pacientů s kvalitou poskytované péče a jsou využívány pro její další zlepšení.

Stížnosti a poděkování

Za rok 2016 přijala NHB celkem 14 stížností, z nichž bylo devět neoprávněných. Každá ze stížností byla důkladně prošetřena. Dále bylo přijato 267 poděkování.



Děkujeme všem, kteří trvale pracují na kvalitní a bezpečné péči v NHB.

MUDr. Jaromír Havel
PhDr. Lada Nováková
doc. PhDr. Lada Cetlová, PhD.

6 Aktivity oddělení nemocnice

6.1 Základní údaje o nemocnici

	2012	2013	2014	2015	2016
Prům. ev. počet zaměstnanců ke konci období	1 011,82	994,54	1 001,73	1 023,03	1 041,46
počet lékařů celkem	139	146	145	143	141
počet SZP celkem	531	541	547	567	572
lůžkový fond	554	554	534	534	534
z toho následná péče	44	44	44	44	44
z toho JIP	43	43	43	43	43
počet hospitalizovaných osob	19 881	19 348	19 551	19 425	19 819
průměrná délka hospitalizace	6,70	6,50	6,40	6,20	6,10
počet porodů	1 371	1 300	1 364	1 409	1 448
počet operací	9 226	9 752	10 077	11 476	11 696
počet ambulantních návštěv	218 250	230 950	241 859	243 136	238 972

Interní oddělení

Interní oddělení má k dispozici celkem 110 lůžek, z toho 97 standard a 13 JIP.

Počet hospitalizovaných pacientů: 3.588

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 35.175

Obloženost (v %): 74,5

Průměrná ošetřovací doba (ve dnech): 6,0

Chirurgické oddělení

Chirurgické oddělení má k dispozici celkem 80 lůžek, z toho 64 standard, 10 JIP, 6 intermediární péče

Počet hospitalizovaných pacientů: 3.116

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 28.519

Počet operačních výkonů: 2.926

Obloženost (v%) standard: 74,6

Obloženost (v%) JIP: 80,2

Průměrná ošetřovací doba (ve dnech) standard: 4,8

Průměrná ošetřovací doba (ve dnech) JIP: 2,3

TRN

Oddělení má k dispozici celkem 24 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 424

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 3.437

Obloženost (v %): 61,2

Průměrná ošetřovací doba (ve dnech): 10,1

Urologie

Oddělení má k dispozici celkem 20 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 861

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 8.734

Obloženost (v %): 38,8

Průměrná ošetřovací doba (ve dnech): 3,4

Počet operačních výkonů: 1.582

Ortopedie

Oddělení má k dispozici celkem 32 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 2.359
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 29.950
Obložnost (v %): 70,3
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 4,3
Počet operačních výkonů: 2.091

ORL

Oddělení má k dispozici celkem 10 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 753
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 17.874
Obložnost (v %): 45,1
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 1,2
Počet operačních výkonů: 1.102

Oční

Oddělení má k dispozici celkem 12 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 247
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 17.536
Obložnost (v %): 33,7
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 2,2
Počet operačních výkonů: 2.334

Dětské

Oddělení má k dispozici celkem 70 lůžek, z toho intermed. péče větší děti – 5, intermed. péče novorozenci – 6, kojenci – 10, větší děti – 15, fyziologičtí novorozenci – 20, lůžka pro doprovod – 12
Počet hospitalizovaných pacientů: 3.372
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 5.777
Obložnost (v %): 80,4
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 4,4

Onkologie

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 14.146

Gynekologie a porodnictví

Oddělení má k dispozici celkem 53 lůžek
Počet hospitalizovaných pacientů: 2.456
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 12.586
Obložnost (v %): 61,3
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 4,5
Počet operačních výkonů: 1.661

ARO

Oddělení má k dispozici celkem 6 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 271
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 1.919
Obložnost (v %): 73,9
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 5,9

Infekční

Oddělení má k dispozici celkem 24 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 755
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 2.818
Obložnost (v %): 71,1
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 6,6

Rehabilitace

Oddělení má k dispozici celkem 25 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 517
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 3.262
Obložnost (v %): 73,9
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 11,8

ODN

Oddělení má k dispozici celkem 44 lůžek.
Počet ošetrovacích dnů: 15.273
Obložnost (v %): 102,6
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 28,4

Neurologie

Oddělení má k dispozici 24 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 1.109
Počet ambulantně ošetřených pacientů celkem: 17.462
Obložnost (v %): 67,2
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 4,6

Oddělení společných laboratoří

odbornost 801 - klinická biochemie - 1 082 776
odbornost 802 - lékařská mikrobiologie - 264 877
odbornost 813 - laboratoř alergologická a imunologická - 70 402

Transfúzní oddělení

Celkový počet odebraných dárců: 1.532
Celkový počet odběrů: 3.368
Celkový počet autologních odběrů: 3
Potvrzená infekční onemocnění: 0
Závažné posttransfúzní reakce: 0
Počet krevních obrazů: 64.229
Počet koagulačních vyšetření: 47.134
Počet vyšetření hematologem: 3.908

Radiodiagnostické oddělení

Celkový počet angiografií: 1 806 , z toho PTA - 548,
Počet stentů : 168
Celkový počet CT: 11 509
Celkový počet UZ: 23 451

6.2 Lůžkový fond

Statistika 2016 Oddělení	Počet lůžek k 31.12.15	Počet lůžek k 31.12.16	Rozdíl lůžek	Přibylo		Ubylo			Využití lůžek %		Průměrná ošetřovací doba 2015	Průměrná ošetřovací doba 2016
				Přijetí	Překlad	Propuštění	Překlad	Úmrtí				
INT	110	110	0	3 733	275	3 259	436	273	76,3	217,9	5,6	6,0
INF	24	24	0	849	36	824	48	7	68,3	244,1	7,0	6,6
TRN	24	24	0	505	35	432	35	21	59,5	217,3	9,7	10,1
NEU	24	24	0	1 158	31	1 079	76	26	62,2	227,0	4,9	4,6
DET	70	70	0	4 843	2	4 858	2	0	83,8	306,0	4,5	4,4
GYN	53	53	0	2 653	25	2 666	8	0	63,0	227,4	4,5	4,5
CHR	70	70	0	3 042	628	2 978	665	12	75,7	251,6	5,1	4,8
ARO	6	6	0	59	212	30	210	29	73,3	264,3	5,6	5,9
ORT	32	32	0	2 390	30	2 029	386	2	73,9	324,6	4,6	4,3
URO	20	20	0	756	45	783	22	2	40,6	137,6	4,7	3,4
ORL	10	10	0	1 112	7	1 111	8	0	38,3	129,6	1,2	1,2
OCN	12	12	0	254	0	253	1	0	27,8	46,1	2,3	2,2
REH	25	25	0	279	238	498	19	0	74,5	244,3	11,8	11,8
JIP	10	10	0	123	1 147	24	1 232	10	80,2	286,5	2,4	2,3
ODN	44	44	0	33	513	355	76	97	97,0	347,1	32,1	28,4
Celkem	534	534	0	21 789	3 224	21 179	3 224	479	73,0	239,0	6,2	6,1

Oddělení	Lůžka					Obložnost				
	2014	2015	+/-	2016	+/-	2014	2015	+/-	2016	+/-
interní	110	110	0	110	0	80,5	74,5	-6,0	76,3	1,8
infekční	24	24	0	24	0	76,7	71,1	-5,6	68,3	-2,8
TRN	24	24	0	24	0	70,0	61,2	-8,8	59,5	-1,7
neurologické	24	24	0	24	0	72,6	67,2	-5,4	62,2	-5,0
pediatrie	70	70	0	70	0	76,3	80,4	4,1	83,8	3,4
gynekologie	53	53	0	53	0	57,9	61,3	3,4	63,0	1,7
chirurgické	70	70	0	70	0	76,1	74,6	-1,5	75,7	1,1
ARO	6	6	0	6	0	73,2	73,9	0,7	73,3	-0,6
ortopedické	32	32	0	32	0	77,0	70,3	-6,7	73,9	3,6
urologické	20	20	0	20	0	39,8	38,8	-0,9	40,6	1,8
ORL	10	10	0	10	0	59,2	45,1	-14,1	38,3	-6,8
oftalmologie	12	12	0	12	0	32,2	33,7	1,5	27,8	-5,9
rehabilitační	25	25	0	25	0	75,0	73,9	-1,2	74,5	0,6
následná péče	44	44	0	44	0	104,3	80,2	-24,1	97,0	16,8
centrální JIP	10	10	0	10	0	80,1	102,6	22,6	80,2	-22,4
Celkem	534	534	0	534	0	74,9	72,7	-2,2	73,0	0,3

V roce 2016 nedošlo k žádné změně v počtu lůžek. Obložnost lůžek se meziročně zvýšila o 0,3 %, průměrná ošetřovací doba poklesla na délku 6,1 dne a celkový počet přijatých pacientů se zvýšil o 521 pacientů.

7 Investiční činnost

Název akce	Čerpání v tis.Kč
Přístrojové vybavení	
Anesteziologické přístroje 2 ks	2 364
Fakoemulsifikátor	2 317
Diagnostický ultrazvuk	1 749
Ultrazvuk	647
Digitální morfologie	587
Autorefraktokeratotonometr	484
Laser BTL 6000	419
Monitory pro radiagnostiku 2 ks	234
Sagitální pila	232
Štěrbínová lampa	186
Mikroskop	186
Endoskopická kamera	185
Osobní automobil	183
Videoarchivační systém	164
Laminární box	144
Velkokapacitní mrazící zařízení	143
Odstředivka laboratorní	138
Souprava pro transfer tuku	134
Kopírovací stroj - risograph	131
Snímače teplot v lékárně	118
Holter 2 ks	88
Centrální monitorovací stanice	73
Sprchovací lůžko	52
Server - datové prostory MARIE NAS	42

Název akce	Čerpání v tis. Kč
Stavební investice	
Klimatizační systémy	1 719

Název akce	Čerpání v tis .Kč
Investice IT	
Rozšíření CT - Ingenuity Core 128	1 290
Server HP	358
Network Monitor, instalace, konfigurace	254
Mikrobiologické žádanky na laboratoře	187
Rozšíření licence IceWarp	103
Kerio Control GOV, Sophos av, 120 USERS + 1YM	95
ZyXEL USG210	40

8 Ekonomika

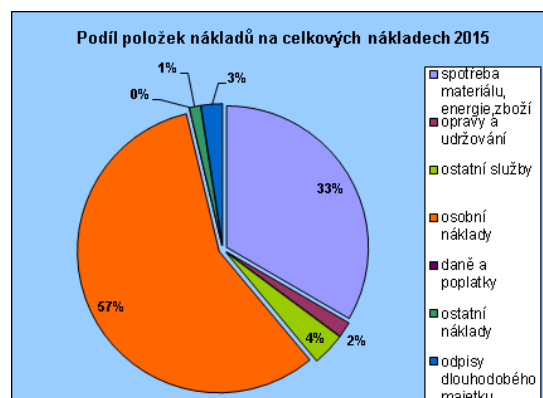
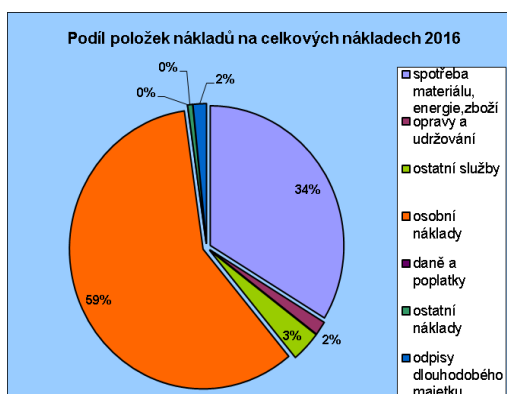
Za rok 2016 dosáhla nemocnice kladného hospodářského výsledku ve výši 3 064 tis. Kč, oproti plánovanému vyrovnanému hospodaření. Celkové výnosy roku 2016 oproti roku 2015 vzrostly o 40,0 mil. Kč. Největší podíl na růstu výnosů měly tržby od zdravotních pojišťoven, oproti roku 2015 došlo k nárůstu o 1,2 %. Celkové náklady roku 2016 oproti roku 2015 vzrostly o 36,5 mil. Kč. Růst nákladů nejvíce ovlivnily osobní náklady.

K datu	Náklady celkem v tis. Kč			Výnosy celkem v tis. Kč			Hospodářský výsledek v tis. Kč		
	2015	2016	rozdíl	2015	2016	rozdíl	2015	2016	rozdíl
31.1.	70 818	73 003	2 185	69 566	70 739	1 173	-1 252	-2 264	-1 012
28.2.	142 991	147 715	4 724	139 737	145 188	5 451	-3 254	-2 527	727
31.3.	216 017	226 336	10 319	211 925	219 771	7 846	-4 092	-6 565	-2 473
30.4.	289 756	304 213	14 457	285 324	294 682	9 358	-4 432	-9 531	-5 099
31.5.	363 528	384 836	21 308	357 598	370 496	12 898	-5 930	-14 340	-8 410
30.6.	434 913	462 471	27 558	436 672	463 352	26 680	1 759	881	-878
31.7.	508 207	539 872	31 665	508 812	536 408	27 596	605	-3 464	-4 069
31.8.	577 466	613 169	35 703	579 893	610 875	30 982	2 427	-2 294	-4 721
30.9.	648 792	688 720	39 928	652 676	689 047	36 371	3 884	327	-3 557
31.10.	722 181	766 243	44 062	730 678	764 466	33 788	8 497	-1 777	-10 274
30.11.	799 715	846 295	46 580	808 124	840 203	32 079	8 409	-6 092	-14 501
31.12.	880 193	916 698	36 505	880 205	919 762	39 557	12	3 064	3 052

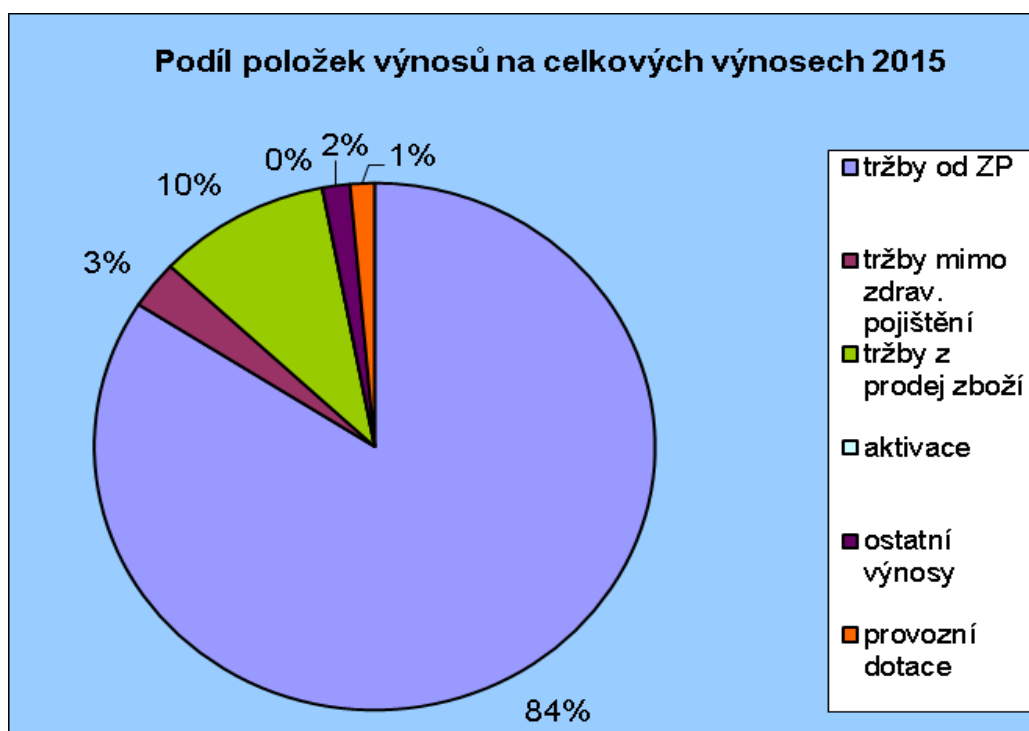
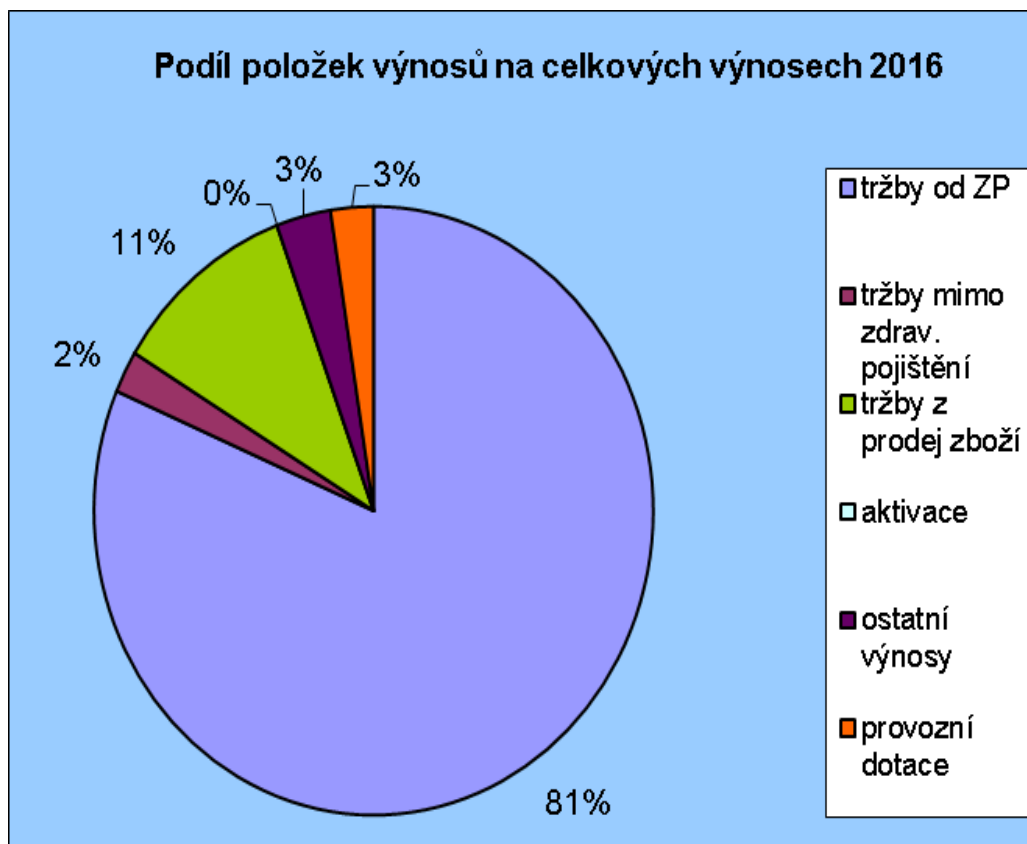
Rozpis titulů, kterými je tvořen příspěvek na provoz (provozní dotace) v roce 2016 v tis. Kč

Příspěvek na provoz v tis. Kč	Rozpis čerpání
Příspěvek na sociální sestru, knihovnu a živelní pojištění	1 491
Z nájemného ze smluv o nájmu zdravotnických zařízení	9 976
Příspěvek na LSPP	4 300
Jiné dotace	6 984
Příspěvek na provoz celkem	22 751

Porovnání procentního podílu nákladových položek na celkových nákladech nemocnice mezi roky 2015 a 2016.



Porovnání procentního podílu výnosových položek na celkových výnosech nemocnice mezi roky 2015 a 2016.



Přehled vývoje nákladových a výnosových položek za rok 2012 – 2016 v tis. Kč

Účet	Obsah	2012	2013	2014	2015	2016
501/02	Léky	52 435	72 620	75 326	77 569	84 111
501/03	Krev	7 679	6 823	7 597	7 576	7 600
501/04	SZM - RTG	1 065	1 082	1 019	45	26
	- laboratorní materiál	22 282	1 130	1 086	973	1 083
	- implantáty	36 404	26 330	27 169	28 501	27 466
	- ob vazový materiál	2 388	2 478	2 603	2 803	3 388
	- ostatní	43 563	42 914	56 513	53 871	54 717
501/05	PHM	796	718	708	598	544
501/06	Potraviny	12 923	11 984	11 136	11 101	11 510
501/07	Všeobecný materiál	14 806	13 484	14 343	12 736	12 374
501/08	DHIM	0	0	0	0	0
501/09	Prádlo	2 332	2 001	2 102	2 302	2 384
501/10	Knihy	58	61	67	62	60
502/10	Elektrická energie	11 429	11 295	9 333	9 394	8 462
502/20	Voda	4 571	4 455	4 412	4 435	4 570
502/40	Plyn	10 893	10 724	9 570	9 431	8 585
504	Prodej lékárn., jídelna, ort.p., SZM	61 275	58 107	63 890	72 729	81 121
511/01	Opravy - zdravotnická technika	8 356	9 478	9 406	10 156	9 521
	- stroje, přístroje	1 731	1 782	1 946	2 442	2 271
	- ostatní	0	0	0		
	- stavební	3 397	4 128	3 502	3 500	3 053
512	Cestovné	580	578	657	790	906
513	Pohoštění , dary	73	43	104	85	92
518	Nevýrobní služby	0	0	0	0	0
	Praní prádla	0	0	0	0	0
	Likvidace odpadů	1 456	1 264	1 069	1 097	1 107
	Revize elektro, výtahy	0	0			
	Údržba poč.sítě	3 036	2 815	3 054	3 528	3 582
	Ostatní	9 003	16 860	16 090	17 071	17 115
	Nájemné	10 314	10 401	11 159	11 246	11 075
521	Mzdy	340 871	342 834	354 552	373 524	398 504
524	Odvod soc.a zdrav.pojištění	114 421	115 299	119 487	125 632	133 680
527	Odvod FKSP	3 264	3 302	3 398	3 589	5 722
528	Ostatní sociální náklady	0	0	0	0	56
531	Silniční daň	50	38	39	39	45
532	Daň z nemovitosti	0	0	0	0	0
538	Ost.daně a poplatky	21	10	16	21	20
541	Smluv.pokuty a penále	201	100	4 701	2	73
542	Ostatní pokuty a penále	40	2 610	6	0	4
543	Odpis nedobytné pohledávky	0	0	0	0	0
544	Prodaný materiál	2 825	1 968	885	745	513
545	Kurzové ztráty	0	0	0	0	0
548	Manka a škody nad normu	0	0		0	0
549	Ost.náklady, pojistné, poplatky	5 088	4 716	5 011	4 089	5 004
551	Odpisy DHM nad 40000	16 083	10 357	13 951	27 332	14 861
591	Daň z příjmů	0	0	0	1 779	311
5	CELKEM NÁKLADY	801 689	792 320	833 597	880 193	916 698

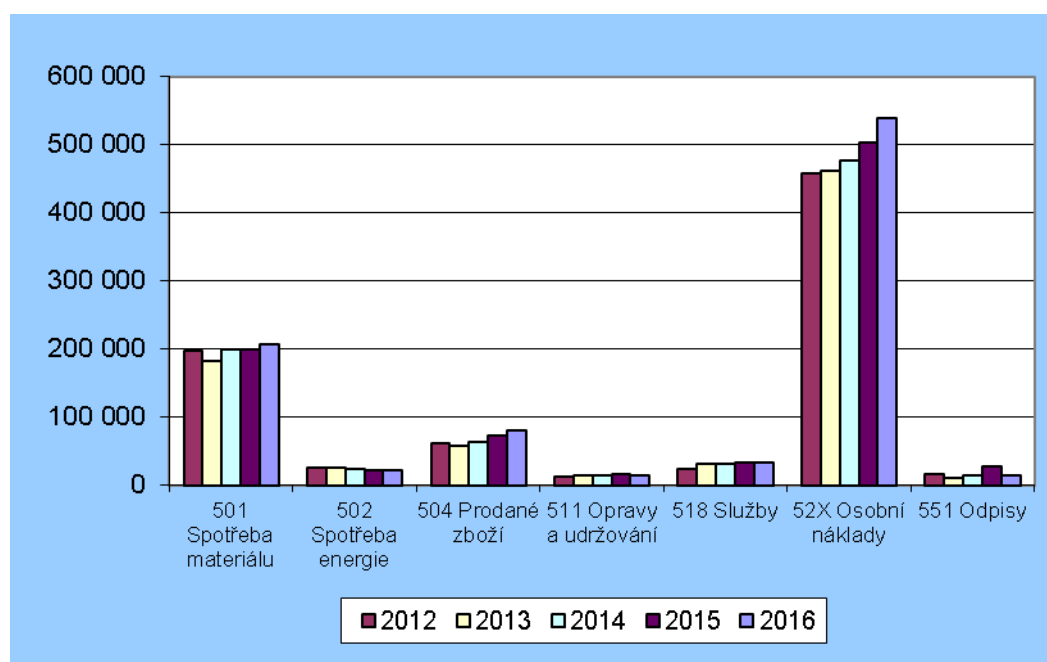
Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Účet	Obsah	2012	2013	2014	2015	2016
602/01	Tržby VZP	494 836	475 230	476 581	544 636	541 102
602/02	Tržby ostatní pojišťovny	141 632	152 831	178 593	195 053	207 361
602/ost.	Ostatní tržby	49 123	40 101	40 214	25 807	20 605
604	Tržby za prodané zboží	75 982	72 052	79 121	88 043	98 361
611,62	Aktivace	0	0	0	0	0
641-2	Smluvní pokuty úroky	0	0	100	74	1
644	Výnosy z prodeje materiálu	2 822	1 880	1 690	1 909	2 110
648	Čerpání fondů	15 235	16 715	16 166	941	15 224
649	Ostatní výnosy	5 221	6 422	9 249	11 066	11 597
651	Tržby z prodeje NaHIM	0	0	0	0	0
654	Tržby - ostatní prodej	0	0	0	0	0
67*	Provozní dotace	12 151	24 170	31 838	12 399	22 751
6	CELKEM VÝNOSY	801 737	792 346	833 634	880 205	919 762
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ						
		48	26	37	12	3 064

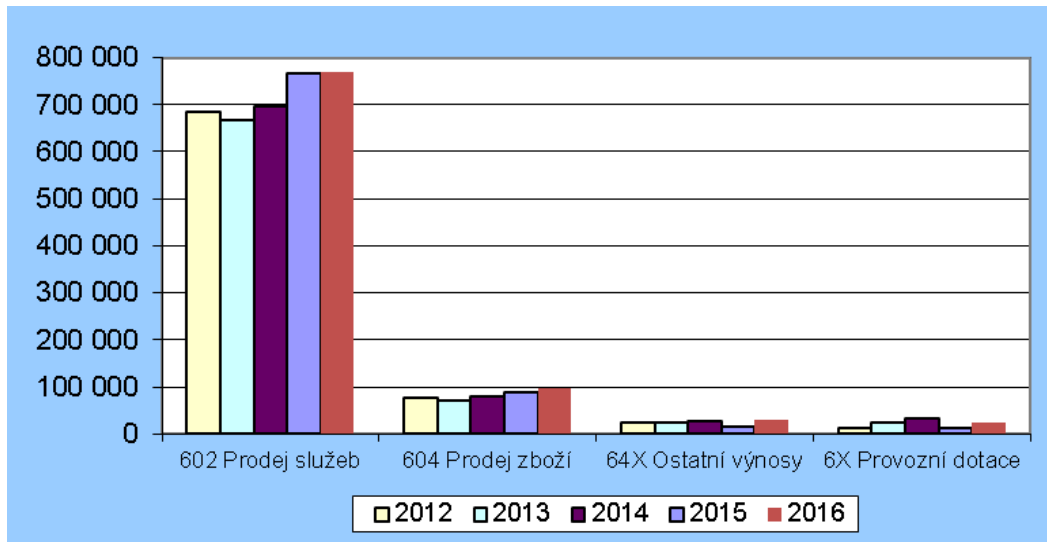
8.1 Zkrácená rozvaha za rok 2011 - 2016 v tis. Kč

		31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016
Aktiva	Stálá aktiva	240 982	224 561	214 979	208 655	196 152
	Oběžná aktiva	208 481	150 054	171 679	166 626	154 872
	Aktiva celkem	449 463	374 615	386 658	375 282	351 024
Pasiva	Vlastní zdroje krytí st. a ob.aktiv	283 023	249 463	219 074	231 369	206 048
	Cizí zdroje	166 440	125 152	167 583	143 913	144 976
	Pasiva Celkem	449 463	374 615	386 658	375 282	351 024

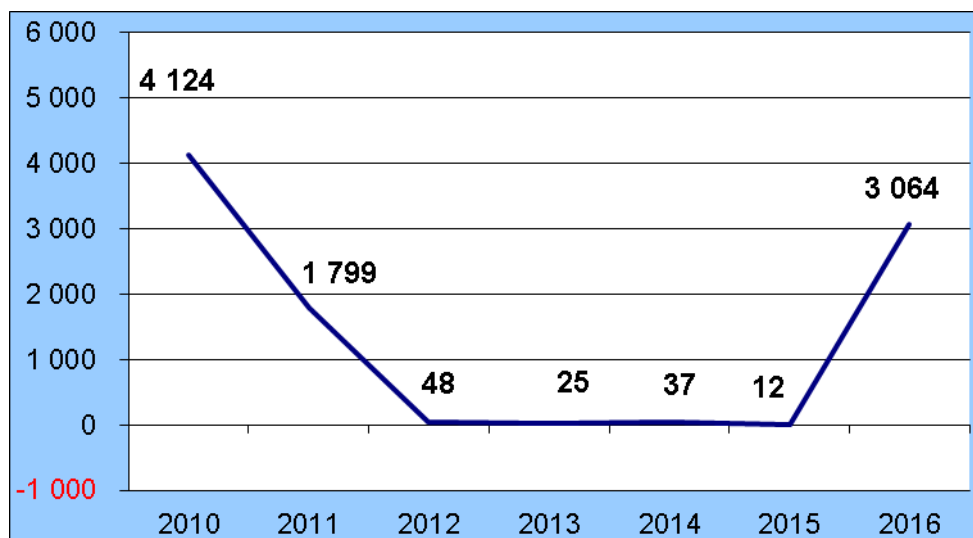
Vybrané náklady a výnosy za rok 2012 - 2016 v tis. Kč (grafické znázornění)



Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace



Vývoj hospodářského výsledku za rok 2010 – 2016 v tis. Kč (grafické znázornění).



8.2 Největší dodavatelé v roce 2016

Dodavatel	Druh dodávky
PHOENIX lékárenský velkoobchod, a.s.	léky
Pharmos, a.s.	léky
ROCHE s.r.o.	zdr. materiál
OLMAN spol. s r.o.	služby
Zimmer Czech, s.r.o.	zdr. materiál
COMESA, spol. s r.o.	zdr. materiál
PROMEDICA PRAHA GROUP, a.s.	zdr. materiál
A care s.r.o.	zdr. materiál
E.ON Energie, a.s.	zemní plyn
Amper Market, a.s.	energie

8.3 Vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů

K 31.12.2016 se meziročně zvýšily závazky o 0,1 mil. Kč. Polhůtní závazky se zvýšily o 4,3 mil. Kč. Celkový objem pohledávek meziročně poklesl o 4 mil. Kč. O 0,9 mil. Kč se v meziročním srovnání zvýšily pohledávky po splatnosti do 30 dnů.

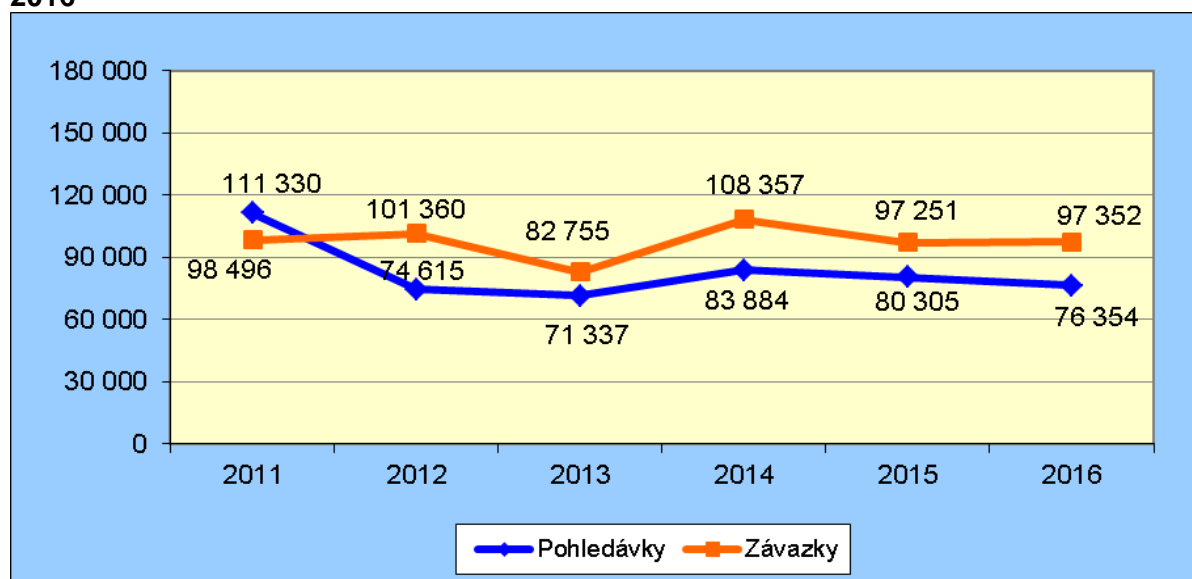
Pohledávky z obchodních vztahů (v tis. Kč)

Období	celkem	z toho po lhůtě splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181-360 dnů	nad 360 dnů
	1	2	3	4	5	6
k 31.12.2011	111 330	1 063	1 358	311	197	2 349
k 31.12.2012	74 615	6 565	796	182	136	2 419
k 31.12.2013	71 337	1 209	1 191	229	296	2 512
k 31.12.2014	83 884	8 056	523	148	271	2 421
k 31.12.2015	80 305	157	298	36	200	2 373
k 31.12.2016	76 354	1 083	71	35	175	1 820
Meziroční vývoj	-3 951	926	-227	-1	-25	-553

Závazky z obchodních vztahů (v tis. Kč)

Období	celkem	z toho po lhůtě splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181-360 dnů	nad 360 dnů
	1	2	3	4	5	6
k 31.12.2011	98 496	14 615	15 931	7 032	4	0
k 31.12.2012	101 360	18 149	16 878	3 234	18	0
k 31.12.2013	82 755	14 701	10 817	117	128	0
k 31.12.2014	108 357	21 368	18 594	5 451	56	0
k 31.12.2015	97 251	23 158	10 887	60	15	0
k 31.12.2016	97 352	17 168	21 143	148	0	0
Meziroční vývoj	101	-5 990	10 256	88	-15	0

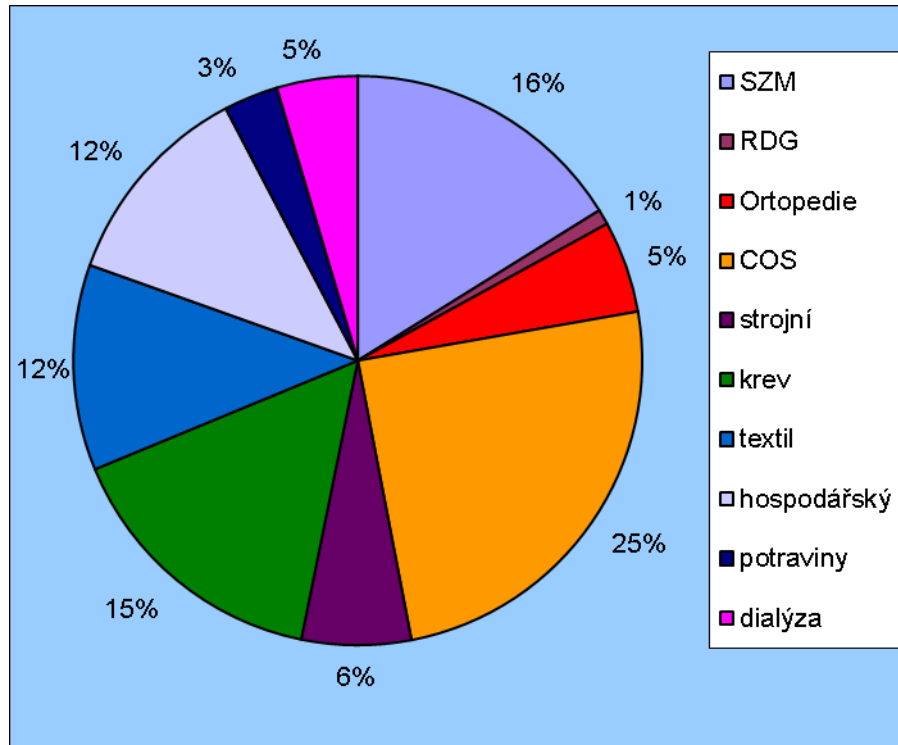
Meziroční vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů v tis. Kč, za roky 2011-2016



8.4 Skladové hospodářství

Stav skladových zásob v Kč a jejich procentuální zastoupení na celkových skladových zásobách.

Sklad	Stav k 1.1.2016	Přírůstek	Úbytek	Stav k 31.12.2016
SZM	1 851 916	57 036 069	56 824 764	2 063 220
RDG	62 897	2 026 891	1 977 775	112 012
Ortopedie	397 898	26 863 871	26 594 603	667 167
COS	4 402 683	12 503 339	13 745 165	3 160 858
strojní	853 092	1 520 963	1 579 328	794 728
krev	1 944 505	10 120 240	10 074 471	1 990 274
textil	2 102 802	1 769 444	2 378 849	1 493 396
hospodářský	1 251 069	8 687 791	8 422 772	1 516 088
potraviny	444 475	10 261 673	10 311 540	394 608
dialýza	647 454	6 498 646	6 558 297	587 803
Celkem	13 958 792	137 288 926	138 467 564	12 780 155



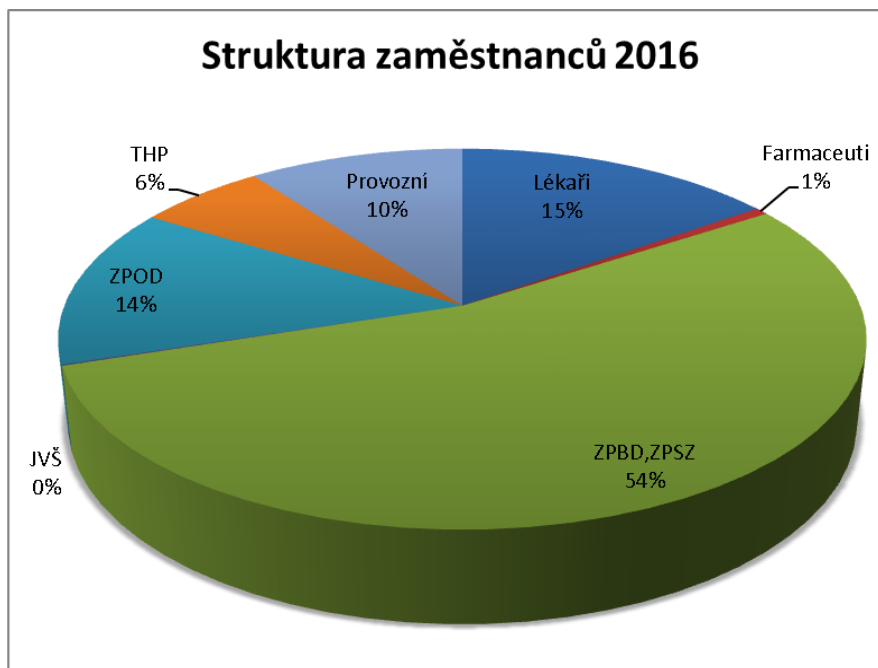
Jiří Hiblbauer
ekonomický náměstek

9 Personalistika

9.1 Počty a struktura zaměstnanců

Kategorie	Průměrný přepočtený počet		Fyzický počet k 31.12.	
	2015	2016	2015	2016
Lékaři	143,05	141,43	165	168
Farmaceuti	6	6,42	6	7
ZPBD,ZPSZ	561,69	571,65	587	600
JVŠ	1	1	1	1
ZPOD	138,21	145,64	143	151
THP	61,14	62,69	64	67
Provozní	111,93	112,63	115	113
Celkem	1023,02	1041,46	1081	1107

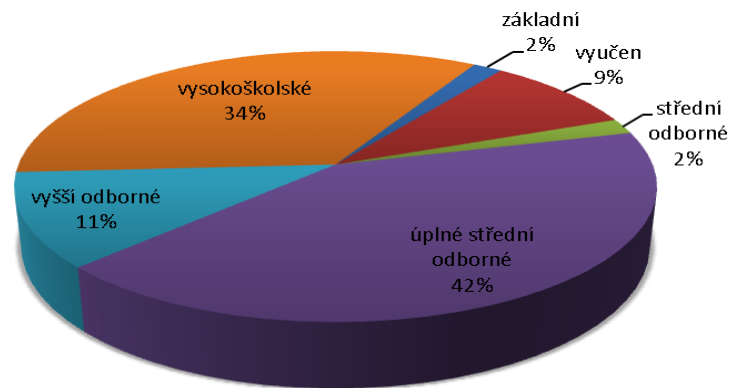
V kategorii lékařů získalo 8 lékařů specializovanou způsobilost vykonáním atestační zkoušky. Specializovanou způsobilostí tak v roce 2016 disponovalo celkem 57,5 % z celkového počtu lékařů.



Členění zaměstnanců podle vzdělání - stav k 31.12.2016

Dosažené vzdělání	celkem	%
základní	19	2
vyučen	101	9
střední odborné	20	2
úplné střední odborné	463	42
vyšší odborné	125	11
vysokoškolské	379	34
Celkem	1107	100

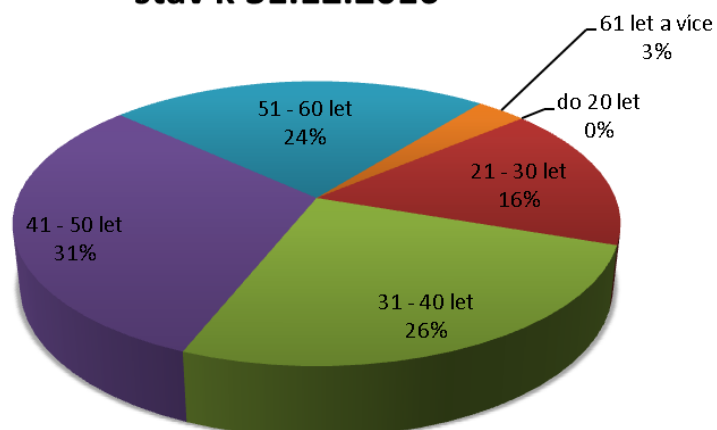
Členění zaměstnanců podle vzdělání - stav k 31.12.2016



Členění zaměstnanců podle věku - stav k 31.12.2016

Věk	celkem	%
do 20 let	0	0
21 - 30 let	181	16
31 - 40 let	286	26
41 - 50 let	340	31
51 - 60 let	265	24
61 let a více	35	3
Celkem	1107	100

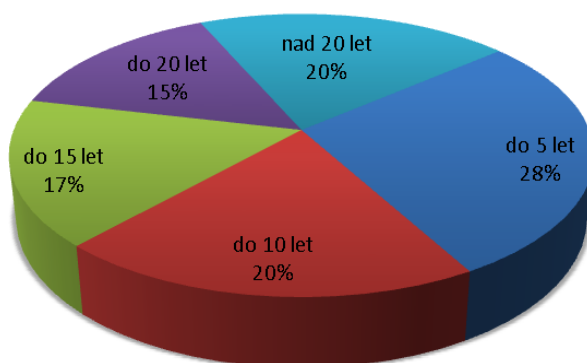
Členění zaměstnanců podle věku - stav k 31.12.2016



Členění zaměstnanců podle délky zaměstnání - stav k 31.12.2016

Délka	celkem	%
do 5 let	309	28
do 10 let	222	20
do 15 let	185	17
do 20 let	163	15
nad 20 let	228	20
Celkem	1107	100

Členění zaměstnanců podle délky zaměstnání - stav k 31.12.2016

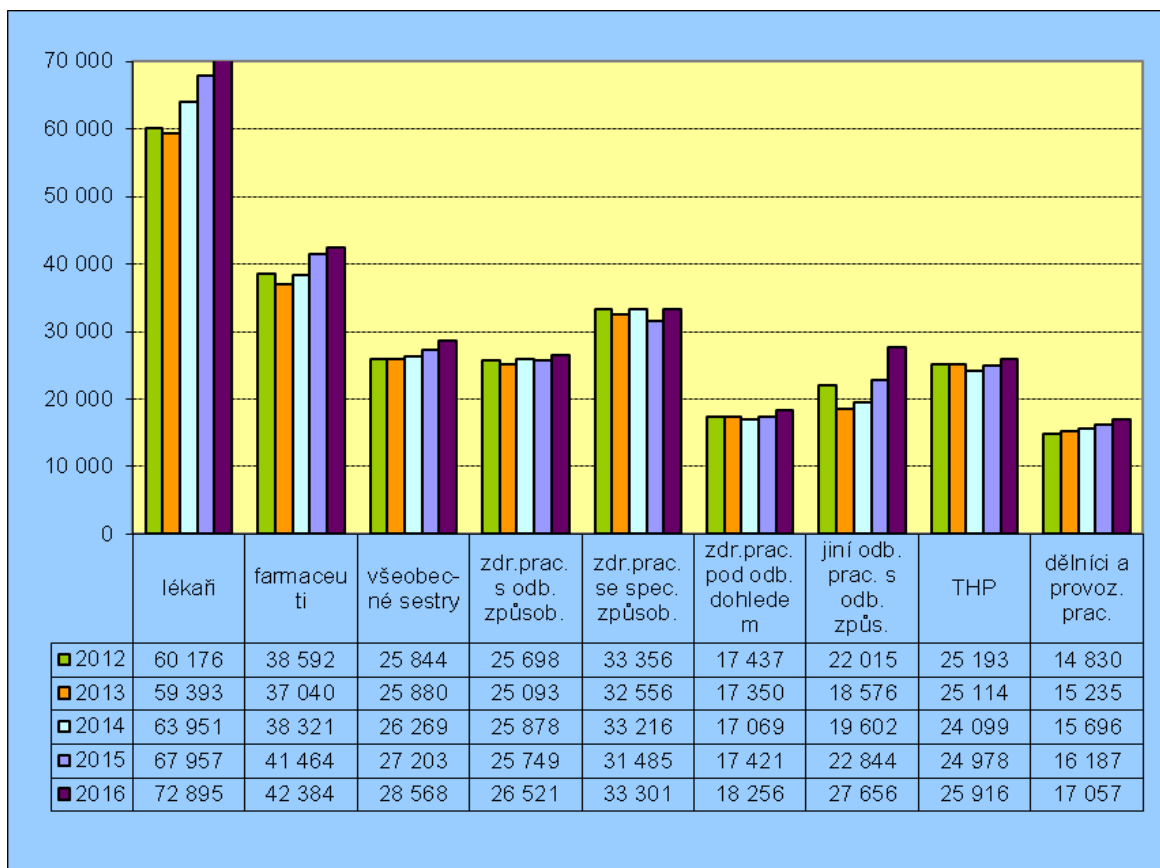


9.2 Průměrné mzdy a evidenční počty zaměstnanců dle jednotlivých kategorií

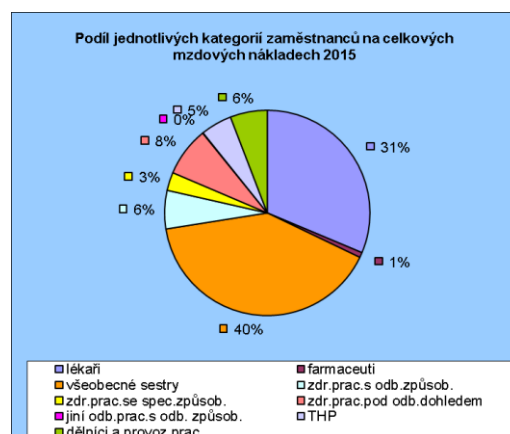
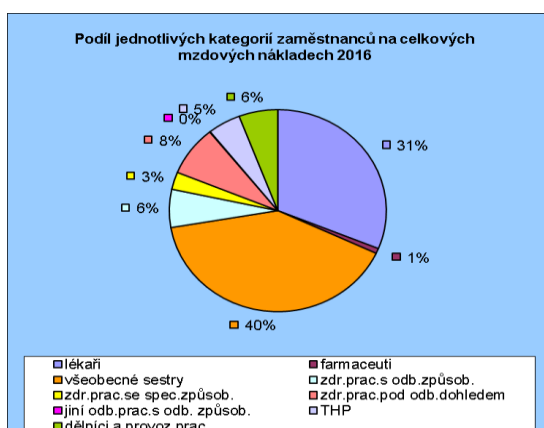
V roce 2016 došlo k meziročnímu nárůstu průměrné mzdy o 4,8 % (nominálně o 1 465,-Kč) v porovnání s předchozím rokem došlo ke zvýšení přepočteného počtu pracovníků o 18.

Rozbor mzdových nákladů podle kategorií	k 31.12.2014			k 31.12.2015			k 31.12.2016		
	Průměrný přepočtený počet	mzdové náklady	Průměrná mzda	Průměrný přepočtený počet	mzdové náklady	Průměrná mzda	Průměrný přepočtený počet	mzdové náklady	Průměrná mzda
Lékaři	145,12	111 366 201	63 951	143,05	116 655 184	67 957	141,43	123 714 907	72 895
Farmaceuti	6,09	2 800 504	38 321	6,00	2 985 401	41 464	6,42	3 265 266	42 384
Všeobecné sestry	455,16	143 476 822	26 269	460,53	150 333 903	27 203	467,93	160 411 989	28 568
Zdr.prac.- s odb.způsobností	67,08	20 830 829	25 878	72,88	22 518 764	25 749	76,11	24 222 272	26 521
Zdr.prac.-se spec.způsobností	24,91	9 929 003	33 216	28,29	10 688 603	31 485	27,61	11 033 167	33 301
Zdr.prac.- pod odb.dohledem	130,66	26 762 379	17 069	138,21	28 892 491	17 421	145,64	31 904 897	18 256
Jiní odb.prac.- s odb.způsob.	2,17	510 448	19 602	1,00	274 126	22 844	1,00	331 871	27 656
THP	59,34	17 160 158	24 099	61,14	18 325 796	24 978	62,69	19 496 411	25 916
Dělníci a provozní pracovníci	111,20	20 945 126	15 696	111,93	21 742 350	16 187	112,63	23 053 556	17 057
Celkem	1001,73	353 781 470	29 431	1023,03	372 416 618	30 336	1041,46	397 434 336	31 801

9.3 Průměrné mzdy meziročně v Kč

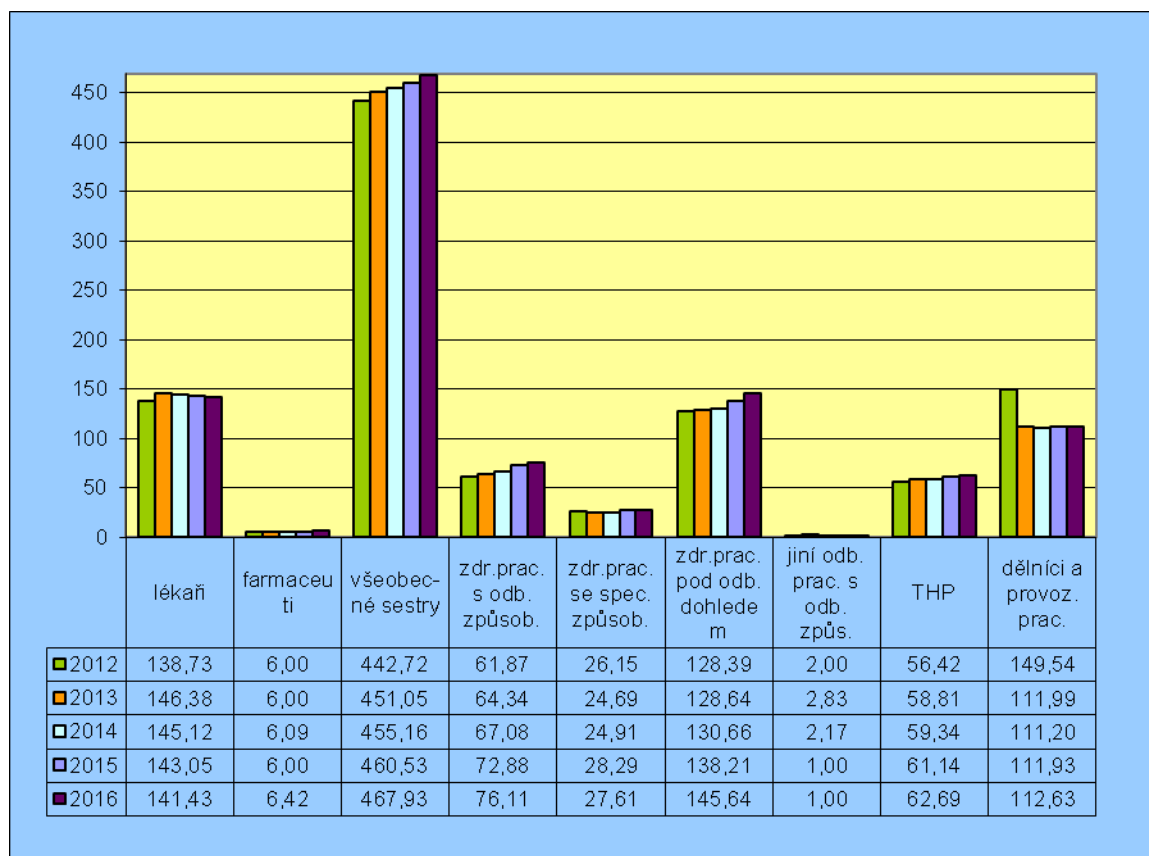


Meziroční porovnání podílu jednotlivých kategorií zaměstnanců na celkových mzdových nákladech.



9.4 Vývoj počtu zaměstnanců

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců a jejich meziroční vývoj



9.5 Rozbor pracovní úrazovosti v roce 2016

Celkový počet úrazů zapsaných do centrálního deníku PÚ	19 úrazů
Nemoc z povolání	0 NZP
Celkový počet kalendářních dnů pracovní neschopnosti	218 dnů

Centrální záznam pracovních úrazů byl v roce 2016 omezen na závažnější případy, kdy důsledky nehod vyžadovaly lékařskou kontrolu nebo byly příčinou pracovní neschopnosti. Umožnila to důsledná evidence všech PÚ na jednotlivých pracovištích nemocnice.

Jiří Hiblbauer
ekonomický náměstek
Bc. Jana Egartová
vedoucí personálního oddělení

10 Provozně - technický úsek

Také v roce 2016 pokračoval technický úsek v Nemocnici Havlíčkův Brod v koncepční a projektové činnosti orientované na zvýšení úrovně nemocnice. Zaváděl opatření pro zvýšení efektivity, snížení provozních nákladů, zvýšení bezpečí pacientů a zaměstnanců nemocnice. Pro dosažení uvedených cílů realizoval v tomto období řadu stavebních úprav, organizačních opatření zaměřených na zvýšení úrovně technického vybavení pro léčbu pacientů a zlepšení podmínek pro práci zaměstnanců.

Hlavní projekty realizované technickým úsekem v roce 2016

V roce 2016 se podařilo realizovat několik významných projektů, které byly zaměřeny na úpravu nemovitého majetku využívaného nemocnicí, jehož vlastníkem je zřizovatel nemocnice Kraj Vysočina. Po schválení připravených projektů poskytl, Kraj Vysočina finanční prostředky na jejich realizaci. Tím významným způsobem přispěl k podstatnému zlepšení podmínek pro poskytování zdravotnické péče pro pacienty nemocnice. Dále bylo v průběhu roku realizováno několik projektů z investičních prostředků nemocnice a fondu oprav NHB. Současně jsme s ekonomickým úsekem a oddělením zdravotnické techniky spolupracovali na přípravě dvou projektů z Integrovaného regionálního operačního programu s názvem "Modernizace perinatologického centra II. stupně a dalších oborů návazné péče" a projektu "Modernizace a obnova zdravotnické techniky".

a) **Rekonstrukce centrálního zdroje chladu pro hlavní objekt nemocnice a výměna klimatizačních jednotek na ARO a JIP chirurgických oborů.**

Po dvacetiletém nepřetržitém provozu byl centrální zdroj chladu a klimatizační jednotky na ARO a JIP chirurgických oborů již tak opotřebované, že vykazovaly velmi často závady a nesplňovaly požadavky pro tak náročný provoz. Realizací rekonstrukce se nám podařilo zajistit nový centrální zdroj chladu, který zajišťuje odpovídající podmínky pro všechny klimatizační jednotky operačních sálů a celou diagnostiku. Výměnou klimatizačních jednotek na ARO a JIP jsme vytvořili předepsané hygienické podmínky na těchto odděleních.

b) **Montáž klimatizačních jednotek v budově číslo 8.**

Na začátku minulého roku se nám podařilo realizovat montáž klimatizačních jednotek ve 3. a 4. nadzemním podlaží budovy infekčního oddělení. Realizací této dlouho z finančních důvodů odkládané akce jsme zajistili odpovídající podmínky pro lékaře z infekčního oddělení a pro část administrativních zaměstnanců nemocnice.

c) **Úprava prostor pro přípravu léčiv v lékárně.**

Na základě nové legislativy a kontroly provedené Státním ústavem pro kontrolu léčiv vznikl požadavek na rekonstrukci prostor pro přípravu léčiv v NHB. Přípravná léčiv je důležitou součástí nemocniční lékárny. Zde se připravují léky dle speciálních požadavků lékaře pro konkrétního pacienta, kterému nevyhovují sériově vyráběné léky. Pro lékaře v NHB má toto pracoviště velký význam. Z uvedených důvodů jsme provedli rekonstrukci přípravny léků dle požadavků současné legislativy. Ústavní lékárna v nemocnici je nyní jedinou lékárnou v okrese Havlíčkův Brod, která má v provozu přípravnu běžných léků, radiofarmak i pracoviště na přípravu cytostatik.

d) Montáž klimatizačních jednotek v budově interních oborů.

Stále se zvyšující požadavky na kvalitu poskytování zdravotnické péče přinášejí požadavky na zvýšení úrovně vybavení zdravotnických oddělení a na zajištění vyššího stupně prostředí, ve kterém se zdravotní péče poskytuje. Jedním z požadavků je i zajištění stálé teploty na ambulancích poskytujících intenzivní zdravotnickou péči pro dospělé a děti. Z uvedeného důvodu byly vybrané ambulance v budově interních oborů vybaveny klimatizací. Tím bylo dosaženo podstatného zlepšení podmínek na kardiologii, interně, neurologii, urologii a dětských ambulancích. Realizací uvedených úprav se nám podařilo zajistit zvýšené hygienické požadavky na tato pracoviště a připravit lepší podmínky pro léčbu pacientů.

e) Celková rekonstrukce budovy číslo 13.

V původním objektu z roku 1933 se nám podařilo díky citlivému respektování originálního půdorysu a malé přístavbě evakuačního schodiště a výtahu vytvořit odpovídající podmínky pro pacienty a zdravotnický personál. Je zde umístěno celkem 50 lůžek, která jsou rozdělena pro plicní oddělení a oddělení následné péče a rehabilitace (LDH). Dále pak celá řada odborných ambulancí.

Přízemí objektu slouží jako technické zázemí. První podlaží rekonstruované budovy je připraveno pro plicní oddělení. Vše je logisticky umístěno tak, aby byly dodrženy přísné hygienické normy a oddělení vyhovovalo vysokým standardům dokladovaným při obhajobách Akreditace nemocnice. Je zde 12 pokojů z toho dva pokoje jsou určeny pro izolaci. Celkem je oddělení koncipováno pro 24 pacientů. Pokoje mají moderní sociální zařízení a na oddělení nechybí ani místnost pro dechovou terapii. Na lůžkovou část navazuje moderně zařízená ambulantní část s vlastním vchodem a čekárnou pro pacienty. Druhé podlaží slouží pro následnou péči a rehabilitaci. Oddělení disponuje 26 lůžky, z toho tři lůžka jsou vyhrazena pro paliativní péči. Ta se nachází v

odlehlejší části oddělení. Prostor byl vybrán s maximální ohleduplností k soukromí pacientů a jejich rodinných příslušníků.

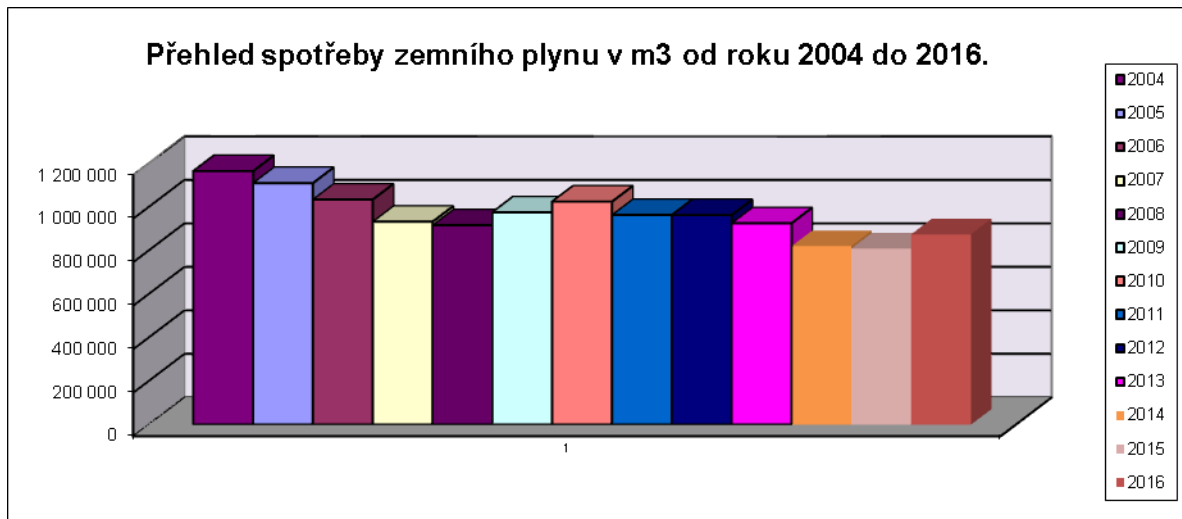
Třetí podlaží je určeno pro specializované ambulance. Jsou zde zřízeny tři endokrinologické ambulance, dvě ambulance bolesti, tři kožní ambulance a ambulance na hojení ran. Své pracoviště zde má také klinický psycholog, zdravotně sociální pracovník a o obsazení dalších specializovaných pracovišť se jedná. Rekonstrukce budovy stála téměř 90 mil. Kč. Investiční náklady na tuto akci zajistil Kraj Vysočina.

f) **Rekonstrukce dekontaminační stanice odpadních vod.**

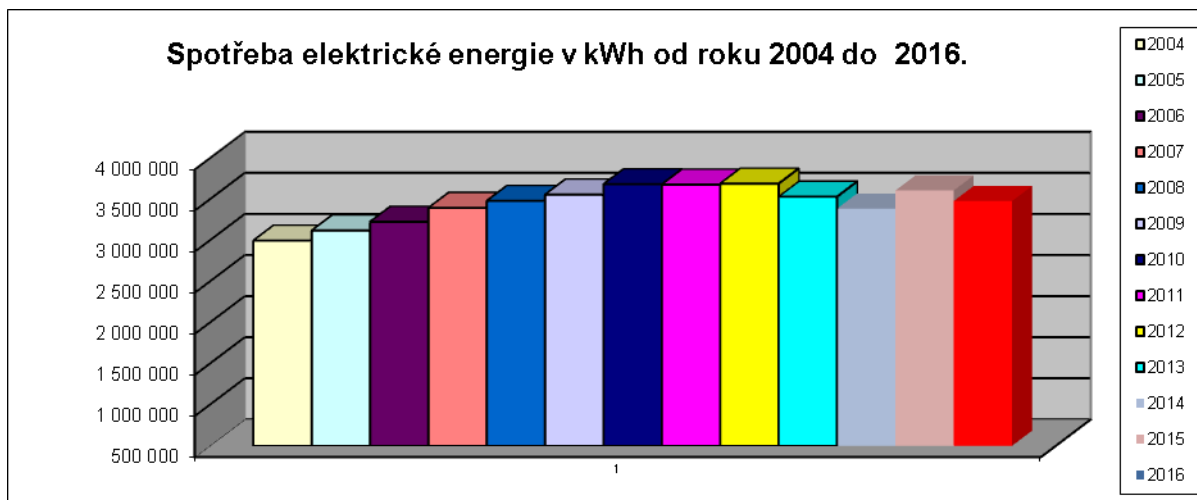
Přestěhování plicního oddělení do rekonstruované budovy číslo 13 si vynutilo převedení odpadní vody z tohoto oddělení do dekontaminační stanice odpadních vod u budovy infekčního oddělení. Tato stanice však nebyla vybavena na kapacitu, která byla požadována. Z uvedeného důvodu bylo nutné provést rekonstrukci dekontaminační stanice a připravit ji na zvýšené nároky. Po dokončení projektové dokumentace byla v druhé polovině minulého roku zahájena rekonstrukce a koncem roku byla tato dekontaminační stanice uvedena do provozu. Tím byly splněny podmínky pro přestěhování plicního oddělení do rekonstruované budovy číslo 13.

Činnost provozních oddělení v roce 2016

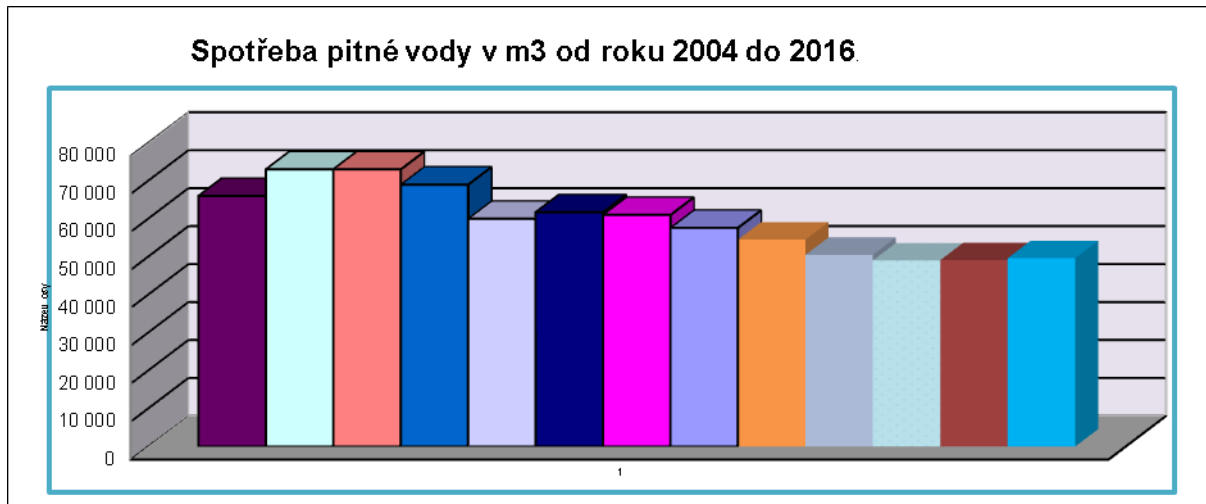
- a) **Oddělení energetiky** - I v minulém roce jsme se na oddělení energetiky věnovali zvýšení spolehlivosti energetického hospodářství v nemocnici. To je nezbytné pro zajištění spolehlivého provozu nemocnice. Dále jsme se při provádění rekonstrukce budovy číslo 13 věnovali přípravě projektu energetického vybavení budovy. To přinese v příštích letech zvýšení komfortu při užívání této budovy, jak pro pacienty, tak také pro zaměstnance. Po celý minulý rok probíhala rekonstrukce budovy číslo 13 a dodavatel odebíral z nemocnice potřebné energie. To se sice projevilo ve zvýšení odběrů energií v nemocnici, ale nepromítlo se to do zvýšení nákladů. Dodavatel všechny dodávky energií, které potřeboval v průběhu roku, na rekonstrukci uhradil. Provedené úpravy a efektivní řízení energetických celků nám přinesly další úsporu energií v nemocnici. Podařilo se nám snížit spotřebu elektrické energie.



Zvýšení celkové spotřeby zemního plynu bylo způsobeno vytápěním budovy číslo 13 při rekonstrukci. Náklady na tento zemní plyn dodavatel rekonstrukce nemocnici uhradil. Spotřeba zemního plynu v nemocnici byla srovnatelná s minulým rokem.



Spotřebu elektrické energie v nemocnici se v roce 2016 podařilo snížit v porovnání s předchozím rokem. Uvedený efekt přineslo zavádění nových efektivnějších technologií na osvětlení budov a instalace nových spotřebičů s nižšími nároky na elektrickou energii a vyšší účinností.



Spotřeba pitné vody v nemocnici se udržela na srovnatelné úrovni s předcházejícím rokem.

Vývoj spotřeby energií v nemocnici od roku 2004 do konce roku 2016.				
rok	elektrina v kWh	zemní plyn m3	pitná voda m3	energie celkem Kč
2004	2 997 000	1 165 000	66 000	16 618 765
2005	3 119 000	1 110 000	73 000	18 161 507
2006	3 226 000	1 034 609	73 000	21 447 489
2007	3 395 092	932 266	69 000	20 823 187
2008	3 480 409	916 061	60 000	25 458 386
2009	3 556 826	975 531	61 700	26 114 327
2010	3 683 071	1 024 768	61 000	25 397 450
2011	3 678 694	963 374	57 600	24 198 013
2012	3 690 285	963 003	54 500	26 895 112
2013	3 531 597	925 475	50 490	26 474 689
2014	3 385 624	820 061	49 017	22 166 914
2015	3 605 467	809 574	49 088	23 261 197
2016	3 477 634	874 272	49 597	21 617 090

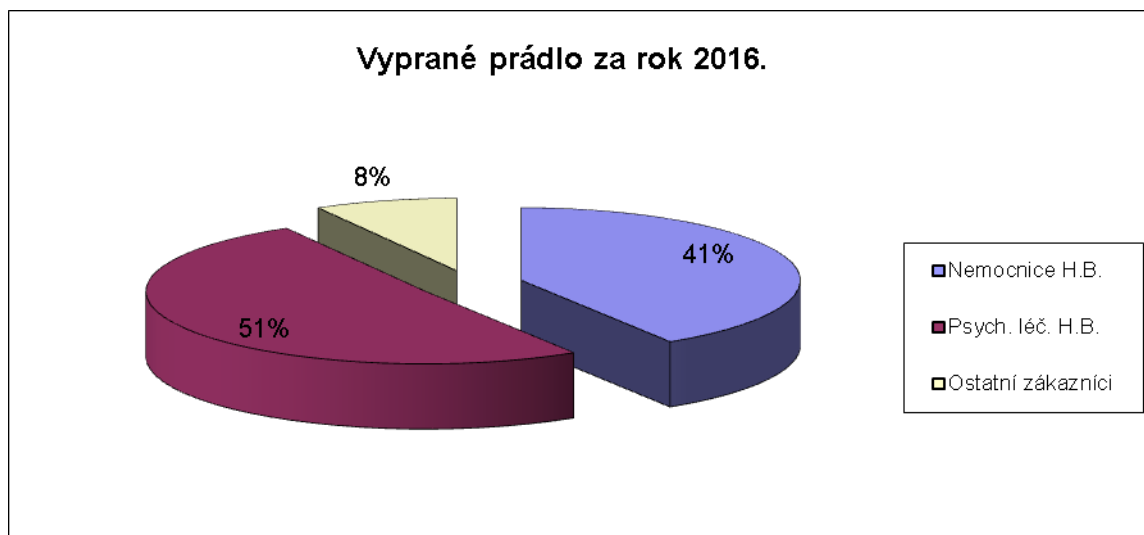
V roce 2016 se nám systematickou prací podařilo snížit v energetickém hospodářství množství spotřebované elektrické energie. To se společně s důsledným sjednáním výhodných jednotkových cen energií promítlo do celkové úspory nákladů na energie. Zavedená opatření na tomto úseku jsou dobrým vkladem do příštích let

b) Prádelna -

Objem vypraného prádla pro nemocnici v minulém roce mírně stoupl. Rozšířil se také sortiment a stouply nároky na personální prádlo. U ostatních zákazníků se projevil zájem o zvýšení objemu prádla. Ten přináší stále se zvyšující hygienické nároky pro tuto oblast.

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Porovnání objemu vypraného prádla v letech 2013 - 2016 v kg.				
	2013	2014	2015	2016
Nemocnice H.B.	460 751	476 628	478 133	485 513
Psych. léč. H.B.	564 367	597 376	589 952	599 127
Ostatní zákazníci	96 755	98 237	93 093	97 893
Celkem vyprané prádlo v kg	1 121 873	1 172 241	1 161 178	1 182 533

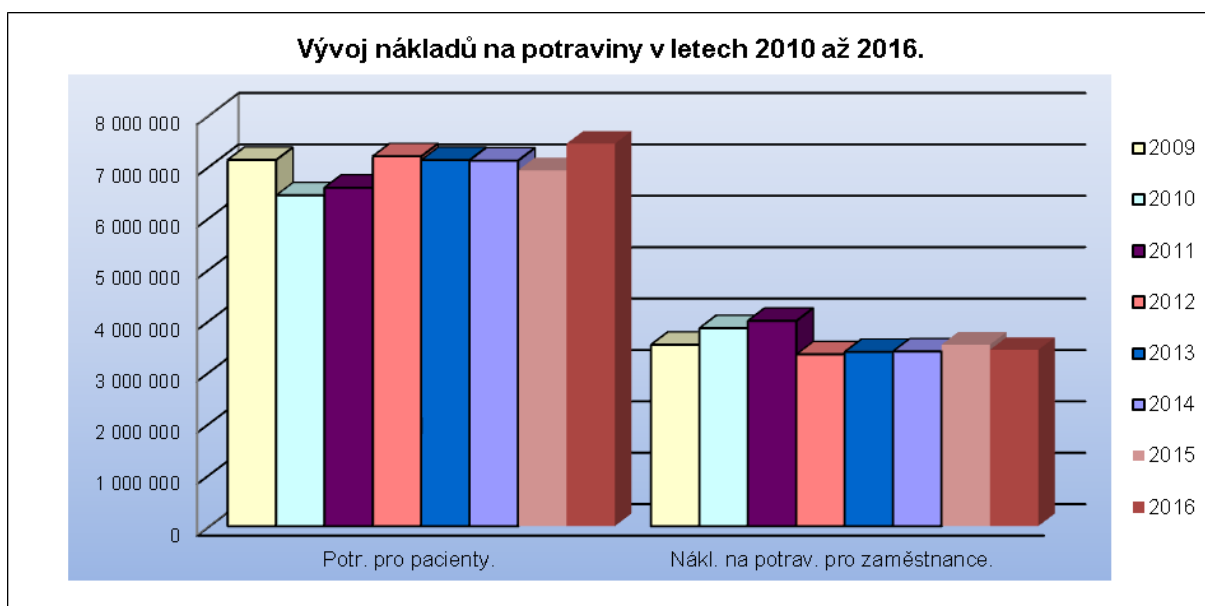


Celkem bylo v minulém roce vypráno a vyžehleno v nemocniční prádelně 1 182 533, - kg prádla. Celkový roční objem vypraného prádla v roce 2016 se zvýšil téměř o 21 tun ve srovnání s rokem 2015. Nárůst objemu vypraného prádla v roce 2016 přinesl vylepšení hospodářského výsledku prádelny a ten pozitivně ovlivnil i celkový výsledek nemocnice. Ke zvýšení objemu vypraného prádla pozitivně přispělo i uzavření nových smluv s novými zákazníky.

- c) **Oddělení léčebné výživy a stravování** - V roce 2016 se objem stravy pro zaměstnance a pacienty nemocnice držel v plánované výši. Nadále se nám dařilo zvyšovat spolupráci nutričních terapeutů stravovacího zařízení se zdravotnickými odděleními a pacienty nemocnice. Podařilo se nám dále rozvíjet provoz nemocničního občerstvení. Tento provoz je vítaným doplňkem stravovacích možností v nemocnici a současně dosahuje velmi dobrý hospodářský výsledek.

	2013	2014	2015	2016
Personální obědy - ks	133 468	133 304	136 740	134 719
Strava pro pac. - počet OD	129 462	129 432	126 190	125 839

Celkové náklady na potraviny v NHB - hlavní činnost.			
	Potr. pro pacienty.	Nákl. na potrav. pro zaměstnance.	Celkem v Kč
2008	7 543 083	3 394 928	10 938 011
2009	7 124 456	3 528 519	10 652 975
2010	6 436 550	3 850 578	10 287 128
2011	6 584 453	3 993 296	10 577 749
2012	7 196 039	3 341 161	10 537 200
2013	7 123 505	3 388 076	10 511 581
2014	7 111 660	3 398 573	10 510 233
2015	6 923 852	3 530 053	10 453 905
2016	7 440 652	3 428 236	10 868 888



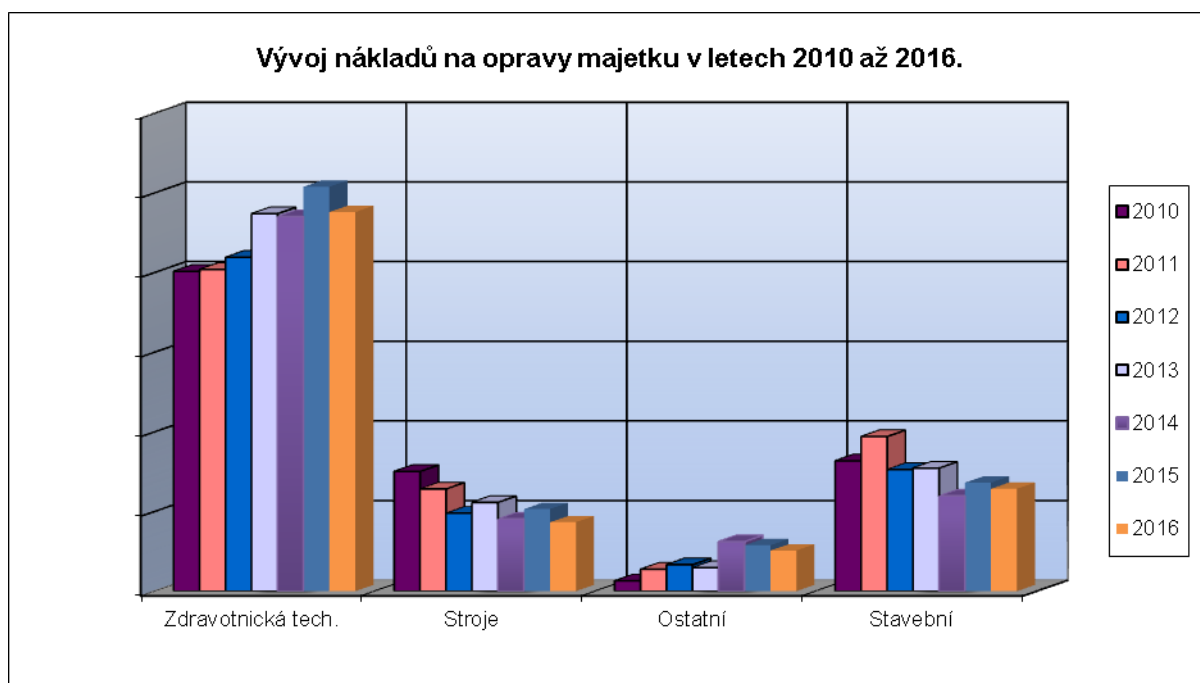
Velmi důležitý pro tento provoz a jeho výsledky je výběr dodavatelů potravin. Proto jsme celý rok 2016 věnovali v oddělení léčebné výživy a stravování velkou pozornost výběru kvalitních dodavatelů potravin. Výběrovými řízeními se nám podařilo zajistit potraviny v odpovídající kvalitě a ceně. To bylo základem toho, že se nám v roce 2016 podařilo udržet ceny potravin ve stravovacím provozu na velmi dobré úrovni. Po celý minulý rok připravoval stravovací provoz také některá jídla na prodej do našeho občerstvení. Tento provoz si díky svému ideálnímu umístění v hlavní budově nemocnice a zájmu vlastních zaměstnanců získává stále větší oblibu pacientů i zaměstnanců nemocnice. Občerstvení provozujeme již pátým rokem a i v minulém roce se zde podařilo, zvednou podstatným způsobem tržby. Tím dosáhlo i velmi dobrý hospodářský výsledek. Zisk tohoto provozu podpořil hospodaření nemocnice.

- d) **Opravy a údržba majetku** - V roce 2016 se podařilo realizovat několik delší dobu připravovaných rekonstrukcí za finanční účasti našeho zřizovatele Kraje Vysočina.

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Tyto investiční akce podstatným způsobem přispěly ke zlepšení stavu nemovitostí užívaných Nemocnicí Havlíčkův Brod pro poskytování zdravotní péče. Dále jsme realizovali předepsané kontroly a plánované opravy, které bylo nutné provést v minulém roce jinak by se v NHB nemohly provádět požadované zdravotnické výkony.

Vývoj nákladů na opravy a údržbu v nemocnici v Kč.					
	Zdravotnická tech.	Stroje	Ostatní	Stavební	Celkem
2009	2 642 524	1 707 553	500 608	4 870 322	9 721 007
2010	8 033 277	3 006 294	258 855	3 273 342	14 571 768
2011	8 080 669	2 568 061	550 637	3 884 488	15 083 855
2012	8 385 258	1 957 953	667 758	3 055 581	14 066 550
2013	9 478 589	2 229 510	590 832	3 090 568	15 389 499
2014	9 405 356	1 812 361	1 244 870	2 391 177	14 853 764
2015	10 156 315	2 061 743	1 154 627	2 725 225	16 097 910
2016	9 521 582	1 730 877	1 020 320	2 572 354	14 845 133



Včasná a důsledná příprava projektů na rekonstrukce nemovitého majetku v nemocnici a významná finanční účast Kraje Vysočina na realizaci těchto projektů. To byla v minulém roce hlavní kritéria pro dosažení stanoveného cíle - podstatného zlepšení stavu nemovitého majetku v nemocnici. Obě uvedená kritéria se podařilo splnit. V minulém roce byly v NHB realizovány tři projekty s finanční účastí zřizovatele. Ten významným způsobem podpořil tyto projekty a investoval do nich částku představující více jak sto milionů korun. Realizací uvedených projektů se nám podařilo zajistit další významný krok při rekonstrukci NHB. Tato významná investice přispěla i ke snížení nákladů na opravy zastaralého nemovitého majetku. To se pozitivně projevilo již v minulém roce ve snížení čerpání prostředků z fondu oprav. Dále se nám podařilo realizací několika technických úprav a vytvořit podmínky pro

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

zvýšení efektivity provozních činností v nemocnici. Systematickou činností tak nadále zajišťujeme zlepšení stavu techniky, movitého i nemovitého majetku v NHB. To přispívá k vytváření lepších podmínek pro poskytování zdravotní péče a současně vytváří dobré pracovní podmínky pro zaměstnance.

Josef Tvrдый
technický a provozní náměstek



11 Oddělení informačních technologií v roce 2016

Počet zaměstnanců oddělení: 7

Uživatelů v nemocnici celkem: 980

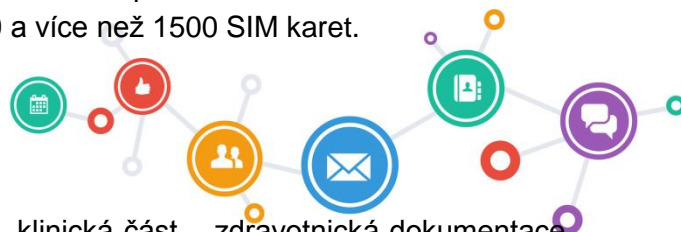
Oblast hardware (koncová zařízení, servery, tablety, sítě atd.):

- 650 koncových stanic (počítače, notebooky, tablety) s operačními systémy Windows, Android a iOS,
- 34 fyzických serverů, z toho 5 z nich slouží pro virtuální farmu s celkem 46 virtuálními servery, celkem tedy 80 serverů s operačními systémy Windows, Linux a Unix,
- optická 1Gbps páteřní síť – topologie hvězda, 20x rack s 30x Gbps switch k jednotlivým koncovým zařízením, z toho 2x centrální (technologie je plně redundantní),
- 1x doména s dvěma kontroléry (primární a sekundární),
- 1x poštovní server,
- SAN diskové pole o velikosti 80 TB,
- Firewall + Antispam Gateprotect,
- 1 x zálohovací pásková knihovna HP s obslužným SW Dataprotector,
- 54 WiFi hotspotů Ruckus (pro pacienty) s centrálním kontrolérem,
- 440 tiskáren, z toho 235 jehličkových a 205 laserových tiskáren,
- telefonní ústředna AVAYA s celkem 600 telefonními pobočkami,
- přístroje mobilní komunikace (mobily): 250 a více než 1500 SIM karet.



Oblast aplikačního a jiného softwaru

- Nemocniční informační systém „AMIS*H – klinická část – zdravotnická dokumentace pacienta (ambulance, chorobopis, operační knihy, porodnice a novorozeneček).
- AMIS*HD“ – laboratorní systém včetně komunikací interních i externích (biochemie, imunologie, hematologie, mikrobiologie, transf. služba + dárce), systém PSM pro obsluhu vzorků pro analyzátoři, správa komunikace s cca 20 analyzátoři.
- PACS systém „MARIE PACS“ – zpracování a evidence digitální obrazové dokumentace včetně komunikací (worklisty na modality, popisy k snímku).
- Ekonomický systém QI.
- FaMa+ systém pro pasportizaci, elektronickou projektovou dokumentaci, evidenci technických prostředků a zdravotních přístrojů, žádanky na údržbu a opravy. Včetně integračních vazeb na QI.
- eMeDocs - systém pro komunikaci mezi ZZS a nemocnicí a nemocnicemi navzájem
- Intranet „Lotus Notes“ (součástí jsou evidence směrnic, evidence nepřítomností, evidence smluv, řízená dokumentace pro 10 oddělení, rezervace prostředků, evidence veřejných zakázek, ošetrovatelské a léčebné postupy k akreditaci, telefonní seznam s vyúčtováním hovorů a další drobné aplikace).
- Emailový systém IceWarp,
- Lékárenský systém „Lekis“ včetně objednávání léků.
- „AISLP“ – informační systém léčivých přípravků.



Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

- Systém pro COS a CS „Medix“ – plánování operací, provoz operačních sálů a centrální sterilizace.
- Mzdový systém „Avensio“.
- Systém pro plánování směn „Cevis“ včetně napojení na mzdový systém.
- Systém pro Měření a regulaci (MaR) kotlů a teplot „Desigo Insight“.
- „e-Ambulance“ – objednávání pacientů do ambulancí přes internet.
- „KESA“ – hlídání teplot v mrazácích na TRO.
- Elektronický svolávací systém „ESS“ aplikace pro hromadné svolávání zaměstnanců nemocnice při krizových situacích na mobilní telefony.
- Spisová služba „Geovap“ pro evidenci a vyřizování poštovních zásilek a datové schránky.
- „Finta“ – prodejní systém se skladem v nemocničním bufetu.
- Kamerový systém nemocnice a na oddělení ICT.
- Parkovací systému na parkovišti pro pacienty.
- MS Office 2010, MS Office 2013 a MS Office 2016.
- Antivirový systém NOD32 s centrálním managementem.
- Systém „ENDOBASE“ pro sběr obrazových dat z endoskopických věží na operačních sálech.
- Systém Falcon pro sběr procesních hodnot (teplota) na oddělení TRO.
- „HASAP GASTRO“ systém analýzy rizika a stanovení kritických kontrolních bodů (Hazard Analysis and Critical Control Points, *HACCP*) ve výrobě potravin na stravovacím provozu.
- SW pro sběr dat z EKG holterů a kontinuálních glukometrů.
- SW pro sběr dat z denzitometru.
- SW „LIN“ pro provoz oddělení prádelny.
- SW „ALVAO“ pro správu prostředků SW a HW a HelpDesk oddělení ICT.
- HelpDesk ICT „ALVAO“ – žádankový systém na ICT
- Individuální SW pro obsluhu zdravotnických zařízení.
- Nefris – SW pro dialýzu



V roce 2016 bylo započato s implementací DMS systému FormFlowServer od SW602, pokračovalo nasazování VDI technologií a probíhala příprava pro nasazení vyvolávacího systému na chirurgické ambulance. Dále byl zakoupen monitorovací systém datové sítě a tiskového provozu PRTG, bezpečnostní řešení pro emailový systém a zakoupen systém pro zálohování virtuálních server Veeam. V přípravě je nový intranetový portál pro zaměstnance nemocnice.



12 Přednášková a publikační činnost

Oddělení ORL

Přednášková činnost:

- **Kruntorád, V.:** Akutní stavy v ORL. Oblastní konference ZZS, Havlíčkův Brod, 4/2016
- **Kruntorád, V., Štědrý V.:** Mykotické sinustida. ORL konference pardubického a kráslovéhradeckého kraje, Třemošnice – Starý Dvůr, 5/ 2016
- **Hlavičková J., Kunorová I.:** Cizí tělesa v polykacích cestách. Celodenní schůze OS ČLS-JEP, Havlíčkův Brod, 5/2016

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

Přednášková činnost:

- **Longin, P.:** Dlouhodobé žilní vstupy (PICC, midline). Spolek českých lékařů - Večer ARO Nemocnice HB. Havlíčkův Brod, 1/2016
- **Mannová, J.:** Nové přístupy k podávání krevních transfúzí. Spolek českých lékařů - Večer ARO Nemocnice HB. Havlíčkův Brod, 1/2016
- **Tajčová, H.:** Podávání systémové trombolýzy během KPR – kazuistiky. Spolek českých lékařů - Večer ARO Nemocnice HB. Havlíčkův Brod, 1/2016
- **Kristan, J.:** Anestezie a její vliv na mozek dítěte a dospělého. Spolek českých lékařů - Večer ARO Nemocnice HB. Havlíčkův Brod, 1/2016
- **Mannová, J.:** Perioperační péče u LSK RAPE. Spolek českých lékařů - Večer urologického oddělení Nemocnice HB, Havlíčkův Brod, 9/2016
- **Mannová, J.:** Hluboká žilní trombóza a trombofilie v těhotenství. XXIII. Kongres České společnosti anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny, Praha, 10/2016
- **Mannová, J.:** Co dělat, když na porodnici má rodička trombocytopenii. Hoderův den, celostátní sympóziu, Praha, 11/2016

Publikační činnost:

- **Mannová J., Penka M., Štourač P.:** Trombofilní stavy v těhotenství. Anesteziologie a intenzivní medicína 2016, 6:380-389.

Oddělení hemodialýzy

Přednášková činnost:

- **Šenk, F.:** Osteoporóza a riziko zlomenin – Doporučené postupy a aktuality pro praxi 2016. Konference v Hotelu Gustav Mahler, Jihlava, 1/2016
- **Šenk, F.:** Nefrologie a osteologie. Školení reprezentantů firmy Amgen, Počátky 1/2016
- **Šenk, F.:** Používání preparátu Mimpara v klinické praxi. Seminář, Brno, 8/2016
- **Šenk, F.:** Fabryho choroba. Pracovní schůze SČL, Havlíčkův Brod, 11/2016

Publikační činnost:

- **Šenk, F.** Rozhovor na téma Osteoporóza. Lidové noviny. 19.10.2016.
- **Šenk, F.** Novinky v osteoporóze. Vlasta. 11/2016.

Interní oddělení

Přednášková činnost:

- **Třešník, P.:** Autoimunitní pankreatitis. Krajský seminář interních oddělení Vysočiny, Jihlava, 11/2016
- **Štursová, H.:** Léčba hypertenze. Seminář pro praktické lékaře, Jihlava, 6/2016

Publikační činnost:

- **Pěkná, E.** Diabetik v péči praktického lékaře – kontroverze. SPL Kutná Hora. 2/2016
- **Pěkná, E.** 66 letý pacient s diagnózou diabetes mellitus 2. typu od roku 2005. Pacient. 2016
- **Pěkná, E.** Kompenzovaný na inzulinu- kazuistiky. AstraZeneca - edukační materiál. Interní medicína pro praxi 4/2016, Farmakoterapie 6/2016

Dětské oddělení

Přednášková činnost:

- **Chvílová Weberová, M.:** **Výživa kojenců dle Globální strategie WHO.** Konference edukátorů BFHI ČR, Lékařský dům, Praha 4/2016
- **Chvílová Weberová, M.:** Iniclace laktace, relaktace v rámci dětského odd., seminář KDDL, VFN Praha, 4/2016
- **Chvílová Weberová, M.:** Bonding, iniciace laktace. Seminář pro zdravotníky FN Na Vinohradech, Praha 4/2016
- **Chvílová Weberová, M.:** Proč potřebuje NNPH matku? Workshop výživy nedonošených dětí – Lékařský dům, Praha, 4/2016
- **Chvílová Weberová, M.:** Význam dlouhodobého kojení. Regionální konference, Znojmo, 4/2016
- **Chvílová Weberová, M.:** Laktační poradenství. Lékařský Dům, Praha, 5/2016
- **Chvílová Weberová, M.:** Význam otců v podpoře kojení, FN Krč, IKEM, Praha, 6/2016
- **Chvílová Weberová, M.:** Výsledky novorozenecké péče v Kraji Vysočina 2015. Havlíčkův Brod, Den pro zdraví nejmenších, 9/2016
- **Chvílová Weberová, M.:** Zdravotní dopady nekojení. Havlíčkův Brod, Den pro zdraví nejmenších, 9/2016
- **Chvílová Weberová, M.:** Kojení – nejlepší zájem dítěte. Etické otazníky. FN Krč, IKEM, Praha, 9/2016
- **Chvílová Weberová, M.:** Bezpečná poloha v rámci bondingu. Neonatologické Dny ČR, Valeč, 10/2016
- **Chvílová Weberová, M.:** Laktační poradenství. FN Krč, IKEM, Praha 11/2016
- **Staňková, H.:** Co se skrývalo za bolestí hlavy?. Dětské kazuistiky z Vysočiny, Jihlava, 4/2016
- **Staňková, H.:** Poruchy příjmu potravy - obezita, bulimie, anorexie. Den zdraví našich nejmenších, 9/2016
- **Vykoukalová, L.:** Dítě bez úsměvu. 1. Dny novorozeneckých kazuistik, Zbiroh, 3/2016.
- **Vykoukalová, L.:** Dítě bez úsměvu. Dětské kazuistiky z vysočiny, Jihlava, 4/2016.
- **Bajáková, B.:** Chromozom jako prstýnek, Dny novorozeneckých kazuistik, Zbiroh, 6/2016
- **Bajáková, B.:** Přála bych si kojít, ale Den pro zdraví nejmenších, Havlíčkův Brod 9/2016
- **Kociánová, R.:** Skrytý agresor. Kazuistiky Vysočiny, Nemocnice Jihlava 4/2016

- **Šulcová, E.:** Interakce matka – dítě, milníky psychologického vývoje kojeneckého věku. Den zdraví našich nejmenších, Havlíčkův Brod 9/2016

Oddělení následné péče a rehabilitace

Přednášková činnost:

- **Straková, M.:** Novinky ve farmakoterapii bolesti. Seminář pro praktické lékaře, Havlíčkův Brod, 2016

Ortopedicko-traumatologické oddělení

Přednášková činnost:

- **Kubát, P., Trtík, L.:** Revize radiologické studie autorů unikompartmentální náhrady Oxford. XXXVI. Červeňanského dni, Bratislava, 3/2016
- **Kubát, P.:** Nestandardní stavy v endoprotetice. Setkání ortopedických oddělení Kraje Vysočina, Nové Město na Moravě, 4/2016
- **Kubát, P.:** Introduction to the knee revision and cadaver workshop. Hip and Knee Revision Arthroplasty Symposium, Bern, Švýcarsko, 4/2016
- **Kubát, P., Ptáček, Z.:** Primární necementovaný dřík v revizní endoprotetice kyčelního kloubu. Litomyšlský ortopedický kongres, Litomyšl, 5/2016
- **Kubát, P.:** All-poly tibie- kmpromis nebo plnohodnotná náhrada. Litomyšlský ortopedický kongres, Litomyšl, 5/2016
- **Trtík, L., Kašpar, J.:** Řešení komplikací po TEP CMC kloubu. Litomyšlský ortopedický kongres, Litomyšl, 5/2016
- **Kubát, P.:** Hraniční indikace náhrad velkých kloubů. 755. pracovní schůze Spolku českých lékařů, Havlíčkův Brod, 3/2016
- **Ptáček, P.:** Současné trendy v podlogii. 755. pracovní schůze Spolku českých lékařů, Havlíčkův Brod, 3/ 2016
- **Motyčka, L.:** Možnosti a limity spirální stabilizace. 755. pracovní schůze Spolku českých lékařů, Havlíčkův Brod, 3/2016
- **Trtík, L.:** Evoluce a klinické výsledky aloplastiky kořenového kloubu palce
- 755. pracovní schůze Spolku českých lékařů, Havlíčkův Brod, 3/2016
- **Trtík, L.:** Traumatologické indikace TEP CMC. Chirurgické dny, Nové Město na Moravě, 5/2016
- **Kubát, P.:** Mathys BalanSys Total Knee System
- TKA symposium of the Military Medical Academy, 8.listopadu 2016, Sofie, Bulharsko
- **Pertl, M.:** Opakování matka moudrosti? Celodenní pracovní schůze Spolku českých lékařů, Havlíčkův Brod, 5/2016

Publikační činnost:

- **Wassink, S., Burger, B.J., Trtík, L., a kol.:** A prospective 24 months follow-up of a three component press-fit prosthesis for hallux rigidus. Foot and Ankle Surgery, 10/2016.
- **Ptáček, P.:** Cévní poranění u pacienta s tříštivou zlomeninou proximálního femuru. Ortopedie 3/2016.

13 Akce Spolku českých lékařů J.E. Purkyně v HB

Akce Spolku českých lékařů J.E. Purkyně v Havlíčkově Brodě ve spolupráci s OS ČLK Havlíčkův Brod a Nemocnicí Havlíčkův Brod

/Odborný program akcí je ohodnocen v rámci celoživotního vzdělávání lékařů 2 až 5 kredity/

28.1.2016 - Večer anesteziologicko resuscitačního oddělení Nemocnice Havlíčkův Brod – garant prim. MUDr. Pavel Longin

- MUDr. Pavel Longin: **Dlouhodobé žilní vstupy (PICC, midline)**
- MUDr. Jitka Mannová, Ph.D.: **Nové přístupy k podání krevních transfúzí. Život ohrožující krvácení**
- MUDr. Hana Tajčová: **Podání systémové trombolýzy během kardiopulmonální resuscitace - kazuistiky**
- MUDr. Jitka Kristan: **Anestezie a její vliv na mozek dítěte a dospělého**

25.2.2016 - Večer Ústavu soudního lékařství LF UK a FN Hradec Králové – garant em.prim. MUDr. Jan Betlach

- prim. MUDr. Miroslav Šafr, Ph.D.: **Metanol**
- MUDr. Michaela Ublová: **Láska za všechny prachy**
- MUDr. Štěpánka Kučerová: **Někdy není lehké zemřít**

31.3.2016 - Večer ortopedicko-traumatologického oddělení – garant prim. MUDr. Pavel Kubát

- MUDr. Lubomír Trtík: **Náhrada kořenového kloubu palce ruky. Vývoj, výsledky.**
- MUDr. Pavel Kubát: **Nestandardní situace v endoprotetice velkých kloubů.**
- MUDr. Petr Ptáček: **Současné trendy v podiatrii.**

28.4.2016 - Večer chirurgického oddělení – garant prim. MUDr. Jiří Drápela

- MUDr. Jakub Laštovička: **Přehled dojezdů sanitních vozů na Emergency NHB za vybrané měsíce let 2010 -2015**
- MUDr. Adam Nedvěd: **Kazuistika - Clostridium difficile u operovaného pacienta**
- MUDr. Aleš Polcar: **Sinus pilonidalis sacrococcygealis -vše vyřešeno?**
- MUDr. Tomáš Málek, MUDr. Kateřina Šťastná Bedrnová: **Laparoskopie v urologii - první zkušenosti v NHB**

27.5.2016 – Celodenní schůze v prostorách Psychiatrické nemocnice HB – garant MUDr. Aleš Bílek

- MUDr. Jan Betlach: **Historie léčebných zařízení našeho města I.**
- MUDr. Jaromír Mašek: **Historie psychiatrické nemocnice v Havlíčkově Brodě**
- MUDr. Václav Fejt: **Autoprotilátky: úvod, přehled a praktické využití**
- MUDr. Marián Medňanský: **Humánní mikrobiom a jeho změny**
- MUDr. Aleš Bílek: **Komplikovaná ulcerózní kolitida - byla nutná kolektomie?**
- MUDr. Jolana Novotná, MUDr. Lenka Jansová: **Hepatitida E**
- MUDr. Jan Betlach, MUDr. Vratislav Schüller, MUDr. Václav Fejt: **Lze diagnostikovat AIDS z biopsie?**
- MUDr. Tereza Hůlková: **Vzácnější z UZ nálezů**
- MUDr. David Pintar: **Těžká rekurentní eklampsie**
- MUDr. Olga Pátková: **Zajímavá kazuistika dětského praktického lékaře**

- MUDr. Magdalena Chvílová Weberová: **Dítě do dlaně a jeho cesta**
- MUDr. Jana Hlavičková, MUDr. Irena Kunorová: **Cizí tělesa v polykacích cestách na ORL**
- MUDr. Lucie Pohanková: **Okluze a. centralis retinae**

15.9.2016 – Večer interního oddělení Psychiatrické nemocnice Havlíčkův Brod – garant prim. MUDr. Josef Dvořák

- prof. MUDr. Julius Špičák, CSc. - přednosta Kliniky hepatogastroenterologie IKEM Praha: **Novinky v digestivní endoskopii**
- MUDr. Soňa Fraňková- Klinika hepatogastroenterologie IKEM Praha: **Pokroky v transplantacích**

22.9. 2016 - Večer urologického oddělení – garant prim. MUDr. Tomáš Málek

- MUDr. Miroslav Lakomý: **Diagnostika tumorů močového měchýře - NBI**
- MUDr. Jindřich Bárta ml.: **Extrakorporální litotrypse -zastaralá metoda léčby?**
- prim. MUDr. Tomáš Málek: **Chirurgická léčba lokalizovaného karcinomu prostaty**
- MUDr. Farouk Atia: **Sexuální hrátky našich pacientů**

20.10.2016 - Večer plicního oddělení – garant prim. MUDr. Tomáš Snížek, přednosta plicního odd. Nemocnice Jihlava

- MUDr. Romana Švecová, plicní odd. Nemocnice Havlíčkův Brod: **Diagnostika idiopatické plicní fibrózy**
- prim. MUDr. Jiří Neubauer, RDG odd. Nemocnice Jihlava: **Diagnostika idiopatické plicní fibrózy z pohledu radiologa**
- prim. MUDr. Tomáš Snížek, plicní odd. Nemocnice Jihlava: **Současné možnosti léčby idiopatické plicní fibrózy**

24.11.2016 – Večer interního oddělení – garant prim. MUDr. Josef Málek

- Doc. MUDr. Pavel Jansa, PhD. - II. interní klinika kardiologie a angiologie VFN Praha2 -Centrum pro plicní hypertenzi: **Chronická plicní hypertenze - novinky v klasifikaci a léčbě**
- Prim. MUDr. František Šenk – hemodialyzační oddělení, Nemocnice Havlíčkův Brod: **Fabryho choroba**

