

# NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD



## VÝROČNÍ ZPRÁVA 2014



Husova 2624, 580 22 Havlíčkův Brod  
Telefon: 569 472 111, e-mail: [nemocnice@onhb.cz](mailto:nemocnice@onhb.cz)



# NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p. o.

Obsah:

|     |  |    |
|-----|--|----|
| 1   | Úvodní slovo ředitele .....  | 3  |
| 2   | Organizační struktura.....   | 4  |
| 3   | Léčebná péče z pohledu náměstka pro léčebnou péči .....                      | 5  |
| 4   | Ošetrovatelská péče z pohledu náměstka pro ošetrovatelskou péči.....         | 7  |
| 5   | Kvalita z pohledu manažerky kvality .....                                    | 8  |
| 6   | Aktivity oddělení nemocnice .....  | 10 |
| 6.1 | Základní údaje o nemocnici .....   | 10 |
| 6.2 | Lůžkový fond .....   | 13 |
| 7   | Investiční činnost .....   | 14 |
| 8   | Ekonomika .....  | 14 |
| 8.1 | Zkrácená rozvaha za rok 2010 - 2014 v tis. Kč .....                          | 18 |
| 8.2 | Největší dodavatelé v roce 2014.....   | 19 |
| 8.3 | Vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů.....                          | 19 |
| 8.4 | Skladové hospodářství.....   | 21 |
| 9   | Personalistika .....   | 22 |
| 9.1 | Počty a struktura zaměstnanců .....  | 22 |
| 9.2 | Průměrné mzdy a evidenční počty zaměstnanců dle jednotlivých kategorií ..... | 25 |
| 9.3 | Průměrné mzdy meziročně v Kč .....   | 26 |
| 9.4 | Vývoj počtu zaměstnanců .....  | 27 |
| 9.5 | Rozbor pracovní úrazovosti v roce 2014.....                                  | 27 |
| 10  | Provozně - technický úsek.....   | 28 |
| 11  | Oddělení informačních technologií.....                                       | 36 |
| 12  | Přednášková a publikační činnost.....  | 38 |

## 1 Úvodní slovo ředitele

**Vážení přátelé a zaměstnanci nemocnice,**

základním posláním našeho zdravotnického zařízení je poskytovat kvalitní léčebnou a ošetrovatelskou péči pacientům s využitím moderních technologií a postupů. Snažili jsme se o to společnými silami a úspěšně i v loňském roce, který nebyl nijak jednoduchý zejména z hlediska ekonomického. Zvládli jsme stavební úpravy operačních sálů i evakuaci hlavní nemocniční budovy za plného provozu kvůli hrozbě bombovým útokem, úspěšně jsme akreditovali a přes veškerá tato úskalí jsme opět dokázali zvýšit počty operačních výkonů i ošetřených pacientů. Každý den, 24 hodin denně, jsme prokazovali naše znalosti, schopnosti, empatii a nadšení pro práci zdravotníka. Neutuchající zájem pacientů o naše služby a projev jejich důvěry vůči nemocnici je důkazem, že poskytujeme kvalitní péči opírající se o erudovaný personál, mnoholeté zkušenosti a široké spektrum odborností.

I v loňském roce jsme připravili celou řadu preventivních akcí pro širokou veřejnost /Den hlasu, Den melanomu, Mezinárodní den neslyšících, .../, otevřeli jsme nové ambulance / např. Ambulanci evokovaných potenciálů/, vylepšili jsme prostředí ambulancí, čekáren, oddělení i operačních sálů, a nakoupili jsme nové přístroje. Velkým přínosem zejména v diagnostice bylo zprovoznění nového počítačového tomografu Philips Ingenuity Core 128 v hodnotě necelých 15 mil. Kč, jehož nákup finančně podpořil Kraj Vysočina. Taktéž jsme obhájili projekt magnetické rezonance v NHB před přístrojovou komisí MZ ČR, a tak do budoucna máme pozitivní možnosti na vytvoření pracoviště MR v naší nemocnici.

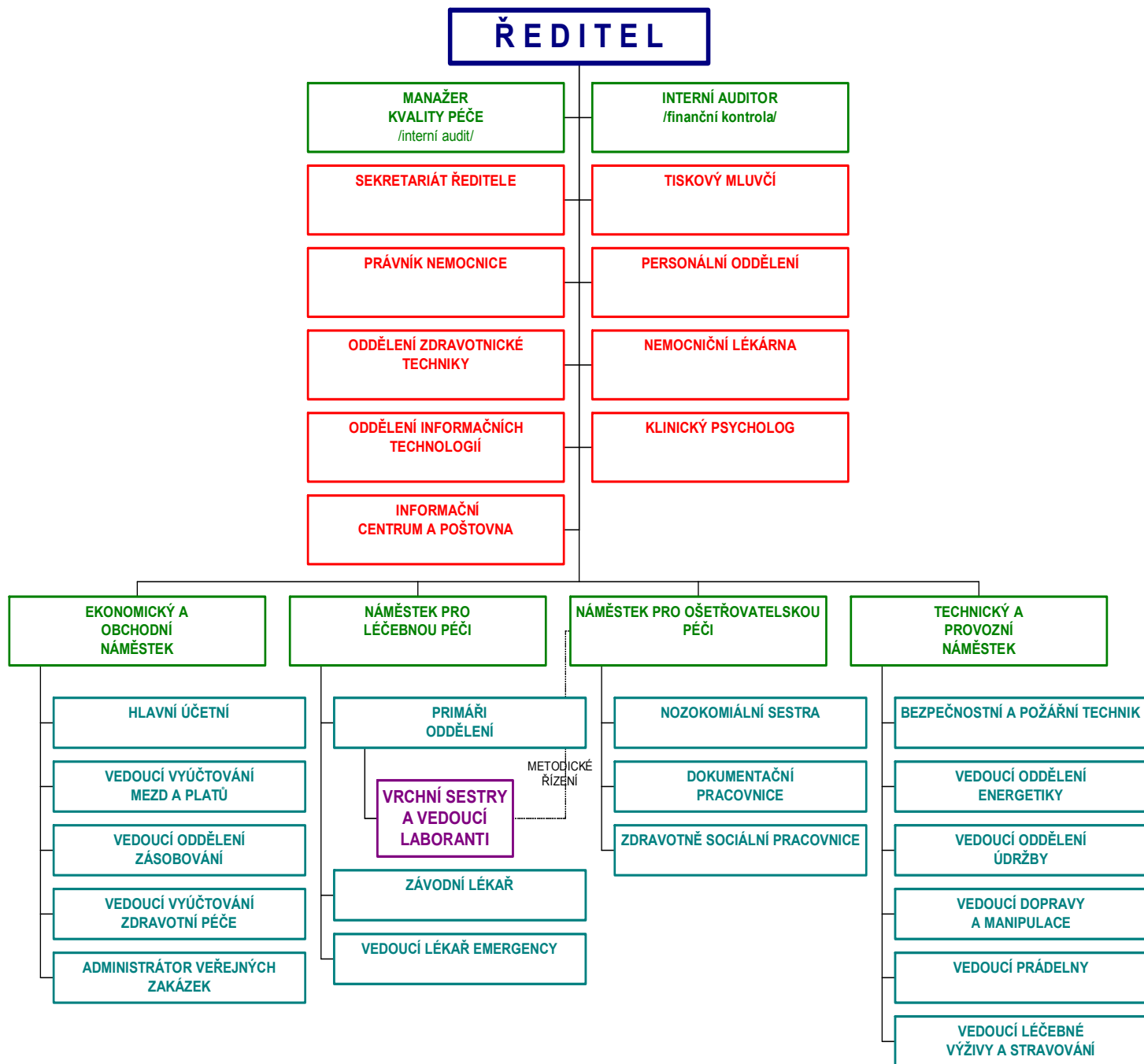
V roce 2014 došlo k meziročnímu nárůstu průměrné mzdy zhruba o 3 %, v roce 2015 pak dojde k navýšení mezd o 5%. Výsledkem našeho celoročního snažení je nakonec vyrovnaný hospodářský výsledek za rok 2014.

**Chci poděkovat všem za výbornou spolupráci, soudržnost, vynaložené úsilí a pográtulovat k úspěšnému získání akreditace u SAK ČR platné do roku 2017.....**

*„Jsou tisíce chorob, ale jenom jedno zdraví.“*

**Mgr. David Rezničenko**  
**ředitel**

## 2 Organizační struktura



## 3 Léčebná péče z pohledu náměstka pro léčebnou péči

V minulém roce pokračoval kontinuální proces modernizace několika provozů naší nemocnice. Ať se jednalo o modernizaci operačních sálů, JIP chirurgických oborů, vybudování „dospávacího pokoje“ na ARO a dalších menších rekonstrukcí na více místech nemocnice. Jinými slovy „za málo peněz hodně muziky“, veškerá modernizace ulehčuje a zpříjemňuje práci zdravotníkům, ale především přináší stále větší komfort pacientům, aniž si to sami, až na výjimky, uvědomují.

Stále obtížněji se daří shánět nové lékaře i další zdravotnické profese. Mladí lékaři odcházejí za lepšími podmínkami do zahraničí, velkou část zaměstnávají kliniky a velká zdravotnická zařízení a pracoviště našeho typu nemají mnoho možností konkurovat. Argumenty veřejnosti, že by lékaři měli zůstat doma, když tady „za naše peníze vystudovali“ jsou liché. Mají právo po velmi tvrdém studiu vybrat si svoji budoucnost - **společnost a odpovědné osoby musí jasně říci, jestli si takových lidí váží a nabídnout jim důstojnější podmínky pro jejich odborný růst a ekonomické zajištění.**

S koncem svého působení v pozici lékařského náměstka si dovoluji poznámku k problému, podpořenou více než třicetiletou praxí a pětiletým působením v managementu Nemocnice Havlíčkův Brod. Dlouhodobě nedostatečným způsobem funguje linie lékařů prvního kontaktu. Dokládá to stoupající trend ambulantních ošetření v naší nemocnici, jednotlivé ambulance jsou více či méně zavaleny pacienty, které by mohli standardně ošetřovat praktičtí lékaři. **To se týká i množství ošetřených pacientů v ústavních pohotovostních službách, mnohdy není vůbec podle počtu vyšetření a ošetřených pacientů znát, že se nejedná o běžný pracovní den.** Registrující praktičtí lékaři nejsou nuceni způsobem plateb vyvíjet větší úsilí pro své pacienty, když mají za zády nemocnici, která se musí vždy postarat. Ve velké většině jsou nemocniční lékaři finančně hůře hodnoceni i s desítkami přesčasových hodin, které stráví v náročných pohotovostních službách a na úkor svého volného času.

Selhává v tomto ohledu kontrolní činnost zdravotních pojišťoven a v neposlední řadě i Krajský úřad KV, který v současné době nemá účinné mechanismy, jak situaci zlepšit a určitou část terénních lékařů více zainteresovat do systému zdravotnické péče. Jsem si vědom ostrých slov, ale podobný názor má i mnoho kolegů. Jsou to notoricky opakované situace. Mám pocit, že každodenní práce v nemocnici je stále náročnější, únavnější a frustrující.

## NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p. o.

O to víc si vážím ochoty a každodenní práce lékařů i ostatního personálu nemocnice. Byl bych rád, kdybychom se již brzy dočkali změny zdravotního systému v naší republice, který by přinášel za obrovskou odpovědnost také odpovídající ohodnocení.

Děkuji všem kolegům za dlouholetou spolupráci.

**prim. MUDr. Petr Linhart**  
náměstek pro léčebnou péči



*Evakuace nemocnice dne 20.11.2014 z důvodu výhrůžky bombovým útokem*

## 4 Ošetrovatelská péče z pohledu náměstka pro ošetrovatelskou péči

Florence Nighingale před více jak sto lety definovala ošetrovatelství jako „*Činnost využívající prostředí pacienta na pomoc v jeho uzdravení*“ (Nightingale, 1860).

Hlavním předmětem ošetrovatelství je osoba, prostředí, zdraví a ošetrovatelství. Ošetrovatelství má za úkol poskytovat komplexní ošetrovatelskou péči ve zdraví a v nemoci všem věkovým skupinám pacientů, tedy v první řadě studuje zdraví člověka, přičemž ho bere v úvahu jako celek. Ošetrovatelství využívá nejnovější poznatky z medicíny a jiných humanitních věd, vnímá každého člověka jako osobnost s jeho potřebami. Pomáhá uspokojovat pacientovi bio-psycho-sociální a spirituální potřeby.

Během celého roku 2014 se opět opakovaně sešla skupina pro tvorbu ošetrovatelských standardů a skupina pro ošetrovatelskou dokumentaci v novém NIS. Proběhlo také školení „Vzdělávací program“, který byl zaměřen na umění komunikace mezi zdravotnickým personálem a pacientem.

Kontinuálně probíhaly odborné konference a semináře:

- **23. 1. 2014 - konference - Propojení teorie a bezpečné praxe v ošetrovatelství**
- **4. 3. 2014 - konference onkologického oddělení**
- **26. 3. 2014 - konference - Řešení problematiky bolesti**
- **5. - 6. 6. 2014 - Ošetrovatelská péče o pacienta na chirurgickém oddělení - XIV. Dny mladých chirurgů, Seč**
- **2. 10. 2014 - VIII. Konference „Den pro zdraví nejmenších“ v rámci Týdne na podporu kojení**
- **26. 11. 2014 - konference - Řešení problematiky multiFiltráte CI-CA.**

V rámci celoživotního vzdělávání nelékařských zdravotnických profesí se podařilo využít podpory dotačního programu Ministerstva zdravotnictví - rezidenční místa 2014. Do tohoto programu bylo zařazeno 7 nelékařských zdravotnických pracovníků.

Dne 20. listopadu 2014 jsme byli nuceni evakuovat hlavní nemocniční budovu z důvodu výhrůžky bombovým útokem neznámou osobou. Pacienti byli v bezpečí přepraveni do náhradních prostor a po celou dobu byli pod dohledem ošetrovatelského personálu. Děkuji všem pracovníkům za lidskou sounáležitost, obětavost a nasazení pro druhé.

**Mgr. Lada Nováková**  
náměstkyně ošetrovatelské péče

## 5 Kvalita z pohledu manažerky kvality



*„Kvalitu bereme vážně“*

*„Všechny zásadní pravdy procházejí třemi stádii. Nejprve jsou zesměšňovány, pak zuřivě vyvraceny, aby byly nakonec přijaty jako samozřejmost“.*

Arthur Schopenhauer (1788 - 1860)

Hlavním dokumentem strategie řízení kvality v Nemocnici Havlíčkův Brod (NHB) je Plán rozvoje kontinuálního zvyšování kvality (KZK). Komplexní lékařskou a ošetrovatelskou péči nelze realizovat bez aplikace základních principů kvality a bezpečí.

Program KZK je realizován s pomocí jednotlivých oddělení. Program KZK se skládá z jednotlivých projektů. Některé projekty, které kontinuálně zvyšují kvalitu a bezpečnost:

- **"Management rizik" - Hlášení nežádoucích událostí**
- **Vytvoření „Bezpečnostní sítě“ anonymní hlášení takřka pochybení „Skorochyby“**
- **Zavedení a sledování indikátorů kvality**
- **Compliance Kit - hygienická dezinfekce rukou jako prevence HAI (Health Care-Associated Infections) infekce spojené se zdravotní péčí.**
- **Program interních auditů**
- **Rozvíjení ošetrovatelského procesu**
- **Sledování spokojenosti ambulantních / hospitalizovaných pacientů**
- **FOCUS GROUPS - neformální, cílené rozhovory - objektivnější metoda vyhodnocování spokojenosti pacientů**
- **Sledování spokojenosti zaměstnanců**
- **Budování optimálního léčebného prostředí - například bezpečí přístrojové techniky**
- **Budování optimálního ošetrovatelského prostředí - canisterapie**
- **Vytvoření shody mezi akreditačními standardy a aktuální léčebnou i ošetrovatelskou péčí.**



# NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p. o.

- Rozvoj znalostí zaměstnanců z perspektivy akreditačních standardů Spojené akreditační komise (SAK, o .p. s.)

Jednotlivé projekty kvality a bezpečí jsou plánovány, realizovány, kontrolovány a vyhodnocovány.

V rámci kontinuálního zvyšování kvality a bezpečí péče docházelo během celého roku 2014 k postupné implementaci Akreditačních standardů pro nemocnice SAK, o. p. s. do Řízené dokumentace NHB. Dne 19. - 20. 11. NHB úspěšně obhájila třetí akreditaci. Jde o potvrzení dlouhodobého procesu, kdy nemocnice kontinuálně zavádí, dodržuje a zlepšuje kvalitu a bezpečí poskytované péče. Tento výsledek je oceněním všem zaměstnancům, kteří se na úspěchu podíleli.

V roce 2014 se NHB opět přihlásila do celostátní soutěže „Bezpečná nemocnice“ se zaměřením na bezpečnou péči o seniory, s projektem „Senior na ODN“ a získala 4. místo z 19 přihlášených projektů. Hlavním cílem předloženého projektu bylo doplnit, rozšířit a zkvalitnit péči o hospitalizované seniory na oddělení dlouhodobě nemocných (ODN) v Nemocnici Havlíčkův Brod. Zároveň i zlepšit či dlouhodobě udržet stávající zdravotní stav těchto pacientů, případně zpomalit průběh některých onemocnění. Snahou byla podpora k soběstačnosti, zlepšení či udržení kvality života, posílení kognitivních funkcí, posílení sebevědomí a důstojnosti a také pomoc rodině.

Děkujeme všem, kteří trvale pracují na kvalitní a bezpečné péči v NHB.

**MUDr. Jaromír Havel**

**Mgr. Lada Nováková**

**doc. PhDr. Lada Cetlová, PhD.**



## 6 Aktivity oddělení nemocnice

### 6.1 Základní údaje o nemocnici

|   | 2010     | 2011     | 2012     | 2013    | 2014     |
|---|----------|----------|----------|---------|----------|
| Prům. ev. počet zaměstnanců ke konci období | 1 037,27 | 1 033,68 | 1 011,82 | 994,54  | 1 001,73 |
| počet lékařů celkem                         | 134      | 137      | 139      | 146     | 145      |
| počet SZP celkem                            | 532      | 529      | 531      | 541     | 547      |
| lůžkový fond                                | 554      | 554      | 554      | 554     | 534      |
| z toho následná péče                        | 44       | 44       | 44       | 44      | 44       |
| z toho JIP                                  | 43       | 43       | 43       | 43      | 43       |
| počet hospitalizovaných osob                | 19 684   | 19 847   | 19 881   | 19 348  | 19 551   |
| průměrná délka hospitalizace                | 7,00     | 6,80     | 6,70     | 6,50    | 6,40     |
| počet porodů                                | 1 431    | 1 381    | 1 371    | 1 300   | 1 364    |
| počet operací                               | 8 894    | 9 186    | 9 226    | 9 752   | 10 077   |
| počet ambulantních návštěv                  | 202 391  | 210 136  | 218 250  | 230 950 | 241 859  |

#### Interní oddělení

Interní oddělení má k dispozici celkem 110 lůžek, z toho 97 standard a 13 JIP.

Počet hospitalizovaných pacientů: 3.785

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 42.666

Obložnost (v %): 80,5

Průměrná ošetřovací doba (ve dnech): 6,2

#### Chirurgické oddělení

Chirurgické oddělení má k dispozici celkem 80 lůžek, z toho 64 standard, 10 JIP, 6 intermediární péče

Počet hospitalizovaných pacientů: 3.126

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 27.587

Počet operačních výkonů: 2 923

Obložnost (v%) standard: 76,1

Obložnost (v%) JIP: 80,1

Průměrná ošetřovací doba (ve dnech) standard: 5,1

Průměrná ošetřovací doba (ve dnech) JIP: 2,4

#### TRN

Oddělení má k dispozici celkem 24 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 500

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 4.634

Obložnost (v %): 70,0

Průměrná ošetřovací doba (ve dnech): 9,5

#### Urologie

Oddělení má k dispozici celkem 20 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 555

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 8.515

Obložnost (v %): 39,8

Průměrná ošetřovací doba (ve dnech): 4,8

# NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p. o.

Počet operačních výkonů: 1.037

## **Ortopedie**

Oddělení má k dispozici celkem 32 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 2.292

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 25.954

Obložnost (v %): 77,0

Průměrná ošetřovací doba (ve dnech): 4,7

Počet operačních výkonů: 2.063

## **ORL**

Oddělení má k dispozici celkem 10 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 869

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 18.666

Obložnost (v %): 59,2

Průměrná ošetřovací doba (ve dnech): 1,5

Počet operačních výkonů: 858

## **Oční**

Oddělení má k dispozici celkem 12 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 311

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 18.352

Obložnost (v %): 32,2

Průměrná ošetřovací doba (ve dnech): 1,9

Počet operačních výkonů: 2.261

## **Dětské**

Oddělení má k dispozici celkem 70 lůžek, z toho intermed. péče větší děti – 5, intermed. péče novorozenci – 6, kojenci – 10, větší děti – 15, fyziologičtí novorozenci – 20, lůžka pro doprovod – 12

Počet hospitalizovaných pacientů: 3.157

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 5.545

Obložnost (v %): 76,3

Průměrná ošetřovací doba (ve dnech): 4,3

## **Onkologie**

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 12.502

## **Gynekologie a porodnictví**

Oddělení má k dispozici celkem 53 lůžek

Počet hospitalizovaných pacientů: 2.504

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 9.791

Obložnost (v %): 57,9

Průměrná ošetřovací doba (ve dnech): 4,3

Počet operačních výkonů: 1.576

## **ARO**

Oddělení má k dispozici celkem 6 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 102

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 1.904

# NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p. o.

Obložnost (v %): 73,2  
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 5,6

## **Infekční**

Oddělení má k dispozici celkem 24 lůžek.  
Počet hospitalizovaných pacientů: 739  
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 2.817  
Obložnost (v %): 76,7  
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 7,4

## **Rehabilitace**

Oddělení má k dispozici celkem 25 lůžek.  
Počet hospitalizovaných pacientů: 517  
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 2.918  
Obložnost (v %): 75,0  
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 12,0

## **ODN**

Oddělení má k dispozici celkem 44 lůžek.  
Počet ošetrovacích dnů: 16.750  
Obložnost (v %): 104,3  
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 32,3

## **Neurologie**

Oddělení má k dispozici 24 lůžek.  
Počet hospitalizovaných pacientů: 1.094  
Počet ambulantně ošetřených pacientů celkem: 19.037  
Obložnost (v %): 72,6  
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 5,5

## **Oddělení společných laboratoří**

odbornost 801 - klinická biochemie - 1 168 285  
odbornost 802 - lékařská mikrobiologie - 273 564  
odbornost 813 - laboratoř alergická a imunologická - 70 752

## **Transfúzní oddělení**

Celkový počet odebraných dárců: 2.052  
Celkový počet odběrů: 3.500  
Celkový počet autologních odběrů: 11  
Potvrzená infekční onemocnění: 0  
Závažné posttransfúzní reakce: 0  
Počet krevních obrazů: 65.834  
Počet koagulačních vyšetření: 48.824  
Počet vyšetření hematologem: 5.149

## **Radiodiagnostické oddělení**

Celkový počet angiografií: 1 928, z toho PTA - 597,  
Počet stentů : 180  
Celkový počet CT: 10 427  
Celkový počet UZ: 22 058

# NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p. o.

## 6.2 Lůžkový fond

| Statistika<br>2014<br>Oddělení | Počet<br>lůžek k<br>31.12.13 | Počet<br>lůžek k<br>31.12.14 | Rozdíl<br>lůžek | Přibylo      |             | Ubylo        |             |            | Využití lůžek<br>% |              | Průměrná<br>ošetřovací<br>doba 2013 | Průměrná<br>ošetřovací<br>doba 2014 |
|--------------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------|--------------|-------------|--------------|-------------|------------|--------------------|--------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
|                                |                              |                              |                 | Přijetí      | Překlad     | Propuštění   | Překlad     | Úmrtí      |                    | dny          |                                     |                                     |
| INT                            | 110                          | 110                          | 0               | 3810         | 303         | 3432         | 448         | 221        | 80,5               | 229,8        | 6,2                                 | 6,2                                 |
| INF                            | 24                           | 24                           | 0               | 843          | 37          | 827          | 41          | 11         | 76,7               | 271,9        | 7,0                                 | 7,4                                 |
| TRN                            | 24                           | 24                           | 0               | 594          | 39          | 582          | 35          | 18         | 70,0               | 250,0        | 9,8                                 | 9,5                                 |
| NEU                            | 24                           | 24                           | 0               | 1121         | 47          | 1066         | 84          | 13         | 72,6               | 264,9        | 5,5                                 | 5,5                                 |
| DET                            | 70                           | 70                           | 0               | 4501         | 0           | 4461         | 4           | 1          | 76,3               | 278,4        | 4,4                                 | 4,3                                 |
| GYN                            | 53                           | 53                           | 0               | 2546         | 31          | 2552         | 14          | 0          | 57,9               | 210,8        | 4,6                                 | 4,3                                 |
| CHR                            | 70                           | 70                           | 0               | 2984         | 551         | 2951         | 565         | 12         | 76,1               | 256,4        | 5,3                                 | 5,1                                 |
| ARO                            | 6                            | 6                            | 0               | 87           | 201         | 22           | 215         | 43         | 73,2               | 264,2        | 6,1                                 | 5,6                                 |
| ORT                            | 32                           | 32                           | 0               | 2311         | 26          | 1960         | 368         | 4          | 77,0               | 339,7        | 4,5                                 | 4,7                                 |
| URO                            | 20                           | 20                           | 0               | 551          | 47          | 576          | 12          | 8          | 39,8               | 142,6        | 4,6                                 | 4,8                                 |
| ORL                            | 10                           | 10                           | 0               | 1295         | 17          | 1306         | 6           | 0          | 59,2               | 194,9        | 1,6                                 | 1,5                                 |
| OCN                            | 12                           | 12                           | 0               | 316          | 1           | 314          | 2           | 0          | 32,2               | 50,2         | 1,8                                 | 1,9                                 |
| REH                            | 25                           | 25                           | 0               | 276          | 241         | 503          | 14          | 0          | 75,0               | 248,3        | 12,5                                | 12,0                                |
| JIP                            | 10                           | 10                           | 0               | 143          | 997         | 33           | 1102        | 4          | 80,1               | 275,4        | 2,6                                 | 2,4                                 |
| ODN                            | 44                           | 44                           | 0               | 59           | 459         | 344          | 87          | 88         | 104,3              | 380,7        | 32,9                                | 32,3                                |
| <b>Celkem</b>                  | <b>534</b>                   | <b>534</b>                   | <b>0</b>        | <b>21437</b> | <b>2997</b> | <b>20929</b> | <b>2997</b> | <b>423</b> | <b>74,9</b>        | <b>246,1</b> | <b>6,5</b>                          | <b>6,4</b>                          |

Obloženost lůžek se meziročně zvýšila o 3,2 %, průměrná ošetřovací doba mírně poklesla na délku 6,4 dne a celkový počet přijatých pacientů se zvýšil o 311 pacientů.

| Oddělení      | Lůžka      |            |          |            |          | Obloženost  |             |             |             |            |
|---------------|------------|------------|----------|------------|----------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|
|               | 2012       | 2013       | +/-      | 2014       | +/-      | 2012        | 2013        | +/-         | 2014        | +/-        |
| interní       | 110        | 110        | 0        | 110        | 0        | 78,7        | 74,1        | -4,6        | 80,5        | 6,4        |
| infekční      | 24         | 24         | 0        | 24         | 0        | 76,4        | 71,9        | -4,5        | 76,7        | 4,8        |
| TRN           | 24         | 24         | 0        | 24         | 0        | 72,4        | 70,9        | -1,5        | 70,0        | -0,9       |
| neurologické  | 24         | 24         | 0        | 24         | 0        | 76,3        | 68,2        | -8,1        | 72,6        | 4,4        |
| pediatrie     | 68         | 70         | 2        | 70         | 0        | 81,1        | 76,1        | -5,0        | 76,3        | 0,2        |
| gynekologie   | 53         | 53         | 0        | 53         | 0        | 59,1        | 58,6        | -0,4        | 57,9        | -0,7       |
| chirurgické   | 70         | 70         | 0        | 70         | 0        | 77,4        | 77,1        | -0,3        | 76,1        | -1,0       |
| ARO           | 6          | 6          | 0        | 6          | 0        | 75,7        | 79,1        | 3,4         | 73,2        | -5,9       |
| ortopedické   | 32         | 32         | 0        | 32         | 0        | 72,9        | 74,1        | 1,3         | 77,0        | 2,9        |
| urologické    | 20         | 20         | 0        | 20         | 0        | 43,8        | 41,6        | -2,1        | 39,8        | -1,9       |
| ORL           | 12         | 10         | -2       | 10         | 0        | 57,7        | 64,0        | 6,4         | 59,2        | -4,8       |
| oftalmologie  | 12         | 12         | 0        | 12         | 0        | 41,1        | 40,8        | -0,3        | 32,2        | -8,6       |
| rehabilitační | 25         | 25         | 0        | 25         | 0        | 75,2        | 74,5        | -0,7        | 75,0        | 0,5        |
| následná péče | 44         | 44         | 0        | 44         | 0        | 101,8       | 101,9       | 0,1         | 104,3       | 2,4        |
| centrální JIP | 10         | 10         | 0        | 10         | 0        | 88,5        | 86,5        | -2,0        | 80,1        | -6,4       |
| <b>Celkem</b> | <b>534</b> | <b>534</b> | <b>0</b> | <b>534</b> | <b>0</b> | <b>75,4</b> | <b>71,7</b> | <b>-3,7</b> | <b>74,9</b> | <b>3,2</b> |

## 7 Investiční činnost

| Název akce                     | Čerpání v tis.Kč |
|--------------------------------|------------------|
| <b>Přístrojové vybavení</b>    |                  |
| CT - RDG                       | 14 696           |
| Mikroskop - oční               | 2 010            |
| Duodenoskop                    | 603              |
| Laser argon                    | 593              |
| Analyzátor na okultní krvácení | 532              |
| Ultrazvuk                      | 318              |
| Anesteziologický monitor       | 242              |
| Lynax měřák                    | 241              |
| Vyhřívané lůžko                | 232              |
| Monitor životních funkcí       | 215              |
| Laminární box                  | 194              |
| Orto shaver                    | 171              |
| Mrazicí box                    | 141              |
| Motorová dlaha                 | 97               |
| Odstředivka                    | 89               |
| VAS                            | 86               |
| Akutní lůžko                   | 61               |
| Rutinní mikroskop CX31         | 59               |
| Naklepávač masa                | 48               |

| Název akce                           | Čerpání v tis.Kč |
|--------------------------------------|------------------|
| <b>Stavební investice</b>            |                  |
| Stavební úpravy - Ředění radiofarmak | 266              |

| Název akce                         | Čerpání v tis.Kč |
|------------------------------------|------------------|
| <b>Investice IT</b>                |                  |
| Modernizace datových center - ICT  | 500              |
| Pilotní projekt e-preskripce       | 150              |
| Emulátor TERKA                     | 102              |
| Pracovní stanice MARIE Workstation | 89               |

## 8 Ekonomika

Za rok 2014 dosáhla nemocnice kladného hospodářského výsledku ve výši 37,5 tis. Kč, oproti plánovanému vyrovnanému hospodaření. Celkové výnosy roku 2014 oproti roku 2013 vzrostly 41,3 mil. Kč. Největší podíl na růstu výnosů měly tržby od zdravotních pojišťoven, oproti roku 2013 došlo k nárůstu o 4,3 %. Celkové náklady roku 2014 oproti roku 2013 vzrostly 41,3 mil. Kč. Růst nákladů nejvíce ovlivnily osobní náklady.

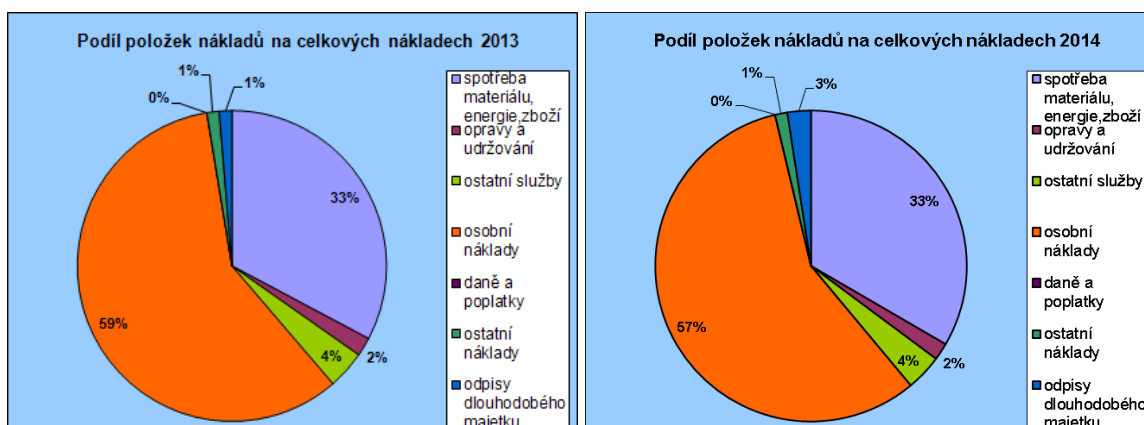
# NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p. o.

| K datu | Náklady celkem v tis. Kč |         |        | Výnosy celkem v tis. Kč |         |        | Hospodářský výsledek v tis. Kč |        |        |
|--------|--------------------------|---------|--------|-------------------------|---------|--------|--------------------------------|--------|--------|
|        | 2013                     | 2014    | rozdíl | 2013                    | 2014    | rozdíl | 2013                           | 2014   | rozdíl |
| 31.1.  | 67 245                   | 67 118  | -127   | 59 380                  | 65 436  | 6 056  | -7 865                         | -1 682 | 6 183  |
| 28.2.  | 132 491                  | 133 480 | 989    | 120 275                 | 131 440 | 11 165 | -12 216                        | -2 040 | 10 176 |
| 31.3.  | 201 154                  | 206 817 | 5 663  | 185 299                 | 202 463 | 17 164 | -15 855                        | -4 354 | 11 501 |
| 30.4.  | 270 263                  | 275 358 | 5 095  | 249 117                 | 284 522 | 35 405 | -21 146                        | 9 164  | 30 310 |
| 31.5.  | 338 249                  | 349 970 | 11 721 | 314 379                 | 353 617 | 39 238 | -23 870                        | 3 647  | 27 517 |
| 30.6.  | 403 238                  | 419 636 | 16 398 | 379 511                 | 423 090 | 43 579 | -23 727                        | 3 454  | 27 181 |
| 31.7.  | 473 574                  | 490 523 | 16 949 | 446 063                 | 499 823 | 53 760 | -27 511                        | 9 300  | 36 811 |
| 31.8.  | 535 685                  | 557 607 | 21 922 | 502 372                 | 566 968 | 64 596 | -33 313                        | 9 361  | 42 674 |
| 30.9.  | 604 610                  | 630 074 | 25 464 | 575 359                 | 638 041 | 62 682 | -29 251                        | 7 967  | 37 218 |
| 31.10. | 672 064                  | 700 849 | 28 785 | 647 175                 | 705 789 | 58 614 | -24 889                        | 4 940  | 29 829 |
| 30.11. | 739 734                  | 775 622 | 35 888 | 722 682                 | 773 073 | 50 391 | -17 052                        | -2 549 | 14 503 |
| 31.12. | 792 320                  | 833 597 | 41 277 | 792 346                 | 833 634 | 41 288 | 26                             | 37     | 11     |

## Rozpis titulů, kterými je tvořen příspěvek na provoz (provozní dotace) v roce 2014

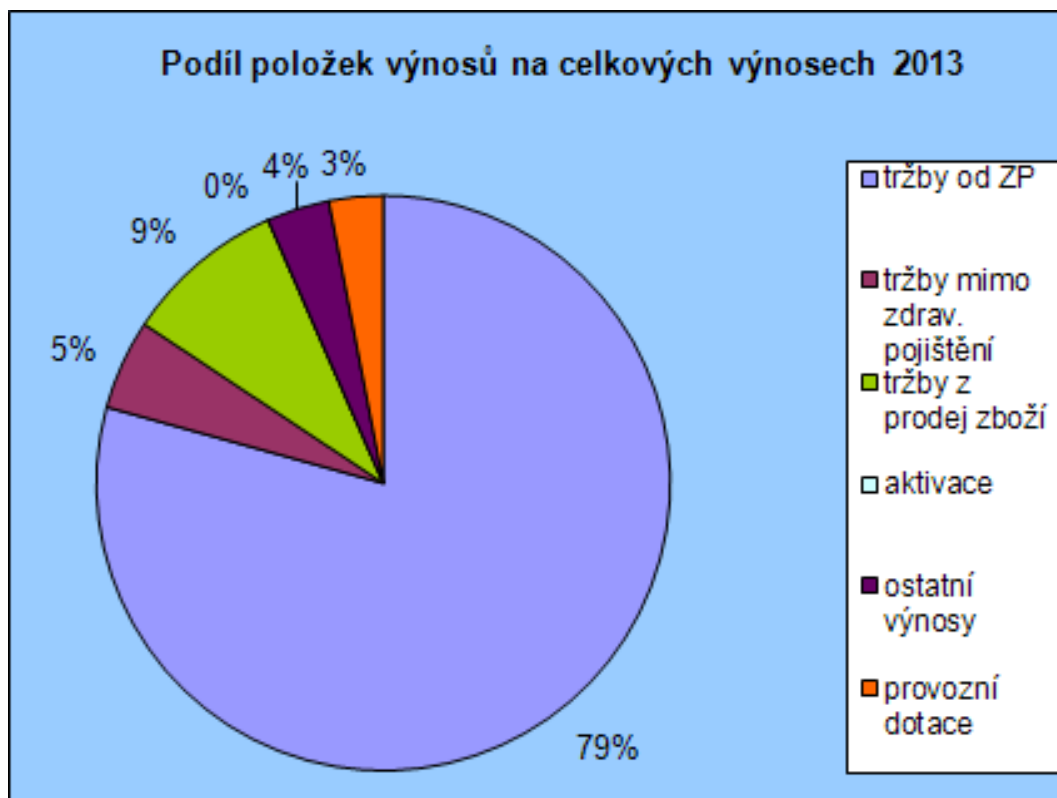
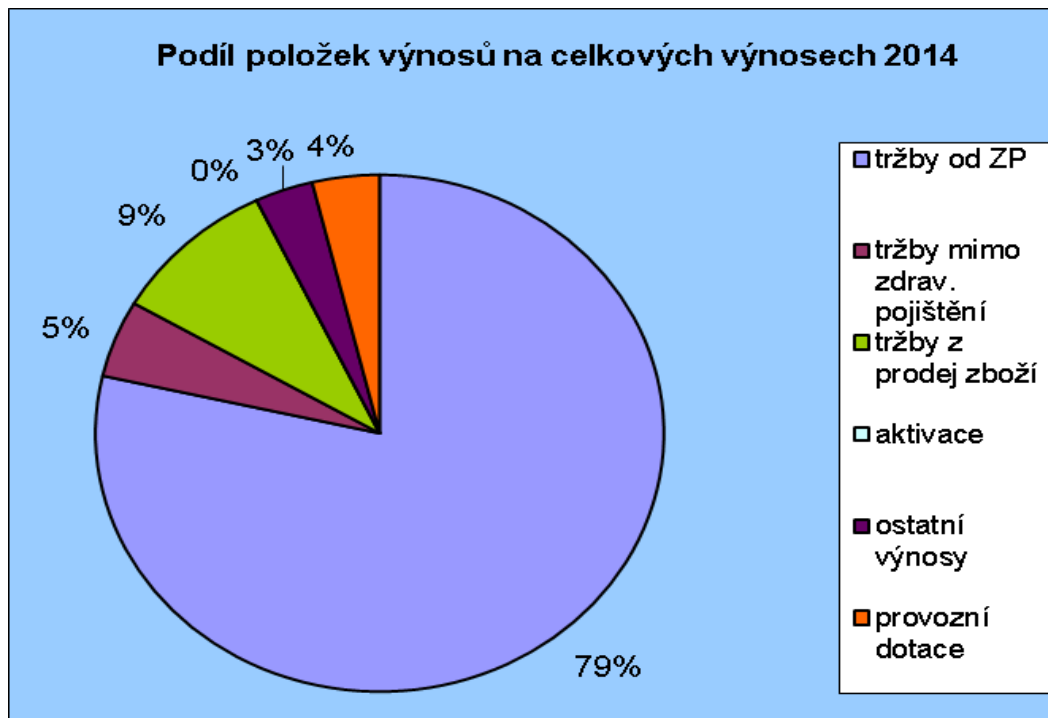
| Příspěvek na provoz Kč                                     | Rozpis čerpání       |
|--|----------------------|
| Příspěvek na sociální sestru, knihovnu a živelní pojištění | 1 491 000,00         |
| Příspěvek na LSPP  | 4 300 000,00         |
| Jiné dotace  | 26 047 255,00        |
| <b>Příspěvek na provoz celkem</b>                          | <b>31 838 255,00</b> |

## Porovnání procentního podílu nákladových položek na celkových nákladech nemocnice mezi roky 2013 a 2014



# NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p. o.

Porovnání procentního podílu výnosových položek na celkových výnosech nemocnice mezi roky 2013 a 2014





# NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p. o.

Přehled vývoje nákladových a výnosových položek za rok 2010 – 2014 v tis. Kč

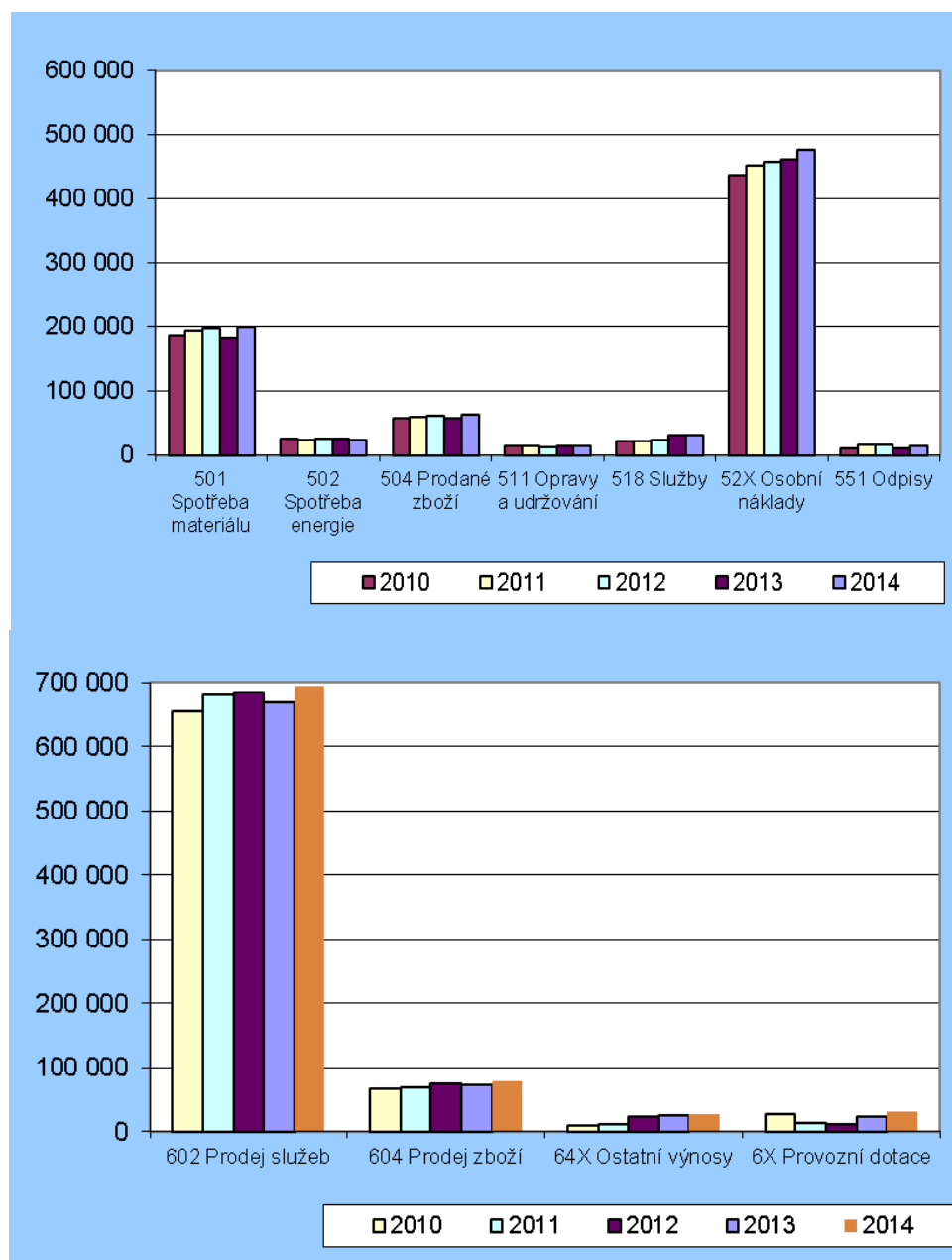
| Účet                        | Obsah                                | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           |
|-----------------------------|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 501/02                      | Léky                                 | 52 054         | 52 917         | 52 435         | 72 620         | 75 326         |
| 501/03                      | Krev                                 | 6 791          | 6 867          | 7 679          | 6 823          | 7 597          |
| 501/04                      | SZM - RTG                            | 66             | 23             | 1 065          | 1 082          | 10 109         |
|                             | - laboratorní materiál               | 22 759         | 22 010         | 22 282         | 1 130          | 1 086          |
|                             | - implantáty                         | 32 447         | 38 854         | 36 404         | 26 330         | 27 169         |
|                             | - obvazový materiál                  | 2 966          | 2 753          | 2 388          | 2 478          | 2 603          |
|                             | - ostatní                            | 37 028         | 33 697         | 42 561         | 42 147         | 45 533         |
|                             | - foniatrické pom.                   | 0              | 0              | 1 002          | 767            | 945            |
| 501/05                      | PHM                                  | 720            | 812            | 796            | 718            | 708            |
| 501/06                      | Potraviny                            | 10 391         | 10 547         | 12 923         | 11 984         | 11 136         |
| 501/07                      | Všeobecný materiál                   | 10 298         | 12 889         | 14 806         | 13 484         | 14 343         |
| 501/08                      | DHIM                                 | 3 438          | 5 094          | 0              | 0              | 0              |
| 501/09                      | Prádlo                               | 1 621          | 1 621          | 2 332          | 2 001          | 2 102          |
| 501/10                      | Knihy                                | 195            | 248            | 58             | 61             | 67             |
| 502/10                      | Elektrická energie                   | 10 844         | 10 741         | 11 429         | 11 295         | 9 333          |
| 502/20                      | Voda                                 | 4 990          | 4 440          | 4 571          | 4 455          | 4 412          |
| 502/40                      | Plyn                                 | 9 563          | 9 001          | 10 893         | 10 724         | 9 570          |
| 504                         | Prodej lékárn., jídelna, ort.p., SZM | 57 422         | 59 303         | 61 275         | 58 107         | 63 890         |
| 511/01                      | Opravy - zdravotnická technika       | 8 033          | 8 080          | 8 356          | 9 478          | 9 406          |
|                             | - stroje, přístroje                  | 3 006          | 2 568          | 1 731          | 1 782          | 1 946          |
|                             | - ostatní                            | 401            | 551            | 0              | 0              | 0              |
|                             | - stavební                           | 3 532          | 3 884          | 3 397          | 4 128          | 3 502          |
| 512                         | Cestovné                             | 513            | 557            | 580            | 578            | 657            |
| 513                         | Pohoštění, dary                      | 83             | 81             | 73             | 43             | 104            |
| 518                         | Newýrobní služby                     | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                             | Praní prádla                         | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                             | Likvidace odpadů                     | 1 900          | 1 725          | 1 456          | 1 264          | 1 069          |
|                             | Revize elektro, výtahy               | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                             | Údržba poč. sítě                     | 0              | 0              | 3 036          | 2 815          | 3 054          |
|                             | Ostatní                              | 10 916         | 10 762         | 9 003          | 16 860         | 16 090         |
|                             | Nájemné                              | 9 223          | 9 927          | 10 314         | 10 401         | 11 159         |
| 521                         | Mzdy                                 | 321 604        | 334 035        | 340 871        | 342 834        | 354 552        |
| 524                         | Odvod soc.a zdrav.pojištění          | 108 349        | 112 981        | 114 421        | 115 299        | 119 487        |
| 527                         | Odvod FKSP                           | 6 138          | 3 204          | 3 264          | 3 302          | 3 398          |
| 528                         | Ostatní sociální náklady             | 816            | 1 213          | 0              | 0              | 0              |
| 531                         | Silniční daň                         | 46             | 51             | 50             | 38             | 39             |
| 532                         | Daň z nemovitosti                    | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 538                         | Ost.daně a poplatky                  | 12             | 5              | 21             | 10             | 16             |
| 541                         | Smluv.pokuty a penále                | 1 777          | 318            | 201            | 100            | 4 701          |
| 542                         | Ostatní pokuty a penále              | 0              | 0              | 40             | 2 610          | 6              |
| 543                         | Odpis nedobytné pohledávky           | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 544                         | Prodaný materiál                     | 2 424          | 2 524          | 2 825          | 1 968          | 885            |
| 545                         | Kurzové ztráty                       | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 548                         | Manka a škody nad normu              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 549                         | Ost.náklady, pojistné, poplatky      | 5 321          | 5 309          | 5 088          | 4 716          | 5 011          |
| 551                         | Odpisy DHM nad 40000                 | 11 811         | 15 767         | 16 083         | 10 357         | 13 951         |
| 553                         | Prodané cenné papíry                 | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 554/00                      | Prodej ostatní                       | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 554/01                      | Prodej krev                          | 4 076          | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 554/04                      | Prodej ortopedických pomůcek         | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 591                         | Daň z příjmů                         | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>5</b>                    | <b>CELKEM NÁKLADY</b>                | <b>767 927</b> | <b>791 487</b> | <b>801 689</b> | <b>792 320</b> | <b>833 597</b> |
| <b>Účet</b>                 | <b>Obsah</b>                         | <b>2010</b>    | <b>2011</b>    | <b>2012</b>    | <b>2013</b>    | <b>2014</b>    |
| 602/01                      | Tržby VZP                            | 486 645        | 488 734        | 494 836        | 475 230        | 476 581        |
| 602/02                      | Tržby ostatní pojišťovny             | 135 013        | 157 594        | 141 632        | 152 831        | 178 593        |
| 602/ost.                    | Ostatní tržby                        | 33 450         | 35 502         | 49 123         | 40 101         | 40 214         |
| 604                         | Tržby za prodané zboží               | 66 732         | 69 699         | 75 982         | 72 052         | 79 121         |
| 611,62                      | Aktivace                             | 9 994          | 10 089         | 0              | 0              | 0              |
| 641-2                       | Smluvní pokuty úroky                 | 0              | 12 011         | 0              | 0              | 100            |
| 644                         | Výnosy z prodeje materiálu           | 2 321          | 2 520          | 2 822          | 1 880          | 1 690          |
| 648                         | Čerpání fondů                        | 2 719          | 3 205          | 15 235         | 16 715         | 16 166         |
| 649                         | Ostatní výnosy                       | 3 992          | 6 285          | 5 221          | 6 422          | 9 249          |
| 651                         | Tržby z prodeje NaHIM                | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 654                         | Tržby - ostatní prodej               | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 67*                         | Provozní dotace                      | 57 154         | 13 304         | 12 151         | 24 170         | 31 838         |
| <b>6</b>                    | <b>CELKEM VÝNOSY</b>                 | <b>772 051</b> | <b>793 287</b> | <b>801 737</b> | <b>792 346</b> | <b>833 634</b> |
| <b>VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ</b> |                                      | <b>4124</b>    | <b>1800</b>    | <b>48</b>      | <b>26</b>      | <b>37</b>      |

# NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p. o.

## 8.1 Zkrácená rozvaha za rok 2010 - 2014 v tis. Kč

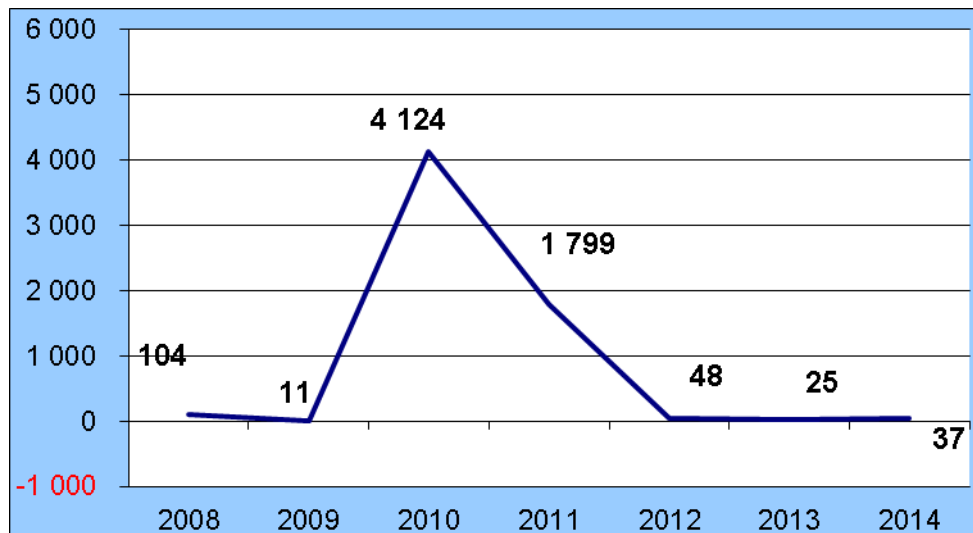
|        |                                     | 31.12.2010        | 31.12.2011        | 31.12.2012        | 31.12.2013        | 31.12.2014        |
|--------|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Aktiva | Stálá aktiva                        | 251 249,00        | 251 006,93        | 240 981,81        | 224 561,26        | 214 979,46        |
|        | Oběžná aktiva                       | 203 576,00        | 208 481,49        | 208 481,09        | 150 053,68        | 171 678,50        |
|        | <b>Aktiva celkem</b>                | <b>454 825,00</b> | <b>459 488,42</b> | <b>449 462,90</b> | <b>374 614,95</b> | <b>386 657,96</b> |
| Pasiva | Vlastní zdroje krytí st. a ob.aktiv | 285 707,00        | 285 025,29        | 283 022,62        | 249 462,71        | 219 074,49        |
|        | Cizí zdroje                         | 169 118,00        | 174 463,13        | 166 440,28        | 125 152,23        | 167 583,47        |
|        | <b>Pasiva Celkem</b>                | <b>454 825,00</b> | <b>459 488,42</b> | <b>449 462,90</b> | <b>374 614,94</b> | <b>386 657,96</b> |

## Vybrané náklady a výnosy za rok 2010 - 2014 v tis. Kč (grafické znázornění)



# NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p. o.

Vývoj hospodářského výsledku za rok 2008 – 2014 v tis. Kč (grafické znázornění).



## 8.2 Největší dodavatelé v roce 2014

| Dodavatel                            | Druh dodávky  |
|--------------------------------------|---------------|
| PHOENIX lékárenský velkoobchod, a.s. | léky          |
| Pharmos, a.s.                        | léky          |
| ROCHE s.r.o.                         | zdr. materiál |
| Zimmer Czech, s.r.o.                 | zdr. materiál |
| COMESA, spol. s r.o.                 | zdr. materiál |
| Lumius, spol. s r.o.                 | energie       |
| OLMAN spol. s r.o.                   | služby        |
| PROMEDICA PRAHA GROUP, a.s.          | zdr. materiál |
| A care s.r.o.                        | zdr. materiál |
| B.Braun Medical s.r.o.               | zdr. materiál |
| E.ON Energie, a.s.                   | energie       |
| ČEZ Distribuce, a.s.                 | energie       |

## 8.3 Vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů

V průběhu roku 2014 došlo k meziročnímu zvýšení objemu závazků o 25,6 mil. Kč. Došlo ke zhoršení struktury závazků do 30 dnů po lhůtě splatnosti o 6,7 mil. Kč.

# NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p. o.

Celkový objem pohledávek se celkově meziročně zvýšil o 12,5 mil. Kč. O 6,9 mil. Kč se v meziročním srovnání zvýšily pohledávky po splatnosti do 30 dnů.

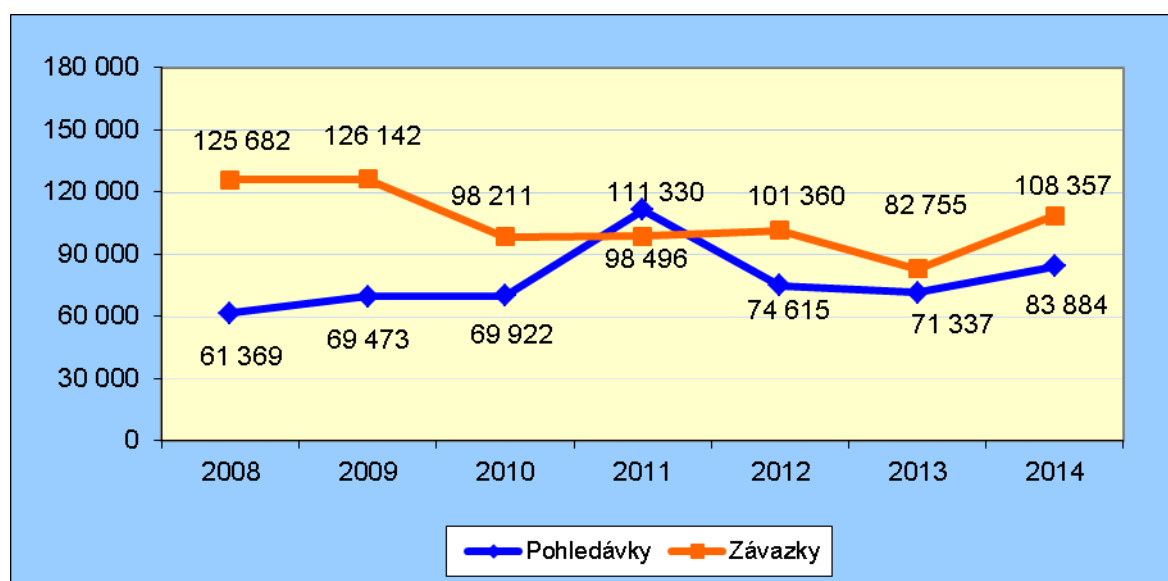
## Pohledávky z obchodních vztahů (v tis. Kč)

| Období                 | celkem        | z toho po lhůtě splatnosti |             |              |             |             |
|------------------------|---------------|----------------------------|-------------|--------------|-------------|-------------|
|                        |               | do 30 dnů                  | 31 - 90 dnů | 91 - 180 dnů | 181-360 dnů | nad 360 dnů |
|                        | 1             | 2                          | 3           | 4            | 5           | 6           |
| k 31.12.2010           | 69 922        | 762                        | 205         | 146          | 61          | 2 809       |
| k 31.12.2011           | 111 330       | 1 063                      | 1 358       | 311          | 197         | 2 349       |
| k 31.12.2012           | 74 615        | 6 565                      | 796         | 182          | 136         | 2 419       |
| k 31.12.2013           | 71 337        | 1 209                      | 1 191       | 229          | 296         | 2 512       |
| k 31.12.2014           | 83 884        | 8 056                      | 523         | 148          | 271         | 2 421       |
| <b>Meziroční vývoj</b> | <b>12 547</b> | <b>6 847</b>               | <b>-668</b> | <b>-81</b>   | <b>-25</b>  | <b>-91</b>  |

## Závazky z obchodních vztahů (v tis. Kč)

| Období                 | celkem        | z toho po lhůtě splatnosti |              |              |             |             |
|------------------------|---------------|----------------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
|                        |               | do 30 dnů                  | 31 - 90 dnů  | 91 - 180 dnů | 181-360 dnů | nad 360 dnů |
|                        | 1             | 2                          | 3            | 4            | 5           | 6           |
| k 31.12.2010           | 98 211        | 18 633                     | 14 706       | 10 115       | 1           | 0           |
| k 31.12.2011           | 98 496        | 14 615                     | 15 931       | 7 032        | 4           | 0           |
| k 31.12.2012           | 101 360       | 18 149                     | 16 878       | 3 234        | 18          | 0           |
| k 31.12.2013           | 82 755        | 14 701                     | 10 817       | 117          | 128         | 0           |
| k 31.12.2014           | 108 357       | 21 368                     | 18 594       | 5 451        | 56          | 0           |
| <b>Meziroční vývoj</b> | <b>25 602</b> | <b>6 667</b>               | <b>7 777</b> | <b>5 334</b> | <b>-72</b>  | <b>0</b>    |

## Meziroční vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů v tis. Kč, za roky 2008-2014

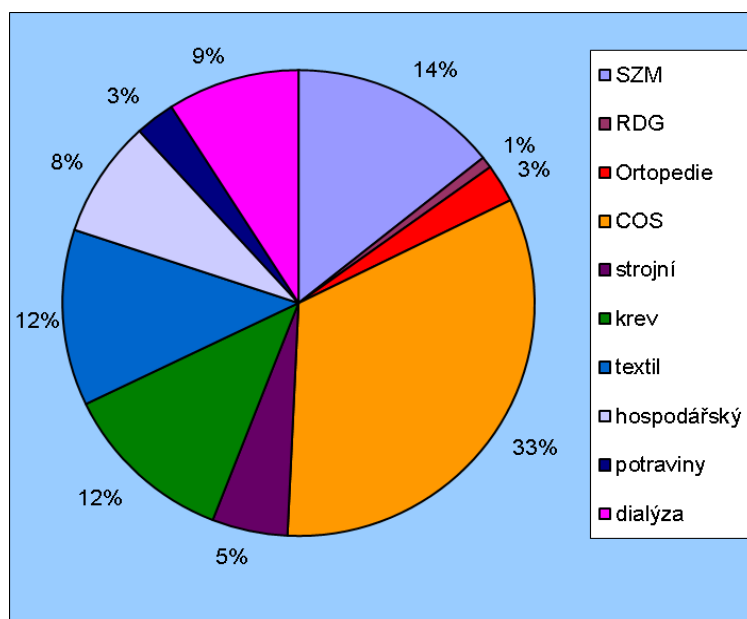


# NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p. o.

## 8.4 Skladové hospodářství

Stav skladových zásob v Kč a jejich procentuální zastoupení na celkových skladových zásobách.

| Sklad         | Stav k 1.1.2014   | Přírůstek          | Úbytek             | Stav k 31.12.2014 |
|---------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| SZM           | 2 365 677         | 49 586 621         | 49 770 054         | 2 182 244         |
| RDG           | 104 897           | 1 023 121          | 1 004 957          | 123 061           |
| Ortopedie     | 632 615           | 22 926 591         | 23 155 772         | 403 434           |
| COS           | 5 555 922         | 14 783 804         | 15 290 385         | 5 049 340         |
| strojní       | 914 003           | 2 660 428          | 2 783 783          | 790 647           |
| krev          | 2 398 180         | 9 596 908          | 10 170 195         | 1 824 893         |
| textil        | 1 747 247         | 2 213 691          | 2 091 584          | 1 869 354         |
| hospodářský   | 1 389 042         | 8 603 179          | 8 748 548          | 1 243 674         |
| potraviny     | 432 439           | 9 994 847          | 10 012 185         | 415 101           |
| dialýza       | 758 801           | 6 711 072          | 6 084 899          | 1 384 974         |
| <b>Celkem</b> | <b>16 298 823</b> | <b>128 100 263</b> | <b>129 112 363</b> | <b>15 286 723</b> |



Jiří Hiblbauer  
ekonomický náměstek

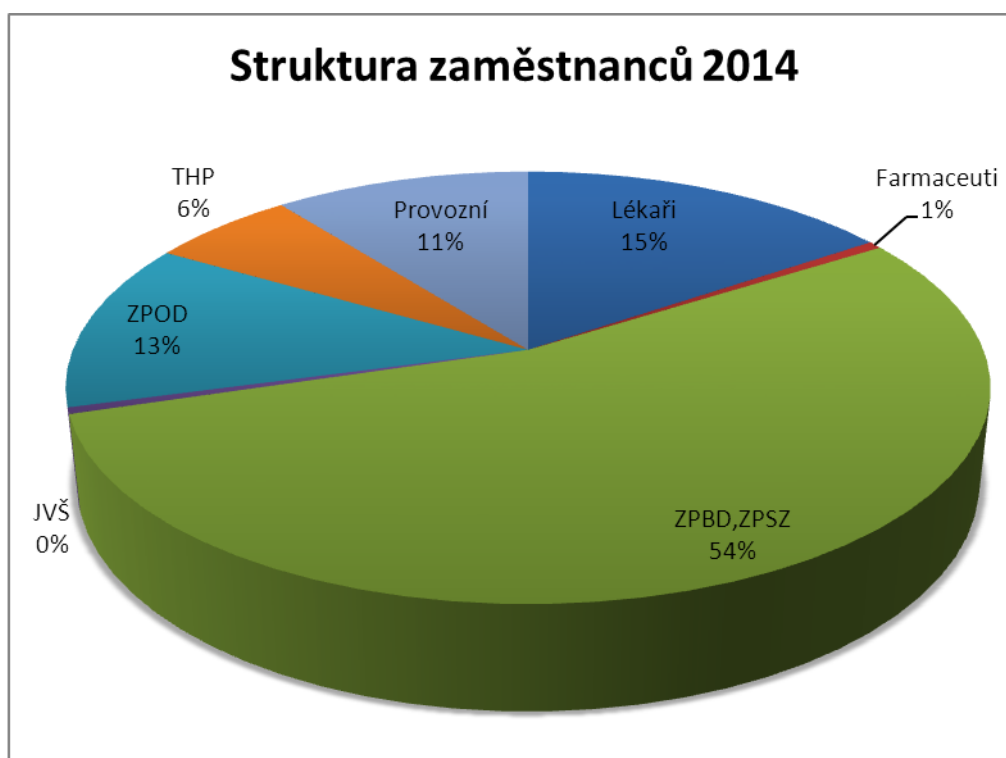
## 9 Personalistika

Personální oddělení pracuje podle plánu personální politiky nemocnice a dle požadavků a aktuální situace na získávání lékařského i ošetrovatelského personálu či ostatních profesí.

### 9.1 Počty a struktura zaměstnanců

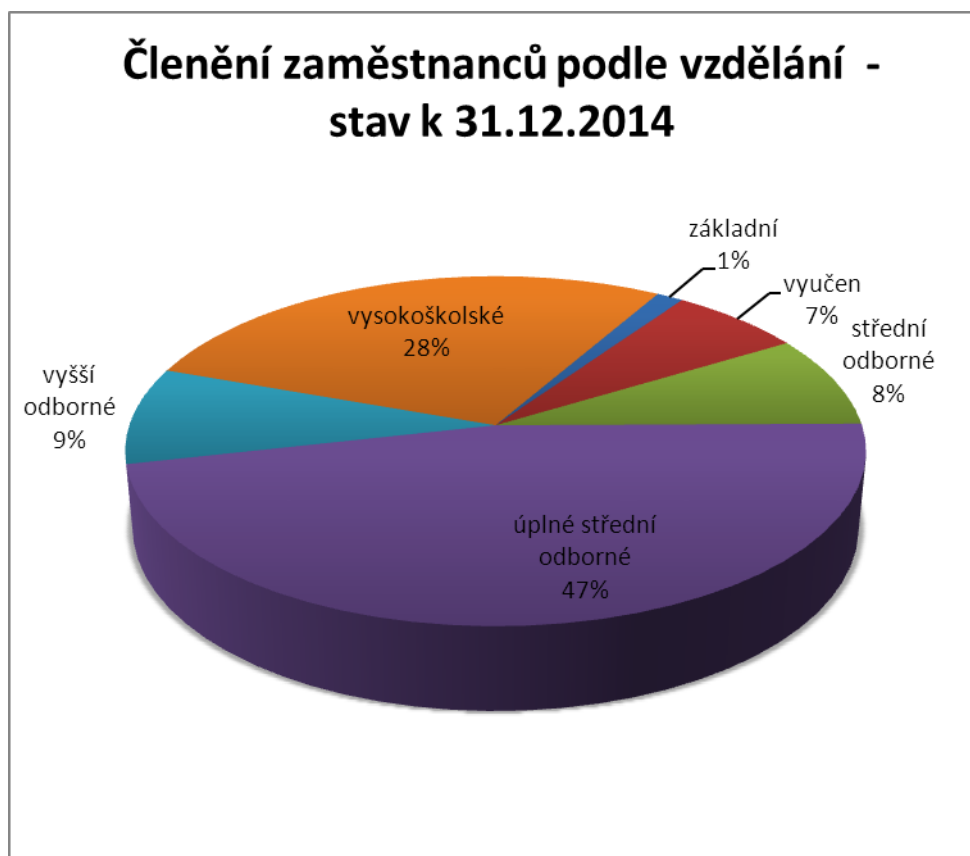
| Kategorie  | Průměrný přepočtený počet |         | Fyzický počet k 31.12. |      |
|------------|---------------------------|---------|------------------------|------|
|            | 2013                      | 2014    | 2013                   | 2014 |
| Lékaři     | 146,37                    | 145,12  | 159                    | 162  |
| Farmaceuti | 6                         | 6,09    | 6                      | 6    |
| ZPBD,ZPSZ  | 540,08                    | 547,15  | 560                    | 568  |
| JVŠ        | 2,83                      | 2,17    | 3                      | 5    |
| ZPOD       | 128,64                    | 130,66  | 128                    | 132  |
| THP        | 58,81                     | 59,34   | 60                     | 63   |
| Provozní   | 111,99                    | 111,2   | 112                    | 111  |
| Celkem     | 994,72                    | 1001,73 | 1028                   | 1047 |

V kategorii lékařů získali 2 lékaři specializovanou způsobilost vykonáním atestační zkoušky. Specializovanou způsobilostí tak v roce 2014 disponovalo celkem 65 % z celkového počtu lékařů.



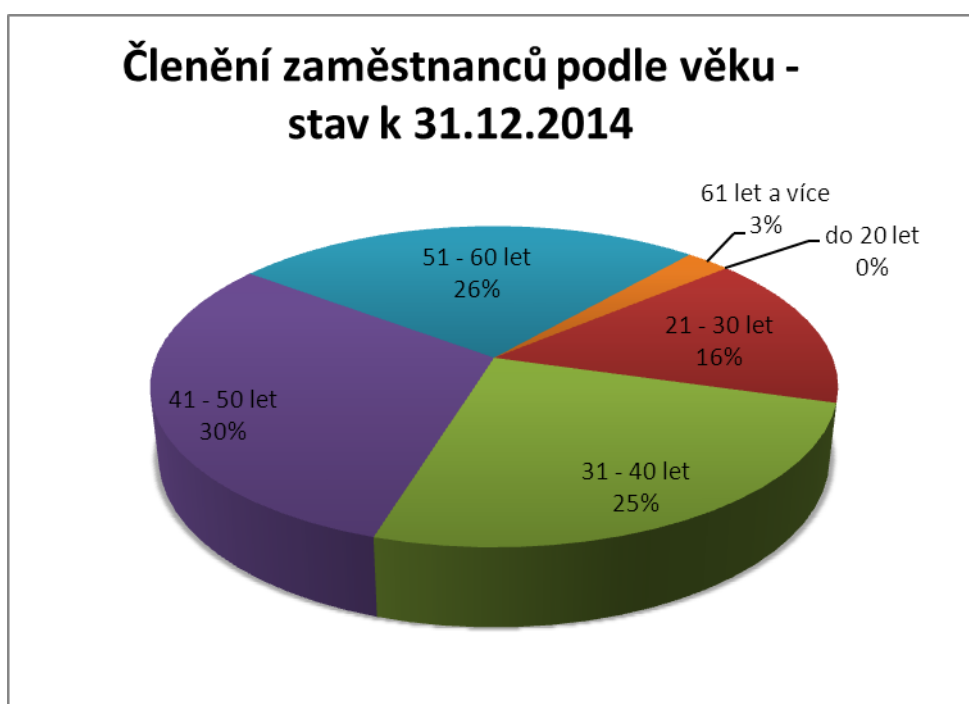
## Členění zaměstnanců podle vzdělání - stav k 31.12.2014

| Dosažené vzdělání     | celkem      | %          |
|-----------------------|-------------|------------|
| základní              | 14          | 1          |
| vyučen                | 70          | 7          |
| střední odborné       | 89          | 8          |
| úplné střední odborné | 488         | 47         |
| vyšší odborné         | 94          | 9          |
| vysokoškolské         | 292         | 28         |
| <b>Celkem</b>         | <b>1047</b> | <b>100</b> |



## Členění zaměstnanců podle věku - stav k 31.12.2014

| Věk           | celkem      | %          |
|---------------|-------------|------------|
| do 20 let     | 0           | 0          |
| 21 - 30 let   | 163         | 16         |
| 31 - 40 let   | 265         | 25         |
| 41 - 50 let   | 319         | 30         |
| 51 - 60 let   | 274         | 26         |
| 61 let a více | 26          | 3          |
| <b>Celkem</b> | <b>1047</b> | <b>100</b> |

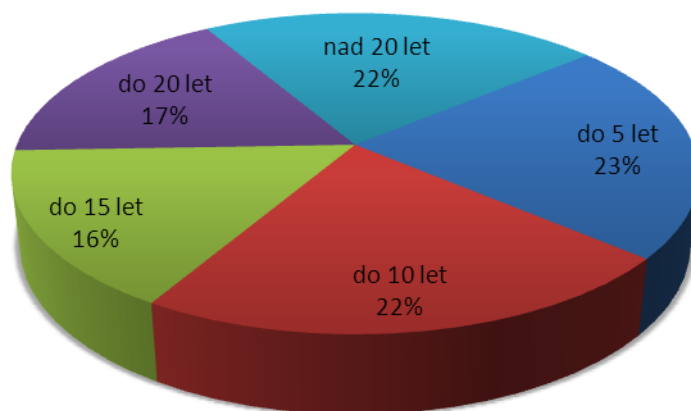


## Členění zaměstnanců podle délky zaměstnání - stav k 31.12.2014

| Věk           | celkem      | %          |
|---------------|-------------|------------|
| do 5 let      | 234         | 23         |
| do 10 let     | 233         | 22         |
| do 15 let     | 167         | 16         |
| do 20 let     | 179         | 17         |
| nad 20 let    | 234         | 22         |
| <b>Celkem</b> | <b>1047</b> | <b>100</b> |



## Členění zaměstnanců podle délky zaměstnání - stav k 31.12.2014



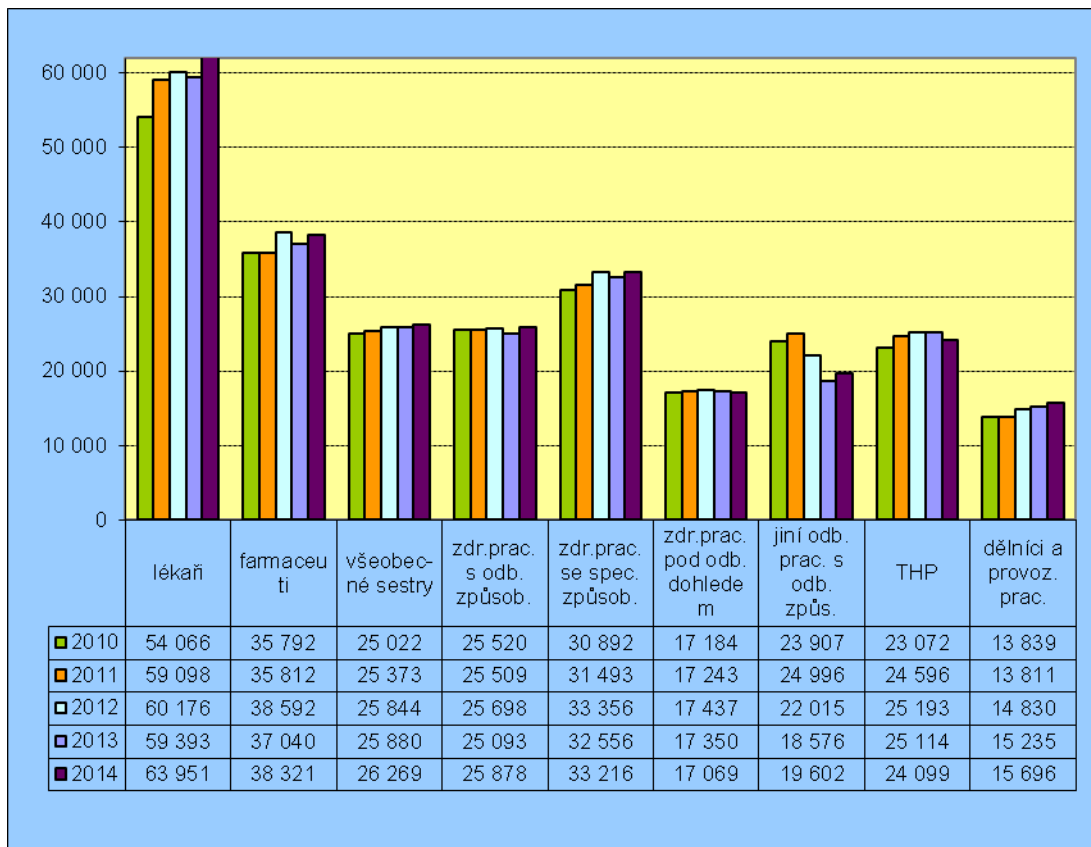
### 9.2 Průměrné mzdy a evidenční počty zaměstnanců dle jednotlivých kategorií

V roce 2014 došlo k meziročnímu nárůstu průměrné mzdy o 2,8 % (nominálně o 805,-Kč) v porovnání s předchozím rokem došlo ke zvýšení přepočteného počtu pracovníků o 7.

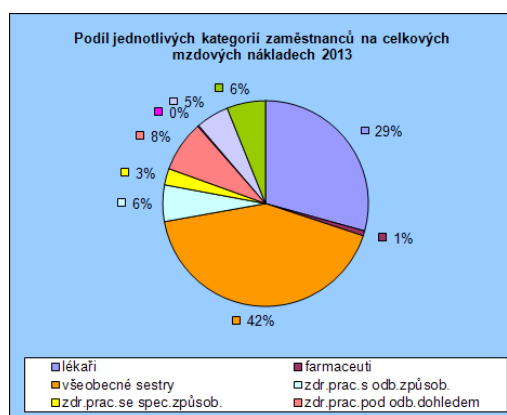
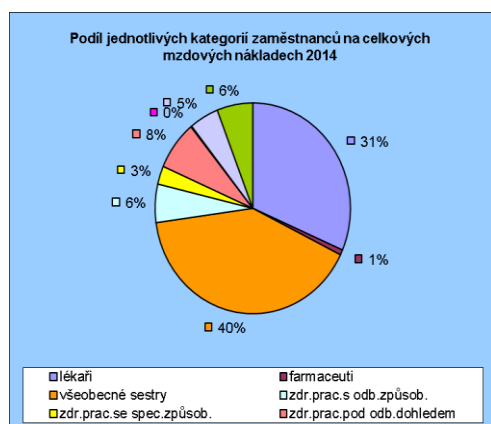
| Rozbor mzdových nákladů podle kategorií | k 31.12.2012              |                    |               | k 31.12.2013              |                    |               | k 31.12.2014              |                    |               |
|---|---------------------------|--------------------|---------------|---------------------------|--------------------|---------------|---------------------------|--------------------|---------------|
|   | Průměrný přepočtený počet | mzdové náklady     | Průměrná mzda | Průměrný přepočtený počet | mzdové náklady     | Průměrná mzda | Průměrný přepočtený počet | mzdové náklady     | Průměrná mzda |
| Lékaři                                  | 138,73                    | 100 178 707        | 60 176        | 146,38                    | 104 326 896        | 59 393        | 145,12                    | 111 366 201        | 63 951        |
| Farmaceuti                              | 6,00                      | 2 778 644          | 38 592        | 6,00                      | 2 666 894          | 37 040        | 6,09                      | 2 800 504          | 38 321        |
| Všeobecné sestry                        | 442,72                    | 137 301 579        | 25 844        | 451,05                    | 140 077 892        | 25 880        | 455,16                    | 143 476 822        | 26 269        |
| Zdr.prac.- s odb.způsobilostí           | 61,87                     | 19 079 299         | 25 698        | 64,34                     | 19 373 467         | 25 093        | 67,08                     | 20 830 829         | 25 878        |
| Zdr.prac.-se spec.způsobilostí          | 26,15                     | 10 467 239         | 33 356        | 24,69                     | 9 645 637          | 32 556        | 24,91                     | 9 929 003          | 33 216        |
| Zdr.prac.- pod odb.dohledem             | 128,39                    | 26 864 761         | 17 437        | 128,64                    | 26 783 100         | 17 350        | 130,66                    | 26 762 379         | 17 069        |
| Jiní odb.prac.- s odb.způsob.           | 2,00                      | 528 371            | 22 015        | 2,83                      | 630 829            | 18 576        | 2,17                      | 510 448            | 19 602        |
| THP                                     | 56,42                     | 17 056 516         | 25 193        | 58,81                     | 17 723 697         | 25 114        | 59,34                     | 17 160 158         | 24 099        |
| Dělníci a provozní pracovníci           | 149,54                    | 26 612 139         | 14 830        | 111,99                    | 20 474 639         | 15 235        | 111,20                    | 20 945 126         | 15 696        |
| <b>Celkem</b>                           | <b>1011,82</b>            | <b>340 867 255</b> | <b>28 074</b> | <b>994,73</b>             | <b>341 703 051</b> | <b>28 626</b> | <b>1001,73</b>            | <b>353 781 470</b> | <b>29 431</b> |

# NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p. o.

## 9.3 Průměrné mzdy meziročně v Kč



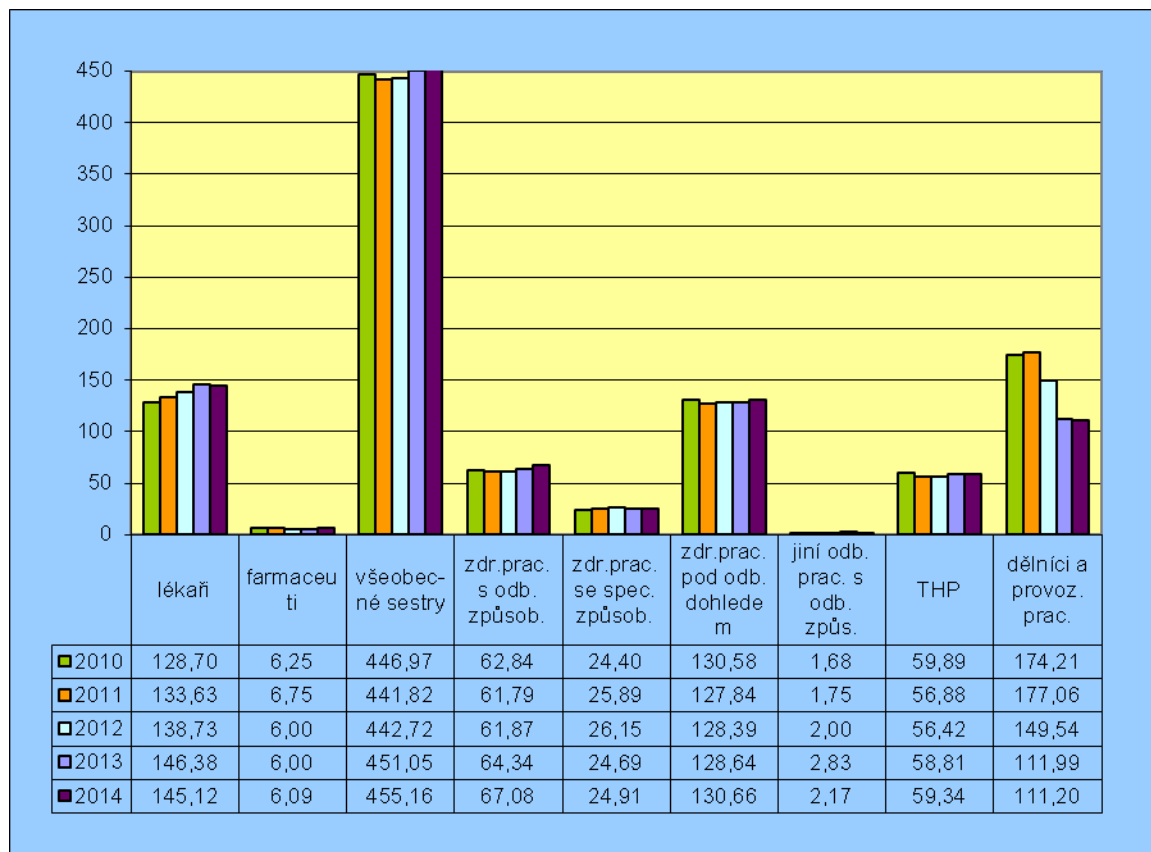
## Meziroční porovnání podílu jednotlivých kategorií zaměstnanců na celkových mzdových nákladech



# NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p. o.

## 9.4 Vývoj počtu zaměstnanců

### Průměrný přepočtený počet zaměstnanců a jejich meziroční vývoj



## 9.5 Rozbor pracovní úrazovosti v roce 2014

|  |          |
|--|----------|
| Celkový počet úrazů zapsaných do centrálního deníku PÚ | 21 úrazů |
| Nemoc z povolání                                       | 0 NZP    |
| Celkový počet kalendářních dnů pracovní neschopnosti   | 225 dnů  |

Centrální záznam pracovních úrazů byl v roce 2014 omezen na závažnější případy, kdy důsledky nehod vyžadovaly lékařskou kontrolu nebo byly příčinou pracovní neschopnosti. Umožnila to důsledná evidence všech PÚ na jednotlivých pracovištích nemocnice.

**Bc. Jana Beranová**  
vedoucí personálního oddělení

**Jiří Hiblbauer**

## 10 Provozně - technický úsek

V roce 2014 realizoval technický úsek v Nemocnici Havlíčkův Brod řadu stavebních úprav a organizačních opatření zaměřených na zvýšení úrovně technického vybavení pro léčbu pacientů a zlepšení podmínek pro práci zaměstnanců. Dále pokračoval v zavádění opatření na zvýšení efektivity, snížení provozních nákladů, zvýšení bezpečí pacientů a zaměstnanců nemocnice.

### 1/ Hlavní projekty realizované technickým úsekem v roce 2014

Projekty realizované v roce 2014 se zaměřily především na zlepšení podmínek k poskytování zdravotnické péče pacientům v NHB a na vytvoření lepších podmínek pro práci zaměstnanců. V průběhu roku bylo realizováno několik projektů z vlastních investičních prostředků. Další část byla financována z fondu oprav a velmi důležitou část finančních prostředků pro realizaci akcí poskytl nemocnici Kraj Vysočina. Investované prostředky umožnily realizaci připravených akcí a významným způsobem podpořily další zvyšování úrovně Nemocnice Havlíčkův Brod.

#### a/ Rozšíření ARO

Požadavky nové legislativy vydané v posledních letech a zvýšené nároky na poskytování akutní zdravotní péče vyvolaly potřebu stavebních úprav nutných pro rozšíření tohoto nezastupitelného oddělení v NHB. Uvedené důvody vedly k přípravě projektu, který zvýšené nároky na toto oddělení řešil rozšířením do prostoru spojovacího travé a stavební úpravou stávající části oddělení. Stavební úpravy byly provedeny v letních měsících při sníženém provozu nemocnice. Realizací této akce se podařilo zajistit požadované podmínky pro poskytování zdravotní péče a současně tato akce přispěla k vytvoření lepších podmínek pro personál.

#### b/ Rozšíření JIP chirurgických oborů

Zvýšené nároky také na toto oddělení poskytující akutní zdravotní péči byly podmětem pro přípravu projektu na rozšíření. JIP chirurgických oborů byla zvětšena stejným způsobem jako ARO, ale na tomto oddělení bylo provedeno ještě mnoho dalších úprav souvisejících se zvýšením hygienického standartu pro pacienty a vytvoření odpovídajícího zázemí pro práci personálu. Stavební úpravy vytvořily také podmínky pro soustředění vedení chirurgického oddělení a administrativy do jednoho celku.

## **c/ Vybudování nového pooperačního pokoje**

Se zvyšujícím se počtem operačních zákroků a na základě doporučení odborné anesteziologické společnosti vznikla v NHB potřeba vybudovat nový pooperační pokoj. Nejvhodnější prostor pro vestavbu pooperačního pokoje byl vybrán v objektu diagnostického centra na úrovni 3. N.P. v těsné blízkosti operačních sálů s přímou návazností na spojovací travé. Vestavbou nového pooperačního pokoje se podařilo zajistit odpovídající podmínky pro poskytování zdravotní péče. Zlepšily se podmínky pro mezioborovou spolupráci zdravotnických oddělení v hlavním objektu NHB a připravily se základy pro další zefektivnění činnosti v nemocnici.

## **d/ Rekonstrukce ředění radiofarmak na ONM**

Na základě kontroly provedené Statním ústavem pro kontrolu léčiv vznikl požadavek na rekonstrukci současného pracoviště na ředění radiofarmak. Podle nových norem byly kladeny na toto pracoviště již daleko vyšší nároky. Z uvedeného důvodu byla pro řešení problému vypracovaná projektová dokumentace. Realizací stavebních úprav se podařilo zajistit vyšší stupeň čistoty prostředí pro ředění radiofarmak. Následným dovybavením pracoviště podle současných norem byly splněny veškeré požadavky SÚKL.

## **e/ Rekonstrukce části hlavní trafostanice v NHB**

Spolehlivá dodávka elektrické energie do nemocnice patří mezi základní podmínky pro poskytování zdravotní péče. Proto věnujeme zvýšenou pozornost všem energickým zdrojům, které nemocnice potřebuje pro zajištění svého provozu. Z uvedeného důvodu jsme v minulém roce realizovali rekonstrukci části hlavní trafostanice v nemocnici, která vykazovala zvýšené riziko odstávky v dodávkách elektrické energie. Realizace uvedené opravy si vyžádala komplikované zajištění náhradního zdroje elektrické energie v době úprav trafostanice a částečné omezení provozu v nemocnici. To se nám společně se zdravotnickými odděleními podařilo zajistit a úpravu realizovat. Došlo tak ke zvýšení spolehlivosti dodávky elektrické energie do nemocnice.

## **f/ Rekonstrukce - výměna CT**

V letošním roce se podařilo Nemocnici Havlíčkův Brod ve spolupráci se zřizovatelem - Krajem Vysočina zajistit výměnu počítačového tomografu včetně kompletní rekonstrukce pracoviště. Uvedené pracoviště je klíčové pro diagnostické vyšetření pacientů a pro poskytování zdravotní péče v NHB. Nově instalovaná technika umožňuje vyšší úroveň

# NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p. o.

vyšetření a přináší nové možnosti. Tento přístroj se řadí mezi nejmodernější přístroje svého druhu instalované v naší republice.

## **g/ Úpravy pro zřízení onkologického stacionáře a kožních ambulancí**

Po zřízení specializovaného onkologického centra v Jihlavě došlo k útlumu lůžkové části onkologického oddělení v NHB. Onkologické oddělení přešlo na poskytování onkologické péče v ambulantním režimu onkologického stacionáře. Uvedená změna si vyžádala menší úpravu prostor pro onkologický stacionář a v uvolněných prostorách po lůžkové části onkologie byly zřízeny odpovídající podmínky pro kožní ambulance a osteologické centrum. Tím byly zajištěny výborné podmínky pro uvedená oddělení a lepší efektivita uvolněných prostor.

## **h/ Rozšíření parkoviště před hlavním vchodem do nemocnice**

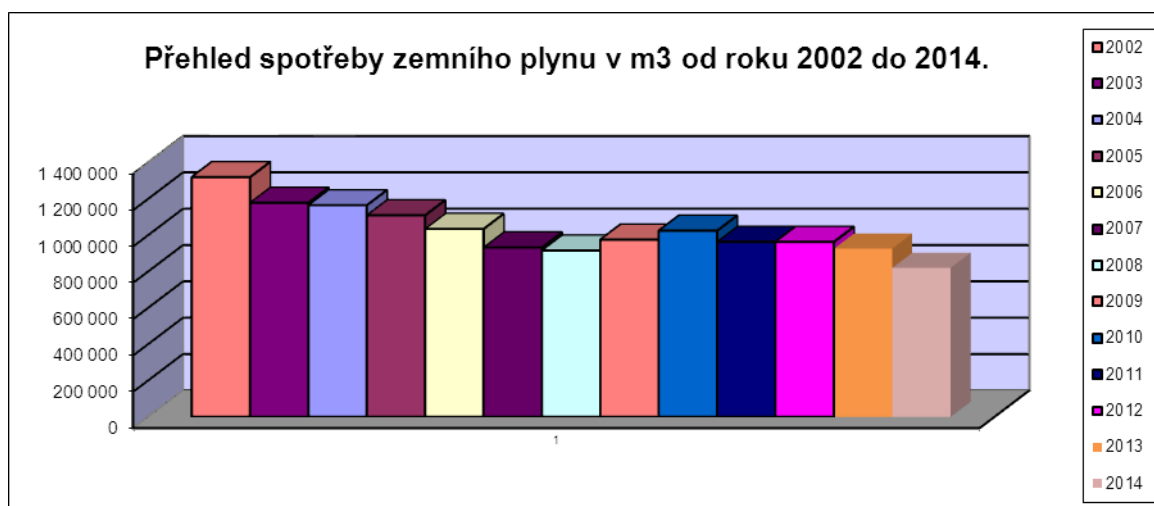
Po mnohaletém soudním sporu se podařilo NHB získat platné stavební povolení na rozšíření parkoviště před vchodem do hlavního objektu nemocnice. Po dohodě se zřizovatelem - Krajem Vysočina a za jeho finanční pomoci byla v závěru minulého roku realizovaná stavba tohoto parkoviště, jehož účelem je zajistit odpovídající dostupnost nemocnice pro pacienty a zaměstnance nemocnice. Realizace rozšíření parkoviště před vchodem do hlavní budovy nemocnice má velmi kladný ohlas od pacientů i zaměstnanců. Tím se výrazně zlepšila dopravní obslužnost pro všechny občany.

## **2/ Činnost provozních oddělení v minulém roce**

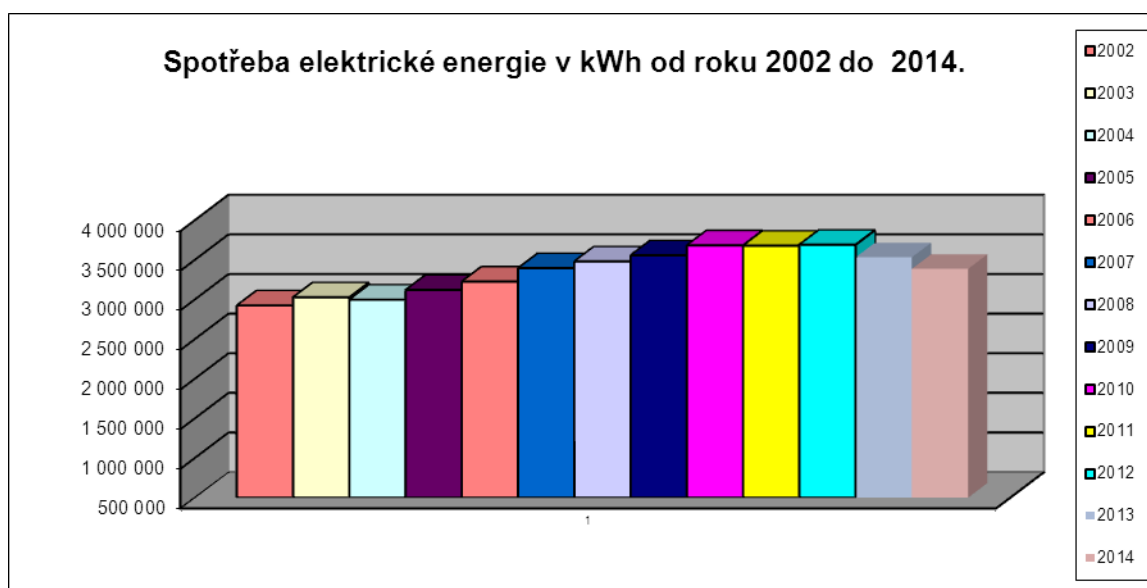
### **a/ Oddělení energetiky**

V minulém roce jsme se na oddělení energetiky soustředili na technické úpravy, které byly především zaměřeny na zvýšení spolehlivosti všech energetických soustav. Dále jsme věnovali velkou pozornost zavádění nových poznatků, které mají za úkol zvýšit efektivitu využití energií a snížit energetickou náročnost. Realizované úpravy a efektivní řízení energetických celků nám přinesly další úspory energií v nemocnici. Snížení spotřeby se nám podařilo dosáhnout ve spotřebě zemního plynu, elektrické energie i ve spotřebě pitné vody.

# NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p. o.

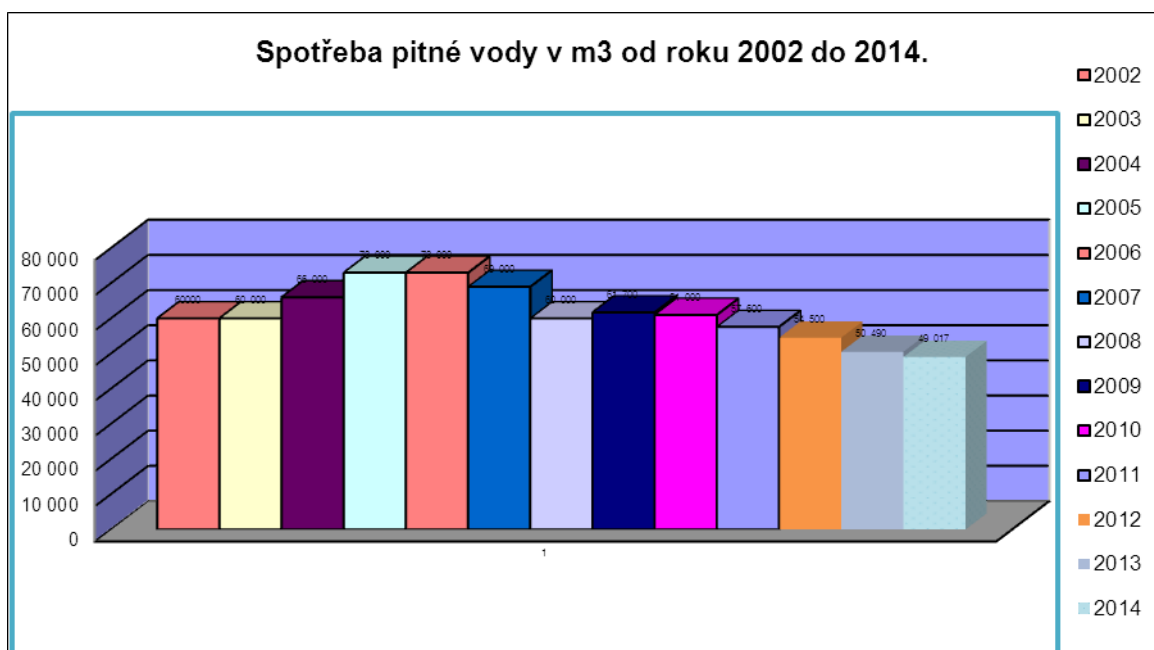


Systematické úpravy energetických rozvodů a efektivní hospodaření s teplem na vytápění budov a ohřev TUV nám přinesly snížení spotřeby zemního plynu o 105 414 m<sup>3</sup> v porovnání s přechozím rokem. Dosažená úspora představuje částku **1 205 356, - Kč**.



Spotřebu elektrické energie v nemocnici se nám v roce 2014 podařilo snížit v porovnání s předcházejícím rokem o 145 973 kWh. Úspora byla dosažena především zaváděním nových technologií na osvětlení budov. Ušetřená energie představuje částku **386 215, - Kč**.

# NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p. o.



V roce 2014 spotřebovala NHB o 1 473 m3 pitné vody méně než v minulém roce. Tím vznikla úspora ve výši **115 161,- Kč**.

| Vývoj spotřeby energií v nemocnici od roku 2001 do konce roku 2014. |                 |           |         |                   |
|---|-----------------|-----------|---------|-------------------|
| rok   | elektřina v kWh | plyn m3   | voda m3 | energie celkem Kč |
| 2001  | 2 969 000       | 1 486 000 | 58 000  | 18 936 721        |
| 2002  | 2 924 000       | 1 320 000 | 60 000  | 18 078 860        |
| 2003  | 3 027 000       | 1 179 000 | 60 000  | 16 629 175        |
| 2004  | 2 997 000       | 1 165 000 | 66 000  | 16 618 765        |
| 2005  | 3 119 000       | 1 110 000 | 73 000  | 18 161 507        |
| 2006  | 3 226 000       | 1 034 609 | 73 000  | 21 447 489        |
| 2007  | 3 395 092       | 932 266   | 69 000  | 20 823 187        |
| 2008  | 3 480 409       | 916 061   | 60 000  | 25 458 386        |
| 2009  | 3 556 826       | 975 531   | 61 700  | 26 114 327        |
| 2010  | 3 683 071       | 1 024 768 | 61 000  | 25 397 450        |
| 2011  | 3 678 694       | 963 374   | 57 600  | 24 198 013        |
| 2012  | 3 690 285       | 963 003   | 54 500  | 26 895 112        |
| 2013  | 3 531 597       | 925 475   | 50 490  | 26 474 689        |
| 2014  | 3 385 624       | 820 061   | 49 017  | 22 166 914        |

V roce 2014 se nám systematickou prací podařilo v energetickém hospodářství snížit množství odebraného zemního plynu, elektrické energie a pitné vody. Oddělení energetiky tak zajistilo snížením odběrů energií nemocnici celkovou úsporu v hodnotě **1 706 732,- Kč**. Další snížení nákladů na energie se nám podařilo zajistit veřejnou soutěží na dodávky energií do nemocnice. Tím byla zajištěna celkově nižší cena za energie, než byly ceny v minulém roce.

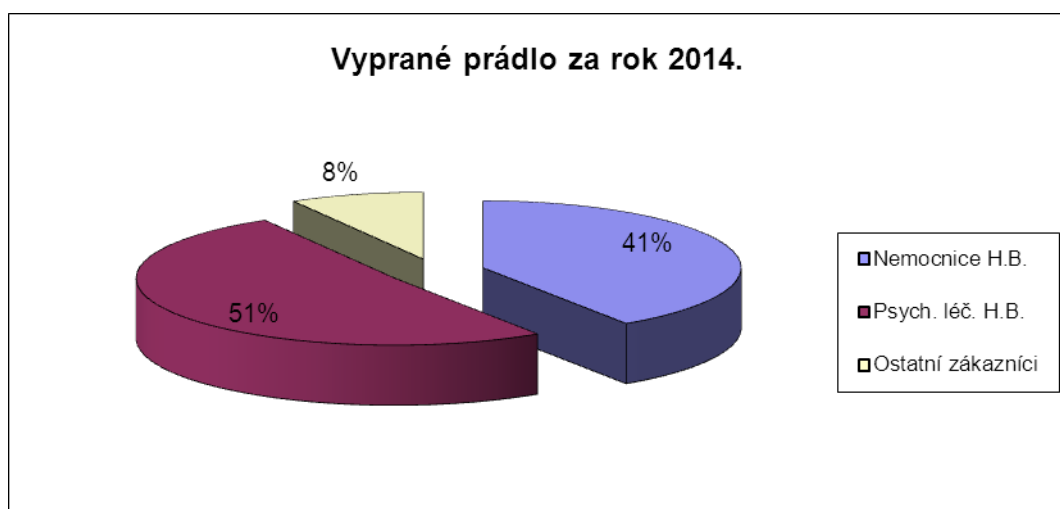


# NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p. o.

## b/ Prádelna

Vedoucí prádelny i v minulém roce úspěšně pokračoval v zajišťování nových smluvních partnerů na praní prádla. Získané zakázky přispěly k zvýšení celkového objemu vypraného prádla a zajištění zvýšené efektivity ve využití instalované techniky. Tím se nám podařilo dosáhnout příznivý hospodářský výsledek i při větších nákladech na opravy strojů. Objem vypraného prádla pro nemocnici mírně stoupl a stoupl také objem vypraného prádla pro Psychiatrickou léčebnu.

| Porovnání objemu vypraného prádla v letech 2012 - 2014 v kg. |  |                  |                  |                  |
|--|--|------------------|------------------|------------------|
|  |  | 2012             | 2013             | 2014             |
| Nemocnice H.B.   |  | 477 775          | 460 751          | 476 628          |
| Psych. léč. H.B.   |  | 570 029          | 564 367          | 597 376          |
| Ostatní zákazníci  |  | 113 753          | 96 755           | 98 237           |
| <b>Celkem vyprané prádlo v kg</b>                            |  | <b>1 161 557</b> | <b>1 121 873</b> | <b>1 172 241</b> |



Celkem bylo v minulém roce vypráno a vyžehleno v nemocniční prádelně **1 172 241 kg** prádla. Celkový roční objem vypraného prádla se zvýšil o 50 368 kg. Tím se nám také v roce 2014 podařilo dosáhnout příznivého hospodářského výsledku a podpořit hospodářský výsledek celé nemocnice.

## c/ Oddělení léčebné výživy a stravování.

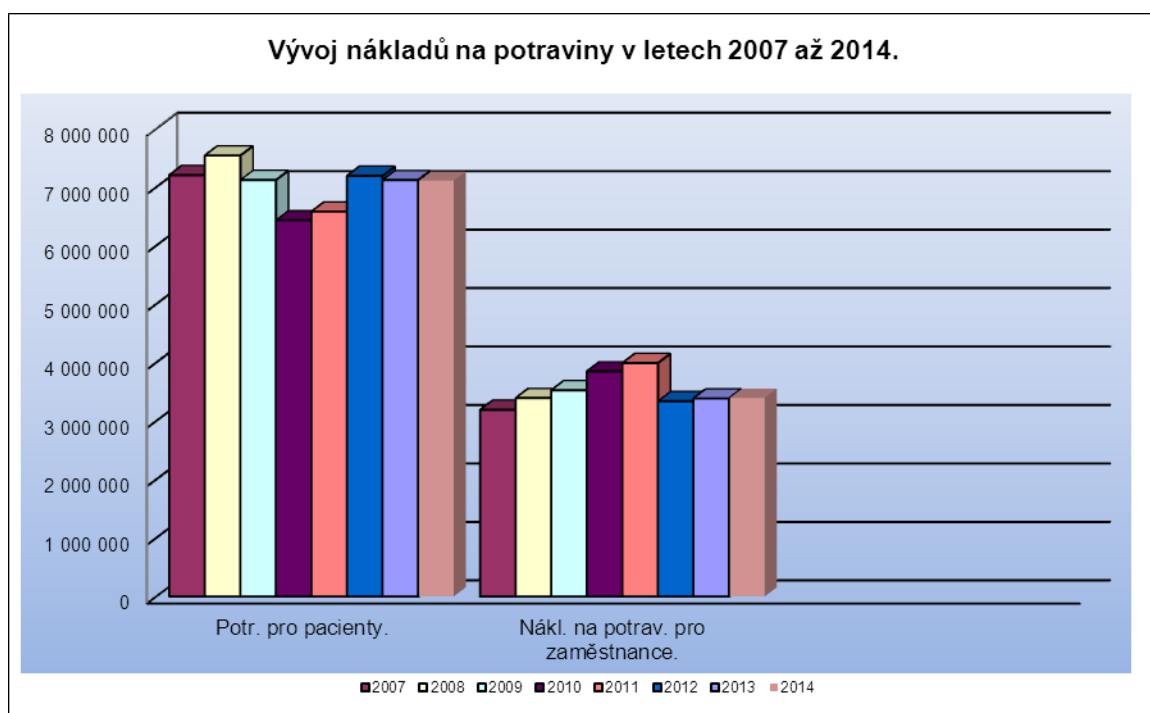
V roce 2014 došlo k mírnému snížení odebraných obědů pro zaměstnance v jídelně stravovacího provozu. Objem stravy pro pacienty nemocnice se udržel na srovnatelném počtu s minulým obdobím. V tomto období se podařilo zvýšit spolupráci nutričních terapeutů stravovacího zařízení se zdravotnickými odděleními a pacienty nemocnice.

|                            | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
|----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Personální obědy - ks      | 141 225 | 136 710 | 133 468 | 133 304 |
| Strava pro pac. - počet OD | 129 432 | 129 432 | 129 432 | 129 432 |

# NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p. o.

Objem připravované stravy byl srovnatelný s minulým rokem. Tím se nám podařilo udržet i srovnatelnou efektivitu provozu.

| Celkové náklady na potraviny v NHB - hlavní činnost. |                     |                                   |             |
|--|---------------------|-----------------------------------|-------------|
|  | Potr. pro pacienty. | Nákl. na potrav. pro zaměstnance. | Celkem v Kč |
| 2007   | 7 208 363           | 3 194 808                         | 10 403 171  |
| 2008   | 7 543 083           | 3 394 928                         | 10 938 011  |
| 2009   | 7 124 456           | 3 528 519                         | 10 652 975  |
| 2010   | 6 436 550           | 3 850 578                         | 10 287 128  |
| 2011   | 6 584 453           | 3 993 296                         | 10 577 749  |
| 2012   | 7 196 039           | 3 341 161                         | 10 537 200  |
| 2013   | 7 123 505           | 3 388 076                         | 10 511 581  |
| 2014   | 7 111 660           | 3 398 573                         | 10 510 233  |



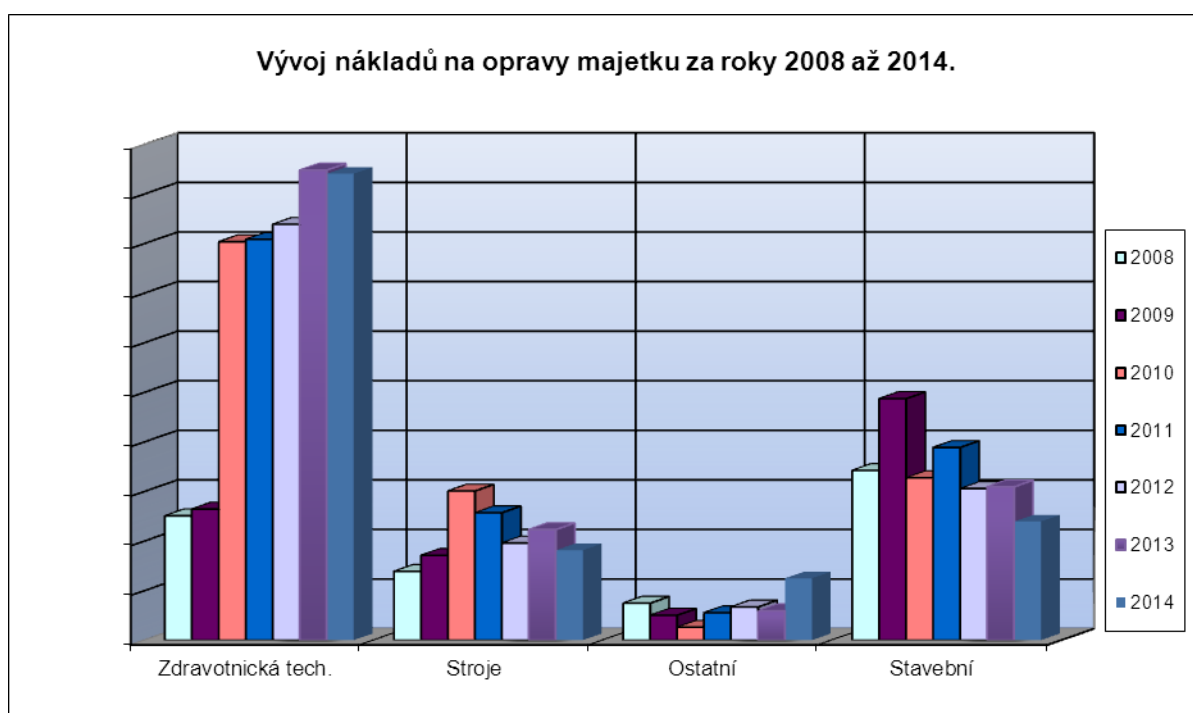
Po celý rok 2014 jsme věnovali v oddělení léčebné výživy a stravování velkou pozornost výběru dodavatelů potravin pro přípravu stravy. Výběrovými řízeními jsme zajistili potraviny v odpovídající kvalitě i ceně. V roce 2014 se podařilo udržet ceny potravin ve stravovacím provozu na velmi dobré úrovni. To se nám pozitivně promítlo do celkových nákladů na přípravu stravy pro pacienty i zaměstnance nemocnice. Stravovací provoz po celý minulý rok připravoval a dodával také potraviny na prodej do občerstvení – nemocničního bufetu, který již třetím rokem provozujeme v hlavním objektu. V minulém roce se zde podařilo zvýšit tržby a občerstvení dosáhlo velmi dobrý hospodářský výsledek. Zisk tohoto provozu kladně podpořil hospodaření nemocnice.

# NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p. o.

## d/ Opravy a údržba majetku

V roce 2014 finančně podpořil několik úprav zdravotnických oddělení a energetiky v NHB zřizovatel nemocnice - Kraj Vysočina. Realizované úpravy podstatným způsobem zlepšily stav nemovitého majetku, který nemocnice nutně potřebuje pro poskytování zdravotní péče. Uvedené úpravy se nepromítly do čerpání fondu oprav nemocnice a došlo k mírné úspoře prostředku v porovnání s předcházejícím rokem.

| Vývoj nákladů na opravy a údržbu v nemocnici v Kč. |                       |           |           |           |            |
|--|-----------------------|-----------|-----------|-----------|------------|
|  | Zdravotnická technika | Stroje    | Ostatní   | Stavební  | Celkem     |
| 2008   | 2 505 364             | 1 384 561 | 744 657   | 3 421 439 | 8 056 021  |
| 2009   | 2 642 524             | 1 707 553 | 500 608   | 4 870 322 | 9 721 007  |
| 2010   | 8 033 277             | 3 006 294 | 258 855   | 3 273 342 | 14 571 768 |
| 2011   | 8 080 669             | 2 568 061 | 550 637   | 3 884 488 | 15 083 855 |
| 2012   | 8 385 258             | 1 957 953 | 667 758   | 3 055 581 | 14 066 550 |
| 2013   | 9 478 589             | 2 229 510 | 590 832   | 3 090 568 | 15 389 499 |
| 2014   | 9 405 356             | 1 812 361 | 1 244 870 | 2 391 177 | 14 853 764 |



Vzhledem k tomu, že část úprav nemovitého majetku byla pokryta z finančních prostředků zřizovatele, mohla nemocnice provést větší opravy movitého majetku z fondu oprav. Tím se nám podařilo v minulém roce zlepšit stav nemovitého i movitého majetku v NHB. Současně se nám podařilo realizací několika koncepčních a technických úprav vytvořit podmínky pro zvýšení efektivity provozních činností v nemocnici. Technickému a provoznímu úseku se tak systematickou prací daří zajišťovat

zlepšení stavu techniky a movitého i nemovitého majetku. To vytváří lepší podmínky pro poskytování zdravotní péče pacientům a současně přináší i lepší pracovní podmínky pro zaměstnance.

**Josef Tvrđý**  
technický a provozní náměstek

## 11 Oddělení informačních technologií

Počet zaměstnanců oddělení: 6,75

Uživatelů v nemocnici celkem: 950



### Oblast hardware (koncová zařízení, servery, tablety, sítě atd.):

- 650 koncových stanic (počítače, notebooky, tablety) s operačními systémy Windows a iOS,
- 30 fyzických serverů, z toho 4 z nich slouží pro virtuální farmu s celkem 40 virtuálními servery, celkem tedy 70 serverů s operačními systémy Windows, Linux a Unix,
- optická 1Gbps páteřní síť – topologie hvězda, 20x rack s 30x Gbps switch k jednotlivým koncovým zařízením, z toho 2x centrální (technologie je plně redundantní),
- 1x doména s dvěma kontroléry (primární a sekundární),
- 1x poštovní server,
- 2x HP SAN diskové pole (11,2 TB FATA+FC a 21,6 TB SAS),
- Firewall + Antispam Gateprotect,
- 1 x zálohovací pásková knihovna HP s obslužným SW Dataprotector,
- 54 WiFi hotspotů Ruckus (pro pacienty) s centrálním kontrolérem,
- 420 tiskáren, z toho 245 jehličkových a 175 laserových tiskáren,
- telefonní ústředna AVAYA s celkem 550 telefonními pobočkami,
- přístroje mobilní komunikace (mobily): 200 a více než 1000 SIM karet.

### Oblast aplikačního a jiného softwaru

- Nemocniční informační systém „AMIS\*H – klinická část – zdravotnická dokumentace pacienta (ambulance, chorobopis, operační knihy, porodnice a novorozenec).
- AMIS\*HD“ – laboratorní systém včetně komunikací interních i externích (biochemie, imunologie, hematologie, mikrobiologie, transf. služba + dárce), systém PSM pro obsluhu vzorků pro analyzátory, správa komunikace s cca 20 analyzátory.
- PACS systém „MARIE PACS“ – zpracování a evidence digitální obrazové dokumentace včetně komunikací (worklisty na modalitu, popisy k snímku).

## NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p. o.

- Ekonomický systém QI.
- FaMa+ systém pro pasportizaci, elektronickou projektovou dokumentaci, evidenci technických prostředků a zdravotních přístrojů, žádanky na údržbu a opravy. Včetně integračních vazeb na QI.
- eMeDocs - systém pro komunikaci mezi ZZS a nemocnicí a nemocnicemi navzájem
- Intranet a email „Lotus Notes“ (součástí jsou diáře, evidence směrnic, evidence nepřítomností, evidence smluv, žádanky na opravu zdravotní dokumentace, žádanky na nákup a opravy ICT, žádanky na přístupy uživatelů, řízená dokumentace pro 10 oddělení, rezervace prostředků, evidence veřejných zakázek, ošetřovatelské a léčebné postupy k akreditaci, telefonní seznam s vyúčtováním hovorů a další drobné aplikace).
- Lékárenský systém „Lekis“ včetně objednávání léků.
- „AISLP“ – informační systém léčivých přípravků.
- Systém pro COS a CS „Medix“ – plánování operací, provoz operačních sálů a centrální sterilizace.
- Mzdový systém „Avensio“.
- Systém pro plánování směn „Cevis“ včetně napojení na mzdový systém.
- Systém pro Měření a regulaci (MaR) kotlů a teplot „Desigo Insight“.
- „e-Ambulance“ – objednávání pacientů do ambulancí přes internet.
- „KESA“ – hlídání teplot v mrazácích na TRO.
- Elektronický svolávací systém „ESS“ aplikace pro hromadné svolávání zaměstnanců nemocnice při krizových situacích na mobilní telefony.
- Spisová služba „Geovap“ pro evidenci a vyřizování poštovních zásilek a datové schránky.
- „Finta“ – prodejní systém se skladem v nemocničním bufetu.
- Kamerový systém.
- Parkovacího systému na parkovišti pro pacienty.
- MS Office 2003 (80 licencí) a MS Office 2010 (99 licencí).
- Antivirový systém NOD32 s centrálním managementem.
- Systém „ENDOBASE“ pro sběr obrazových dat z endoskopických věží na operačních sálech.
- Systém Falcon pro sběr procesních hodnot (teplota) na oddělení TRO.
- „HASAP GASTRO“ systém analýzy rizika a stanovení kritických kontrolních bodů (Hazard Analysis and Critical Control Points, HACCP) ve výrobě potravin na stravovacím provozu.
- SW pro sběr dat z EKG holterů a kontinuálních glukometrů.
- SW pro sběr dat z denzitometru.
- SW „LIN“ pro provoz oddělení prádelny.
- SW „ALVAO“ pro správu prostředků SW a HW oddělení ICT.
- Individuální SW pro obsluhu zdravotnických zařízení.



**Martin Šmíd**  
Vedoucí ICT



## 12 Přednášková a publikační činnost

### Transfuzní oddělení

#### Přednášková činnost:

- Květen 2014 – **MUDr. Jitka Chládková** - Akutní stavy v hematologii, celodenní schůze Purkyňovy společnosti, Želiv

### Anesteziologicko-resuscitační oddělení

#### Přednášková činnost:

- Květen 2014 - **MUDr. Tomáš Joksch** - Kardiopulmonální resuscitace, celodenní schůze Spolku českých lékařů, Želiv
- Září 2014 - **MUDr. Jan Gretz** - Diagnostika a terapie otrav CO, Schůze Spolku českých lékařů, HB
- Září 2014 - **MUDr. Gabriela Bedrnová** - Otrava CO na vlastní kůži, Schůze Spolku českých lékařů, HB
- Září 2014 - **MUDr. Zdeněk Ziegler** - Otrava CO, kazuistika, Schůze Spolku českých lékařů, HB
- Prosinec 2014 – **prim. MUDr. Pavel Longin** - Praktické aspekty zavádění PICC, přednáška pro ARO a Onkologické oddělení v Krajské nemocnici České Budějovice

### Oddělení hemodialýzy

#### Přednášková činnost:

- Květen 2014 - **prim. MUDr. František Šenk** - školení reprezentantů firmy Amgen - nefrologie, sekundární HPT, Hotel Vivaldi Rančívov u Jihlavy
- Srpen 2014 - **prim. MUDr. František Šenk** - školení reprezentantů firmy Amgen II - Mimpara, Aranesp, Prolia, Odanacatib, Hotel Jezerka, Seč
- Říjen 2014 - **prim. MUDr. František Šenk** - Sekundární prevence osteoporotických zlomenin, seminář ve Svitavách.
- Prosinec 2014 - **prim. MUDr. František Šenk** - Aktivní účast na Expert meeting v otázce indikačních změn u preparátu Prolia 60mg s.c., Praha, hotel Grand Majestic Plaza

# NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p. o.

## Publikační činnost:

- **Prim. MUDr. Šenk, F.:** Osteonekróza čelisti jako komplikace osteoresorptivní medikace. Farmakoterapie 3/2014.

## Interní oddělení

### Přednášková činnost:

- **MUDr. Aleš Bílek** - Medicina katastrof - Evakuace nemocnice, přednáška pro FN Brno.
- **MUDr. Helena Štursová** - Léčba hypertenze - přednáška pro praktické lékaře, HB
- **MUDr. Jiřina Moravcová** - Akutní koronární syndrom - přednáška na schůzi Spolku lékařů českých, HB
- **MUDr. Dana Surková, MUDr. Jan Látal** - Léčba a prevence tromboembolické nemoci - přednáška pro lékaře nemocnice NHB
- **MUDr. Jiří Štefánek** - Ischemická kolitis - seminář pro lékaře NHB
- **MUDr. Jiří Štefánek** - Nasal bridle systém - seminář na II. Interní klinice FN Hradec Králové
- **MUDr. Jiří Štefánek** - Komplikace hypertenze - naučný článek pro web [www.tymprozdravi.cz](http://www.tymprozdravi.cz)
- **MUDr. Jiří Štefánek** - První pomoc - naučná článek pro web [www.tymprozdravi.cz](http://www.tymprozdravi.cz)
- **MUDr. Jiří Štefánek** - Trávicí potíže v letních měsících, pro web [www.tymprozdravi.cz](http://www.tymprozdravi.cz)
- **MUDr. Jan Látal** - Anatomické komplikace infarktu myokardu - přednáška na krajském interním semináři, Jihlava
- **MUDr. Terezie Šťastníková** - Léčba diabetu - přednáška pro praktické lékaře, HB

### Publikační činnost:

- **MUDr. Jiří Štefánek** - Atypický obraz infiltrace tračnicku lymfomem u pacienta s chronickou lymfatickou leukémií. Gastroenterologie a hepatologie.

## Dětské oddělení

### Přednášková činnost:

- Únor 2014 - **MUDr. Magdalena Chvilová –Weberová** - Školení edukátorů BFH – (garant. Česká neonatologická společnost ČLS J.E. Purkyně, Pracovní skupina pro

## NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p. o.

dětskou gastroenterologii a výživu České pediatrické společnosti, Česká asociace sester, Laktační liga- UNIE laktačních poradců), Lékařský dům, Praha

- Duben 2014 - **MUDr. Magdalena Chvílová –Weberová** - Strategie ke zlepšení využití mateřského mléka na JIP pro nedonošené děti, Cangaroo Mother Care, Lékařský dům, Praha
- Duben 2014 - **MUDr. Magdalena Chvílová –Weberová** - Adaptace na porodním sále, Význam dlouhodobého kojení, konference Znojmo
- Červen 2014 - **MUDr. Magdalena Chvílová –Weberová** - Výživa kojenců a malých dětí, (garant. Česká neonatologická společnost ČLS J.E. Purkyně, Pracovní skupina pro dětskou gastroenterologii a výživu České pediatrické společnosti, Česká asociace sester, Laktační liga- UNIE laktačních poradců) , Motol Praha
- Červen 2014 - **MUDr. Magdalena Chvílová –Weberová** – Bonding - význam, konference porodních asistentek JČ, Tábor
- Září 2014 - **MUDr. Magdalena Chvílová –Weberová** - Etická dilemata neonatologie, (garant. Česká neonatologická společnost ČLS J.E. Purkyně, Pracovní skupina pro dětskou gastroenterologii a výživu České pediatrické společnosti, Česká asociace sester, Laktační liga- UNIE laktačních poradců), Lékařský dům Praha
- Září 2014 - **MUDr. Magdalena Chvílová –Weberová** - Využití odborných poznatků v péči o matku a dítě při kojení, Etické otázky v péči o matku a dítě – problematika kojení a rané péče o matku a dítě, Kojení nejen jako výživa. Fyziologické a hormonální děje po porodu a jejich vliv na rozvoj laktace, bonding, intenzita vazby na matku. Separace dítěte a neúspěch při kojení. poznatky z 9. Mezinárodního Sympozia podpory kojení v Madridu, Brno
- Říjen 2014 - **MUDr. Magdalena Chvílová –Weberová** - Den pro zdraví nejmenších, v rámci akce „Řetěz“, regionální konference, HB
- Říjen 2014 - **MUDr. Magdalena Chvílová –Weberová** - Kojení § Laktace, Časná zástava laktace (garant. Česká neonatologická společnost ČLS J.E. Purkyně, Pracovní skupina pro dětskou gastroenterologii a výživu České pediatrické společnosti, Česká asociace sester, Laktační liga- UNIE laktačních poradců), poznatky z 9. Mezinárodního Sympozia podpory kojení v Madridu
- Říjen 2014 - **MUDr. Magdalena Chvílová –Weberová** - Fyziologie laktace, Technika kojení, Problémy při kojení a kojení ve zvláštních situacích –výuka, školení laktačních poradců (garant. Laktační liga - UNIE laktačních poradců ČR) Praha, Lékařský dům



## Publikační činnost:

- **MUDr. Chvilová-Weberová, M.:** Kodex marketingu mateřského mléka – konflikt mezi ekonomikou a etikou? NEONATOLOGICKÉ LISTY, 20/2014, číslo 2.
- **MUDr. Chvilová-Weberová, M.:** Česko – slovenská pediatrie, ročník 69, číslo 1, Péče o předčasně narozené dítě, spoluautorství

## ODN

### Přednášková činnost:

- **Prim. MUDr. Jaromír Havel** – tři přednášky o zdravé výživě, První pomoc pro laickou veřejnost, Havlíčkův Brod.
- Výuka a přednášky na Vysoké škole polytechnické Jihlava.

## Ortopedicko-traumatologické oddělení

### Přednášková činnost:

- Leden 2014 - **prim. MUDr. Pavel Kubát, MUDr. Lubomír Trtík** - CMC náhrada při léčbě rhizarthrozy, Bratislava, Červeňanského dny.
- Březen 2014 - **MUDr. Lubomír Trtík** - Nestabilita v oblasti kořenového kloubu palce ruky a její řešení, Moravské dny ortopedie a úrazové chirurgie, Olomouc
- Březen 2014 - **prim. MUDr. Pavel Kubát** - Nestabilita pately, možnosti léčby, Moravské dny ortopedie a úrazové chirurgie, Olomouc
- Květen 2014 - **MUDr. Iva Melounová** - Diagnostika infektů kloubních náhrad, Sympozium Purkyňovy společnosti HB
- Květen 2014 - **MUDr. Martin Pertl** - Compartment syndrom v traumatologii - nové algoritmy, Sympozium Purkyňovy společnosti HB
- Květen 2014 - **MUDr. Lubomír Trtík** - Komplikace alloplastiky karpometakarpálního kloubu, Chirurgický kongres, Nové Město na Moravě
- Září 2014 - **prim. MUDr. Pavel Kubát** - Dlouhodobé výsledky all-poly tibie u TEP kolenních kloubů, 9. Harrachovské ortopedické sympozium, Lázně Bělohrad
- Září 2014 - **MUDr. Lubomír Trtík** - Vývoj CMC náhrady Beznoska typ T, Beznoska sympozium Nesuchyně u Karlových Varů
- Říjen 2014 - **MUDr. Lubomír Trtík** - Řešení zlomenin v oblasti baze I. metakarpu pomocí TEP, Mezinárodní kongres chirurgie ruky, Thálie (S.R.)

## NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p. o.

- Říjen 2014 – **prim. MUDr. Pavel Kubát** - Balancování a řešení nestabilit TEP kolenních kloubů, Knee Masterclass, Praha
- Říjen 2014 - **prim. MUDr. Pavel Kubát** - Trendy v alloplastice kolenního kloubu, registry kloubních náhrad, Knee Masterclass, Praha
- Říjen 2014 - **prim. MUDr. Pavel Kubát** - Ztuhlé, bolestivé koleno po TEP-diagnostika, možnosti léčby, Knee Masterclass, Praha
- Říjen 2014 - **prim. MUDr. Pavel Kubát** - Persona- nový implantát, první dojmy, Knee Masterclass, Praha
- Říjen 2014 - **prim. MUDr. Pavel Kubát** - Principy revizních operací TEP kolenního kloubu , Knee Masterclass, Praha
- Listopad 2014 - **MUDr. Iva Melounová** - Leukoscan v diagnostice infektů kloubních náhrad, Mezinárodní kongres nukleární medicíny, Seč u Chrudimi

### Gynekologicko-porodnické oddělení

#### Přednášková činnost:

- **prim. MUDr. Pavel Antonín** - předseda Podvýboru pro oblast zdravotní péče, vzdělávání a prevenci. Každý měsíc pořádá, moderování a přednášení na schůzích a seminářích s odbornými společnostmi, Ministerstvem zdravotnictví a zdravotním výborem Parlamentu.
- Postavení homeopatie v současné medicíně.
- Telefon v rukou lékaře - informační systémy v telefonu, podávání informací po telefonu, rady po telefonu.
- Vzdělávání, specializace, akreditace.
- Dokumentace ve zdravotnických zařízeních.
- Screening onemocnění štítné žlázy v graviditě.
- Problematika standard dětské výživy.
- Problematika nedostatečné následné péče pro děti nízkých porodních hmotnost.
- Hepatitidy.
- Současná problematika zdravotnické záchranné služby
- Letecká záchranná služba
- Možnosti čerpání z Evropských nebo jiných fondů pro nemocnice okresního a krajského typu a jiné zdroje financování nemocnic přímo řízených Ministerstvem zdravotnictví.

## Otorinolaryngologické oddělení

### Přednášková činnost:

- Květen 2014 - **prim. MUDr. Vladimír Štědrý, MUDr. Lubomíra Švecová** - Fasciitis nodularis, ORL konference pardubického a královéhradeckého kraje, Hotel Devět skal, Sněžné-Milovy
- Květen 2014 - **MUDr. Vít Kruntorád** - Krvácení v ORL oblasti, 741. Celodenní pracovní schůze Spolku lékařů českých ČLS JEP, Premonstrátský klášter Želiv.

