



NEMOCNICE
HAVLÍČKŮV
BROD



Kraj Vysočina

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Výroční zpráva 2024



Husova 2624, 380 22 Havlíčkův Brod
Telefon: 569 472 111,
e-mail: nemocnice@onhb.cz
www.nemhb.cz

OBSAH:

1	Úvodní slovo ředitele	3
2	Organizační struktura	4
3	Léčebná péče z pohledu náměstka pro léčebnou péči.....	5
4	Ošetrovatelská péče z pohledu náměstkyně pro ošetrovatelskou péči .	6
5	Kvalita z pohledu náměstkyně pro kvalitu péče	12
6	Aktivity oddělení nemocnice.....	17
6.1	Základní údaje o nemocnici	17
6.2	Lůžkový fond.....	24
7	Investiční činnost.....	25
8	Ekonomika.....	27
8.1	Zkrácená rozvaha za rok 2020 – 2024 v tis. Kč.....	31
8.2	Největší dodavatelé v roce 2024.....	33
8.3	Vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů	33
8.4	Skladové hospodářství.....	36
9	Personalistika.....	37
9.1	Vývoj počtu zaměstnanců	37
9.2	Rozbor pracovní úrazovosti v roce 2024.....	38
9.3	Počty a struktura zaměstnanců.....	38
10	Provozně - technický úsek	43
11	Oddělení informačních technologií	52
12	Další úseky v provozu nemocnice	55

1 Úvodní slovo ředitele

Vážení a milí přátelé,

rok 2024 utekl jako voda....po celý rok jsme se opět věnovali modernizaci přístrojové techniky, stavebním úpravám, které byly nutné pro udržení či zkvalitnění námi poskytovaných služeb. Kompletní rekonstrukce pavilonu Infekčního oddělení a ředitelství poněkud zkomplikovala dopravu v areálu nemocnice, ale přínos pro celou nemocnici bude mít velký. Pandemie Covid-19 ukázala, že naše infekční oddělení si zaslouží modernizaci a výrazně kvalitnější podmínky pro poskytování velmi náročné péče. V budově najde nově adekvátní zázemí též IT oddělení. Bez funkčních počítačových systémů se již žádné zdravotnické zařízení v dnešní době neobejde. I naše krajské nemocnice jdou vstříc elektronizaci zdravotnictví, s čímž souvisí i problematika edukace zaměstnanců v oblasti kybernetické bezpečnosti.

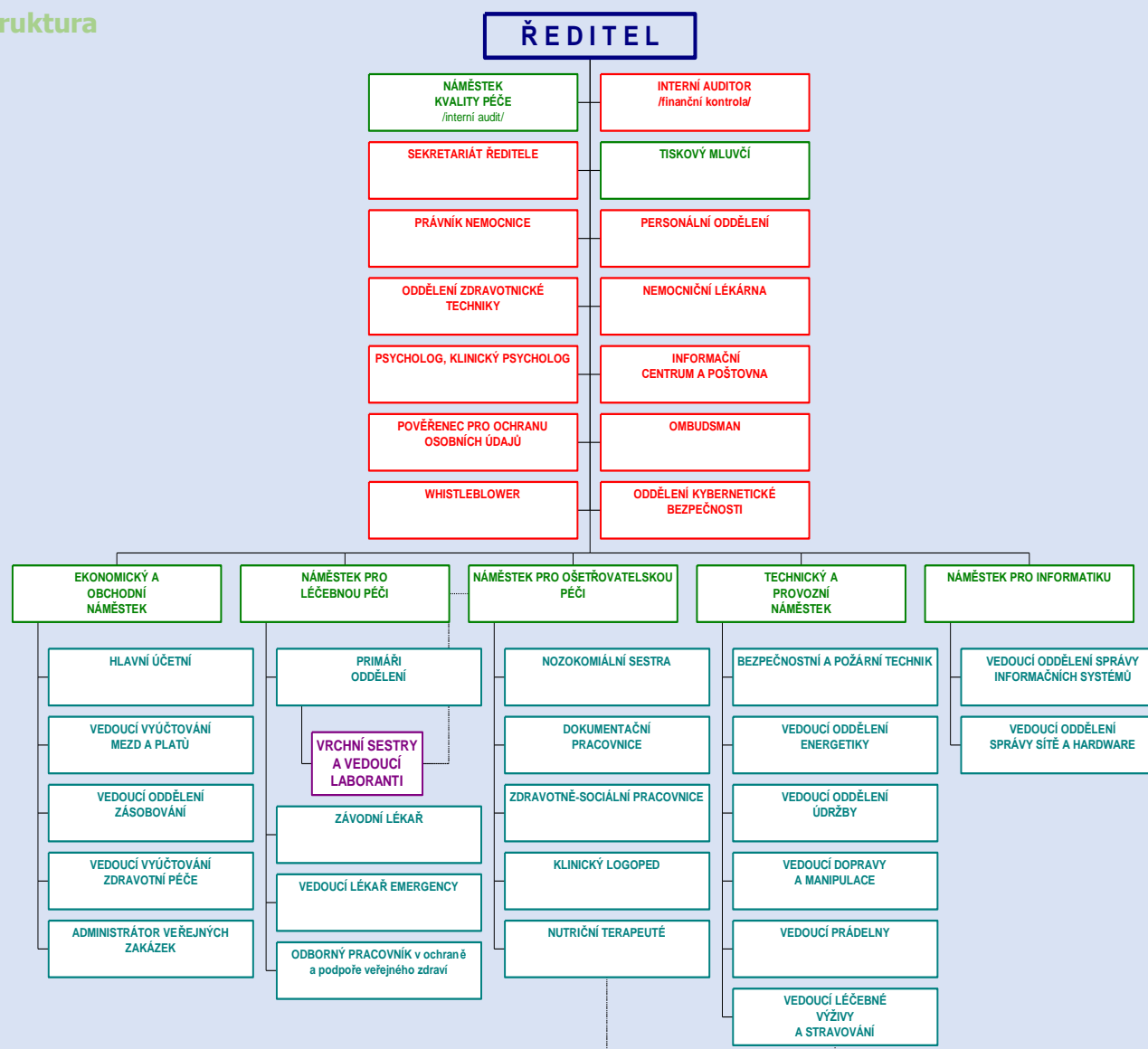
Opravdu velký důraz jsme kladli na posílení lékařských a ošetrovatelských týmů. Bez našich zdravotníků by nebylo možné budování těch nejlepších léčebných a ošetrovatelských podmínek pro pacienta. Důležitou součástí naší práce, jako vedení nemocnice, je však i budování kvalitních podmínek pro práci a pro naše zaměstnance. Těm patří náš velký dík za pracovní nasazení, zodpovědnost, snahu se neustále vzdělávat v nových metodách a zvyšovat si kvalifikaci, ale i za pořádání akcí pro veřejnost, ať už se jedná o kurzy první pomoci, Dětský den či rozsvícení vánočního stromu a další akce, jichž jsou v průběhu roku desítky.

Vzešla v platnost novela zákona o veřejném zdravotním pojištění, která významně posiluje podporu prevence a motivace pojištěnců ke zdravému životnímu stylu prostřednictvím rozšíření finančních prostředků na bonusové programy. Krok správným směrem pro každého z nás, neboť zdraví není samozřejmostí, jak ukazují stále stoupající čísla ambulantně ošetřených pacientů. Těch bylo v loňském roce téměř 212 tisíc. Počty operací se stále drží na 9-ti tisících a stabilizovaný je i počet hospitalizovaných pacientů – 16,6 tisíce za rok. Celorepublikový trend klesající porodnosti zaznamenala i naše porodnice, a tak naším cílem pro rok nastávající bude motivace budoucích rodiček.

Poděkovat za podporu v roce 2024 bych chtěl nejen našemu zřizovateli, Kraji Vysočina, ale i Městu Havlíčkův Brod, sponzorům a partnerům nemocnice, kteří nám zachovávají svoji přízeň.

Mgr. David Rezničenko, MHA
ředitel nemocnice

2 Organizační struktura



3 Léčebná péče z pohledu náměstka pro léčebnou péči

Motivovat lékaře k nástupu do naší nemocnice se snažíme již při jejich studiu na lékařských fakultách. Dlouhodobě nabízíme vykonávání praxe na našich odděleních a motivujeme je i prostřednictvím stipendií. Díky podpoře našeho zřizovatele, Kraje Vysočina, poskytujeme finanční podporu osmi studentům medicíny. Náborové příspěvky od našeho zřizovatele pak využíváme k získání nových lékařů, v roce 2024 na oddělení oční a dialýzu v celkové hodnotě 500.000,- Kč. Účastníme se též veletrhů práce pro mediky a studenty lékařských a nelékařských oborů ve spolupráci s týmem našeho personálního oddělení.

I přes veškeré naše snahy se však nedaří personálně zasaturovat některé odbornosti. Přetrvávající problém řešíme na oddělení ORL, plicním, oddělení klinické a radiační onkologie či infekčním oddělení. U těchto odborností jsme v průběhu roku museli několikrát přistoupit k omezení provozu ambulancí, neboť prioritou je zachování lůžkové péče o naše hospitalizované pacienty. Vážím si nasazení svých kolegů, kteří tomu kolikrát obětují i vlastní zdraví. Děkuji všem kolegům, kteří pomáhají na daných odděleních i těm ostatním, kteří musejí kolikrát přebírat péči o pacienty na svých odděleních. Personálně podpořit by potřebovala i některá další oddělení, jak je možno dohledat v sekci Kariéra na našich nových webových stránkách www.nemhb.cz. Situace s množstvím přesčasových hodin lékařů se nijak významně nezměnila ani po protestní akci Lékařského odborového svazu a Spolku mladých lékařů. Vyjednávání s Ministerstvem zdravotnictví pokračovala a snad se do budoucna některé připomínky ke vzdělávání mladých lékařů a k dalším bodům vyřeší lépe. Jsem rád za každého kolegu praktického lékaře či specialistu, který se rozhodne nám pomoci při zajištění služeb Lékařské pohotovostní služby. V roce 2024 jsme se do svízelných situací s neobsazením pohotovostní služby dostávali minimálně. Apelovat bych chtěl spíše na pacienty v rámci většího využívání služeb praktických lékařů v jejich ordinálních hodinách než ponechání řešení zdravotních problémů na odpolední či víkendovou LPS.

Práci nám usnadňují nové přístroje, které jsme získali i díky dlouhodobé finanční podpoře Města Havlíčkův Brod a prostřednictvím projektů IROP EU. Velkou pomocí a přínosem jsou též granty, například grand Nadace rodiny Vlčkových na podporu dětské paliativní péče. Další grant jsme získali i pro rok 2025. Radost mám i z testování umělé inteligence pro automatické vyhodnocování rentgenových snímků. Uvidíme, jak rychle jej budeme moci využívat pro doplnění naší diagnostiky.

MUDr. Ján Miglec

náměstek pro léčebnou péči

4 Ošetřovatelská péče z pohledu náměstkyně pro ošetřovatelskou péči

V roce 2024 se ošetřovatelská péče řídila Konceptí ošetřovatelství (Věstník MZ č. 6/2021) s důrazem na prevenci rizik a podporu soběstačnosti pacientů. Naším cílem bylo zlepšit kvalitu života pacientů a zajistit jim co nejlepší péči. Vzhledem k pokračujícímu nedostatku sester byla personální stabilizace prioritou. Pokračovali jsme v hledání odborníků, spolupráci se vzdělávacími institucemi, využívání stipendií a náborových příspěvků k přilákání kvalifikovaného personálu. Zaměřili jsme se i na odborná školení a zajištění pracovních podmínek pro dlouhodobou spokojenost zaměstnanců. Během roku se scházel **Tým pro ošetřovatelské standardy**. Který se zaměřil na revizi a aktualizaci ošetřovatelských dokumentů v souladu s platnou legislativou. Cílem bylo zajistit jejich aktuálnost, efektivitu a soulad s novými právními předpisy, což přispělo k zajištění kvalitní péče a bezpečnost pacientů. **Tým pro vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků** (NLZP) se soustředil na posílení kompetencí personálu prostřednictvím vzdělávacích aktivit, zejména mentoringu. Tým také organizoval školení a akce zaměřené na profesní rozvoj, což vedlo ke zvýšení odborné úrovně a zlepšení pracovního prostředí. V systému **celoživotního vzdělávání** bylo zařazeno 7 nelékařských zdravotnických pracovníků do specializačního vzdělávání v těchto oborech: Intenzivní péče pro všeobecnou sestru, Perioperační péče pro všeobecnou sestru, Intenzivní péče v porodní asistenci a Klinická hematologie a transfuzní služba.

Seznam některých odborných konferencí a seminářů

Preanalytická fáze laboratorních vyšetření/Edukace NLZP v adaptačním procesu - školení preanalytické fáze laboratorních vyšetření probíhalo napříč všemi laboratořemi (hematologicko-transfúzní, patologie, klinická biochemie, mikrobiologie, imunologie, serologie) pro NLZP v adaptačním procesu. Školení se zaměřovalo na získání praktických zkušeností a seznámení s preanalytickou a analytickou fází. Akce se zúčastnilo téměř 40 nových zaměstnanců. **Kurz ošetřovatelské péče o PICC, Midline katétr a Porty** byl určen pro NLZP, kteří dokončili adaptační proces. Kurz se skládá z teoretické části, která pokrývá typy katétrů, jejich zavádění a bezpečné používání, a praktického workshopu zaměřeného na techniky proplachu, aseptického převazu a použití bezpečnostních prvků. Cílem bylo zajistit bezpečné používání katétrů, chránit žilní systém pacientů a minimalizovat komplikace v ošetřovatelské péči. V roce 2024 kurzem prošlo přibližně 150 zaměstnanců.

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

20.- 21. června	odborná konference	XXII. Dny mladých chirurgů Seč
15. května 16. října	seminář	Týmovost a týmová spolupráce v současnosti
8. února 3. října	workshop	Pozice, role a ochrana sestry bezprostředně po sdělení nepříznivé zprávy lékařem
5. února	seminář	Akreditační standardy SAK pro nemocnice
24. září	akreditovaný kurz	Základní kurz péče o stomie
11. září	workshop	Aktivní střelec v nemocnici
průběžně	workshop	Ležíš, sedíš, stojíš, zvedáš, nosíš – rehabilitační ošetřovatelství

Oblast porodní asistence - V roce 2024 porodní asistentky uspořádaly 25 předporodních kurzů, které pomohly nastávajícím rodičům připravit se na porod. Kurzy, vedené zkušenými asistentkami z porodního sálu, probíhají pravidelně každé 2 týdny. Rodiče se seznámí s průběhem porodu, možnými komplikacemi a péčí po porodu. Součástí kurzů je prohlídka porodních sálů a oddělení šestinedělí, což pomáhá zmírnit obavy. Pro ty, kteří preferují individuální přístup, jsou k dispozici osobní konzultace s porodní asistentkou. Populární je také cvičení pro těhotné, které pod vedením porodních asistentek připravuje tělo na porod. Každý kurz obsahuje 10 lekcí, během nichž ženy získávají informace o těhotenství, porodu a šestinedělí. Spolupráce s nemocniční fyzioterapeutkou je velmi pozitivně hodnocena. Novinky o aktivitách gynekologicko-porodnického oddělení jsou pravidelně sdíleny na sociálních sítích spravovaných staniční sestrou porodních sálů.

Oblast zdravotně sociálního pracovníka - V roce 2024 zdravotně sociální pracovnice přijaly do péče 1 689 pacientů, kteří potřebovali podporu v sociální a zdravotní péči. Poskytovaly poradenství, psychosociální podporu a zajišťovaly návaznou péči po propuštění z nemocnice. Pomáhaly s žádostmi o sociální služby a dávky a podporovaly pacienty při přizpůsobení se novým životním podmínkám. Zdravotně sociální pracovnice se také staraly o 11 tzv. neumístitelných pacientů a kontaktovaly více než 1 000 pečujících osob, kterým poskytly konzultace a podporu. V rámci voleb v

roce 2024 zajistily koordinaci volebního práva pacientů. Dále pod jejich vedením absolvovalo praxi 5 studentů oboru Zdravotně sociální péče z Vysoké školy polytechnické Jihlava a 1 student z Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích. Zdravotně sociální pracovníce jsou také kontaktními osobami pro 6 dobrovolníků, kteří přispívají k zlepšení prostředí pro pacienty.

Stomická poradna - Stomická poradna, vedená stomickou sestrou, poskytuje komplexní péči pacientům se stomií, včetně edukace před operací, pooperační péče, rehabilitace a poradenství v oblasti domácí péče a stravování. V roce 2024 bylo ošetřeno 50 nových pacientů. U pacientů s vývodem z močových cest probíhá spolupráce s urologickým oddělením.

Součástí péče jsou školení pro všeobecné sestry a NLZP, zaměřená na zlepšení péče o stomiky. Poradna také spolupracuje s organizací ILCO, která poskytuje podporu a poradenství. Důraz je kladen na sociální a psychologickou podporu, včetně zapojení pacientů do Klubu stomiků H.B. ILCO, který organizuje setkání, sbírky a rekondiční pobyty. Onkojóga, součást tohoto programu, zlepšuje kvalitu života pacientů po operacích.

Nemocniční paliativní tým - jako multidisciplinární tým, vyšetřil přibližně 183 dospělých pacientů a provedl 14 konzultací v pediatrii a neonatologii. Paliativnímu týmu se podařilo více než polovinu pacientů předat do péče Domácí hospicové služby, což jim umožnilo prožít zbytek života v domácím prostředí mezi svými blízkými. Tým tvoří 4 lékaři (z toho 1 pediatr) a 10 všeobecných sester. Spolupracuje se zdravotně sociálními pracovníci, duchovním a klinickým psychologem. Členové týmu se pravidelně vzdělávají v oblasti paliativní péče.

Ambulance paliativní péče se zaměřuje na pacienty v domácím prostředí, kteří potřebují odbornou péči. Provádí kontroly, upravuje medikaci, řeší symptomy, edukuje a nastavuje plán péče v závěru života. Spolupracuje s ambulancí bolesti Nemocnice Havlíčkův Brod. Cílem je zajistit kvalitní život pacientů a podporu rodin.

Klinická logopedie - v roce 2024 ambulance klinické logopedie poskytovala péči hospitalizovaným a ambulantním pacientům. Logopedická péče byla poskytnuta celkem 299 pacientům, z toho 128 bylo dospělých hospitalizovaných na odděleních neurologie, ONPaR, ARO, JIP, rehabilitace, nebo těm, kteří docházeli do ambulance.

V logopedické péči se využívají různé specifické terapeutické směry a koncepty pro dosažení nejvyšší efektivity terapie v rámci široké škály různých diagnóz. Jedná se například o využití diagnosticko-terapeutického systému Terapie orální pozice (Oral placement therapy) a prvků myofunkční terapie při řešení poruch komunikace a polykání na motorickém podkladě. V oblasti řešení získaných poruch jazykového systému či neurovývojových poruch jazyka jsou využívány postupy diagnostiky a terapie dle Lurijovy neuropsychologické školy. Ambulance se také specializuje

na péči o děti s problémy při příjmu potravy, v roce 2024 bylo přijato 32 dětí. Od srpna 2024 došlo k posílení týmu o novou kolegyni s odborností logopeda ve zdravotnictví.

Působení klinických farmaceutek - Cílem práce klinických farmaceutek je optimalizace farmakoterapie a řízení nežádoucích účinků léčiv u hospitalizovaných i ambulantních pacientů. Konziliární činnost zahrnuje hodnocení dávkování antikoagulace a antiagregace, kontrolu dávkování antibiotik, zhodnocení lékových interakcí a optimalizaci dávek a časů podání akutní i trvalé medikace, vše v kontextu aktuálních i chronických onemocnění, klinického stavu a laboratorních výsledků pacienta. V roce 2024 probíhalo pravidelné konziliární hodnocení medikace pacientů na odděleních ONPaR, ARO, TRN, INT a CHIR. Optimalizace antibiotické terapie probíhala ve spolupráci s OSL – lékařskou mikrobiologií. Systematické TDM antibiotik bylo nově zavedené i na ortopedii a chirurgii. Výsledky hodnocení jsou vedeny v NIS FONS v záložce FTD (farmakoterapeutické doporučení). Výstupy z programu MW Pharm++ pro monitorování antibiotických hladin jsou přikládány ke konziliím. Ošetřujícímu lékaři elektronické modely předloží a na jejich základě doporučí další dávkování a interval podání pro konkrétního pacienta. Od roku 2024 mají klinické farmaceutky přístup k databázi UpToDate pro čerpání nejnovějších farmakoterapeutických poznatků. Obě farmaceutky mají atestaci z veřejného lékárenství a pokračují v specializovaném výcviku v Klinické farmacii ve spolupráci s akreditovaným pracovištěm.

Ambulance klinické psychologie - poskytuje krizové intervence, psychodiagnostiku a systematickou psychoterapii jak ambulantním, tak hospitalizovaným pacientům, včetně zaměstnanců nemocnice. Dále nabízí supervize a odborné garance psychologům bez specializace v nemocnici a zajišťuje stáže pro studenty psychologie. V roce 2024 bylo zprostředkováno krizové intervence nebo psychologická vyšetření pro 232 dětí, 301 žen a 28 mužů. Nejčastěji byla psychologická pomoc poskytována dospívajícím s dg. F92.8 Smíšené poruchy chování a emocí, F 50.0 Mentální anorexie, F43.2 Poruchy přizpůsobení, F41.0 Panická porucha. Ambulance klinické psychologie spolupracuje s Psychiatrickou nemocnicí Havlíčkův Brod na zajištění vzdělávání psychologů ve zdravotnictví. Dále spolupracuje s dalšími ambulancemi klinické psychologie v Havlíčkově Brodě - ambulancí PhDr. Sojky a ambulancí Altea při zajištění supervizí. V roce 2024 ambulance navázala spolupráci s FZS UP, čímž se stala jedním z pracovišť, kde mohou studenti absolvovat povinné praxe v rámci kurzu Psycholog ve zdravotnictví.

V listopadu jsme se opět připojili s **Týmem pro hojení ran** k výzvě Evropského poradního panelu pro prevenci dekubitů (EPUAP) a podpořili Světový den STOP dekubitům. Cílem bylo informovat odbornou i laickou veřejnost o prevenci a léčbě dekubitů s využitím moderních metod

vlhkého hojení ran a prevenčního krytí. V roce 2024 bylo do Ambulance hojení chronických ran a defektů přijato 57 nových pacientů. Ambulance zároveň obhájila Certifikát kvality pro hojení chronických a komplikovaných ran, udělený Českou společností pro léčbu rány (ČSLR), čímž získala status Komplexní skupiny pro hojení komplikovaných ran.

Úsek léčebné výživy - nutriční terapeutky (NT) poskytují specifickou péči při zajištění nutričních potřeb pacientů v oblasti preventivní a léčebné výživy. Zpracovávají a vyhodnocují nutriční anamnézu u pacientů. Spolupracují s ošetřujícím personálem a lékaři při úpravách dietních doporučení nebo při zavádění potravinových doplňků. Připravují individuální plány pro speciální diety, včetně výpočtů biologických a energetických hodnot. Po nové úpravě parametrů v programu NIS FONS se počty screeningů výrazně upravily. Počet nutričních screeningů bylo 1 484 a provedeno 446 edukací diet. Nutriční terapeutky vedou **Nutriční ambulanci pro veřejnost**, kde poskytují konzultace a sestavují jídelní plány pro ambulantní pacienty i širokou veřejnost. Specializují se na pacienty s poruchami příjmu potravy (například mentální anorexie, bulimie), výživou při onkologických onemocněních, celiakií, nadváhou, obezitou a malnutricí. V roce 2024 měla nutriční ambulance přibližně 159 návštěv.

Dětská obezitologická poradna - ve spolupráci s dětským lékařem, který je seznamuje s riziky spojenými s nadváhou (vysoký krevní tlak, diabetes, zvýšená hladina cholesterolu). NT se věnuje přípravě jídelníčků a edukacím zdravé životosprávy u dětí. Úspěšnost je dána tím, že spolupracuje celá rodina, dítě, poradna a mnohdy i psycholog. V poradně se starají o více jak 100 dětských pacientů, z nichž zhruba 1/3 úspěšně zredukuje svou hmotnost. **Diabetologická poradna** – cílem je edukace pacientů s diabetem I. a II. typu a pacientek s gestačním diabetem.

Prevence a podpora - V první polovině srpna 2024 se uskutečnil **tradiční letní tábor** pro děti zaměstnanců nemocnice, kterého se zúčastnilo 40 dětí. O jejich péči se staralo 6 vedoucích a zdravotník. Celotáborová hra inspirovaná filmem *At' žijí duchové* zahrnovala aktivity jako vyzkoušení středověkého brnění, škola šermu, pěstování žampionů, prohlídku hradu Lipnice s Leontýnkou a rytířem Vilémem z Brtníku a mnoho dalších zážitků. Táboru se účastnily i děti se zdravotním omezením, díky tomu, že mezi vedoucími byli i lékaři a sestry z Nemocnice Havlíčkův Brod. Péče o zaměstnance zahrnuje také **turistické zájezdy**. Jeden z nich se uskutečnil na podzim 2024, kdy turisticí nadšenci plně obsadili autobus směřující do Alp. Kromě mnoha nachozených kilometrů s úchvatnými výhledy na horské hřebeny byl součástí zájezdu i výlet do solných dolů.

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Zaměstnanci rehabilitačního oddělení v létě uskutečnili **tábor pro děti se skoliózou a vadným držením těla (VDT)** v rekreačním areálu Garnataurus v údolí řeky Sázavy. Tábor je klíčovou součástí kontinuální péče o mladé pacienty se skoliózou a VDT, jejichž počet v posledních letech roste. Týdenní intenzivní cvičební pobyt má pro zlepšení jejich zdraví zásadní přínos a výrazně podporuje jejich rehabilitaci. Táboru se zúčastnilo 33 dětí. Při ukončení akce a předání dětí rodičům kladl celý tým důraz na předání informací o zdravotním stavu dětí z pohledu fyzioterapeuta a na doporučení terapeutického plánu pro další postup v léčbě.

Dne 5. června 2024 se v areálu nemocnice konal tradiční **Dětský den**. Pro děti bylo připraveno 17 stanovišť s různými úkoly, která si pro ně připravili zaměstnanci nemocnice, policisté, záchranáři a hasiči. Součástí programu byla praktická ukázka použití hasičích přístrojů a simulace spolupráce IZS při autonehodě. Akce se zúčastnilo 300 dětí, pro které bylo v nemocniční jídelně připraveno občerstvení. Ráda bych poděkovala všem spolupracovníkům za jejich profesionální a lidský přístup. Vaše zodpovědnost a empatie jsou klíčové pro zajištění kvalitní péče a úspěšné zvládnání každodenních výzev.

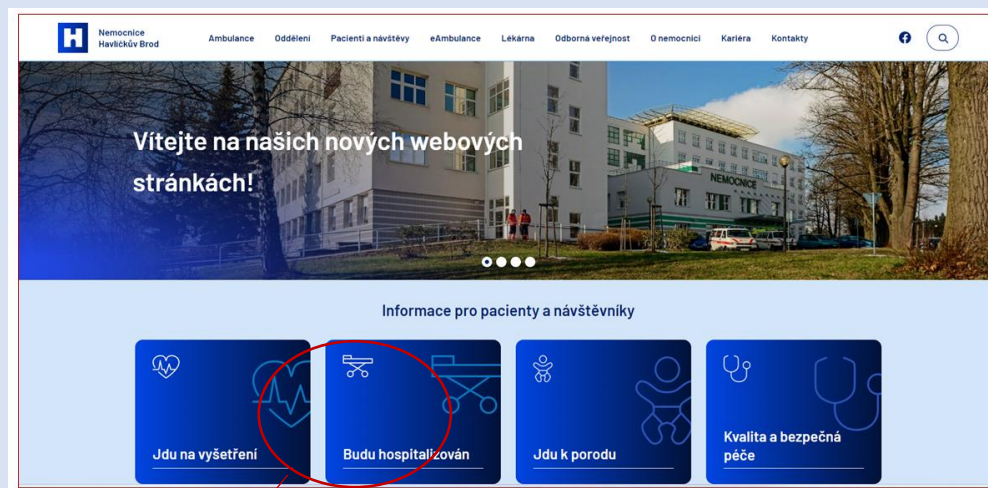
PhDr. Lada Nováková, PhD.
náměstkyně ošetrovatelské péče



5 Kvalita z pohledu náměstkyně pro kvalitu péče

V rámci kontinuálního zvyšování kvality a bezpečí péče Komise kontinuálního zvyšování kvality (KKZK) v nemocnici zodpovídá za aplikaci a kontrolu strukturovaných procesů, které kontinuálně identifikují, zajišťují a zlepšují bezpečí a kvalitu veškeré poskytované péče. KKZK se řídí a ve své činnosti vychází z platné legislativy, norem, Akreditačních standardů SAK, o.p.s. a navrhuje, zpracovává i koordinuje realizaci metodických opatření k zavádění nových léčebných a ošetrovatelských postupů do praxe.

V roce 2024 došlo k implementaci nových webových stránek nemocnice, kde byla vytvořena nová Položka - Kvalita a bezpečná péče.



[Program rozvoje kvality péče a bezpečí pacientů](#)

[Spektra péče 2024](#)

[Kvalita a bezpečí zdravotních služeb, práva a povinnosti pacientů - MZČR](#)

[Dotazník spokojenosti ambulantních pacientů](#)

[Dotazník spokojenosti pro hospitalizované pacienty](#)

Projekty v NHB :

[Mezinárodní Den hygieny rukou - 5.5.2022](#)

[Mezinárodní Den hygieny rukou - 5.5.2023](#)

[Mezinárodní Den hygieny rukou - 6.5.2024](#)

Nežádoucí události (NU)

Závažné nežádoucí události jsou analyzovány systémem kořenové analýzy, tj. zjišťováním příčin výskytu těchto událostí, včetně identifikace všech souvisejících rizik. Na základě této analýzy byla navrhována nápravná opatření vedoucí k eliminaci výskytu závažných nežádoucích událostí. Elektronické hlášení nežádoucí události je uloženo v databázi NISu NEZUD nežádoucí události k dalšímu statistickému zpracování. Vedení nemocnice je vždy jedenkrát za měsíc informováno o analýze nežádoucích událostí za daný měsíc.

Nežádoucí události jsou projednány na provozních schůzích zainteresovaných oddělení.

Nežádoucí události za rok 2024

Nežádoucí události

Seznam

Kontingenční tabulka

Vyberte položky pro výstup:

- NU - Typ MU Problém1
- NU - Typ MU Problém2
- NU - Datum vzniku
- NU - Místo vzniku
- NU - riziko předem
- NU - Stupeň poškození
- NU - Úmrtí v důsledku NU
- NU - Přijato nápravné opatření?
- NO - Stav
- NO - kořenová analýza

Přetáhněte položky mezi oblastmi níže:

Filtr sestavy Sloupce

Řádky Hodnoty

NU - Typ NU Suma z Počet klinickýc

Provádějící útvar (klini)

NU - Typ MU Problém

Nepřenačítat výstup Aktualizovat

Rozbalit vše

	Celkový součet
1 - Dekubitus	188,00
10 - Nehody a neočekávaná zranění - výstražná NU	7,00
11 - Není nežádoucí událost	1,00
12 - Neočekávané zhoršení klinického stavu - výstražná NU	1,00
14 - Pád	240,00
15 - Technické problémy	3,00
3 - Zdravotnická dokumentace	3,00
4 - Chování osob	57,00
5 - Klinická administrativa	3,00
6 - Klinický výkon - výstražná NU	29,00
9 - Medikace / i.v roztoky	9,00
90 - Skorochyba	1,00
999 - Jiný	24,00
Celkový součet	566,00

Z nežádoucích událostí - kořenové analýzy

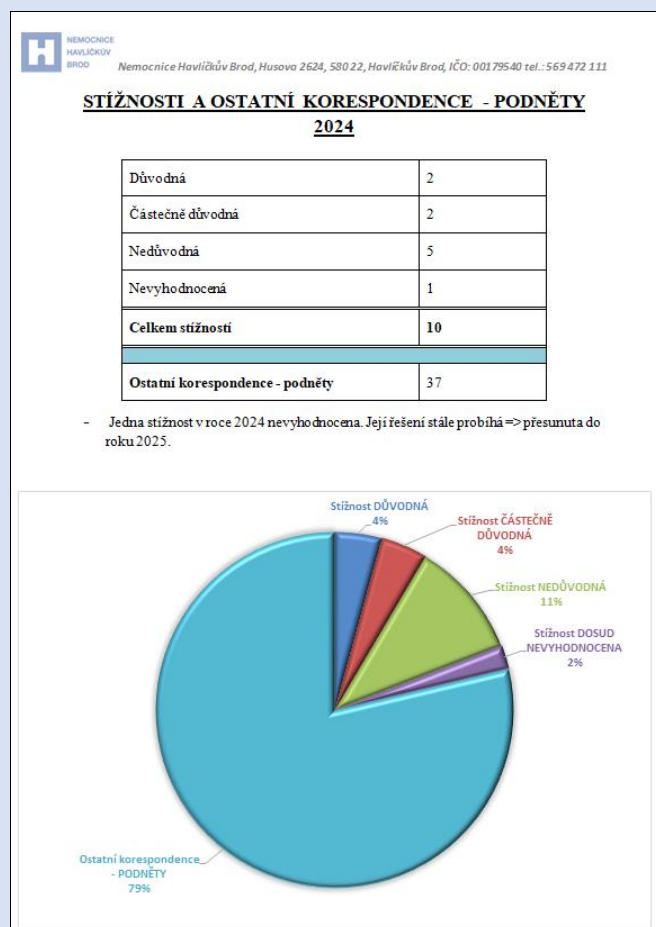
2023

Kontingenční tabulka					
Vyberte položky pro výstup:		<input type="checkbox"/> Rozbalit vše			
<input type="checkbox"/> NU - Stupeň poškození		ano	ne	(blank)	Celkový součet
<input type="checkbox"/> NU - Úmrtí v důsledku NU	1 - Dekubitus		172,00	4,00	176,00
<input type="checkbox"/> NU - Přijato nápravné opatření?	10 - Nehody a neočekávaná zranění - výstražná NU	2,00	7,00		9,00
<input type="checkbox"/> NO - Stav	14 - Pád	1,00	202,00	1,00	204,00
<input checked="" type="checkbox"/> NO - kořenová analýza	15 - Technické problémy	1,00	4,00		5,00
<input checked="" type="checkbox"/> Počet klinických událostí	3 - Zdravotnická dokumentace	3,00			3,00
<input type="checkbox"/> Počet pacientů	4 - Chování osob	8,00	13,00		21,00
<input checked="" type="checkbox"/> NU - Typ NU	5 - Klinická administrativa	7,00	2,00		9,00
<input type="checkbox"/> Pacient	6 - Klinický výkon - výstražná NU	13,00	1,00		14,00
<input type="checkbox"/> Provádějí útvar (klinika)	8 - Medicínské přístroje / vybavení	1,00			1,00
	9 - Medikace / i.v roztoky	1,00			1,00
	90 - Skorochyba	2,00			2,00
	999 - Jiný	20,00	7,00		27,00
	Celkový součet	59,00	408,00	5,00	472,00

2024

Nežádoucí události					
Seznam					
Kontingenční tabulka					
Vyberte položky pro výstup:		<input type="checkbox"/> Rozbalit vše			
<input type="checkbox"/> NU - Typ MU Problém1		ano	ne	(blank)	Celkový součet
<input type="checkbox"/> NU - Typ MU Problém2	1 - Dekubitus		186,00	2,00	188,00
<input type="checkbox"/> NU - Datum vzniku	10 - Nehody a neočekávaná zranění - výstražná NU	3,00	4,00		7,00
<input type="checkbox"/> NU - Místo vzniku	11 - Není nežádoucí událost		1,00		1,00
<input type="checkbox"/> NU - riziko předem	12 - Neočekávané zhoršení klinického stavu - výstražná NU		1,00		1,00
<input type="checkbox"/> NU - Stupeň poškození	14 - Pád	6,00	226,00	8,00	240,00
<input type="checkbox"/> NU - Úmrtí v důsledku NU	15 - Technické problémy	1,00	1,00	1,00	3,00
<input type="checkbox"/> NU - Přijato nápravné opatření?	3 - Zdravotnická dokumentace	3,00			3,00
<input type="checkbox"/> NO - Stav	4 - Chování osob	27,00	28,00	2,00	57,00
<input checked="" type="checkbox"/> NO - kořenová analýza	5 - Klinická administrativa	3,00			3,00
	6 - Klinický výkon - výstražná NU	25,00		4,00	29,00
	9 - Medikace / i.v roztoky	9,00			9,00
	90 - Skorochyba	1,00			1,00
	999 - Jiný	16,00	8,00		24,00
	Celkový součet	94,00	455,00	17,00	566,00

Stížnosti a poděkování



Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Oddělení	Počet
ARO	2
DĚTSKÉ	27
GYNEKOLOGICKO-PORODNICKÉ	36
HEMATOLOGICKO-TRANSFUZNÍ	1
CHIRURGIE	17
INFEKČNÍ	6
INTERNA	10
NEUROLOGIE	12
OČNÍ / ORL	1
OČNÍ	1
ORL	5
KLINICKÁ A RADIAČNÍ ONKOLOGIE	1
NUKLEÁRNÍ MEDICÍNA	2
NÁSLEDNÁ PÉČE A REHABILITACE	2
ORTOPEDIE	16
RDG	1
REHABILITACE	39
AMBULANCE CHIRURGICKÝCH OBORŮ	1
PLICNÍ	30
NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD (obecně)	5
Celkem	215

Děkujeme všem, kteří trvale pracují na kvalitní a bezpečné péči.

PhDr. Lada Nováková, PhD.
MUDr. Dana Hejsková
doc. PhDr. Lada Cetlová, PhD.

6 Aktivity oddělení nemocnice

6.1 Základní údaje o nemocnici

	2020	2021	2022	2023	2024
Prům. ev. počet zaměstnanců ke konci období	1 059,58	1 064,83	1 077,65	1 115,41	1 127,00
- počet lékařů celkem	143	139	143	154	154
- počet SZP celkem	575	584	589	596	599
Lůžkový fond	534	534	534	534	534
- z toho následná péče	44	44	44	44	44
- z toho JIP	43	43	43	43	43
Počet hospitalizovaných osob	15 294	14 658	16 970	16 682	16 652
Průměrná délka hospitalizace	6,30	6,30	6,20	6,30	6,30
Počet porodů	1 372	1 405	1 332	1 182	1 077
Počet operací	8 189	7 486	9 665	9 885	8 980
6.2 Počet ambulantních návštěv	187 514	221 917	210 308	204 271	211 654

Interní oddělení

Interní oddělení má k dispozici celkem 110 lůžek, z toho 97 standard a 13 JIP.

Počet hospitalizovaných pacientů: 3.063

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 30.023

Obloženost (v %): 75,8

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 6,8

Chirurgické oddělení

Chirurgické oddělení má k dispozici celkem 80 lůžek, z toho 64 standard, 10 JIP, 6 intermediární péče

Počet hospitalizovaných pacientů: 3.040

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 32.563

Počet operačních výkonů: 2.840

Obložnost (v%) standard: 71,0

Obložnost (v%) JIP: 73,1

Průměrná ošetřovací doba (ve dnech) standard: 4,5

Průměrná ošetřovací doba (ve dnech) JIP: 3,4

TRN

Oddělení má k dispozici celkem 24 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 326

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 3.753

Obložnost (v %): 89,5

Průměrná ošetřovací doba (ve dnech): 8,7

Urologie

Oddělení má k dispozici celkem 20 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 816

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 10.265

Obložnost (v %): 42,2

Průměrná ošetřovací doba (ve dnech): 3,4

Počet operačních výkonů: 1.303

Ortopedicko-traumatologické

Oddělení má k dispozici celkem 32 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 2.370

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 30.133

Obložnost (v %): 84,3

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 4,7

Počet operačních výkonů: 2.167

ORL

Oddělení má k dispozici celkem 10 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 37

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 6.824

Obložnost (v %): 2,9

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 3,1

Počet operačních výkonů: 203

Oční

Oddělení má k dispozici celkem 12 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 117

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 16.491

Obložnost (v %): 15,3

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 2,3

Počet operačních výkonů: 1.205

Dětské

Oddělení má k dispozici celkem 70 lůžek, z toho intermed. péče větší děti – 5, intermed. péče novorozenci – 6, kojenci – 10, větší děti – 15, fyziologičtí novorozenci – 20,

lůžka pro doprovod – 12

Počet hospitalizovaných pacientů: 2.808

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 11.731

Obložnost (v %): 67,5

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 4,3

Oddělení klinické a radiační onkologie

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 12.211

Gynekologie a porodnictví

Oddělení má k dispozici celkem 53 lůžek

Počet hospitalizovaných pacientů: 1.814

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 9.715

Obložnost (v %): 42,3

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 4,1

Počet operačních výkonů: 1.262

ARO

Oddělení má k dispozici celkem 6 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 79

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 1.427

Obložnost (v %): 60,0

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 5,7

Infekční

Oddělení má k dispozici celkem 24 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 372

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 2.900

Obložnost (v %): 40,6

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 8,4

Rehabilitace

Oddělení má k dispozici celkem 25 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 560

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 5.615

Obložnost (v %): 66,7

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 10,0

Oddělení následné péče a rehabilitace

Oddělení má k dispozici celkem 44 lůžek.

Počet ošetrovacích dnů: 13.929

Obložnost (v %): 86,7

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 21,8

Neurologie

Oddělení má k dispozici 24 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 1.250

Počet ambulantně ošetřených pacientů celkem: 10.876

Obložnost (v %): 53,3

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 3,5

Oddělení společných laboratoří

odbornost 801 - klinická biochemie – 1 051 953

odbornost 802 - lékařská mikrobiologie – 183 939

odbornost 813 - laboratoř alergologická a imunologická - 50 065

Hematologicko - transfuzní oddělení

Celkový počet odebraných dárců: 1.677

z toho počet prvodárců: 109

Celkový počet odběrů: 3.666

Celkový počet autologních odběrů: 0



Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Potvrzená infekční onemocnění: 0

Závažné posttransfúzní reakce: 0

Počet krevních obrazů: 68.867

Počet koagulačních vyšetření: 43.831

Počet vyšetření hematologem: 4.250

Radiodiagnostické oddělení

Celkový počet angiografií: 523, z toho PTA - 98

Počet stentů : 41

Celkový počet CT: 13 658

Celkový počet UZ: 13 269

Celkový počet MR : 8 160

Hemodialyzační středisko

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 4.701

Kožní

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 7.828

Nukleární medicína

Celkový počet CT: 1 420

Celkový počet vyšetření scintigrafie: 12 217

6.3 Lůžkový fond

Oddělení	Lůžka							Obložnost						
	2021	2022	+/-	2023	+/-	2024	+/-	2021	2022	+/-	2023	+/-	2024	+/-
Interní	110	110	0	110	0	110	0	64,9	71,2	6,3	72,2	1,0	75,8	3,6
Infekční	24	24	0	24	0	24	0	47,9	53,3	5,4	55,0	1,7	40,6	-14,4
TRN	24	24	0	24	0	24	0	58,1	50,2	-7,9	46,3	-3,9	89,5	43,2
Neurologie	24	24	0	24	0	24	0	48,0	59,0	11	54,0	-5,0	53,3	-0,7
Dětské	70	70	0	70	0	70	0	60,4	63,7	3,3	61,8	-1,9	67,5	5,7
Gynekologie	53	53	0	53	0	53	0	53,1	54,2	1,1	46,8	-7,4	42,3	-4,5
Chirurgické	70	70	0	70	0	70	0	57,2	65,4	8,2	71,2	5,8	71,0	-0,2
ARO	6	6	0	6	0	6	0	66,2	62,6	-3,6	56,4	-6,2	60,0	3,6
Ortopedické	32	32	0	32	0	32	0	51,0	78,7	27,7	74,0	-4,7	84,3	10,3
Urologické	20	20	0	20	0	20	0	41,3	44,2	2,9	46,8	2,6	42,2	-4,6
ORL	10	10	0	10	0	10	0	13,0	4,3	-8,7	2,9	-1,4	3,1	0,2
Oční	12	12	0	12	0	12	0	17,9	7,8	-10,1	11,8	4,0	15,3	3,5
Rehabilitační	25	25	0	25	0	25	0	53,1	60,3	7,2	68,4	8,1	66,7	-1,7
Následná péče	44	44	0	44	0	44	0	82,6	81,4	-1,2	89,4	8,0	86,7	-2,7
Centrální JIP	10	10	0	10	0	10	0	72,6	72,3	-0,3	68,0	-4,3	73,1	5,1
Celkem	534	534	0	534	0	534	0	59,6	63,0	3,4	63,5	0,5	65,8	2,3

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Statistika 2024 Oddělení	Počet lůžek k 31.12.23	Počet lůžek k 31.12.24	Rozdíl lůžek	Přibylo		Ubylo			Využití lůžek		Průměrná ošetrovací doba 2023	Průměrná ošetrovací doba 2024
				Přijetí	Překlad	Propuštění	Překlad	Úmrtí	%	dny		
INT	110	110	0	3298	206	2975	298	229	75,8	18,0	6,7	6,8
INF	24	24	0	311	85	376	17	5	40,6	11,5	8,6	8,4
TRN	24	24	0	231	128	330	19	15	89,5	11,0	9,1	8,7
NEU	24	24	0	1309	27	1265	55	14	53,3	16,2	3,5	3,5
DET	70	70	0	4043	2	4034	2	0	67,5	20,5	3,9	4,3
GYN	53	53	0	1847	30	1846	32	0	42,3	12,1	4,0	4,1
CHR	70	70	0	3075	623	3035	595	14	71,0	19,9	4,8	4,5
ARO	6	6	0	73	157	28	148	53	60,0	18,2	5,3	5,7
ORT	32	32	0	2398	148	1982	548	5	51,3	29,4	4,0	4,7
URO	20	20	0	813	89	828	76	1	42,2	12,8	3,7	3,4
ORL	10	10	0	39	0	38	1	0	3,1	0,7	2,2	2,2
OCN	12	12	0	117	1	118	0	0	15,3	2,5	2,3	2,3
REH	25	25	0	145	415	546	14	0	66,7	18,7	10,6	10,0
JIP	10	10	0	99	640	29	746	7	73,1	21,6	2,4	3,4
ODN	44	44	0	638	0	558	0	82	86,7	26,4	21,9	21,8
Celkem	534	534	0	18 436	2 551	17 988	2 551	425	65,8	18,1	6,3	6,3

V roce 2024 nedošlo k žádné změně v počtu lůžek. Obloženost lůžek se oproti úrovni roku 2023 mírně navýšila o 2%, průměrná ošetrovací doba byla 6,3 dne a celkový počet přijatých pacientů se snížil o 94 pacientů.

7 Investiční činnost

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Název akce	Čerpání v tis. Kč
UZ přístroj	2 418
Obnova technologie v prádelně	2 136
Digitální barevný ultrazvukový přístroj	2 113
Ultrazvuk	1 217
Přístroj Cassette Printer	596
Novorozenecké vyhřívané lůžko	582
Modulární vrtací systém	543
Ultrazvukový litotriptor	511
Gynekologické vyšetřovací a zákrové křeslo	482
Retraktorový systém	471
Elektrokoagulační systém	399
PATH Medical Sentiero Advanced	394
Autoclave	375
Perimetr	369
Leica sáňkový mikrotom	363
Mrazicí box na plazmu	338
Lůžko Sprint	294
Videolaryngoskop	293
Kašlací asistent	279
Diagnostický monitor	249
Flex fybrocystoskop	201
Sprchovací lehátka	193
Elektrokoagulační systém	193
Lůžko s váhou	165
Led Phototherapy	164
Třepací zařízení	128
Mikroskop	113
Sara steady	112
Pojízdná plošina	98
Montáž klimatizace	97
Bilirubinometr	73
Kuchyňská linka	73
Přístroj revizní	72
Lavička naděje	60
Resekční plášť	59
Projektová dokumentace k WIFI projektu	57
Zdravotnické křeslo	53
Skříň chladicí	50
Monitorovací systém teplot	46

V roce 2024 byla největší investicí nákup nového ultrazvuku v hodnotě 2,4 mil. Kč. Druhou nejvýznamnější investicí byla obnova technologie v nemocniční prádelně v hodnotě 2,1 mil. Kč.

8 Ekonomika

Za rok 2024 nemocnice hospodařila s přebytkem ve výši 11 706 tis. Kč, oproti plánovanému vyrovnanému hospodaření. Celkové výnosy roku 2024 oproti roku 2023 vzrostly o 7,1 %. Největší podíl na růstu výnosů měly tržby od zdravotních pojišťoven, oproti roku 2023 došlo k nárůstu o 116 947 mil. Kč. Celkové náklady roku 2024 oproti roku 2023 vzrostly o 6,9 %. Největší podíl na nárůstu nákladů měly osobní náklady.

Rozpis titulů, kterými je tvořen příspěvek na provoz (provozní dotace) v roce 2024 v tis. Kč

Příspěvek na provoz v tis. Kč	Rozpis čerpání
Příspěvek na sociální sestru, knihovnu a živelní pojištění	1 991
Příspěvek na LSPP	5 300
Jiné dotace	41 054
Příspěvek na provoz celkem	48 345

Porovnání procentního podílu nákladových položek na celkových nákladech nemocnice mezi roky 2024 a 2023.



Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Porovnání procentního podílu výnosových položek na celkových výnosech nemocnice mezi roky 2024 a 2023.



Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

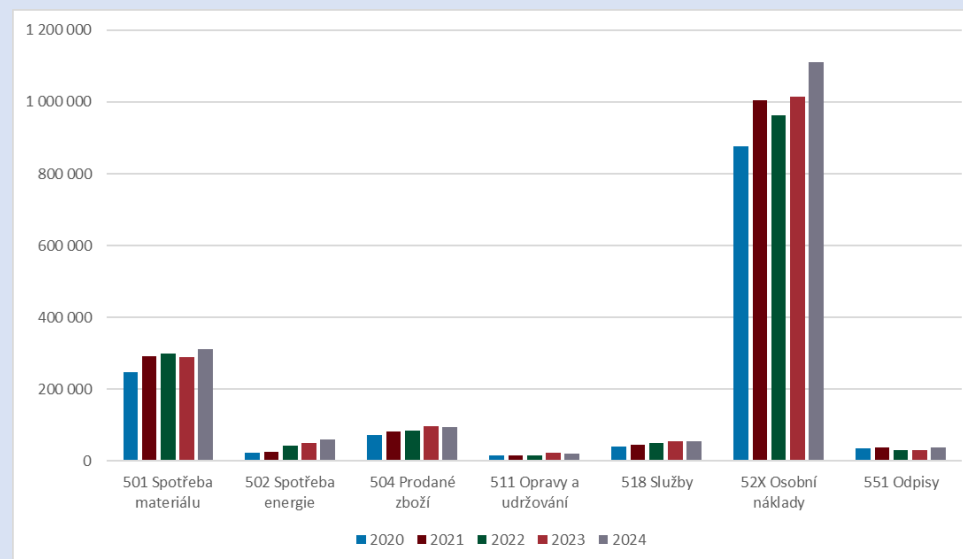
Přehled vývoje nákladových a výnosových položek za rok 2020 až 2024 v tis. Kč

Účet	Obsah	2020	2021	2022	2023	2024
501/02	Léky	113 402	155 855	151 691	127 603	137 859
501/03	Krev	8 330	9 728	9 996	10 967	13 292
501/04	SZM - RTG	55	0	7	69	102
	- laboratorní výsledky	1 598	2 141	1 879	2 185	2 409
	- implantáty	24 990	21 392	38 643	43 648	46 471
	- obvazový materiál	3 281	3 918	4 830	5 034	5 097
	- ostatní	55 707	58 377	55 107	58 508	61 523
501/05	PHM	612	594	792	581	777
501/06	Potraviny	16 003	16 462	19 912	22 749	23 077
501/07	Všeobecný materiál	11 933	12 873	12 748	15 489	17 791
501/09	Prádlo, OOP	11 770	10 437	3 671	2 864	2 954
501/10	Knihy	216	41	49	48	42
502/10	Elektrická energie	11 234	10 257	21 085	16 213	22 437
502/20	Voda	4 700	4 742	5 132	5 641	6 831
502/40	Plyn	8 106	9 697	16 410	29 056	31 233
504	Prodej lékárn., jídelna, ort. P., SZM	73 483	82 753	85 894	95 927	95 817
507	Aktivace - krev	-8 456	-10 501	-10 171	-11 347	-12 638
511/01	Opravy - zdravotnická technika	9 641	10 002	11 113	13 151	13 295
	- stroje, přístroje	2 749	3 255	3 212	3 931	4 782
	- stavební	2 275	2 189	2 529	4 977	3 637
512	Cestovné	756	707	1 418	1 900	1 837
513	Pohoštění, dary	98	120	147	205	195
518	Likvidace odpadů	1 818	2 084	4 546	5 023	4 665
	Údržba poč. sítě	3 772	4 986	6 943	6 161	6 519
	Ostatní	22 442	23 705	24 750	31 029	28 581
	Nájemné	12 939	13 372	13 953	12 457	14 582
521	Mzdy	648 309	742 554	711 633	751 170	828 295
524, 525	Odvod soc. a zdrav. Pojištění	216 435	248 671	237 524	249 278	274 811
527	Odvod FKSP	11 342	12 970	13 699	14 477	7 889
531	Silniční daň	51	53	0	0	0
538	Ost. daně a poplatky	7	104	190	182	213
541	Smluv. pokuty a penále	0	21	15	0	478
542	Ostatní pokuty a penále	0	0	0	10	0
544	Prodaný materiál	1 326	1 402	1 051	630	463
547	Manka a škody nad normu	138	141	378	13 500	94
549	Ost. náklady, poplatky	492	286	431	185	330
551	Odpisy DHM nad 40000	36 262	36 799	31 461	30 755	37 072
558	DDHIM	5 418	8 586	5 639	12 070	7 858
591	Daň z příjmu	0	0	845	-248	91
5	CELKEM NÁKLADY	1 313 234	1 500 773	1 489 152	1 576 078	1 690 761
Účet	Obsah	2020	2021	2022	2023	2024
602/01	Tržby VZP	740 134	870 116	894 300	920 571	1 047 119
602/02	Tržby ostatní pojišťovny	278 106	328 279	369 901	394 472	405 865
601, 2, 3/ost	Ostatní tržby	35 626	55 596	59 600	75 103	63 393
604	Tržby za prodané zboží	89 182	100 083	103 987	116 479	117 308
64*, 66*	Ostatní výnosy	19 611	10 534	11 863	18 642	20 744
67*	Provozní dotace	137 363	131 364	47 565	64 831	48 345
6	CELKEM VÝNOSY	1 300 022	1 495 972	1 487 216	1 590 098	1 702 774
VÝSLEDEK HOSPODÁŘENÍ		-13 212	-4 801	-1 936	14 020	12 013

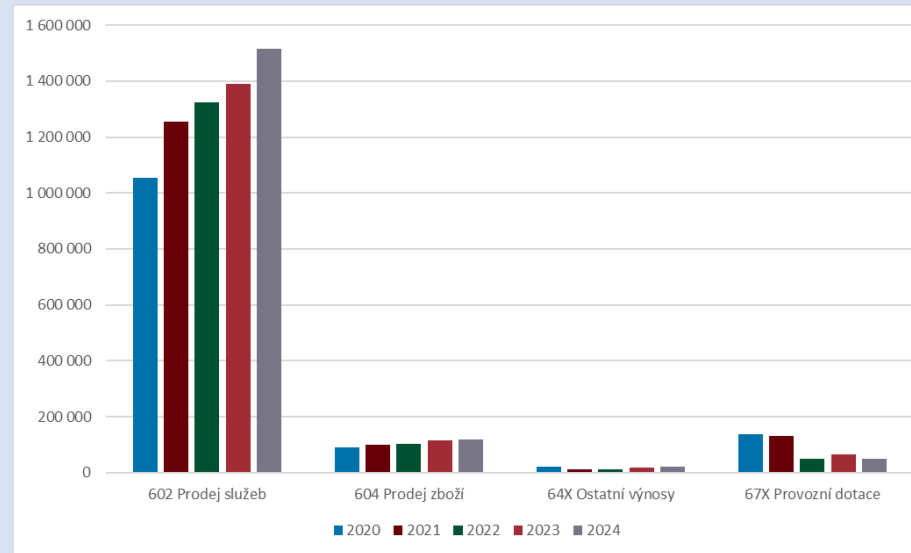
8.1 Zkrácená rozvaha za rok 2020 až 2024 v tis. Kč

		31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Aktiva	Stálá aktiva	228 149	228 054	246 860	337 002	317 469
	Oběžná aktiva	221 187	317 490	337 849	321 921	468 097
	Aktiva celkem	449 336	545 544	584 709	658 923	785 566
Pasiva	Vlastní zdroje na krytí st. a ob. aktiv	245 663	236 582	265 176	306 016	391 633
	Cizí zdroje	203 673	308 962	319 533	352 907	393 933
	Pasiva celkem	449 336	545 544	584 709	658 923	785 566

Vybrané náklady a výnosy za rok 2020 až 2024 v tis. Kč (grafické znázornění)



Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace



Vývoj hospodářského výsledku za rok 2019 – 2024 v tis. Kč (grafické znázornění).



8.2 Největší dodavatelé v roce 2024

Dodavatel	Druh dodávky
PHOENIX lékárenský velkoobchod, a.s.	léky
EDOMED, a.s.	zdr. přístroje
Pražská plynárenská, a.s.	energie
Siemens Healthcare, s.r.o.	zdr. přístroje
COMESA, s.r.o.	zdr. materiál
OLMAN SERVICE, s.r.o.	služby
Pharmos, a.s.	léky
CENTROPOL ENERGY, a.s.	energie
MEDISAP, s.r.o.	zdr. přístroje

8.3 Vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů

K 31.12.2024 se závazky meziročně snížily o 12,2 mil. Kč. Polhůtní závazky se snížily o 16,7 mil. Kč.

Celkový objem pohledávek se meziročně zvýšil o 11,9 mil. Kč. Polhůtní pohledávky se v meziročním srovnání zvýšily o 0,3 mil. Kč.

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Pohledávky z obchodních vztahů (v tis. Kč)

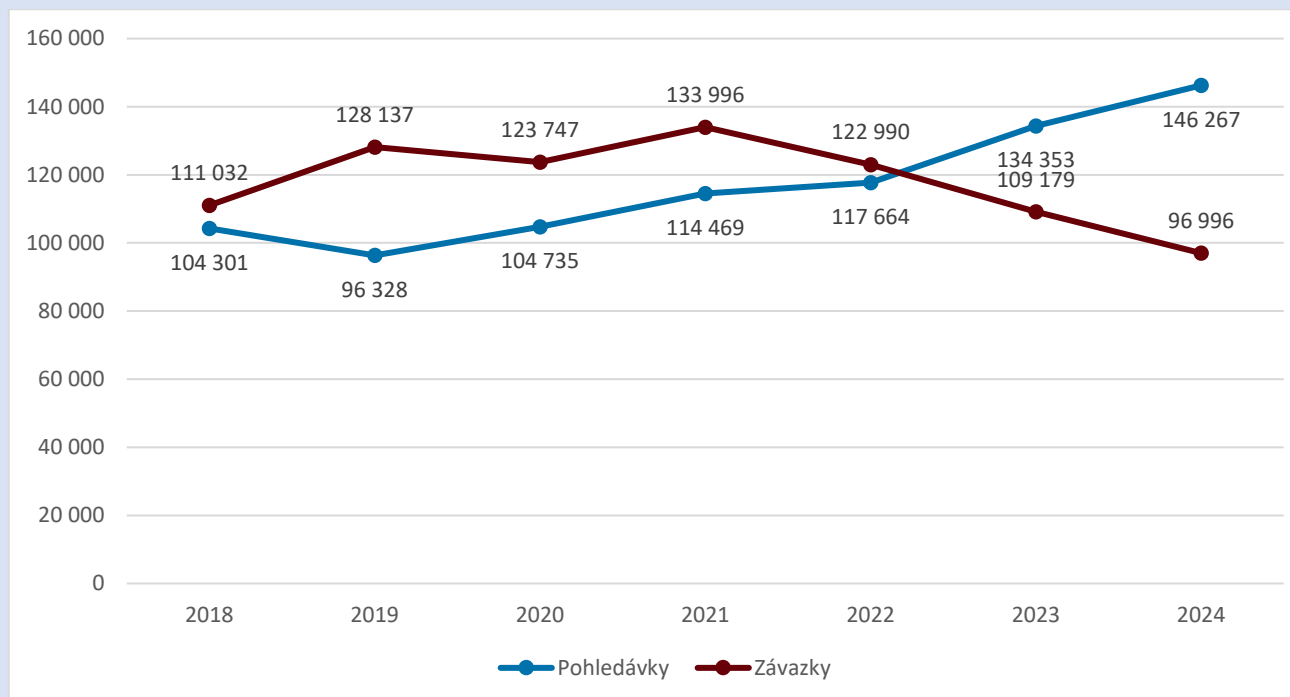
Období	celkem	z toho po lhůtě splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181 - 360 dnů	nad 360 dnů
k 31.12.2018	104 301	132	176	131	56	417
k 31.12.2019	96 328	108	110	79	145	489
k 31.12.2020	104 735	1 232	117	138	132	347
k 31.12.2021	114 469	863	288	35	121	146
k 31.12.2022	117 664	1 287	230	9	112	147
k 31.12.2023	134 353	264	211	180	181	117
k 31.12.2024	146 267	532	51	139	373	135
Meziroční vývoj	11 914	268	-160	-41	192	18

Závazky z obchodních vztahů (v tis. Kč)

Období	celkem	z toho po lhůtě splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181 - 360 dnů	nad 360 dnů
k 31.12.2018	111 032	21 471	24 768	4 762	0	0
k 31.12.2019	128 137	23 957	29 039	17 180	0	0
k 31.12.2020	123 747	23 765	28 783	13 534	0	0
k 31.12.2021	133 996	25 450	17 877	450	0	0
k 31.12.2022	122 990	20 692	19 574	188	0	0
k 31.12.2023	109 179	22 773	10 139	257	0	0
k 31.12.2024	96 996	11 513	4 702	273	0	0
Meziroční vývoj	-12 183	-11 260	-5 437	16	0	0

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

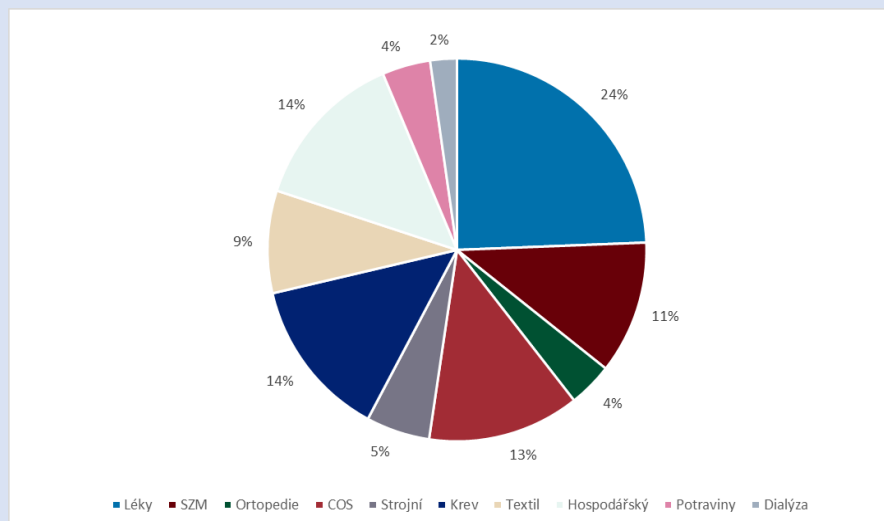
Meziroční vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů v tis. Kč, za roky 2019 až 2024



8.4 Skladové hospodářství

Stav skladových zásob v Kč a jejich procentuální zastoupení na celkových skladových zásobách.

Sklad	Stav k 1.1.2024	Přírůstek	Úbytek	Stav k 31.12.2024
Léky	4 248 753	140 806 530	140 122 856	4 932 427
SZM	2 799 970	58 463 276	58 989 388	2 273 858
Ortopedie	738 147	47 962 727	47 939 637	761 237
COS	3 766 840	18 224 533	19 369 227	2 622 146
Strojní	1 349 868	2 511 548	2 762 717	1 098 699
Krev	2 113 791	15 656 075	15 026 589	2 743 277
Textil	1 536 823	2 933 627	2 721 013	1 749 437
Hospodářský	3 577 922	9 454 595	10 284 585	2 747 932
Potraviny	854 332	23 736 365	23 757 263	833 434
Dialýza	641 862	7 266 034	7 447 325	460 571
Celkem	21 628 308	327 015 310	328 420 600	20 223 018

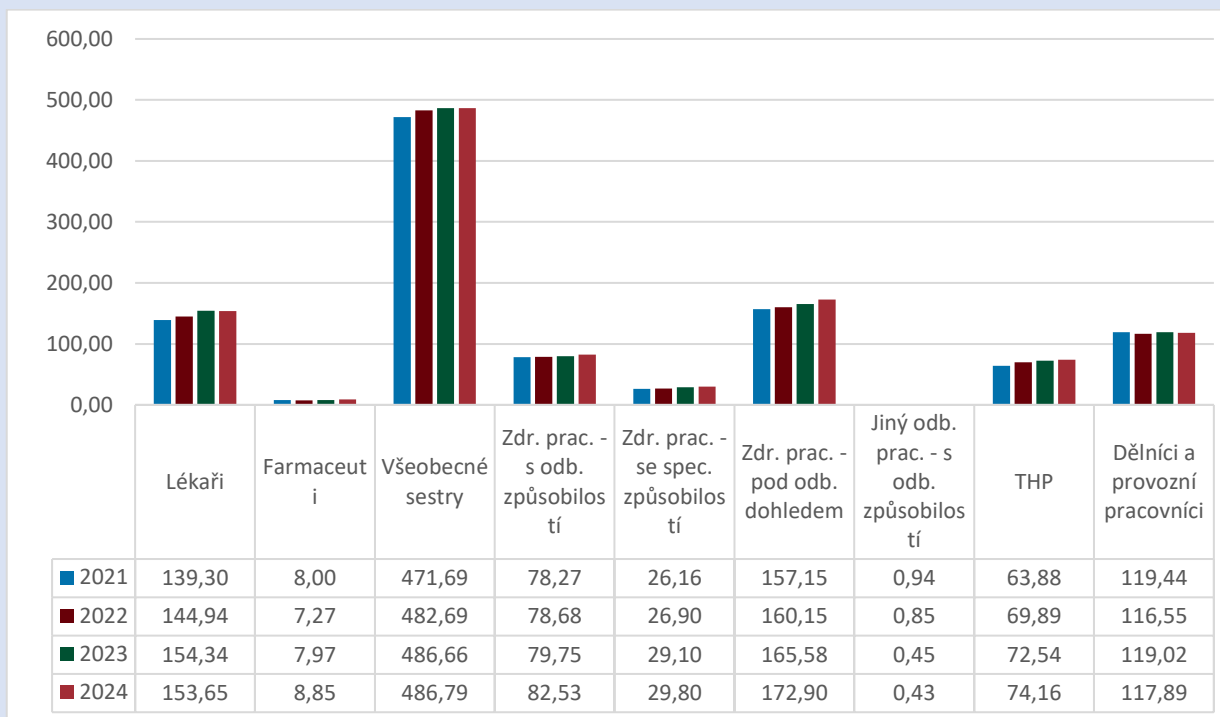


Ing. Jiří Hiblbauer
ekonomický náměstek

9 Personalistika

9.1 Vývoj počtu zaměstnanců

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců a jejich meziroční vývoj



9.2 Rozbor pracovní úrazovosti v roce 2024

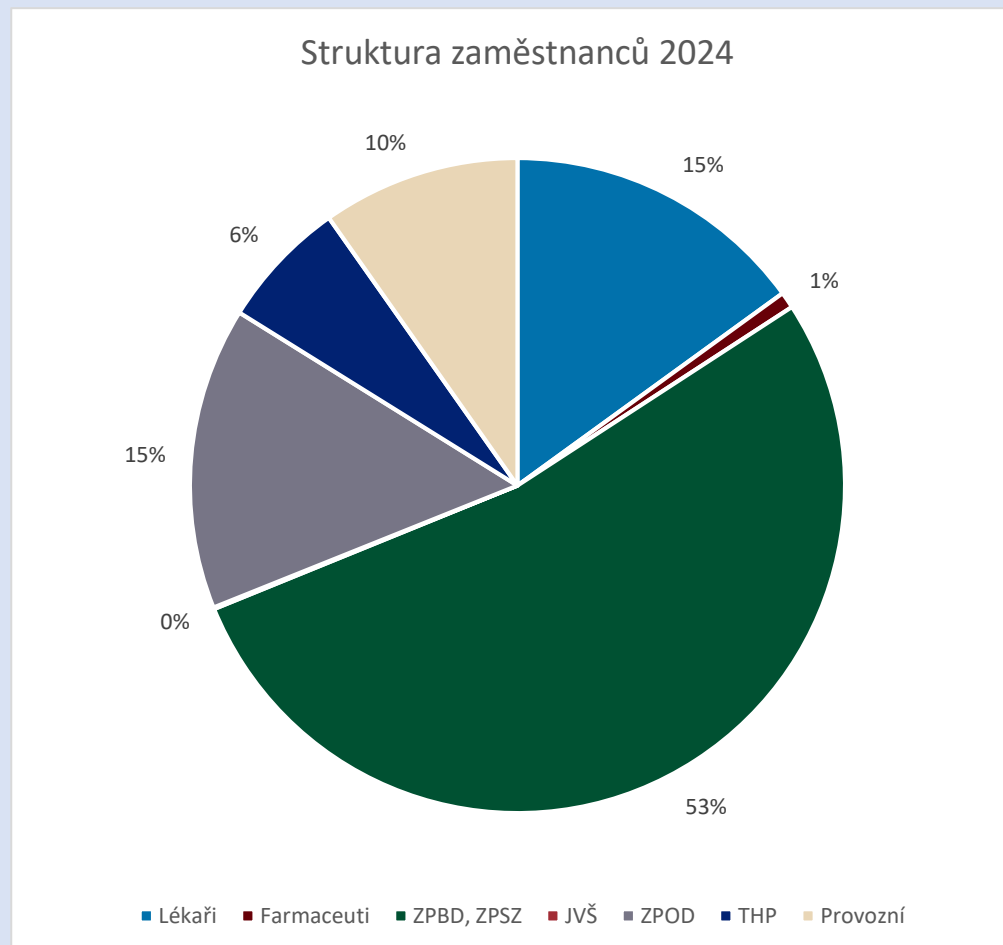
Celkový počet úrazů zapsaných do centrálního deníku PÚ	16 úrazů
Nemoc z povolání	38 NZP
Celkový počet kalendářních dnů pracovní neschopnosti	251 dnů

Centrální záznam pracovních úrazů byl v roce 2024 omezen na závažnější případy, kdy důsledky nehod vyžadovaly lékařskou kontrolu nebo byly příčinou pracovní neschopnosti. Nejčastějším pracovním úrazem bylo špatné došlápnutí s následným pádem.

9.3 Počty a struktura zaměstnanců

Kategorie	Průmerný přepočtený počet		Fyzický počet k 31.12.	
	2023	2024	2023	2024
Lékaři	155,60	151,88	201	186
Farmaceuti	8,45	8,70	10	10
ZPBD, ZPSZ	594,40	593,76	640	657
JVŠ	3,80	0,40	4	1
ZPOD	165,58	171,68	174	185
THP	72,54	75,30	75	79
Provozní	119,02	119,80	120	121
Celkem	1 119,39	1 121,52	1 224	1 239

V kategorii lékařů získalo 5 lékařů specializovanou způsobilost vykonáním atestační zkoušky. Specializovanou způsobilostí v roce 2024 disponovalo celkem 63 % z celkového počtu lékařů.

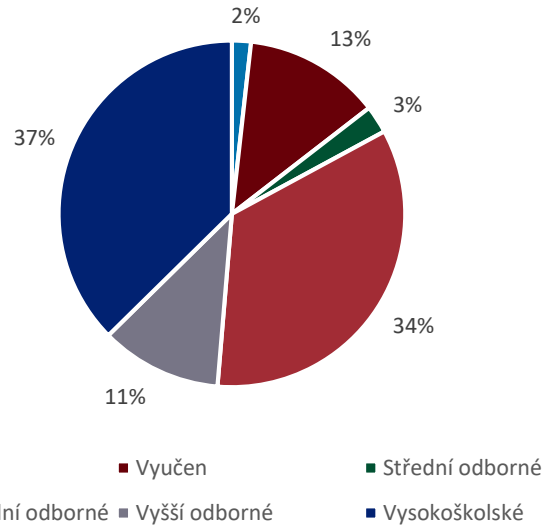


Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Členění zaměstnanců podle vzdělání - stav k 31.12.2024

Dosažené vzdělání	Celkem	%
Základní	22	2
Vyučen	158	13
Střední odborné	32	3
Úplné střední odborné	424	34
Vyšší odborné	140	11
Vysokoškolské	463	37
Celkem	1239	100

Členění zaměstnanců podle vzdělání - stav k 31.12.2024

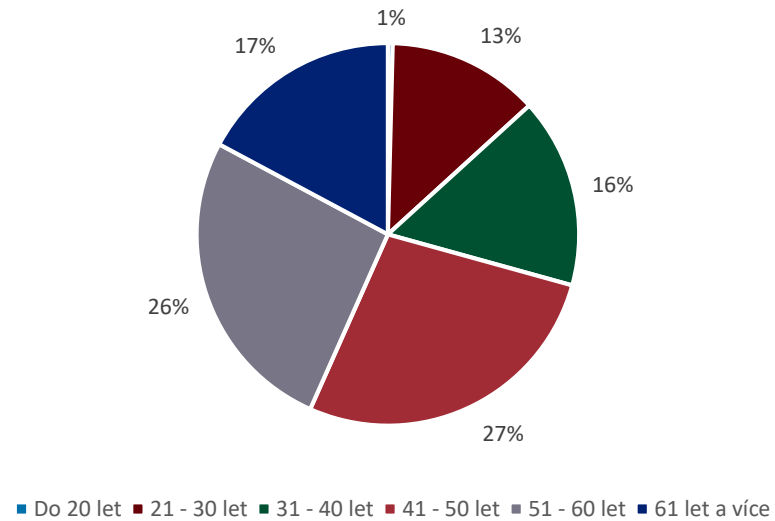


Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Členění zaměstnanců podle věku - stav k 31.12.2024

Věk	Celkem	%
Do 20 let	5	0
21 - 30 let	159	13
31 - 40 let	199	16
41 - 50 let	339	27
51 - 60 let	324	26
61 let a více	213	17
Celkem	1239	100

Členění zaměstnanců podle věku - stav k 31.12.2024

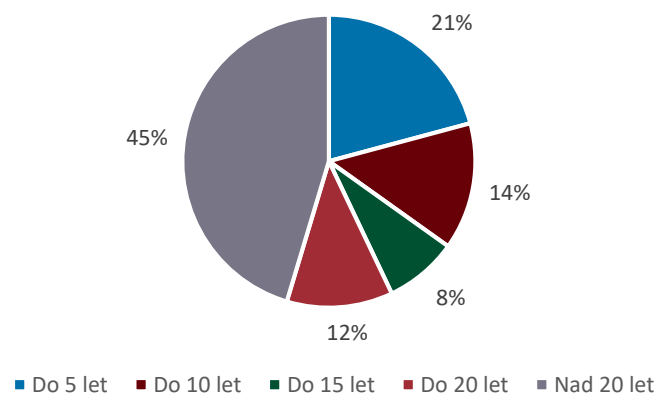


Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Členění zaměstnanců podle délky zaměstnání - stav k 31.12.2024

Délka zaměstnání	Celkem	%
Do 5 let	258	21
Do 10 let	174	14
Do 15 let	100	8
Do 20 let	145	12
Nad 20 let	562	45
Celkem	1239	100

Členění zaměstnanců podle délky
zaměstnání - stav k 31.12.2024



Ing. Doubravka Němečková
vedoucí personálního oddělení

10 Provozně - technický úsek

Tak jako v minulých letech věnoval technický a provozní úsek velkou pozornost koncepční činnosti. Ta přinesla náměty na nové projekty, které zajistí v příštích letech efektivnější uspořádání nemocnice a její další rozvoj. Realizovali jsme několik stavebních projektů a technických úprav na zajištění vyššího stupně bezpečí v nemocnici, zvýšení úrovně vybavení pro léčbu pacientů a zlepšení podmínek pro práci zaměstnanců.

Projekty realizované technickým úsekem v roce 2024:

a) Stavební úpravy heliportu HEMS Nemocnice Havlíčkův Brod

Na začátku roku 2024 byly zahájeny stavební úpravy na heliportu HEMS Nemocnice Havlíčkův Brod dle leteckého předpisu L 14 H. Stavební úpravy spočívaly v instalaci vedlejší únikové lávky z heliportu do objektu spojovacího travé. Dále došlo k navýšení hasebního systému v podobě instalace nádrže na vodu, čerpadel a výměny hydrantové skříně s pěnidlem. Nádrž na vodu zajistí potřebné množství vody pro požární zásah. Součástí úprav byla obměna značení heliportu dle požadavku FATO a TLOF. Realizace byla dokončena v první polovině roku 2024.

b) Realizace rekonstrukce a přístavby objektu infekčního oddělení a ředitelství

Nemocnice Havlíčkův Brod v lednu 2024 zahájila také dlouho očekávanou rekonstrukci pavilonu č. 8, kde se nacházelo infekční oddělení a ředitelství. Stávající budova byla částečně zdemolována. Ke stávající části budovy je provedena přístavba ze západní části objektu. Zároveň je provedena také nástavba objektu, kde dvě původní podkrovní podlaží, které byly značně omezeny šikminami stávající střechy jsou nahrazeny dvěma plnohodnotnými podlažími. Dispoziční uspořádání infekčního oddělení je nově doplněno o provozní a hygienické místnosti, dále jsou zde umístěny dva izolační boxy s dohledem. V administrativní části bude nově umístěno IT oddělení, které se přestěhuje z objektu prádelny. V neposlední řadě zde vzniknou dvě bytové jednotky pro zaměstnance. Dokončení rekonstrukce je plánováno v druhé polovině roku 2025.

c) Rekonstrukce energetického centra

Součástí rekonstrukce pavilonu č. 8 je také modernizace energetiky v areálu nemocnice, kde dochází k rekonstrukci trafostanice a rekonstrukci budovy náhradního zdroje elektřiny. Součástí rekonstrukce energocentra je také modernizace měření a regulace energetiky v kotelně. Rekonstruovaný systém MaR zkvalitní řízení energetiky v NHB a přinese úsporu nákladů. Dokončení rekonstrukce je plánováno v druhé polovině roku 2025.

d) Stavba budovy lůžkového Hospice

V létě roku 2024 byla dokončena novostavba Hospice, která byla následně zkolaudována. V lůžkovém Hospici je umístěno 20 lůžek, kde každý pokoj má svůj vlastní vstup na terasu. Objekt disponuje svým vlastním stravovacím zařízením. Hospic byl pro klienty otevřen 1.11.2024. Provozovatel Hospice je spolek Hospic Mezi stromy z. s.

e) Obměna technologie v prádelně

V průběhu roku probíhala v prádelně obměna nejnutnější technologie pro zajištění praní prádla.

Finančně se na všech výše uvedených akcích podílel Kraj Vysočina.

Připravované projekty pro nadcházející období:

a) Přístavba nového pavilonu a parkovacího domu

Nemocnice Havlíčkův Brod má aktuálně zpracovanou studii na přístavbu nového pavilonu a parkovacího domu. Parkovací dům vyřeší v areálu nemocnice dlouhotrvající problémy s parkováním. Nový pavilon se bude nacházet v severní části areálu nemocnice a bude navazovat na pavilon chirurgie.

b) Rekonstrukce 4. NP objektu gynekologie – oddělení šestinedělí

Projekt řeší kompletní rekonstrukci celého podlaží, kde modernizované pracoviště přinese lepší komfort novopečeným maminkám.

c) Rekonstrukce a přístavba objektu rehabilitace – oddělení rehabilitace

Rekonstrukcí a přístavbou bude vyřešen nedostatek prostor pro umístění nových rehabilitačních přístrojů.

d) Rekonstrukce prádelny

Prádelna v nemocnici Havlíčkův Brod patří mezi největší prádelny v Kraji Vysočina s denní produkcí cca 4 500 kg za den. Technologie provozu prádelny je v provozu každý pracovní den po dobu 23 let. Pro řešení rekonstrukce prádelny je zpracováno několik variant řešení.

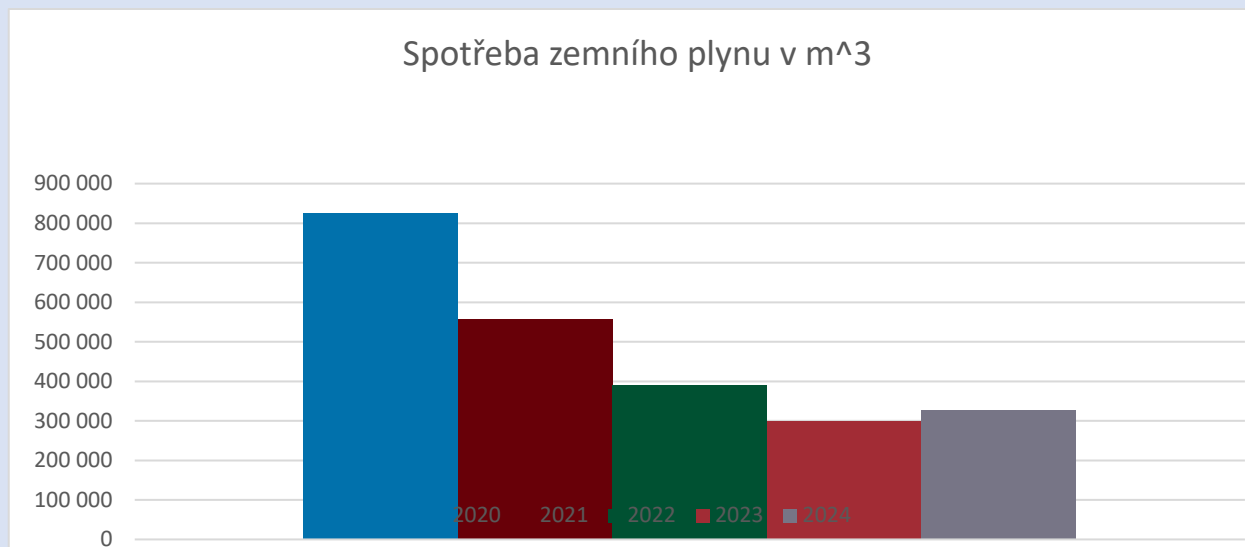
e) Vznik iktového centra na oddělení neurologie

Nemocnice Havlíčkův Brod je zapojena do rozšíření cerebrovaskulárních center, kde je nutné na oddělení neurologie provést stavební úpravy pro vznik iktového centra - zřízení intenzivních lůžek.

Činnost provozních oddělení v roce 2024

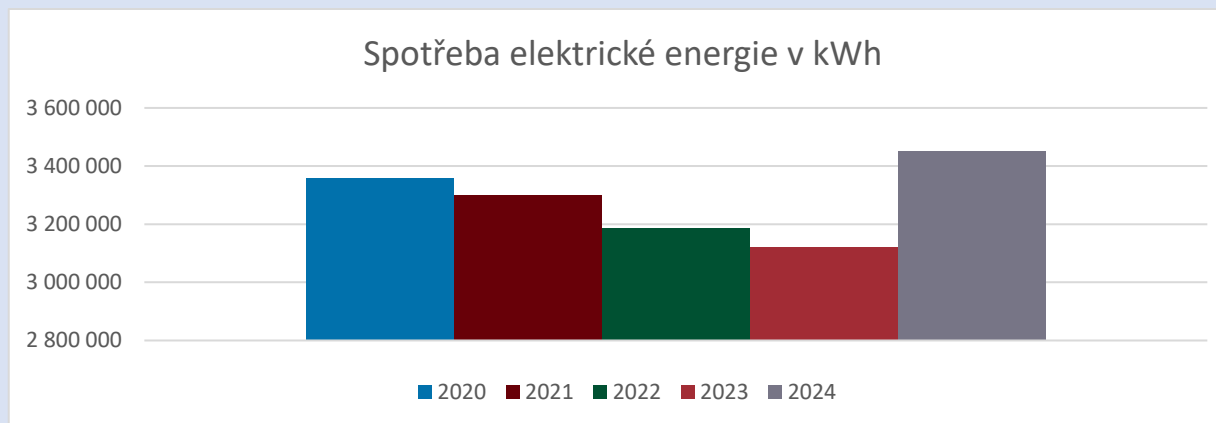
Oddělení energetiky – Úkolem oddělení energetiky v roce 2024 bylo snížení spotřeby energií potřebných pro provoz celé nemocnice a tím pozitivně přispět k udržení přiměřených nákladů na provoz. Jednotkové ceny energií potřebných pro provoz nemocnice z dlouhodobého hlediska rostou. Z uvedeného důvodu je nutné této problematice věnovat maximální pozornost. V oblasti řízení energetiky jsme se soustředili na obměnu technologie řízení a regulace v kotelně. V oblasti spotřeby elektrické energie jsme věnovali velkou pozornost modernizaci osvětlovacích těles a výměně zastaralých neefektivních spotřebičů.

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

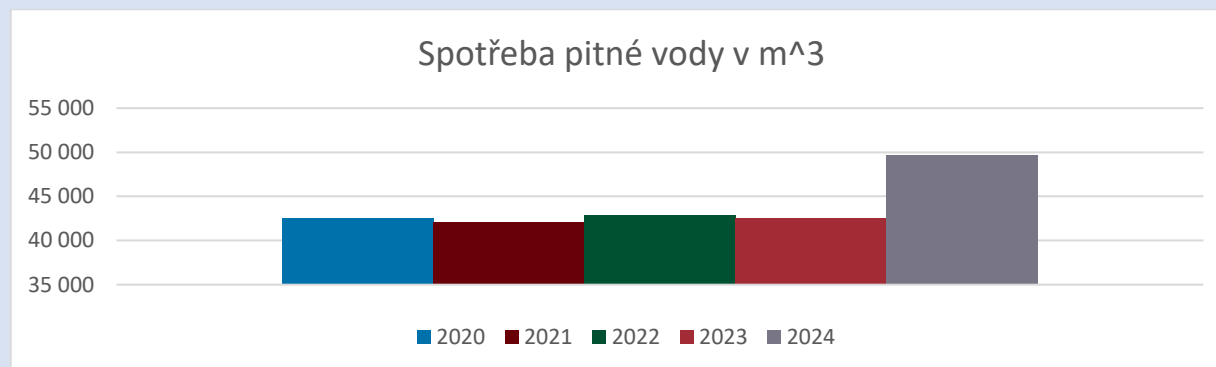


Efektivním zapojením kogenerace do energetického hospodářství se nám podařilo podstatně snížit spotřebu zemního plynu pro vytápění nemocnice oproti předešlým rokům. Oproti minulému roku spotřeba plynu vzrostla z důvodu delších chladných dnů v zimním období a vyššímu využívání kogenerační jednotky.

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace



Spotřeba elektrické energie v nemocnici v roce 2024 mírně vzrostla. Navyšující spotřeba je dána probíhající rekonstrukcí objektu č. 8, kde se elektřina využívá na rekonstrukci objektu a na provoz zařízení staveniště.



Spotřeba pitné vody nám v minulém roce mírně vzrostla proti předcházejícímu roku. Navyšující spotřeba je dána probíhající rekonstrukcí objektu č. 8, kde se voda využívá na rekonstrukci objektu a na provoz zařízení staveniště + voda dočasně sloužila na chlazení magnetické rezonance.

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

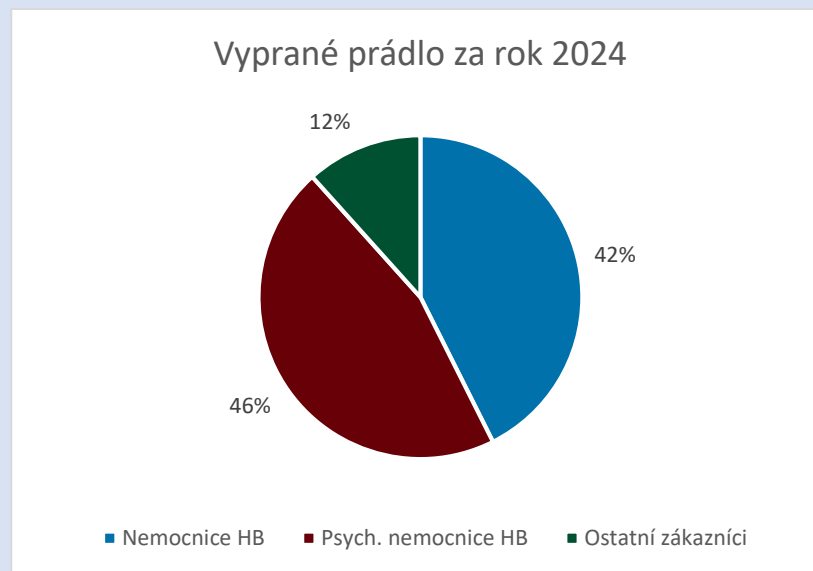
Rok	Elektrina v kWh	Zemní plyn v m ³	Pitná voda v m ³	Teplo v GJ
2020	3 359 290	825 086	42 603	0
2021	3 300 299	558 384	42 098	9 415
2022	3 186 069	389 787	42 858	14 178
2023	3 121 284	298 985	42 561	12 879
2024	3 451 386	328 008	49 622	13 792

Oddělení energetiky v minulém roce také zajišťovalo dodávky medií pro cizí organizace umístěné v areálu nemocnice v celkové hodnotě 4 256 370, - Kč pro DPS a 14 847 386, Kč pro ČEZ energo. Dále byly média dodávány stavební firmě PKS stavby v celkové hodnotě 398 878 Kč. Zavedením efektivních opatření a kvalitním řízením celého úseku energetiky se nám podařilo šetřit náklady na energie. Hlavní podíl na tom má cílevědomá dlouholetá práce, provedené úpravy, efektivní řízení a vybudování kogenerace v naší kotelně. To se podstatně projevilo v ušetřených nákladech na energie.

Prádelna –Celkový objem vypraného prádla v roce 2024 mírně stoupl proti minulým rokům. Celkový objem prádla se zvýšil a současně se zvýšily požadavky na bezinfekčnost prádla.

	2020	2021	2022	2023	2024
Nemocnice HB	441 008	451 376	454 052	463 101	466 696
Psych. nemocnice HB	545 546	517 547	504 528	503 008	501 194
Ostatní zákazníci	122 179	114 572	127 407	122 846	127 610
Celkem	1 108 733	1 083 495	1 085 987	1 088 955	1 095 500

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace



Celkem bylo v minulém roce vypráno a vyžehleno v nemocniční prádelně 1 095 500, - kg prádla. Prádelna v nemocnici Havlíčkův Brod patří mezi největší prádelny v Kraji Vysočina s denní produkcí cca 4 500 kg za den. Pro zajištění stabilního provozu prádelny v roce 2024 probíhala částečná obměna technologie v prádelně.

Oddělení léčebné výživy a stravování – V průběhu roku 2024 docházelo ke stále se zvyšujícím cenám dodávek surovin do stravovacího zařízení, kde se kuchyňskému provozu podařilo zajistit stejnou cenu dodávaného jídla po celou dobu roku 2024. Pacienti hospitalizovaní v naší nemocnici si mohou od začátku roku 2025 také vybírat ze dvou jídel, které lépe odpovídají jejich individuálním potřebám.

	2020	2021	2022	2023	2024
Obědy pro zaměst.	126 281	133 736	140 506	146 259	151 710
Strava pro pacienty	99 210	95 893	108 241	107 063	105 484
Večeře pro zaměst.	4 736	4 488	4 512	4 577	5 419
Strava pro DPS	60 272	62 482	63 249	63 747	63 838
Obědy pro zaměst. DPS	7 571	7 875	7 700	8 575	9 007

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Počet ošetrovacích dnů v nemocnici v porovnání s minulým rokem klesl. Naopak se zvýšil odběr stravy pro zaměstnance nemocnice oproti minulým rokům. Zvýšil se také odběr stravy v Domově pro seniory.

Náklady na potraviny	2020	2021	2022	2023	2024
Pacienti	7 769 217	7 405 686	8 402 863	8 945 310	8 688 826
Zaměstnanci	3 541 757	4 067 668	4 904 447	5 914 253	6 135 314
Celkem	11 310 974	11 473 354	13 307 310	14 859 563	14 824 140



Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Nestabilní ceny potravin nám komplikovaly provoz stravovacího zařízení po celý rok. Velmi důležitý pro udržení kvality stravy a přiměřených nákladů byl výběr dodavatelů. Výběr spolehlivých dodavatelů byl po celý rok velmi komplikovaný a vyžadoval velkou pozornost. Zajistit potraviny v odpovídající kvalitě a ceně bylo velmi náročné. Ceny potravin stoupaly i v minulém roce. To se nám promítlo do nákladů na potraviny pro pacienty i zaměstnance. Stravovací zařízení připravovalo také některá jídla na prodej do našeho občerstvení. Po celý minulý rok připravovalo oddělení léčebné výživy a stravování stravu pro Domov pro seniory a jeho zaměstnance. Celkem byla dodána strava pro klienty DPS v objemu 63 838 OD - celodenní stravy a 9 007 obědů pro jeho zaměstnance. Tato zakázka přináší nemocnici zajímavou ekonomickou spolupráci, ale vyžaduje velkou pozornost vedení stravovacího zařízení.

Opravy a údržba majetku –I v minulém roce se nám podařilo realizovat několik akcí za finanční účasti našeho zřizovatele - Kraje Vysočina. Realizované akce přispěly ke zlepšení stavu nemovitostí užívaných NHB pro poskytování zdravotní péče. Současně jsme realizovali předepsané kontroly a plánované opravy z fondu oprav, které bylo nutné provést pro zajištění provozu nemocnice a poskytování zdravotní péče. Systematickou činností tak zlepšujeme stav technického vybavení, movitého i nemovitého majetku v NHB. Tím jsou vytvářeny stále lepší podmínky pro poskytování zdravotní péče a současně se zlepšují pracovní podmínky pro zaměstnance.



Ing. Otto Šrůta
technický a provozní náměstek

11 Oddělení informačních technologií

Organizační struktura IT oddělení

V průběhu roku 2024 došlo k reorganizaci IT, která má za cíl zefektivnění řízení a provozu informačních technologií v nemocnici. Úsek nyní disponuje vlastním náměstkem a dále se rozdělil na dvě samostatná oddělení:

- **Oddělení správy informačních systémů**, které se soustředí na správu nemocničního informačního systému, elektronické zdravotní dokumentace, databází a softwarové infrastruktury.
- **Oddělení správy sítí a hardware**, které se stará o fyzickou infrastrukturu IT, síťovou konektivitu, servery, pracovní stanice a jejich bezpečnost.

Implementace E-learningového systému

Nemocnice úspěšně implementovala e-learningový systém Moodle Kraje Vysočina, který umožňuje zaměstnancům absolvovat odborná školení elektronickou formou. Díky této inovaci mají zaměstnanci přístup k aktuálním informacím a školením odkudkoliv a kdykoliv, což výrazně zvyšuje flexibilitu vzdělávání. Implementace tohoto systému přispěla ke zvýšení efektivity a snížení administrativní zátěže spojené s organizací prezenčních školení. První kurzy byly: Seznámí s e-learningovým SW, Kybernetická bezpečnost a bezpečnost práce pro vedoucí pracovníky.

Test umělé inteligence pro vyhodnocování RDG snímků

Proběhlo testování umělé inteligence pro automatické vyhodnocování rentgenových snímků. Tato technologie analyzuje snímky a identifikuje potenciální abnormality, čímž pomáhá radiologům v rychlejší a přesnější diagnostice. První výsledky ukazují, že umělá inteligence může výrazně zkrátit dobu potřebnou k vyhodnocení snímků a zlepšit přesnost diagnóz. Testování této technologie bude pokračovat i v příštím roce s cílem jejího nasazení do provozu.

Elektronická komunikace s praktickými lékaři

Díky integraci systémů Clickbox a eZpráva se systémem eMeDocS byla navázána elektronická komunikace s praktickými lékaři. Tento systém umožňuje rychlejší a bezpečnější výměnu zdravotnických informací mezi nemocnicí a praktickými lékaři, což vede ke zlepšení péče o pacienty. Lékaři mohou okamžitě získat potřebné informace o svých pacientech, aniž by bylo nutné využívat zastaralé papírové metody přenosu dokumentace. Primárně je řešení určeno k předávání ambulantních a propouštěcích zpráv, ale je plánován jeho další rozvoj.

Modernizace síťové infrastruktury

V rámci zlepšení IT infrastruktury došlo k:

- Kompletní výměně aktivních prvků (switchů) za modernější zařízení s vyšší kapacitou a efektivitou.
- Přeuspořádání slaboproudých rozvodů, které přispělo k lepší organizaci kabeláže a přehlednosti slaboproudých rozvodů.

Tyto změny vedly k výraznému zlepšení přenosových rychlostí a stability nemocniční sítě, což pozitivně ovlivňuje každodenní práci lékařů a zdravotnického personálu.

Rozvoj UPS

IT oddělení modernizovalo svůj systém náhradních zdrojů energie UPS, který je nyní sledován online. Tento krok umožňuje nepřetržitou kontrolu napájecích systémů, rychlejší identifikaci problémů a jejich efektivní řešení. Díky tomu se minimalizuje riziko výpadků napájení, které by mohly ovlivnit chod nemocnice a zdravotní péči.

Zahájení přechodu na Windows 11

IT oddělení spustilo proces přechodu na operační systém Windows 11. Tato změna přináší vyšší bezpečnost, lepší podporu moderních aplikací a vylepšenou uživatelskou přívětivost. Přechod probíhá postupně, aby byla zajištěna plynulost provozu a kompatibilita se stávajícími systémy.

Dotační projekty

Nemocnice zahájila přípravy projektu **do výzvy č. 79 IROP - eHealth**, který se zaměřuje na digitalizaci zdravotnictví a úpravu IT řešení pro nemocnici. V rámci IROP programu **kybernetické bezpečnosti** byly vypsány veřejné zakázky na posílení bezpečnostních opatření IT infrastruktury nemocnice. Plánované investice zahrnují:

- Zavedení centrální správy zdrojových dat.
- Modernizaci firewallů.

Interní audit kybernetické bezpečnosti

Nemocnice realizovala **interní audit kybernetické bezpečnosti**, jehož cílem bylo zhodnotit úroveň ochrany dat a IT systémů. Audit identifikoval klíčová rizika a příležitosti ke zlepšení, na jejichž základě budou přijata opatření k posílení ochrany citlivých informací a zajištění vysoké úrovně zabezpečení IT infrastruktury.

Vedení IT oddělení Nemocnice Havlíčkův Brod by rádo poděkovalo všem zaměstnancům za jejich podporu a spolupráci při implementaci nových technologií a optimalizaci informačních systémů. Každodenní práce všech uživatelů IT technologií a jejich ochota se přizpůsobovat změnám je klíčovým faktorem pro úspěšnou digitalizaci zdravotní péče. Společně se nám podařilo realizovat klíčové projekty, které přispěly ke zlepšení provozu nemocnice, a těšíme se na další společné výzvy v nadcházejícím roce.

Bc. Jan Převrátil
námětek pro informatiku

12 Další úseky v provozu nemocnice

Úsek tiskové mluvčí NHB

Rok 2024 začal gratulací prvnímu miminku roku a jeho rodičům a tím se rozpoutal každoroční kolotoč odborných akcí, seminářů, konferencí, akcí pro širokou veřejnost. Největší akcí byl opět Dětský den, kdy jsme přivítali v areálu všechny složky Integrovaného záchranného systému a více než 300 dětí, které za námi dorazily na zábavné odpoledne plné úkolů. Velké poděkování patří všem sponzorům, kteří se spolupodílejí na pořádání akce. Benefiční sportovní akce či koncerty vynesly statisícové částky, které putovaly na různá oddělení – onkologie, rehabilitace, dětské....Naši tradiční partneři - sbor Oříšek při ZŠ V Sadech a pěvecký sbor Jasoň opět zpívaly pro zdravotníky i pacienty naší nemocnice. Konaly se i tradiční akce jako STOP Dekubitům, Den hygieny rukou, Velikonoční odběry krve, Zdravé plíce pro život, poprvé Den otevřeného centra pro léčbu migrény, Bohoslužba za děti do dlaně, prázdninové tábory pro děti zaměstnanců, konference Dny mladých chirurgů a další.

Stále si pacienti mohou v prostorách nemocnice prohlédnout fotografie zapůjčené Krajem Vysočina z partnerských regionů. Velmi si ceníme též dlouhodobé spolupráce s Nedoklubkem, které nás zásobuje dárky pro naše nejmenší novorozence. Spolupracovat v rámci reklamy jsme začali se společností Auto Racek. Reklamní předměty nám dodává a naše tiskoviny tiskne společnost PROSS reklama s.r.o. Havlíčkův Brod.

Největší radost nám udělaly nové webové stránky www.nemhb.cz. Modernější design, aktualizace informací a lepší vyhledávání jsou výhodami investice do nového systému. Na sociálních sítích informujeme o aktuálním dění v nemocnici a fungování oddělení i ambulancí. Nově pro další rok chystáme podcasty se zajímavými osobnostmi naší nemocnice.

Pod úsek tiskové mluvčí spadá též zajištění nepřetržitého provozu na informačním centru a provoz poštovny NHB. Lékařská knihovna, z důvodu přenechání svých prostor provozu infekčního oddělení po dobu rekonstrukce pavilonu č. 16, byla v provozu omezena a to na fungování pouze pro zaměstnance nemocnice. Provoz knihovny bude v roce 2025 opět obnoven.

Etická komise NHB

V roce 2024 celkem čtyřikrát zasedala lokální etická komise NHB, jejíž počet členů se ustálil na 12-ti členech. Spolupracujeme na hodnocení klinických studií léčiv a jednoho zdravotnického prostředku. Etická komise pracuje podle platného jednacího řádu v souladu se správnou klinickou praxí a platnými právními předpisy.

Oblast GDPR – ochrany osobních údajů

Pověřenkyňe pro ochranu osobních údajů se po celý rok věnovala především poskytování informací a poradenství pacientům a osobám blízkým, všem úsekům nemocnice, včetně zaměstnanců nemocnice, kteří se na zpracování citlivých osobních údajů podílejí. Proběhla pravidelná školení na odděleních i školení nových zaměstnanců 2x v měsíci. Velkým přínosem bude elearningová možnost proškolení zaměstnanců, za níž je velký kus práce nejen IT oddělení naší nemocnice, ale i dalších úseků. Stěžejní oblastí bylo v daném roce zajištění souladu zpracování s Obecným nařízením EU a platnou legislativou a předpisy. Součinnost d Policií ČR, soudy, soudními znalci a dalšími orgány. Velkým posunem v oblasti ochrany osobních údajů je i nový nemocniční informační systém a nastavování dalších systémů tak, aby byla zajištěna vysoká ochrana citlivých osobních údajů pacientů i osobních údajů našich zaměstnanců. Ztotožněním s Portálem občanů dochází k eliminaci chybných zadání v systému.

Whistleblowing

V návaznosti na platnost zákona č. 171/2023 Sb. byl v naší nemocnici od července 2023 stanovena funkce whistleblowerera. Díky novému zákonu o oznamovatelích byl zaveden vnitřní oznamovací systém k přijímání oznámení o možném protiprávním jednání současných či bývalých zaměstnanců nemocnice a nastavena pravidla pro způsob oznamování, nakládání s oznámením, komunikace a zajištění ochrany totožnosti oznamovatele i dalších osob. V roce 2024 přišel 1 podnět ke kontrole.

Mgr. Petra Černo

Kancelář nemocničního ombudsmana

Od srpna 2023 působí v naší nemocnici oficiálně kancelář nemocničního ombudsmana. Pacienti i zaměstnanci se mohou obracet na nemocniční ombudsmany stran řešení stížností, podnětů a poděkování / statistiku možno najít v sekci Kvalita péče /. Mgr. Petra Černo a MUDr. Vít Kaňkovský se též účastnili dvou odborných akcí pod Asociací ombudsmanů ve zdravotnictví. Mgr. Petra Černo absolvovala specializovaný kurz – Výcvik v mediaci se zaměřením na řešení stížností ve zdravotnictví pod vedením doc. PhDr. Lenky Holé, PhD.

Nemocniční ombudsman dbá na ochranu práv pacientů. Poskytuje pomoc pacientům, jejich rodinám a osobám blízkým při řešení situací vzniklých v souvislosti s diagnostikou, léčbou a pobytem v nemocnici či jinou problematikou s naší nemocnicí spojenou. Hlavním posláním je usilovat o zajištění bezproblémové komunikace mezi pacienty, jejich blízkými a zaměstnanci nemocnice. Obracet se na ně mohou však i zaměstnanci nemocnice v pozitivních i negativních souvislostech. Ombudsmani jsou vázáni mlčenlivostí.

Mgr. Petra Černo
MUDr. Vít Kaňkovský
Kancelář ombudsmana



Kompletace, fotografie a úpravy výroční zprávy za rok 2024: Mgr. Petra Černo, Bc. Lukáš Zikmund
Schválil a podepsal: Mgr. David Rezničenko, MHA – statutární zástupce