

Nemocnice Havlíčkův Brod,
příspěvková organizace

Výroční zpráva 2023



Husova 2624, 580 22 Havlíčkův Brod
Telefon: 569 472 111, e-mail:
nemocnice@onhb.cz

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

OBSAH:

| | | |
|-----------|--|-----------|
| 1 | Úvodní slovo ředitele | 3 |
| 2 | Organizační struktura | 4 |
| 3 | Léčebná péče z pohledu náměstka pro léčebnou péči..... | 5 |
| 4 | Ošetrovatelská péče z pohledu náměstkyně pro ošetrovatelskou péči . | 6 |
| 5 | Kvalita z pohledu náměstkyně pro kvalitu péče | 10 |
| 6 | Aktivity oddělení nemocnice..... | 14 |
| 6.1 | Základní údaje o nemocnici | 14 |
| 6.2 | Lůžkový fond..... | 19 |
| 7 | Investiční činnost..... | 20 |
| 8 | Ekonomika..... | 21 |
| 8.1 | Zkrácená rozvaha za rok 2019 – 2023 v tis. Kč..... | 24 |
| 8.2 | Největší dodavatelé v roce 2023..... | 25 |
| 8.3 | Vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů | 26 |
| 8.4 | Skladové hospodářství..... | 28 |
| 9 | Personalistika..... | 29 |
| 9.1 | Průměrné mzdy a evidenční počty zaměstnanců dle jednotlivých kategorií | 29 |
| 9.2 | Průměrné mzdy meziročně v Kč | 30 |
| 9.3 | Vývoj počtu zaměstnanců | 31 |
| 9.4 | Rozbor pracovní úrazovosti v roce 2023..... | 32 |
| 9.5 | Počty a struktura zaměstnanců..... | 32 |
| 10 | Provozně - technický úsek | 37 |
| 11 | Oddělení informačních technologií | 47 |
| 12 | Další úseky v provozu nemocnice | 48 |

1 Úvodní slovo ředitele

Vážení pacienti, zaměstnanci, milí přátelé,

rok 2023 jsme začali návštěvou ministra zdravotnictví prof. MUDr. Vlastimila Válka, CSc, MBA, EBIR, který při své návštěvě předal čestné uznání za celoživotní práci ve zdravotnictví lékaři našeho radiodiagnostického oddělení prof. MUDr. Borisovi Kreuzbergovi, CSc. A zakončili jsme ho s protestní akcí Lékařského odborového svazu a Spolku mladých lékařů jen s minimálním omezením provozu. Nemocnici vedu jako ředitel již od roku 2012 a musím říci, že jsem rád, že se nám stále daří, při současném stále se prohlubujícím nedostatku zdravotnických pracovníků, některá oddělení personálně posílit a stabilizovat. U jiných však vidíme, že udržení odbornosti je možné jen díky obrovskému nasazení současného personálu. Dlouhodobě se nám nedaří sehnat nové lékaře na oddělení ORL, onkologii, oddělení následné péče a rehabilitace či plicní. I díky našemu zřizovateli, Kraji Vysočina, můžeme nabízet náborové příspěvky.

Samozřejmě, že se posouváme dál i v oblasti přístrojové techniky, zavádění nových operačních metod nebo modernizujeme nemocnici po stránce stavební a technické. Díky projektům IROP jsme opět získali desítky nových přístrojů, jako třeba nové CT, vybavení do laboratoří či infektologického pracoviště. Novou gama kameru má také oddělení nukleární medicíny, které jsme díky investici Kraje Vysočina též stavebně upravili. Intenzivně jsme v roce 2023 pracovali na zvýšení úrovně kybernetické bezpečnosti datového prostoru v informačních a komunikačních systémech naší nemocnice. Zdravotnická zařízení se stávají čím dál častěji bodem útoku hackerů.

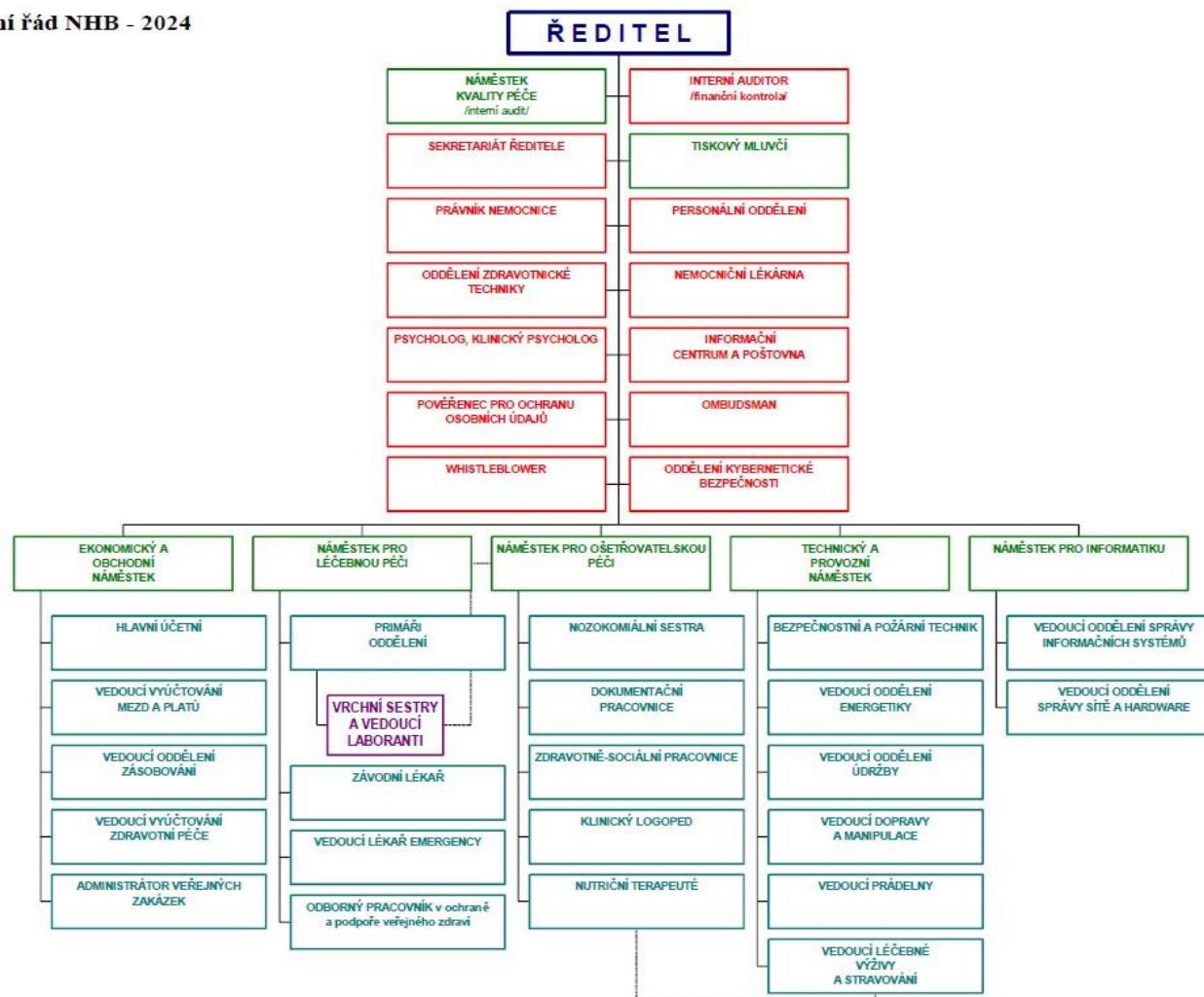
Díky podpoře Města Havlíčkův Brod a okolních měst jsme zakoupili speciální rentgenový přístroj na operační sál pro ortopedické a chirurgické oddělení. Díky UNICEF a ochotě našich pediatriů jsme spustili ambulanci praktického lékařství pro děti a dorost v pronajatých prostorách PLHB. Závěr roku byl ve znamení stěhování budovy infekčního oddělení a ředitelství a přípravy na rekonstrukci tohoto pavilonu.

Mé poděkování za celoroční práci patří i ostatním spolupracujícím subjektům, ale zejména všem zaměstnancům za jejich obětavost, péči o pacienty a nasazení při zajišťování chodu oddělení. Vaší práce si velice vážím a těším se na další spolupráci.

Mgr. David Rezničenko, MHA
ředitel

2 Organizační struktura

Organizační řád NHB - 2024



3 Léčebná péče z pohledu náměstka pro léčebnou péči

Dlouhodobě trápí české nemocnice našeho typu nedostatek lékařů, zejména některých odborností. Snažíme se motivovat již studenty medicíny, aby si vybrali po dokončení studia právě naší nemocnici, kde zahájí výkon svého lékařského povolání. Kromě praxe v průběhu studia na oddělení, které si sami vyberou, jim nabízíme i stipendium, tedy finanční podporu při studiu. V roce 2023 projevilo zájem o stipendium celkem 7 studentů medicíny, což mne velice těší. Náborové příspěvky od našeho zřizovatele pak využíváme též k získání zkušených lékařů. Za rok 2023 to bylo celkem 800.000,- Kč, které jsme vyplatili lékařům, kteří posílili náš tým. I přesto se nám nedaří personálně zasaturovat některé odbornosti. Chod některých oddělení jde zachovat jen s opravdu vysokým pracovním nasazením kolegů, např. lékařů plicního oddělení, oddělení klinické a radiační onkologie, lékařů ORL či infekčního oddělení. Na těchto odděleních je situace opravdu velmi těžká. Nicméně nelze opomíjet ani množství přesčasových hodin ostatních kolegů, na což poukázala protestní akce Lékařského odborového svazu a Spolku mladých lékařů v závěru roku. Velké množství přesčasových hodin, které lékaři odpracují v nemocnici, je ukázkou dlouhodobě špatně nastaveného systému a nedostatku lékařů. Mladí lékaři se též ohradili proti systému následného vzdělávání a nízkému finančnímu ohodnocení. Nakonec byla akce ukončena kompromisem v podobě navýšení platů a mezd. Osobně jsem rád, že situace byla částečně vykomunikována a přijata opatření, která umožnila další chod nemocnic, ale jako tíživý vnímám stále fakt, že podstata problému se nevyřešila. Mé poděkování patří všem kolegům za ochotu situaci řešit, komunikovat a za projevy kolegiality.

Velký kus práce jsme odvedli též při zavádění nového nemocničního informačního systému. Řada kolegů se stala garanty za jednotlivé oblasti a díky jejich nasazení byla změna systému snazší. Problémům se úplně předejít a vyhnout nedalo, avšak nyní již můžeme říci, že je systém funkční a je využíván ku prospěchu našich pacientů. Pokrok nastal i v otázce zajišťování Lékařské pohotovostní služby pro dospělé a děti. Děkuji kolegům mimo nemocnici, kteří projevili ochotu se zapojit a žádám i ostatní kolegy o zvážení výpomoci. Díky projektům Evropských fondů IROP jsme opět získali nové přístroje, které nám usnadňují práci. Vážíme si podpory města Havlíčkův Brod a okolních měst a obcí. Bez nich by naše možnosti nákupu nejnovější techniky byly omezené. Za lékařskou sekci tedy všem děkuji.

MUDr. Ján Miglec

náměstek pro léčebnou péči

4 Ošetřovatelská péče z pohledu náměstkyně pro ošetřovatelskou péči

Ošetřovatelská péče je poskytována v souladu s Konceptí ošetřovatelství, která je uveřejněná ve Věstníku Ministerstva (č.6/2021). Cílem je poskytování péče zaměřené na prevenci rizik a důraz na udržení a zlepšení soběstačnosti se snahou dosáhnout co nejlepší možné kvality života pacienta. Personální stabilizace ve zdravotnictví byla v roce 2023 prvořadou a naléhavou prioritou. Pro zapojení studentů se významně využívaly stipendijní program Kraje Vysočina pro NLZP, případně cílené náborové příspěvky.

V systému celoživotního vzdělávání se podařilo zařadit do specializačního vzdělávání 11 nelékařských zdravotnických pracovníků, jednalo se o obory Intenzivní péče pro všeobecnou sestru (5x), Perioperační péče pro všeobecnou sestru (2x), Intenzivní péče v porodní asistenci (2x) a Zobrazovací technologie pro radiologického asistenta (2x) V roce 2023 bylo v systému celoživotního vzdělávání, navazující na novelu zákona č. 96/2004 Sb. o nelékařských zdravotnicích povoláních, opět realizováno několik akcí zaměřené na profesní potřeby.

Seznam některých odborných konferencí a seminářů

| | | |
|-------------------------|-------------------|---|
| 8. března | kurz | Interní auditor ve zdravotnickém zařízení |
| 25. dubna 23. května | seminář | Rozdíly v motivaci pracovníků ve zdravotnictví s ohledem na generační charakteristiku |
| 22. června 19. září | seminář | Perinatální paliativní péče |
| 12. září | akreditovaný kurz | Základní kurz péče o stomie |
| 20. září | supervize | Podpora týmové práce |
| 27. říjen | workshop | Kurz sdělování nepříznivých zpráv |
| průběžně | školící akce | Ošetřovatelská péče o zavedený PICC, Midline katétr a Porty |
| průběžně | školící akce | Preanalytická fáze laboratorních vyšetření |

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

| | | |
|---------------|---------|--|
| | | Edukace NLZP v adaptačním procesu |
| 23. listopadu | kurz | Podpora přirozeného porodu pohledem fyzioterapeutky |
| 13. prosince | seminář | Dárcovský a transplantační program v ČR aneb nebojte se ptát |

Během roku se opakovaně sešel **Tým pro ošetřovatelské standardy**, kdy cílem byla revize dokumentů podle platné legislativy.

V roce 2023 **porodní asistentky** uspořádaly celkem **25 předporodních kurzů** pro nastávající rodiče. Předporodní přípravy jsou vedeny asistentkami z porodního sálu 1x za 14 dní. Probíhají formou osobního setkání, ale také on-line formou pro velký zájem žen ze vzdálených měst. Pro ženy, které dávají přednost osobním setkáním, jsou určeny individuální konzultace s porodní asistentkou. Jednou z vyhledávaných aktivit budoucích maminek je cvičení, které je vedeno zkušenými porodními asistentkami. Kurzy probíhají 10 měsíců v roce. Každý kurz se skládá z 10 lekcí, během nichž si ženy nejen zacvičí, ale také získají potřebné informace týkající se těhotenství, porodu a šestinedělí. **Novinkou** je navázaná spolupráce s fyzioterapeutkou nemocnice. Sdělování nových informací, aktivit a činností pořádaných v rámci gynekologicko-porodnického oddělení je nově nastaveno i prostřednictvím sociálních sítí – Instagramu, který je veden staniční sestrou porodních sálu.

Oblast zdravotně sociálního pracovníka má své nezastupitelné místo v multidisciplinárním týmu. V roce 2023 bylo do péče zdravotně sociálních pracovníků přijato **1 317** potřebných pacientů. Jednalo se o základní sociální poradenství a psychosociální podporu v nepříznivé sociální situaci pacienta, kterou způsobilo onemocnění či úraz, dále zajištění návazné zdravotně sociální péče po propuštění z hospitalizační péče, zprostředkování podání žádosti o sociální služby a případně o sociální dávky. Zdravotně sociální pracovníce pomáhaly během roku zajistit návaznou zdravotně sociální péči celkem 21 tzv. neumístitelným pacientům. Zdravotně sociální problematika klientů je řešena i ve spolupráci se zřizovatelem v rámci projektu Rozvoj a podpora procesů pro zkvalitnění poskytování služeb sociálně zdravotního pomezí v Kraji Vysočina. V lednu se konala volba prezidenta. Koordinaci volebního práva pacientů v nemocnici zajišťovaly zdravotně sociální pracovníce. V I. kole volby v nemocnici odevzdalo svůj hlas celkem 52 pacientů, ve II. kole volby celkem 59 pacientů. Pod vedením zdravotně sociálních pracovníků absolvovali v průběhu roku studijní praxi tři studenti Vysoké školy polytechnické Jihlava, obor Zdravotně sociální péče.

Poradnu pro stomiky vede stomická sestra, kdy péče o pacienta začíná samotnou edukací ještě v době, kdy stomie není vytvořena. Provádí i pohovor těsně před operací a zakresluje stomii. Poté následuje pooperační péče, která je zaměřená na učení ošetřovat stomii, rehabilitaci a edukaci o domácím ošetřování a stravování. Neméně důležitá je ambulantní péče o stomiky. Za rok bylo v poradně ošetřeno a edukováno 57 nových stomiků. Stomická sestra je důležitým partnerem mezi pacientem, rodinou a zdravotníky. Zároveň i zajišťovala kurz pro NLZP - Základní kurz péče o stomie a i organizovala setkání Klubu stomiků H.B. ILCO z.s. Novinkou je zahájení **dobrovolnické činnosti** v péči o stomického pacienta v době hospitalizace proškolenou dobrovolnicí, která je nositelkou stomie.

Konziliární tým paliativní péče jako multidisciplinární tým provedl vyšetření u cca 180 dospělých pacientů a 13 konzultací v pediatrii či neonatologii. Z celkového počtu provedených vyšetření se paliativnímu týmu podařilo předat do péče Domácí hospicové péče 70 pacientů, kteří dostali možnost prožít zbytek svého života v domácím prostředí a se svými nejbližšími. **Ambulance paliativní péče** je určena pro pacienty, kteří jsou v domácím prostředí, ale potřebují již péči paliativního lékaře.

Klinická logopedie – v roce 2023 ambulance klinické logopedie poskytovala péči hospitalizovaným a ambulantním pacientům. Za rok byla logopedická péče poskytována celkem **205 pacientům**, z toho 92 bylo dospělých pacientů, kteří byli hospitalizováni na lůžkových odděleních - neurologickém, oddělení následné péče a rehabilitace, ARO, JIP a rehabilitačním oddělení nebo docházeli do ambulance klinické logopedie. Nově se v logopedické péči o dospělé pacienty po cévních mozkových příhodách využívá také diagnostika a terapie podle Lurijovy neuropsychologické školy. Další oblastí, které se ambulance věnuje, je specializovaná péče o děti s problematickým příjmem potravy - z tohoto důvodu bylo do péče přijato **27 dětí**. V terapii poruch polykání a problematického příjmu potravy klinická logopedka intenzivně spolupracuje s fyzioterapeuty pracující s Vojtovou reflexní lokomocí.

Působení klinických farmaceutek - cílem práce je optimalizace farmakoterapie hospitalizovaných a ambulantních pacientů. V roce 2023 probíhalo systematické hodnocení medikace pacientů (včetně terapeutického monitorování hladin glykopeptidových a aminoglykosidových antibiotik) na Oddělení následné péče a rehabilitace a Oddělení anestezie a resuscitace. Optimalizace antibiotické terapie probíhala ve spolupráci s OSL – lékařská mikrobiologie. Všechna oddělení a ambulance NHB mají možnost využít konziliární hodnocení medikace a terapeutické monitorování hladin antibiotik vankomycinu, gentamicinu a amikacinu. Výsledky hodnocení jsou vedeny elektronickou formou v NIS FONS v záložce FTD (farmakoterapeutické doporučení). Výstupy z programu MW Pharm, využívaného pro monitorování hladin antibiotik, přikládají

farmaceutky do přílohy ke konziliím. Ošetřujícímu lékaři elektronické modely předloží a na jejich základě doporučí další dávkování a interval podání pro konkrétního pacienta. Obě klinické farmaceutky mají atestaci z veřejného lékárenství a pokračují ve specializovaném výcviku v oboru Klinická farmacie ve spolupráci s akreditovaným pracovištěm.

V listopadu jsme se opakovaně připojili s **Týmem pro hojení ran** k výzvě Evropského poradního panelu pro otázky prevence dekubitu EPUAP a k podpoře **Světového dne STOP dekubitům**. Stěžejním záměrem bylo informovat odbornou a laickou veřejnost o možnostech prevence a léčby dekubitu s využitím moderních metod vlhkého hojení ran a použití prevenčního krytí. Zároveň se podařilo několik úspěšných dohování pacientů po aplikaci Amniové membrány.

Úsek léčebné výživy - nutriční terapeutky vykonávají a poskytují specifickou ošetrovatelskou péči při zabezpečování nutričních potřeb pacientů v oblasti preventivní a léčebné výživy. Nutriční terapeutky zpracovávají a vyhodnocují nutriční anamnézu u pacientů v závažných stavech. Spolupracují s ošetřujícím personálem a lékařem při změnách v předepsané dietě, nebo při doplnění potravinovými doplňky. Připravuje individuální jídelní plány pro speciální diety včetně propočtů biologických a energetických hodnot. Dle zadaných žádanek o konzilium z oddělení provádí nutriční screening, edukují pacienty a jejich rodinné příslušníky ohledně předepsané diety a v oblasti zdravé léčebné výživy. Počet nutričních screeningů bylo **740** a provedeno **260** edukací diet.

Nedílnou součástí práce nutričních terapeutek je i vedení **Nutriční poradny pro veřejnost**. Cílem je nabídnout poradenství pro klienty, kteří musí /chtějí změnit své stravovací návyky z důvodu onemocnění, mají indikovanou dietu lékařem, nebo trpí nesnášenlivostí či alergií na některé složky stravy. Dále pro klienty s nadváhou, malnutricí a také s dalšími poruchami příjmu stravy, jako je například anorexie a bulimie. **Dětská obezitologická poradna** - ve spolupráci s dětským lékařem zajišťují komplexní péči o dětské pacienty, edukují je i jejich rodinné příslušníky v oblasti prevence obezity a léčby jejich přidružených onemocnění. Dále připravují speciální jídelní plány včetně propočtů energetických hodnot. V obezitologické poradně se starají o více jak **120** dětských pacientů.

Diabetologická poradna – cílem je edukace pacientů s diabetem I. a II. typu, NT se věnují i pacientům s komplikacemi při diabetu (vysoký krevní tlak, obezita..) učí je propočítávat sacharidy ve stravě a počítat tuko – proteinové jednotky. Dále edukují i pacientky s gestačním diabetem.

Prevence a podpora

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Na přelomu července a srpna 2023 se uskutečnily dva letní tábory pro děti zaměstnanců NHB. Celkem se táborů zúčastnilo **56 dětí** a to pod vedením vrchní sestry Mgr. Jitky Liškové. Hlavními tématy bylo Bláznivé léto a Polární expedice. Oba tábory se vydařily a děti odjízďely domů spokojené a plné zážitků.

Péče o zaměstnance v NHB zahrnuje i pěší turistiku, kdy zájemci v roce 2023 společně absolvovali výlet za rozkvetlými mandloněmi a Znojemské historické vinobraní. V listopadu se uskutečnila akce „Rozsvícení vánočního stromu a charitativní jarmark“.

Zaměstnanci rehabilitačního oddělení v srpnu uskutečnili tábor pro děti a mladé lidi se skoliózou a vadným držením těla (VDT) v rekreačním areálu Garnataurus v údolí řeky Sázavy. Tento tábor je součástí kontinuální péče o děti se skoliózou a VDT. Táboru se účastnilo celkem **33 dětí**, při ukončení akce a předání dětí rodičům, celý tým kladl důraz na předání informací o zdravotním stavu z pohledu fyzioterapeuta a i návrhu terapeutického plánu do budoucna. Děkuji všem pracovníkům za profesionální přístup.

PhDr. Lada Nováková, PhD.
náměstkyně ošetřovatelské péče

5 Kvalita z pohledu náměstkyně pro kvalitu péče



V rámci kontinuálního zvyšování kvality a bezpečí péče docházelo během celého roku 2023 k revizi Řízené dokumentace v návaznosti na zavedení nového systému NIS FONS Enterprise, včetně postupné implementace Akreditačních standardů pro nemocnice Spojené akreditační komise (SAK, o.p.s.). Dne 18.10. - 19. 10. 2023 Nemocnice Havlíčkův Brod (NHB) úspěšně obhájila šestou akreditaci. Jde o potvrzení dlouhodobého procesu, kdy nemocnice kontinuálně zavádí, dodržuje a zlepšuje kvalitu a bezpečí poskytované péče. Tento výsledek je oceněním všem zaměstnancům, kteří se na úspěchu podíleli.

Komise kontinuálního zvyšování kvality (KKZK) v nemocnici zodpovídá za aplikaci a kontrolu strukturovaných procesů, které kontinuálně identifikují, zajišťují a zlepšují bezpečí a kvalitu veškeré poskytované péče. KKZK se řídí a ve své činnosti vychází z platné legislativy, norem, Akreditačních standardů SAK, o.p.s. a navrhuje, zpracovává i koordinuje realizaci programů, projektů rozvoje kvality a bezpečí péče.

Management rizik

Cílem procesu řízení rizik je snížit možnosti výskytu těch nežádoucích situací, které by mohly jakýmkoliv způsobem poškodit zdraví pacienta nebo zaměstnance, poškodit majetek nemocnice nebo jeho pověst.

1. Identifikace rizik - klíčová podmínka
2. Měření a analýza rizika (vyhodnocení rizik)
3. Prevence rizik
4. Kontrola efektivity procesu a jeho náprava

V NHB pracuje tým pro identifikaci rizik, který postupně zpracoval jednotlivé kroky v návaznosti na nový NIS FONS. Identifikoval rizika - Analýza možnosti vzniku neshod a jejich následků (FMEA), kdy z této analýzy vyplynula rizika týkající se záznamů v Ordinačním listu - GRIDE - NIS FONS.

| Kroky v procesu | Druh selhání | Možné příčiny | Závažnost | Důsledek selhání | Pravděpodobnost výskytu | Přijatá opatření | Pravděpodobnost zještění | Index rizikovitosti | Přehodnocení | Závažnost | Pravd. výskytu | Pravd. zještění | Index rizikovitosti |
|-----------------|--------------|---------------|-----------|------------------|-------------------------|------------------|--------------------------|---------------------|--------------|-----------|----------------|-----------------|---------------------|
| | | | | | | | | | | | | | |

Nežádoucí události (NU)

Závažné nežádoucí události jsou analyzovány systémem kořenové analýzy, tj. zjišťováním příčin výskytu těchto událostí, včetně identifikace všech souvisejících rizik. Na základě této analýzy byla navrhována nápravná opatření vedoucí k eliminaci výskytu závažných nežádoucích událostí.

Elektronické hlášení nežádoucí události je uloženo v databázi NISu NEZUD nežádoucí události k dalšímu statistickému zpracování. Vedení nemocnice je vždy jedenkrát za měsíc informováno o analýze nežádoucích událostí za daný měsíc.

Nežádoucí události jsou projednány na provozních schůzích zainteresovaných oddělení.

Nežádoucí události za rok 2023

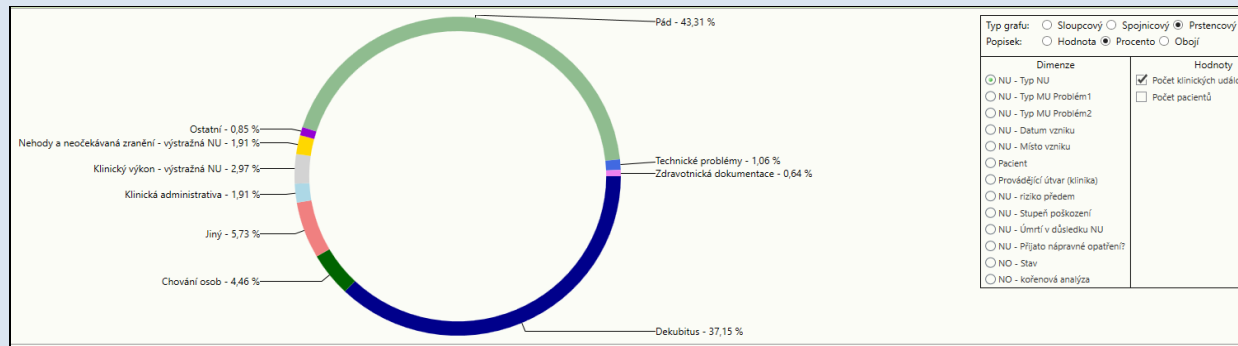
Nežádoucí události

Parametry spuštění
 Začátek výpočtu: 8:30:35 Konec výpočtu: 8:30:35 NU - Datum vzniku >= 1.1.2023; NU - Datum vzniku <= 31.12.2023; Výpočet dokončen. Počet záznamů: 469

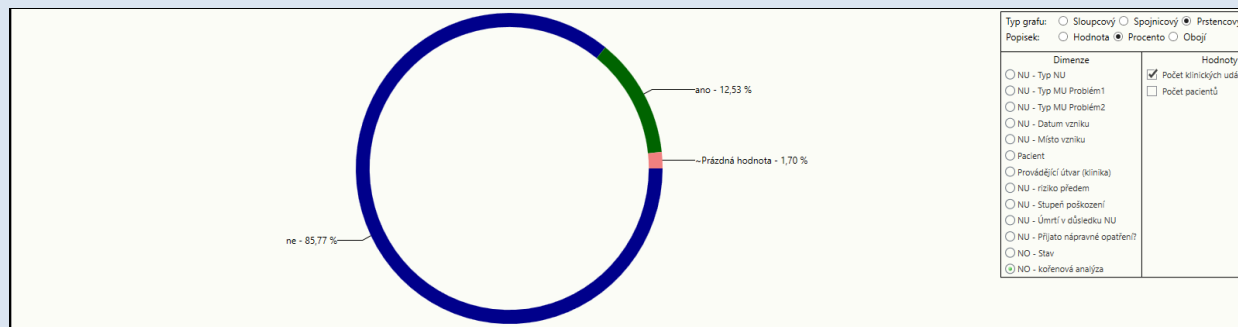
4 Editace parametrů

Vložit parametry pro spuštění sestavy

| Dimenze / hodnota / parametr | Operátor | Filtr |
|------------------------------|----------|------------|
| NU - Datum vzniku | >= | 1.1.2023 |
| NU - Datum vzniku | <= | 31.12.2023 |
| NU - Typ NU | = | |
| NO - Stav | Začíná | |



Z nežádoucí události - kořenová analýza



Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Stížnosti a poděkování

| STÍŽNOSTI A OSTATNÍ KORESPONDENCE - PODNĚTY 2023 | | PODĚKOVÁNÍ 2023 | |
|---|-----------|--------------------------|------------|
| Důvodná | 0 | Oddělení | Počet |
| Částečně důvodná | 3 | ARO | 4 |
| Ne důvodná | 5 | COS | 1 |
| Nevyhodnocená | 2 | Dětské | 66 |
| Celkem stížností | 10 | Dialýza | 1 |
| | | Gynekologicko-porodnické | 45 |
| | | HTO | 4 |
| Ostatní korespondence - podněty | 40 | Chirurgie | 14 |
| | | Infekční | 3 |
| | | Interna | 5 |
| | | Neurologie | 9 |
| | | Oční | 3 |
| | | Onkologie | 1 |
| | | ONM | 1 |
| | | ORL | 1 |
| | | Ortopedie | 12 |
| | | Plicní | 2 |
| | | Rehabilitace | 30 |
| | | Urologie | 7 |
| | | RDG | 4 |
| | | Stravovací provoz | 1 |
| | | LPS | 2 |
| | | Technické oddělení | 1 |
| | | Celkem | 217 |

- Dvě stížnosti v roce 2023 nevyhodnoceny. Jejich řešení stále probíhá => přesunuty do roku 2024.

Stížnosti a ostatní korespondence (podněty) 2023

| Kategorie | Podíl (%) |
|---------------------------------|-----------|
| Stížnost důvodná | 0% |
| Stížnost částečně důvodná | 6% |
| Stížnost ne důvodná | 10% |
| Stížnost nevyhodnocená | 4% |
| Ostatní korespondence - podněty | 80% |

Děkujeme všem, kteří trvale pracují na kvalitní a bezpečné péči

MUDr. Jaromír Havel
PhDr. Lada Nováková, PhD.
doc. PhDr. Lada Cetlová, PhD.

6 Aktivity oddělení nemocnice

6.1 Základní údaje o nemocnici

| | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Prům. ev. počet zaměstnanců ke konci období | 1 056,16 | 1 065,84 | 1 059,58 | 1 064,83 | 1 077,65 | 1 115,41 |
| počet lékařů celkem | 141 | 145 | 143 | 139 | 143 | 154 |
| počet SZP celkem | 579 | 577 | 575 | 584 | 589 | 596 |
| lůžkový fond | 534 | 534 | 534 | 534 | 534 | 534 |
| z toho následná péče | 44 | 44 | 44 | 44 | 44 | 44 |
| z toho JIP | 43 | 43 | 43 | 43 | 43 | 43 |
| počet hospitalizovaných osob | 18 082 | 18 851 | 15 294 | 14 658 | 16 970 | 16 682 |
| průměrná délka hospitalizace | 6,30 | 6,20 | 6,30 | 6,30 | 6,20 | 6,30 |
| počet porodů | 1 464 | 1 415 | 1 372 | 1 405 | 1 332 | 1 182 |
| počet operací | 10 089 | 10 907 | 8 189 | 7 486 | 9 665 | 9 885 |
| počet ambulantních návštěv | 229 686 | 224 707 | 187 514 | 221 917 | 210 308 | 204 271 |

Interní oddělení

Interní oddělení má k dispozici celkem 110 lůžek, z toho 97 standard a 13 JIP.

Počet hospitalizovaných pacientů: 2.951

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 30.380

Obložnost (v %): 72,2

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 6,7

Chirurgické oddělení

Chirurgické oddělení má k dispozici celkem 80 lůžek, z toho 64 standard, 10 JIP, 6 intermediární péče

Počet hospitalizovaných pacientů: 2.966

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 31.795

Počet operačních výkonů: 2.704

Obložnost (v%) standard: 71,2

Obložnost (v%) JIP: 68,0

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech) standard: 4,6

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech) JIP: 2,0

TRN

Oddělení má k dispozici celkem 24 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 396
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 3.803
Obložnost (v %): 46,8
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 9,4

Urologie

Oddělení má k dispozici celkem 20 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 802
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 11.184
Obložnost (v %): 46,8
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 3,7
Počet operačních výkonů: 1.596

Ortopedie

Oddělení má k dispozici celkem 32 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 2.150
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 29.244
Obložnost (v %): 74,0
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 4,0
Počet operačních výkonů: 1.994

ORL

Oddělení má k dispozici celkem 10 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 36
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 6.720
Obložnost (v %): 2,9
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 2,2
Počet operačních výkonů: 137

Oční

Oddělení má k dispozici celkem 12 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 122

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 16.120
Obložnost (v %): 11,8
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 2,3
Počet operačních výkonů: 2.106

Dětské

Oddělení má k dispozici celkem 70 lůžek, z toho intermed. péče větší děti – 5, intermed. péče novorozenci – 6, kojenci – 10, větší děti – 15, fyziologičtí novorozenci – 20,
lůžka pro doprovod – 12
Počet hospitalizovaných pacientů: 2.850
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 7.607
Obložnost (v %): 61,8
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 3,9

Onkologie

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 11.450

Gynekologie a porodnictví

Oddělení má k dispozici celkem 53 lůžek
Počet hospitalizovaných pacientů: 2.043
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 10.136
Obložnost (v %): 46,8
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 4,0
Počet operačních výkonů: 1.348

ARO

Oddělení má k dispozici celkem 6 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 56
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 1.295
Obložnost (v %): 56,4
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 5,3

Infekční

Oddělení má k dispozici celkem 24 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 492

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 2.756
Obložnost (v %): 55,0
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 8,6

Rehabilitace

Oddělení má k dispozici celkem 25 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 550
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 5.939
Obložnost (v %): 68,4
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 10,6

ODN

Oddělení má k dispozici celkem 44 lůžek.
Počet ošetrovacích dnů: 14.359
Obložnost (v %): 89,4
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 21,9

Neurologie

Oddělení má k dispozici 24 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 1.268
Počet ambulantně ošetřených pacientů celkem: 9.221
Obložnost (v %): 54,0
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 3,5

Oddělení společných laboratoří

odbornost 801 - klinická biochemie – 1 021 066
odbornost 802 - lékařská mikrobiologie – 184 214
odbornost 813 - laboratoř alergologická a imunologická - 46 500

Transfúzní oddělení

Celkový počet odebraných dárců: 1.659
z toho počet prvodárců: 94
Celkový počet odběrů: 3.375

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Celkový počet autologních odběrů: 0
Potvrzená infekční onemocnění: 0
Závažné posttransfúzní reakce: 0
Počet krevních obrazů: 66.391
Počet koagulačních vyšetření: 45.673
Počet vyšetření hematologem: 4.105

Radiodiagnostické oddělení

Celkový počet angiografií: 741, z toho PTA - 193
Počet stentů : 82
Celkový počet CT: 12 089
Celkový počet UZ: 13 687
Celkový počet MR : 8 493

Dialýza

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 4.458

Kožní

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 9.129

Nukleární medicína

Celkový počet CT: 1 248
Celkový počet vyšetření scintigrafie: 12 202



Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

6.2 Lůžkový fond

| Oddělení | Lůžka | | | | | Obloženost | | | | |
|---------------|------------|------------|----------|------------|----------|-------------|-------------|------------|-------------|------------|
| | 2021 | 2022 | +/- | 2023 | +/- | 2021 | 2022 | +/- | 2023 | +/- |
| interní | 110 | 110 | 0 | 110 | 0 | 64,9 | 71,2 | 6,3 | 72,2 | 1,0 |
| infekční | 24 | 24 | 0 | 24 | 0 | 47,9 | 53,3 | 5,4 | 55,0 | 1,7 |
| TRN | 24 | 24 | 0 | 24 | 0 | 58,1 | 50,2 | -7,9 | 46,3 | -3,9 |
| neurologické | 24 | 24 | 0 | 24 | 0 | 48,0 | 59,0 | 11,0 | 54,0 | -5,0 |
| pediatrie | 70 | 70 | 0 | 70 | 0 | 60,4 | 63,7 | 3,3 | 61,8 | -1,9 |
| gynekologie | 53 | 53 | 0 | 53 | 0 | 53,1 | 54,2 | 1,1 | 46,8 | -7,4 |
| chirurgické | 70 | 70 | 0 | 70 | 0 | 57,2 | 65,4 | 8,2 | 71,2 | 5,8 |
| ARO | 6 | 6 | 0 | 6 | 0 | 66,2 | 62,6 | -3,6 | 56,4 | -6,2 |
| ortopedické | 32 | 32 | 0 | 32 | 0 | 51,0 | 78,7 | 27,7 | 74,0 | -4,7 |
| urologické | 20 | 20 | 0 | 20 | 0 | 41,3 | 44,2 | 2,9 | 46,8 | 2,6 |
| ORL | 10 | 10 | 0 | 10 | 0 | 13,0 | 4,3 | -8,7 | 2,9 | -1,4 |
| oftalmologie | 12 | 12 | 0 | 12 | 0 | 17,9 | 7,8 | -10,1 | 11,8 | 4,0 |
| rehabilitační | 25 | 25 | 0 | 25 | 0 | 53,1 | 60,3 | 7,2 | 68,4 | 8,1 |
| následná péče | 44 | 44 | 0 | 44 | 0 | 82,6 | 81,4 | -1,2 | 89,4 | 8,0 |
| centrální JIP | 10 | 10 | 0 | 10 | 0 | 72,6 | 72,3 | -0,3 | 68,0 | -4,3 |
| Celkem | 534 | 534 | 0 | 534 | 0 | 59,6 | 63,0 | 3,4 | 63,5 | 0,5 |

| Statistika 2023 Oddělení | Počet lůžek k 31.12.22 | Počet lůžek k 31.12.23 | Rozdíl lůžek | Příbylo | | Ubylo | | | Využití lůžek | | Průměrná ošetřovací doba 2022 | Průměrná ošetřovací doba 2023 |
|--------------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------|---------------|--------------|---------------|--------------|------------|---------------|-------------|-------------------------------------|--|
| | | | | Přijetí | Překlad | Propuštění | Překlad | Úmrtí | % | dny | | |
| INT | 110 | 110 | 0 | 3 187 | 184 | 2 844 | 269 | 241 | 72,2 | 17,2 | 6,1 | 6,7 |
| INF | 24 | 24 | 0 | 440 | 98 | 499 | 37 | 11 | 55,0 | 16,1 | 8,6 | 8,6 |
| TRN | 24 | 24 | 0 | 319 | 126 | 399 | 24 | 24 | 46,3 | 14,1 | 9,4 | 9,1 |
| NEU | 24 | 24 | 0 | 1 319 | 35 | 1 282 | 60 | 13 | 54,0 | 16,4 | 3,8 | 3,5 |
| DET | 70 | 70 | 0 | 4 087 | 1 | 4 082 | 4 | 0 | 61,8 | 18,8 | 3,7 | 3,9 |
| GYN | 53 | 53 | 0 | 2 082 | 28 | 2 086 | 24 | 0 | 46,8 | 13,4 | 4,3 | 4,0 |
| CHR | 70 | 70 | 0 | 3 023 | 615 | 2 984 | 583 | 5 | 71,2 | 20,8 | 4,6 | 4,8 |
| ARO | 6 | 6 | 0 | 54 | 177 | 16 | 173 | 43 | 56,4 | 17,2 | 6,2 | 5,3 |
| ORT | 32 | 32 | 0 | 2 158 | 439 | 1 786 | 815 | 2 | 74,0 | 25,6 | 4,2 | 4,0 |
| URO | 20 | 20 | 0 | 818 | 117 | 815 | 114 | 2 | 46,8 | 14,2 | 3,6 | 3,7 |
| ORL | 10 | 10 | 0 | 36 | 1 | 36 | 1 | 0 | 2,9 | 0,7 | 2,7 | 2,2 |
| OCN | 12 | 12 | 0 | 124 | 2 | 124 | 2 | 0 | 11,8 | 2,6 | 2,3 | 2,3 |
| REH | 25 | 25 | 0 | 148 | 401 | 534 | 14 | 1 | 68,4 | 15,0 | 10,8 | 10,6 |
| JIP | 10 | 10 | 0 | 75 | 907 | 26 | 1 011 | 5 | 68,0 | 20,3 | 2,0 | 2,4 |
| ODN | 44 | 44 | 0 | 660 | 0 | 575 | 0 | 79 | 89,4 | 27,2 | 21,5 | 21,9 |
| Celkem | 534 | 534 | 0 | 18 530 | 3 131 | 18 088 | 3 131 | 426 | 63,5 | 18,1 | 6,2 | 6,3 |

V roce 2023 nedošlo k žádné změně v počtu lůžek. Obloženost lůžek zůstala na úrovni roku 2022, průměrná ošetřovací doba byla 6,3 dne a celkový počet přijatých pacientů se snížil o 395 pacientů.

7 Investiční činnost

| Název akce | Čerpání v tis.Kč |
|---|------------------|
| CT přístroj | 26 862 |
| Monitorovací systém | 8 732 |
| Mobilní RTG 2 ks | 6 534 |
| Infusní technika | 5 363 |
| Analyzátor na oddělení patologie | 3 219 |
| Mobilní RTG přístroj | 2 420 |
| Ultrazvukový přístroj | 2 419 |
| Defibrilátory | 2 308 |
| Denzitometr kostní | 2 149 |
| Robotické rameno pro endoskopii | 2 045 |
| Ultrazvuk | 1 699 |
| Koagulační jednotka | 1 521 |
| Plicní ventilátor | 1 500 |
| Ultrazvuk | 1 319 |
| Flexibilní rektoskopický videosystém | 1 115 |
| Fibrobronchoskop a Flexibilní videoendoskop | 929 |
| Příslušenství k biohazard box nuklear | 881 |
| Kryostat | 870 |
| Automat tkáňový odvodňovací | 720 |
| Ultrazvuk | 633 |
| Monitorovací systém | 323 |
| laboratorní odstředivka | 284 |
| Leica sáňkový mikrotom | 277 |
| Sagitální pila | 271 |
| Žací stroj Starjet | 267 |
| Eaton UPS | 241 |
| Tiskárna skel | 204 |
| Switche | 143 |
| Stavěcí zvedák Sara Stedy | 143 |

V roce 2023 byla největší investicí nákup nového CT přístroje v hodnotě 26,9 mil. Kč. Druhou nejvýznamnější investicí bylo pořízení monitorovacího systému na JIP v hodnotě 8,7 mil. Kč. Většina zakoupených přístrojů byla zahrnuta do projektů spolufinancovaných z evropských fondů.

..

8 Ekonomika

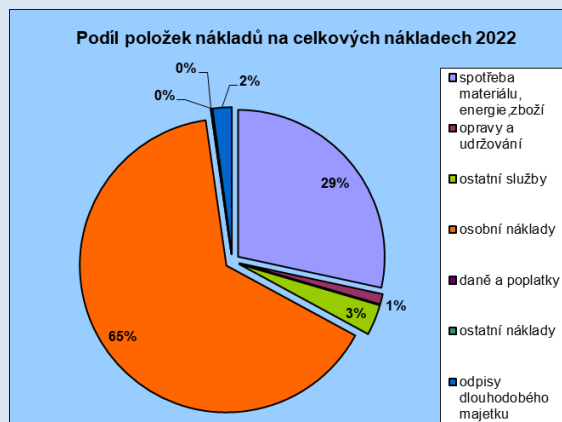
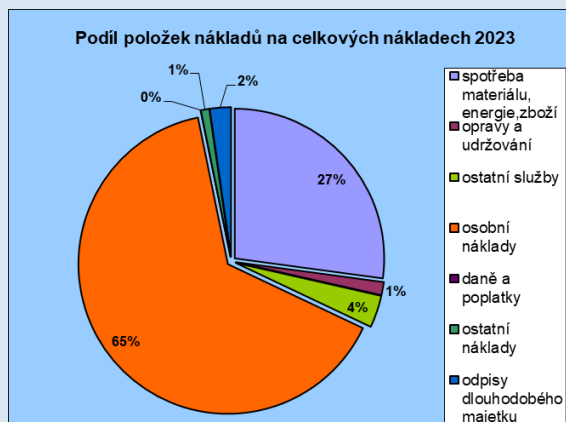
Za rok 2023 nemocnice hospodařila s přebytkem ve výši 8 713 tis. Kč, oproti plánovanému vyrovnanému hospodaření. Celkové výnosy roku 2023 oproti roku 2022 vzrostly o 6,5 %. Největší podíl na růstu výnosů měly tržby od zdravotních pojišťoven, oproti roku 2022 došlo k nárůstu o 51 mil. Kč. Celkové náklady roku 2023 oproti roku 2022 vzrostly o 5,9 %. Největší podíl na nárůstu nákladů měly osobní náklady.

Rozpis titulů, kterými je tvořen příspěvek na provoz (provozní dotace) v roce 2023 v tis. Kč

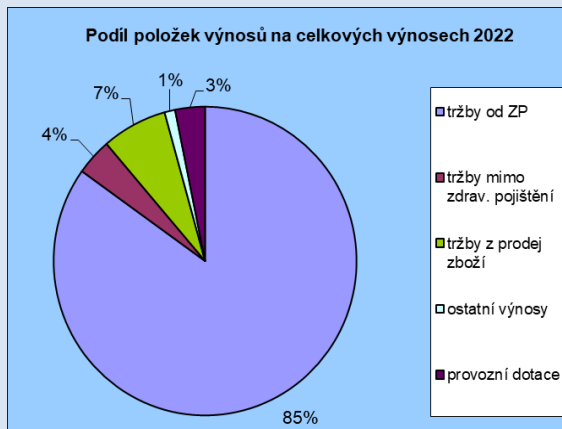
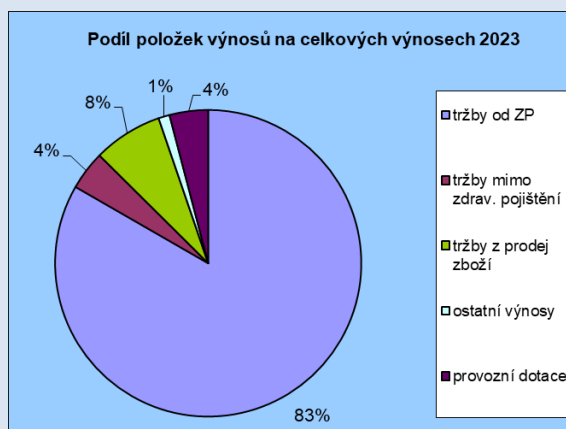
| Příspěvek na provoz v tis. Kč | Rozpis čerpání |
|---|-----------------------|
| Příspěvek na sociální sestru, knihovnu a živelní pojištění | 1 991 |
| Z nájemného ze smluv o nájmu zdravotnických zařízení | 11 898 |
| Příspěvek na LSPP | 5 300 |
| Jiné dotace | 24 184 |
| Příspěvek na provoz celkem | 43 373 |

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Porovnání procentního podílu nákladových položek na celkových nákladech nemocnice mezi roky 2023 a 2022.



Porovnání procentního podílu výnosových položek na celkových výnosech nemocnice mezi roky 2023 a 2022.



Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Přehled vývoje nákladových a výnosových položek za rok 2019 – 2023 v tis. Kč

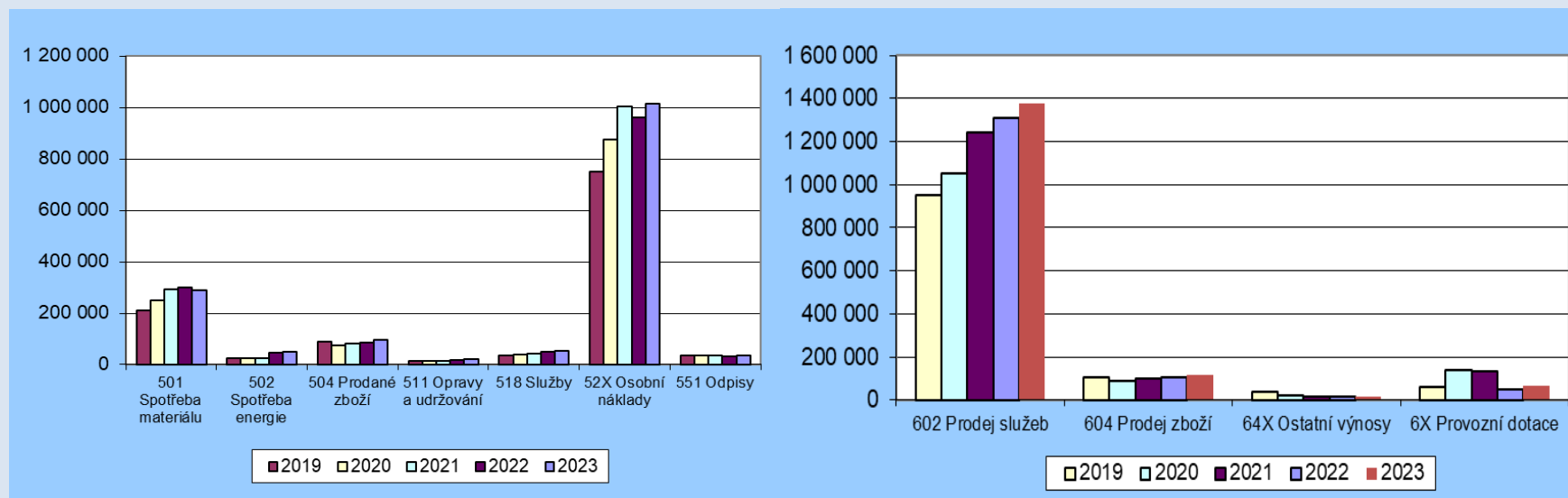
| Účet | Obsah | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|-----------------------------|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 501/02 | Léky | 87 175 | 113 402 | 155 855 | 151 691 | 127 603 |
| 501/03 | Krev | 7 265 | 8 330 | 9 728 | 9 996 | 10 967 |
| 501/04 | SZM - RTG | 0 | 55 | 0 | 7 | 69 |
| | - laboratorní materiál | 926 | 1 598 | 2 141 | 1 879 | 2 185 |
| | - implantáty | 31 870 | 24 990 | 21 392 | 38 643 | 43 648 |
| | - obvazový materiál | 4 079 | 3 281 | 3 918 | 4 830 | 5 034 |
| | - ostatní | 49 753 | 55 707 | 58 377 | 55 107 | 58 508 |
| 501/05 | PHM | 608 | 612 | 594 | 792 | 581 |
| 501/06 | Potraviny | 14 136 | 16 003 | 16 462 | 19 912 | 22 749 |
| 501/07 | Všeobecný materiál | 11 894 | 11 933 | 12 873 | 12 748 | 15 489 |
| 501/09 | Prádlo, OOP | 2 341 | 11 770 | 10 437 | 3 671 | 2 864 |
| 501/10 | Knihy | 57 | 216 | 41 | 49 | 48 |
| 502/10 | Elektrická energie | 10 187 | 11 234 | 10 257 | 21 085 | 16 213 |
| 502/20 | Voda | 4 813 | 4 700 | 4 742 | 5 132 | 5 641 |
| 502/40 | Plyn | 9 168 | 8 106 | 9 697 | 16 410 | 29 056 |
| 504 | Prodej lékárn., jídelna, ort.p.,SZM | 88 083 | 73 483 | 82 753 | 85 894 | 95 927 |
| 507 | Aktivace - krev | -8 260 | -8 465 | -10 501 | -10 171 | -11 347 |
| 511/01 | Opravy - zdravotnická technika | 9 603 | 9 641 | 10 002 | 11 113 | 13 151 |
| | - stroje, přístroje | 2 956 | 2 749 | 3 255 | 3 212 | 3 931 |
| | - stavební | 2 294 | 2 275 | 2 189 | 2 529 | 4 977 |
| 512 | Cestovné | 1 065 | 756 | 707 | 1 418 | 1 900 |
| 513 | Pohoštění, dary | 115 | 98 | 120 | 147 | 205 |
| 518 | Likvidace odpadů | 1 087 | 1 818 | 2 084 | 4 546 | 5 023 |
| | Údržba poč.sítě | 4 215 | 3 772 | 4 986 | 6 943 | 6 161 |
| | Ostatní | 19 575 | 22 442 | 23 705 | 24 750 | 31 029 |
| | Nájemné | 12 413 | 12 939 | 13 372 | 13 953 | 12 457 |
| 521 | Mzdy | 553 391 | 648 309 | 742 554 | 711 633 | 751 170 |
| 524,525 | Odvod soc.a zdrav.pojištění | 186 195 | 216 435 | 248 671 | 237 524 | 249 278 |
| 527 | Odvod FKSP | 10 701 | 11 342 | 12 970 | 13 699 | 14 477 |
| 531 | Silniční daň | 58 | 51 | 53 | 0 | 0 |
| 538 | Ost.daně a poplatky | 37 | 7 | 104 | 190 | 182 |
| 541 | Smluv.pokuty a penále | 296 | 0 | 21 | 15 | 0 |
| 542 | Ostatní pokuty a penále | 1 | 0 | 0 | 0 | 10 |
| 544 | Prodaný materiál | 1 105 | 1 326 | 1 402 | 1 051 | 630 |
| 547 | Manka a škody nad nomu | 67 | 138 | 141 | 378 | 13 500 |
| 549 | Ost.náklady, poplatky | 447 | 492 | 286 | 431 | 185 |
| 551 | Odpisy DHM nad 40000 | 34 547 | 36 262 | 36 799 | 31 461 | 30 755 |
| 558 | DDHIM | | 5 418 | 8 586 | 5 639 | 12 070 |
| 591 | Daň z příjmů | 0 | 0 | 0 | 845 | -248 |
| 5 | CELKEM NÁKLADY | 1 157 958 | 1 313 723 | 1 500 702 | 1 493 127 | 1 581 494 |
| Účet | Obsah | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| 602/01 | Tržby VZP | 660 541 | 740 134 | 870 116 | 894 300 | 920 571 |
| 602/02 | Tržby ostatní pojišťovny | 257 366 | 278 106 | 328 279 | 369 901 | 394 475 |
| 601,2,3/0 | Ostatní tržby | 34 369 | 35 626 | 55 596 | 59 600 | 75 103 |
| 604 | Tržby za prodané zboží | 107 766 | 89 184 | 100 083 | 103 987 | 116 479 |
| 64, 66 | Ostatní výnosy | 9 672 | 19 611 | 10 534 | 11 863 | 18 642 |
| 67* | Provozní dotace | 59 481 | 137 363 | 131 364 | 47 565 | 64 831 |
| 6 | CELKEM VÝNOSY | 1 158 122 | 1 315 273 | 1 501 220 | 1 493 132 | 1 590 207 |
| VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ | | 164 | 1 550 | 518 | 5 | 8 713 |

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

8.1 Zkrácená rozvaha za rok 2019 – 2023 v tis. Kč

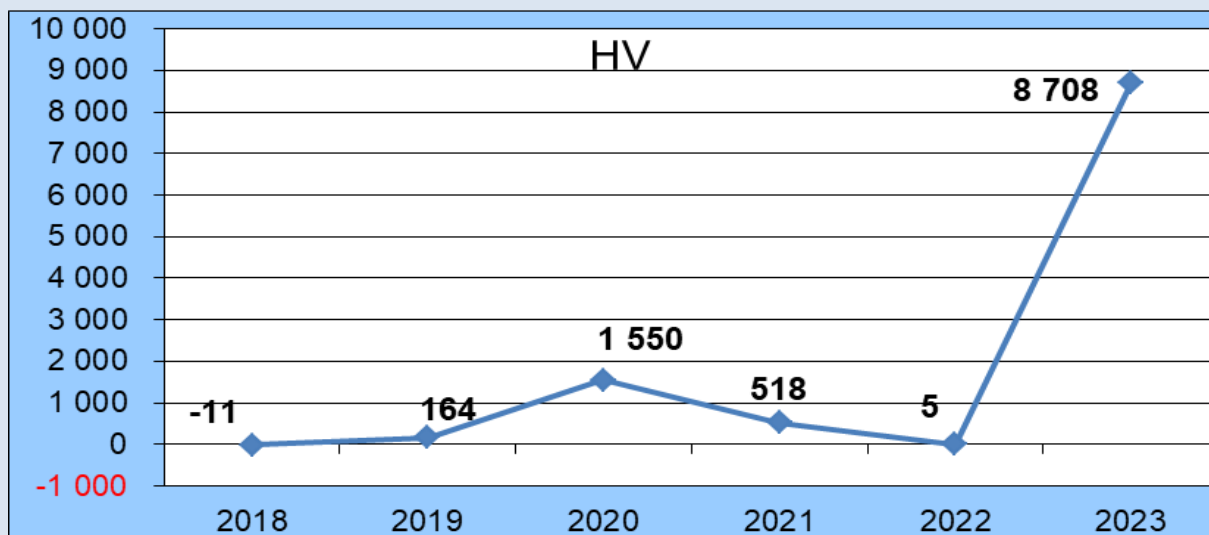
| | | 31.12.2019 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 31.12.2023 |
|---------------|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Aktiva | Stálá aktiva | 254 909 | 228 149 | 228 054 | 246 860 | 337 002 |
| | Oběžná aktiva | 237 991 | 221 187 | 317 490 | 337 849 | 321 921 |
| | Aktiva celkem | 492 900 | 449 336 | 545 544 | 584 709 | 658 923 |
| | | | | | | |
| Pasiva | Vlastní zdroje krytí st. a o | 252 746 | 245 663 | 236 582 | 265 176 | 306 016 |
| | Cizí zdroje | 240 154 | 203 673 | 308 962 | 319 533 | 352 907 |
| | Pasiva Celkem | 492 900 | 449 336 | 545 544 | 584 709 | 658 923 |

Vybrané náklady a výnosy za rok 2019 - 2023 v tis. Kč (grafické znázornění)



Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Vývoj hospodářského výsledku za rok 2018 – 2023 v tis. Kč (grafické znázornění).



8.2 Největší dodavatelé v roce 2023

| Dodavatel | Druh dodávky |
|--------------------------------------|----------------|
| PHOENIX lékárenský velkoobchod, a.s. | léky |
| EDOMED a.s. | zdr. přístroje |
| Pražská plynárenská, a.s. | energie |
| Siemens Healthcare, s.r.o. | zdr. přístroje |
| COMESA, spol. s r.o. | zdr. materiál |
| OLMAN SERVICE s.r.o. | služby |
| Pharmos, a.s. | léky |
| CENTROPOL ENERGY, a.s. | energie |
| MEDISAP s.r.o. | zdr. přístroje |

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

8.3 Vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů

K 31.12.2023 se závazky meziročně snížily o 24,8 mil. Kč. Polhůtní závazky se snížily o 7,4 mil. Kč.

Celkový objem pohledávek se meziročně zvýšil o 16,7 mil. Kč. Polhůtní pohledávky se v meziročním srovnání snížily o 0,8 mil. Kč.

Pohledávky z obchodních vztahů (v tis. Kč)

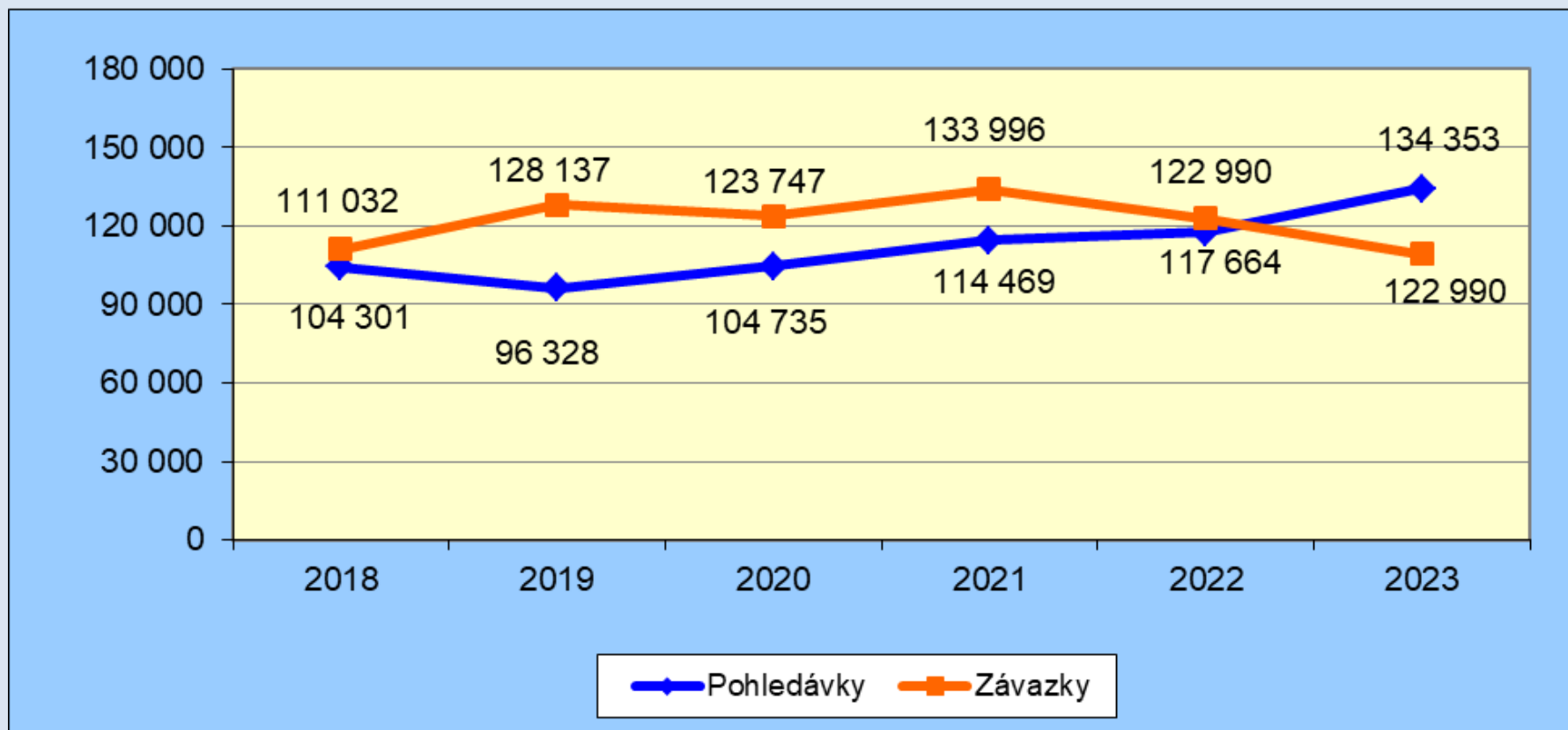
| Období | celkem | z toho po lhůtě splatnosti | | | | |
|------------------------|---------------|----------------------------|-------------|--------------|-------------|-------------|
| | | do 30 dnů | 31 - 90 dnů | 91 - 180 dnů | 181-360 dnů | nad 360 dnů |
| k 31.12.2017 | 89 499 | 7 902 | 138 | 261 | 23 | 1 957 |
| k 31.12.2018 | 104 301 | 132 | 176 | 131 | 56 | 417 |
| k 31.12.2019 | 96 328 | 108 | 110 | 79 | 145 | 489 |
| k 31.12.2020 | 104 735 | 1 232 | 117 | 138 | 132 | 347 |
| k 31.12.2021 | 114 469 | 863 | 288 | 35 | 121 | 146 |
| k 31.12.2022 | 117 664 | 1 287 | 230 | 9 | 112 | 147 |
| k 31.12.2023 | 134 353 | 264 | 211 | 180 | 181 | 117 |
| Meziroční vývoj | 16 689 | -1 023 | -19 | 171 | 69 | -30 |

Závazky z obchodních vztahů (v tis. Kč)

| Období | celkem | z toho po lhůtě splatnosti | | | | |
|------------------------|----------------|----------------------------|---------------|--------------|-------------|-------------|
| | | do 30 dnů | 31 - 90 dnů | 91 - 180 dnů | 181-360 dnů | nad 360 dnů |
| k 31.12.2017 | 107 392 | 19 667 | 20 436 | 70 | 0 | 0 |
| k 31.12.2018 | 111 032 | 21 471 | 24 768 | 4 762 | 0 | 0 |
| k 31.12.2019 | 128 137 | 23 957 | 29 039 | 17 180 | 0 | 0 |
| k 31.12.2020 | 123 747 | 23 765 | 28 783 | 13 534 | 0 | 0 |
| k 31.12.2021 | 133 996 | 25 450 | 17 877 | 450 | 0 | 0 |
| k 31.12.2022 | 122 990 | 20 692 | 19 574 | 188 | 0 | 0 |
| k 31.12.2023 | 109 179 | 22 773 | 10 139 | 257 | 0 | 0 |
| Meziroční vývoj | -24 817 | 2 081 | -9 435 | 69 | 0 | 0 |

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Meziroční vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů v tis. Kč, za roky 2018-2023

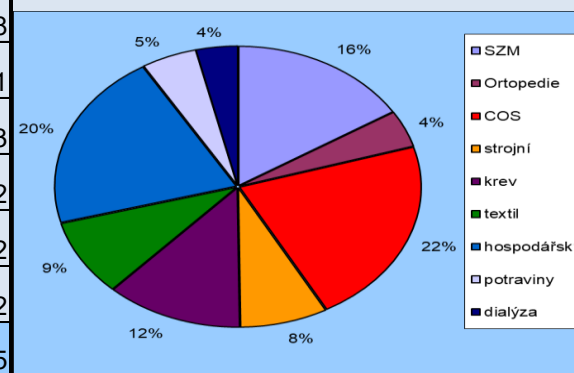


Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

8.4 Skladové hospodářství

Stav skladových zásob v Kč a jejich procentuální zastoupení na celkových skladových zásobách.

| Sklad | Stav k 1.1.2023 | Přírůstek | Úbytek | Stav k 31.12.2023 |
|---------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| SZM | 2 904 040 | 57 856 025 | 57 960 095 | 2 799 970 |
| Ortopedie | 708 239 | 43 545 703 | 43 515 794 | 738 147 |
| COS | 3 599 650 | 17 311 106 | 17 143 916 | 3 766 840 |
| strojní | 961 673 | 2 038 895 | 1 650 700 | 1 349 868 |
| krev | 1 866 337 | 13 156 129 | 12 908 675 | 2 113 791 |
| textil | 1 654 491 | 2 707 954 | 2 825 623 | 1 536 823 |
| hospodářský | 2 753 882 | 10 491 985 | 9 667 945 | 3 577 922 |
| potraviny | 810 669 | 24 099 298 | 24 055 635 | 854 332 |
| dialýza | 424 022 | 6 677 637 | 6 459 797 | 641 862 |
| Celkem | 15 683 002 | 177 884 732 | 176 188 179 | 17 379 555 |



Ing. Jiří Hiblbauer
ekonomický náměstek

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

9 Personalistika

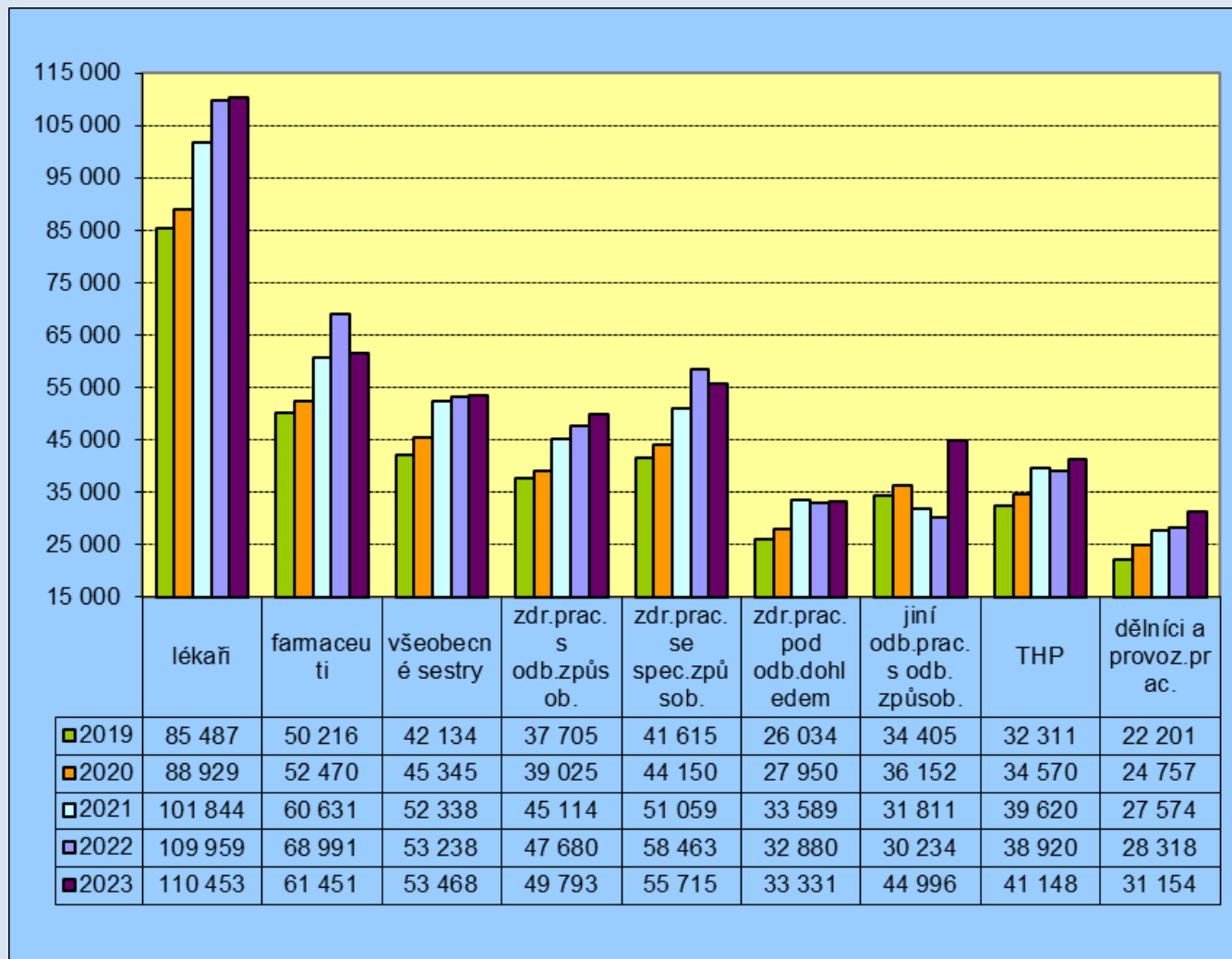
9.1 Průměrné mzdy a evidenční počty zaměstnanců dle jednotlivých kategorií

V roce 2023 došlo k meziročnímu nárůstu průměrné mzdy o 3 % (nominálně o 1 616,-Kč). V porovnání s předchozím rokem došlo ke zvýšení přepočteného počtu pracovníků o 27,5 úvazku.

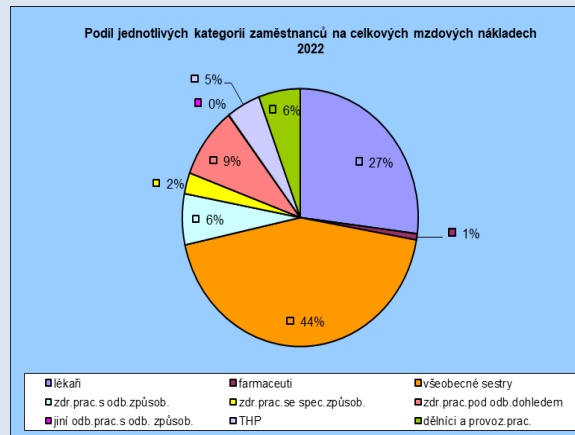
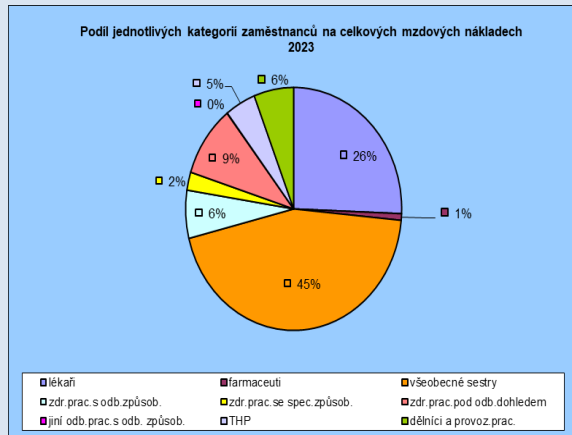
| Rozbor mzdových nákladů podle kategorií | k 31.12.2021 | | | k 31.12.2022 | | | k 31.12.2023 | | |
|---|---------------------------|--------------------|---------------|---------------------------|--------------------|---------------|---------------------------|--------------------|---------------|
| | Průměrný přepočtený počet | mzdové náklady | Průměrná mzda | Průměrný přepočtený počet | mzdové náklady | Průměrná mzda | Průměrný přepočtený počet | mzdové náklady | Průměrná mzda |
| Lékaři | 139,30 | 170 242 244 | 101 844 | 144,94 | 188 319 578 | 108 274 | 154,34 | 204 567 621 | 110 453 |
| Farmaceuti | 8,00 | 5 820 598 | 60 631 | 7,27 | 5 422 726 | 62 159 | 7,97 | 5 877 141 | 61 451 |
| Všeobecné sestry | 471,69 | 296 247 605 | 52 338 | 482,69 | 305 507 471 | 52 744 | 486,66 | 312 250 615 | 53 468 |
| Zdr.prac.- s odb.způsobností | 78,27 | 42 372 732 | 45 114 | 78,68 | 44 617 499 | 47 256 | 79,75 | 47 651 996 | 49 793 |
| Zdr.prac.-se spec.způsobností | 26,16 | 16 028 325 | 51 059 | 26,90 | 18 380 857 | 56 942 | 29,10 | 19 455 632 | 55 715 |
| Zdr.prac.- pod odb.dohledem | 157,15 | 63 342 408 | 33 589 | 160,15 | 62 505 454 | 32 524 | 165,58 | 66 228 327 | 33 331 |
| Jiní odb.prac.- s odb.způsob. | 0,94 | 358 830 | 31 811 | 0,85 | 384 580 | 37 704 | 0,45 | 242 979 | 44 996 |
| THP | 63,88 | 30 371 227 | 39 620 | 69,89 | 32 380 154 | 38 608 | 72,54 | 35 818 490 | 41 148 |
| Dělníci a provozní pracovníci | 119,44 | 39 521 799 | 27 574 | 116,55 | 39 819 023 | 28 471 | 119,02 | 44 495 813 | 31 154 |
| Celkem | 1064,83 | 664 305 768 | 51 988 | 1087,92 | 697 337 342 | 53 415 | 1115,41 | 736 588 614 | 55 031 |

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

9.2 Průměrné mzdy meziročně v Kč

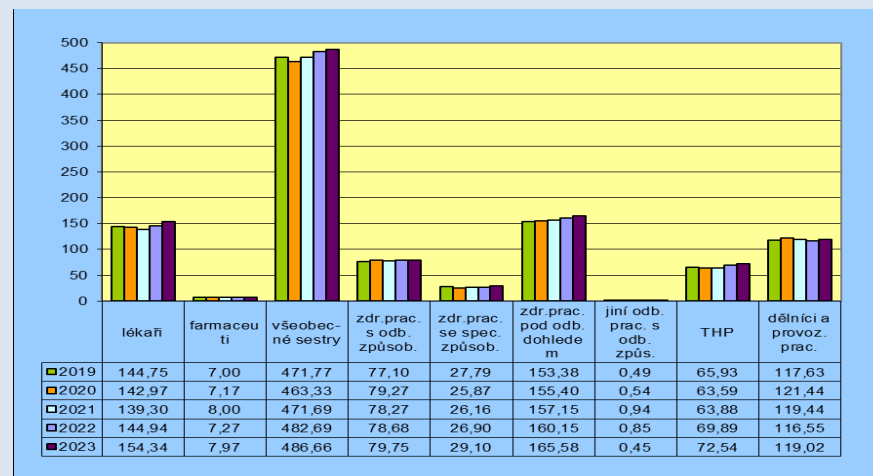


Meziroční porovnání podílu jednotlivých kategorií zaměstnanců na celkových mzdových nákladech.



9.3 Vývoj počtu zaměstnanců

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců a jejich meziroční vývoj



Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

9.4 Rozbor pracovní úrazovosti v roce 2023

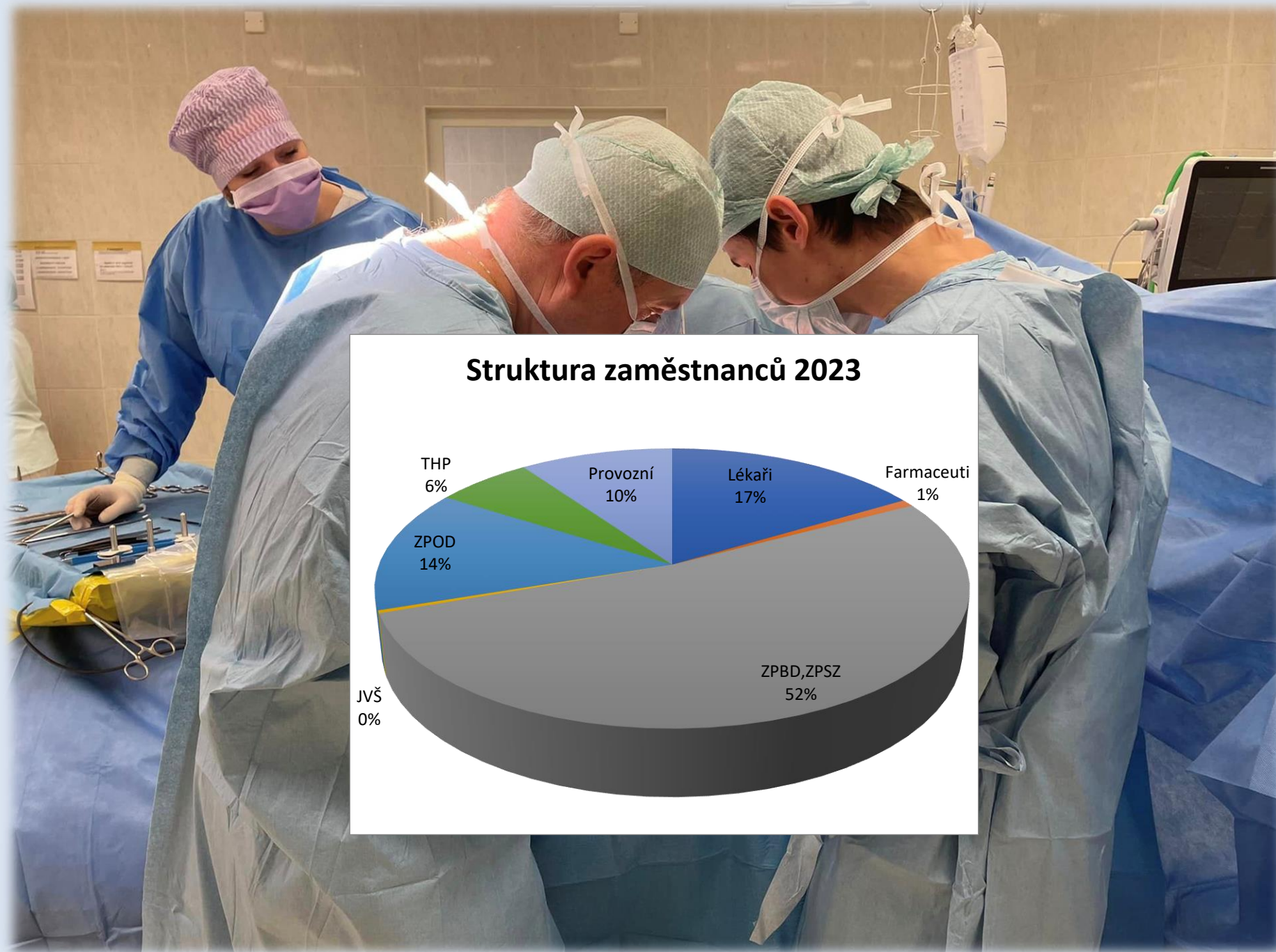
| | |
|--|---------|
| Celkový počet úrazů zapsaných do centrálního deníku PÚ | 8 úrazů |
| Nemoc z povolání | 19 NZP |
| Celkový počet kalendářních dnů pracovní neschopnosti | 574 dnů |

Centrální záznam pracovních úrazů byl v roce 2023 omezen na závažnější případy, kdy důsledky nehod vyžadovaly lékařskou kontrolu nebo byly příčinou pracovní neschopnosti. Nejčastějším pracovním úrazem bylo uklouznutí ze schodů s následným pádem.

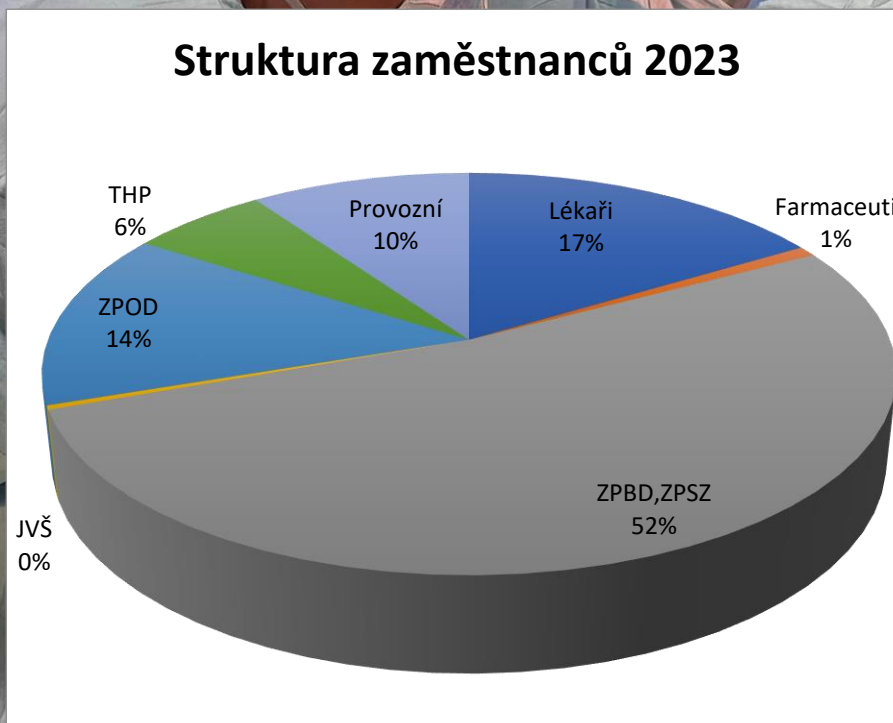
9.5 Počty a struktura zaměstnanců

| Kategorie | Průměrný přepočtený počet | | Fyzický počet k 31.12. | |
|------------|---------------------------|---------|------------------------|------|
| | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 |
| Lékaři | 148,52 | 155,6 | 195 | 201 |
| Farmaceuti | 7,75 | 8,45 | 8 | 10 |
| ZPBD,ZPSZ | 586,5 | 594,4 | 630 | 640 |
| JVŠ | 3,8 | 3,8 | 4 | 4 |
| ZPOD | 169,4 | 165,58 | 176 | 174 |
| THP | 68,72 | 72,54 | 73 | 75 |
| Provozní | 116,5 | 119,02 | 118 | 120 |
| Celkem | 1102,74 | 1119,39 | 1204 | 1224 |

V kategorii lékařů získalo 5 lékařů specializovanou způsobilost vykonáním atestační zkoušky. Specializovanou způsobilostí v roce 2023 disponovalo celkem 63 % z celkového počtu lékařů.



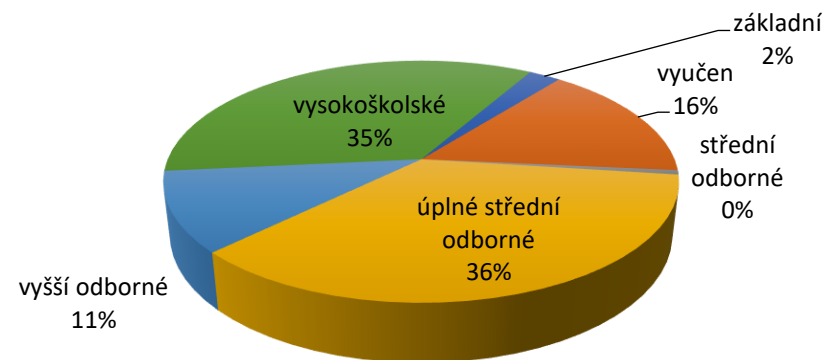
Struktura zaměstnanců 2023



Členění zaměstnanců podle vzdělání - stav k 31.12.2023

| Dosažené vzdělání | celkem | % |
|-----------------------|--------|-----|
| základní | 29 | 2 |
| vyučen | 193 | 16 |
| střední odborné | 7 | 0 |
| úplné střední odborné | 437 | 36 |
| vyšší odborné | 131 | 11 |
| vysokoškolské | 427 | 35 |
| Celkem | 1224 | 100 |

Členění zaměstnanců podle vzdělání - stav k 31.12.2023

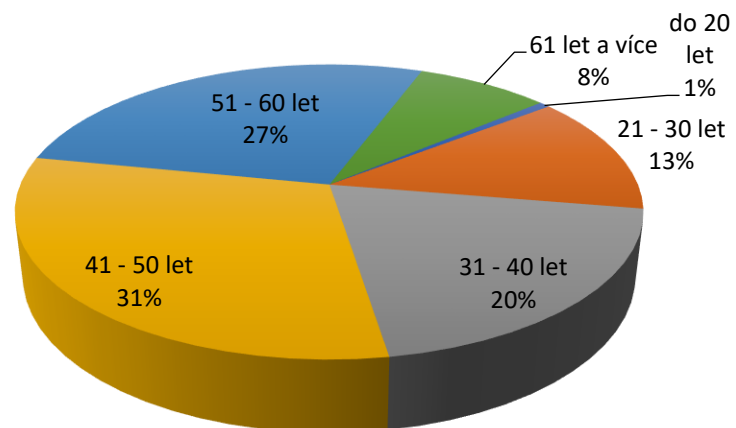


Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Členění zaměstnanců podle věku - stav k 31.12.2023

| Věk | celkem | % |
|---------------|-------------|------------|
| do 20 let | 8 | 1 |
| 21 - 30 let | 160 | 13 |
| 31 - 40 let | 243 | 20 |
| 41 - 50 let | 375 | 31 |
| 51 - 60 let | 338 | 27 |
| 61 let a více | 100 | 8 |
| Celkem | 1224 | 100 |

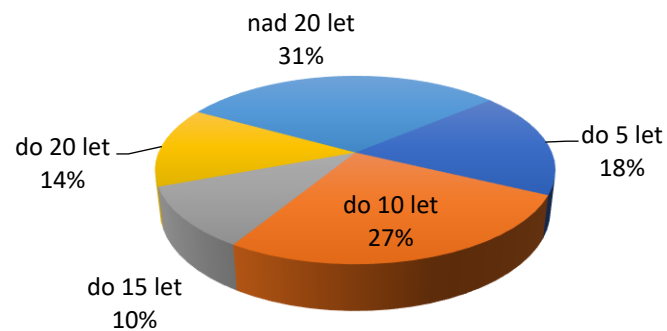
Členění zaměstnanců podle věku - stav k 31.12.2023



Členění zaměstnanců podle délky zaměstnání - stav k 31.12.2023

| Věk | celkem | % |
|------------|--------|-----|
| do 5 let | 223 | 18 |
| do 10 let | 326 | 27 |
| do 15 let | 129 | 10 |
| do 20 let | 169 | 14 |
| nad 20 let | 377 | 31 |
| Celkem | 1224 | 100 |
| | | |

Členění zaměstnanců podle délky zaměstnání - stav k 31.12.2023



Eva Sýkorová - personalistka

Ing. Jiří Hiblbauer - ekonomický náměstek

10 Provozně - technický úsek

Tak jako v minulých letech věnoval technický a provozní úsek velkou pozornost koncepční činnosti. Ta přinesla náměty na nové projekty, které zajistí v příštích letech efektivnější uspořádání nemocnice a její další rozvoj. V roce 2023 jsme věnovali značnou pozornost projektům na zvýšení efektivity a snížení provozních nákladů. Dále jsme realizovali několik stavebních projektů a technických úprav na zajištění vyššího stupně bezpečí v nemocnici. Ty byly rovněž zaměřeny na zvýšení úrovně vybavení pro léčbu pacientů a zlepšení podmínek pro práci zaměstnanců.

Hlavní projekty realizované technickým úsekem v roce 2023

I v minulém roce se podařilo realizovat několik projektů, které byly zaměřeny na úpravu nemovitého majetku využívaného nemocnicí, jehož vlastníkem je zřizovatel nemocnice Kraj Vysočina. V tomto roce se však objevili finanční problémy spojené s likvidací Sberbanky a to se projevilo i v objemu prostředků, které mohl Kraj Vysočina poskytnout nemocnici. Z uvedeného důvodu se v minulém roce snížil celkový objem investic financovaných Krajem Vysočina v NHB. S ohledem na tuto situaci bylo v průběhu roku realizováno několik menších projektů z investičních prostředků nemocnice a fondu oprav NHB. Dále jsme s ekonomickým úsekem a oddělením zdravotnické techniky spolupracovali na realizaci připravených projektů z REACT - EU zaměřeného na modernizaci a obnovu zdravotnické techniky.

a) Stavební úpravy v 5.NP budovy č. 3 – ortopedická JIP

Po ústupu pandemie vznikla v nemocnici potřeba provádět větší počty plánovaných operací. Z uvedeného důvodu jsme realizovali potřebné stavební úpravy na 5. NP budovy číslo 3. Tím se nám podařilo vytvořit specializované pracoviště pro poskytování intenzivní péče. Stavební úpravy zajistily rozšíření prostor pro poskytování intenzivní péče. To přispěje k provádění vyššího počtu náročných operací a přinese zkrácení čekací doby na operace velkých kloubů.

b) Rekonstrukce části slaboproudé el. instalace v NHB

Zvyšující se ceny energií nás vedly k instalaci kogenerační jednotky, která nám šetří velkou část prostředků na vytápění. Dalším zdrojem úspor je také kvalitní automatické řízení celého energetického hospodářství. Z uvedeného důvodu jsme v minulém roce dokončili

rekonstrukci první etapy systém měření a regulace energetiky. Rekonstruovaný systém MaR zkvalitní řízení energetiky v NHB a přinese úsporu nákladů.

c) Stavba budovy lůžkového hospice

V roce 2023 úspěšně pokračovala stavba budovy lůžkového hospice v Havlíčkově Brodě jejímž investorem je Kraj Vysočina. Nová budova se staví v Havlíčkově Brodě a bude sloužit pro Kraj Vysočina. Technický úsek nemocnice dohlíží na její výstavbu a usměrňuje požadavky na její vybavení pro budoucí provoz.

d) Realizace rekonstrukce a přístavby budovy infekčního oddělení

V závěru roku se nám podařilo provést potřebné stavební úpravy pro přestěhování infekčního oddělení do budovy onkologie a ředitelství do budovy číslo 13. Tím se nám podařilo uvolnit původní budovu infekčního oddělení. Následně byla celá budova předána stavební firmě vybrané našim zřizovatelem Krajem Vysočina a byla zahájena rekonstrukce a přístavba budovy.

e) Rekonstrukce energetického centra v NHB

Souběžně s rekonstrukcí budovy infekčního oddělení bude probíhat i realizace rekonstrukce energetického centra nemocnice. Pro realizaci byl vybrán stejný dodavatel.

f) Realizace stavebních úprav heliportu

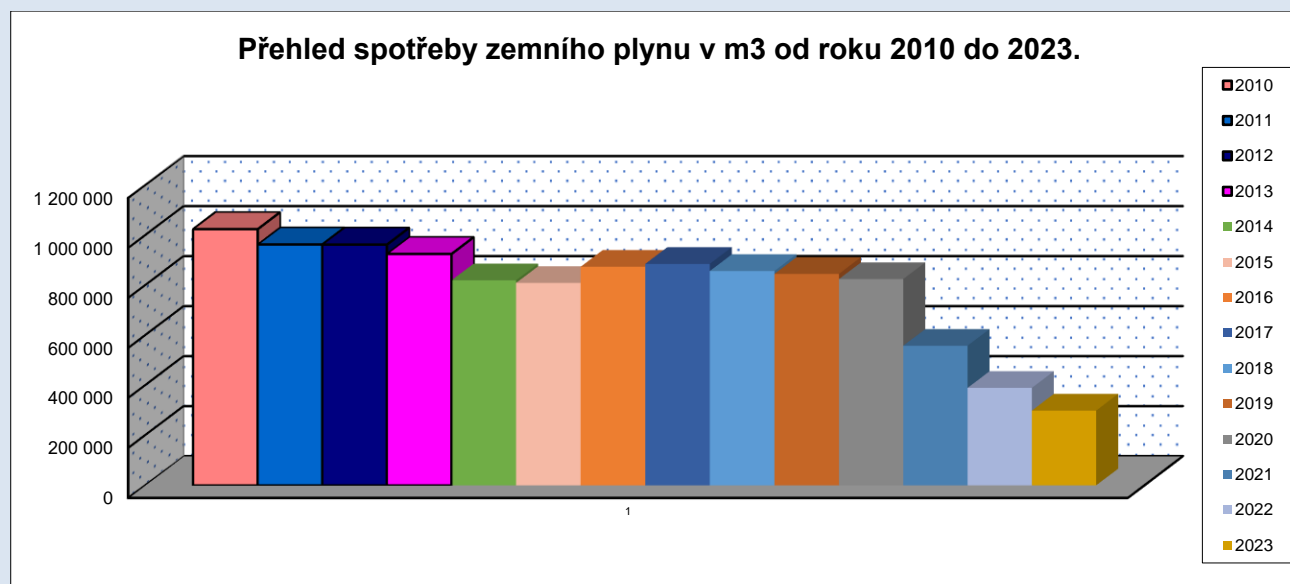
Na základě nové legislativy vydané EU je nutné provést úpravu heliportu umístěného v NHB. Na požadovanou úpravu byla vypracována projektová dokumentace a po provedené VZ byl vybraný dodavatel. Investorem této akce je Kraj Vysočina. Rekonstrukce bude dokončena do konce března 2024.

g) Stavební úpravy související s instalací nové GAMA KAMERY na ONM

Z projektů REACT - EU zaměřeného na modernizaci a obnovu zdravotnické techniky se podařilo získat prostředky na obnovu zdravotnické techniky na Oddělení nukleární medicíny. Pro instalaci moderního zdravotnického přístroje - GAMA KAMERY bylo nutné provést větší stavební úpravy stávajícího oddělení. V závěru minulého roku byly realizovány všechny stavební úpravy, tak aby nová GAMA KAMERA mohla být uvedena do provozu v roce 2023.

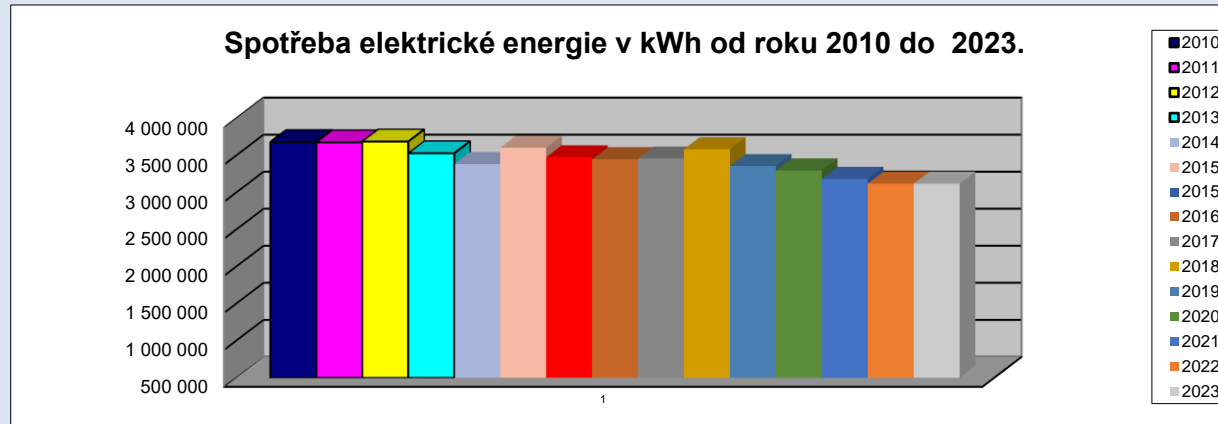
Činnost provozních oddělení v roce 2023

Oddělení energetiky – Úkolem oddělení energetiky v roce 2023 bylo snížení spotřeby energií potřebných pro provoz celé nemocnice a tím pozitivně přispět k udržení výše nákladů na provoz. Jednotkové ceny energií potřebných pro nemocnici stále rostou a v blízkém období se pravděpodobně tato situace výrazně nezmění. Z uvedeného důvodu je nutné této problematice věnovat maximální pozornost. V oblasti tepelného hospodářství jsme se soustředili na zlepšení řízení spotřeby tepla z kogenerační jednotky a její maximální využití. V oblasti spotřeby elektrické energie jsme věnovali velkou pozornost modernizaci osvětlovacích těles a výměně zastaralých neefektivních spotřebičů. Současně jsme v roce 2023 věnovali velkou pozornost zvýšení spolehlivosti energetického hospodářství, jeho další modernizaci a jeho efektivitě.

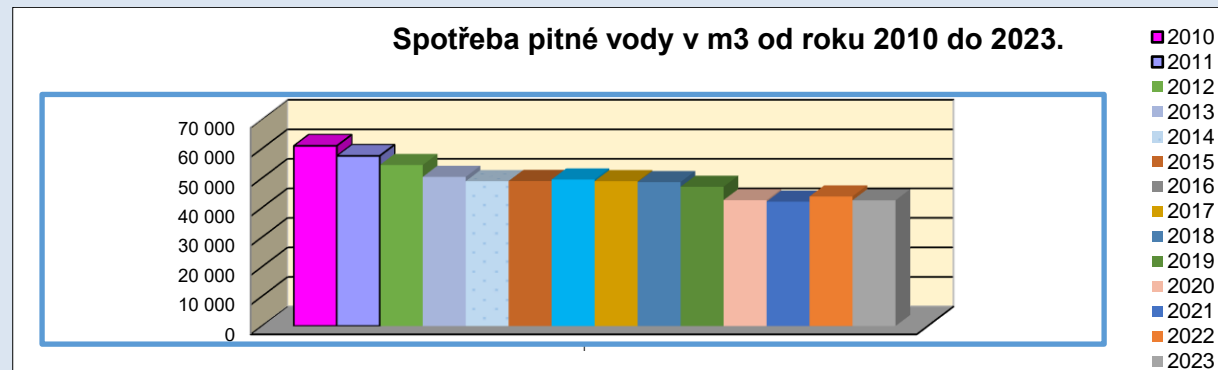


Efektivním zapojením kogenerace do energetického hospodářství se nám podařilo podstatně snížit spotřebu zemního plynu pro vytápění nemocnice. Potřebné teplo odebíráme od kogenerace provozované firmou ČEZ energo za velmi příznivou cenu.

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace



Spotřeba elektrické energie v nemocnici v roce 2023 mírně klesla. Hlavní podíl na této úspoře mají úpravy osvětlovacích těles provedené našimi zaměstnanci z oddělení elektro údržby.



Spotřeba pitné vody nám v minulém roce mírně klesla proti předcházejícímu roku. V minulých letech měla nemocnice sníženou výkonost v souvislosti s pandemií COVID-19. Ve srovnání s rokem 2019 jsme dosáhli velké úspory ve spotřebě pitné vody. To se nám povedlo díky zavádění nových technologií v nemocnici.

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

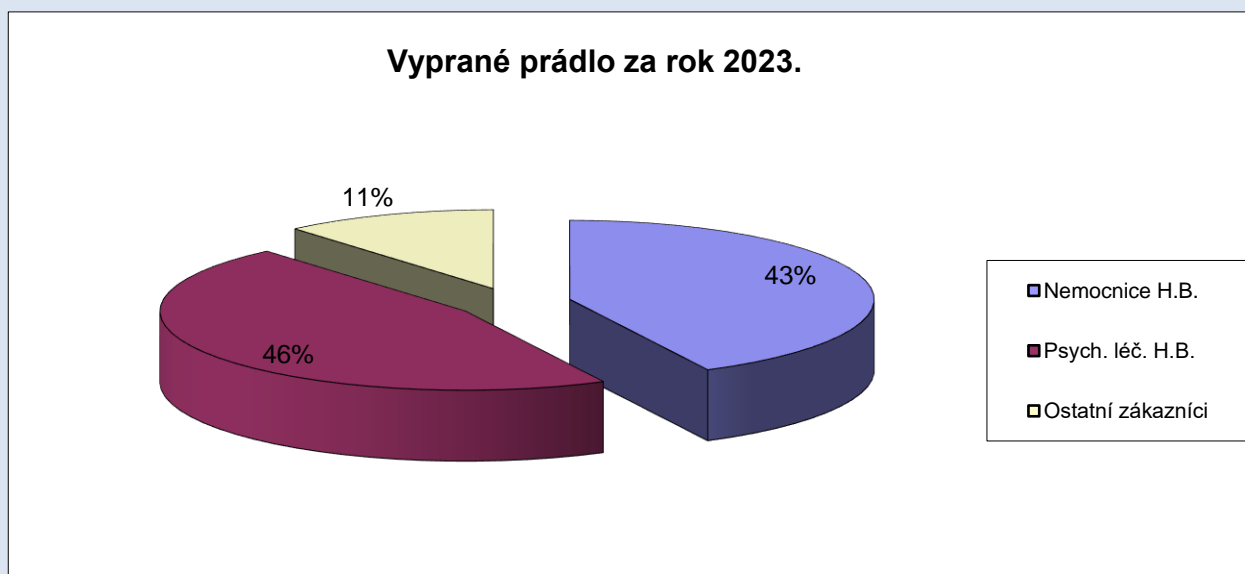
| Spotřeba energií v nemocnici od roku 2010 do konce roku 2023.+A61:E79 | | | | |
|---|------------------|----------------|---------------|-------------------------------|
| rok | elektřina v kWh | zemní plyn m3 | pitná voda m3 | |
| 2010 | 3 683 071 | 1 024 768 | 61 000 | |
| 2011 | 3 678 694 | 963 374 | 57 600 | |
| 2012 | 3 690 285 | 963 003 | 54 500 | |
| 2013 | 3 531 597 | 925 475 | 50 490 | |
| 2014 | 3 385 624 | 820 061 | 49 017 | |
| 2015 | 3 605 467 | 809 574 | 49 088 | |
| 2016 | 3 477 634 | 874 272 | 49 597 | |
| 2017 | 3 452 593 | 885 737 | 49 011 | |
| 2018 | 3 461 557 | 857 408 | 48 717 | |
| 2019 | 3 586 038 | 845 876 | 47 132 | Nákup tepla od 4/2021 v GJ |
| 2020 | 3 359 290 | 825 086 | 42 603 | |
| 2021 | 3 300 299 | 558 384 | 42 098 | 9 415 |
| 2022 | 3 186 069 | 389 787 | 43 858 | 14 178 |
| 2023 | 3 121 284 | 298 985 | 42 561 | 12 879 |

Oddělení energetiky v minulém roce také zajišťovalo dodávky energií pro cizí organizace umístěné v areálu nemocnice v celkové hodnotě 4 647 651, - Kč pro DPS a 13 622 448, Kč pro ČEZ energo. Dále se nám podařilo efektivním zapojením kogenerace do vytápění podstatným způsobem snížit spotřebu zemního plynu a snížit náklady na vytápění. V minulém roce byly zvýšeny jednotkové ceny el. energie, zemního plynu i pitné vody od dodavatelů. Zavedením efektivních opatření a kvalitním řízením celého úseku energetiky se nám podařilo šetřit náklady na energie. Hlavní podíl na tom má cílevědomá dlouholetá práce, provedené úpravy, efektivní řízení a vybudování kogenerace v naší kotelně. To se podstatně projevilo v ušetřených nákladech na energie.

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Prádelna – Celkový objem vypraného prádla v roce 2023 mírně stoupl proti minulému roku. Ustupující pandemie COVID-19 se projevila již od začátku roku ve všech zdravotnických a sociálních zařízeních. Celkový objem prádla se zvýšil a současně se zvýšily požadavky na bezinfekčnost prádla.

| Porovnání objemu vypraného prádla v letech 2019 - 2023 v kg. | | | | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| Nemocnice H.B. | 441 008 | 451 376 | 454 052 | 463 101 |
| Psych. léč. H.B. | 545 546 | 517 547 | 504 528 | 503 008 |
| Ostatní zákazníci | 122 179 | 114 572 | 127 407 | 122 846 |
| Celkem vyprané prádlo v kg | 1 108 733 | 1 083 495 | 1 085 987 | 1 088 955 |



Celkem bylo v roce 2023 vypráno a vyžehleno v nemocniční prádelně 1 088 955, - kg prádla. Změnu přinesla ustupující pandemie COVID -19. I v tomto období jsme ale měli velké množství infekčního prádla. Kontaminované prádlo COVID-19 nám zvýšilo pracnost a promítlo se i ve formě vyšších nákladů.

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

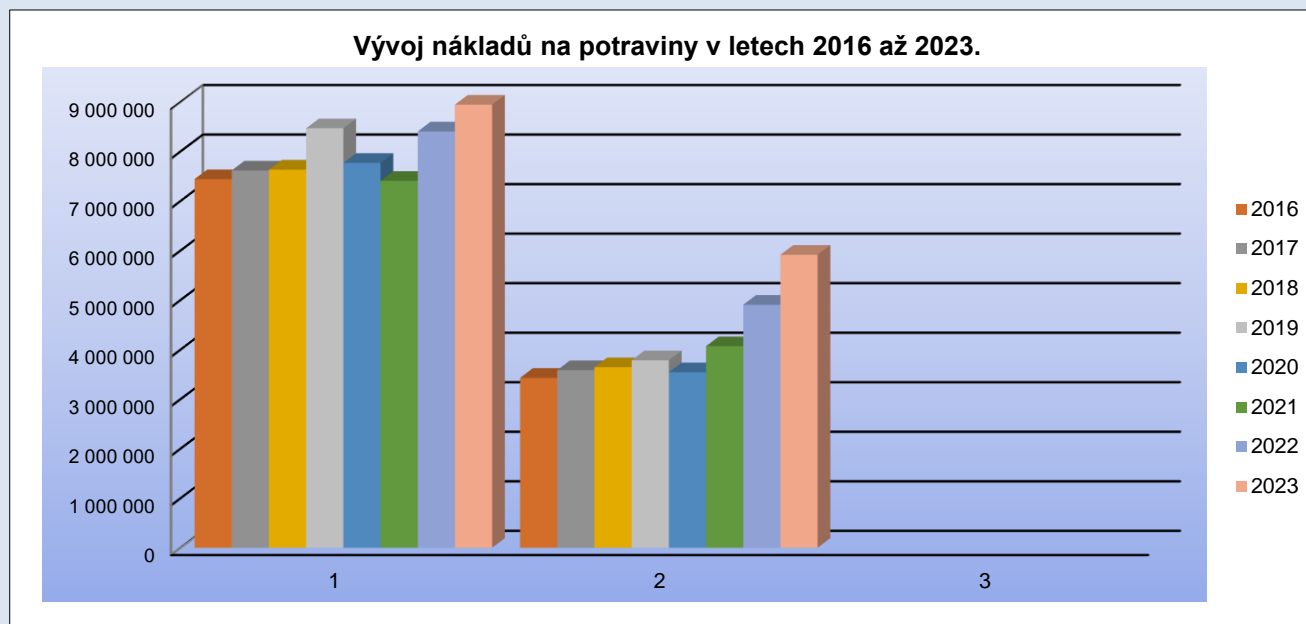
Oddělení léčebné výživy a stravování – Také provoz stravovacího zařízení v minulém roce ještě částečně ovlivnila pandemie COVID- 19, která od začátku roku komplikovala jeho provoz. Museli jsme pokračovat v zavedených hygienických opatřeních, aby se zabránilo šíření COVID-19 prostřednictvím stravy nebo nádob na přepravu potravin. Zavedená opatření se osvědčila. Přinesla však zvýšené náklady na zajištění ochranných pomůcek a hygienických prostředků.

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Person. obědy - ks | 126 281 | 133 736 | 140 506 | 146 259 |
| Strava pro pac. - počet OD | 99 210 | 95 893 | 108 241 | 107 063 |
| Večeře zaměstnanců | 4 736 | 4 488 | 4 512 | 4 577 |
| Strava pro DPS - počet OD | 60 272 | 62 482 | 63 249 | 63 747 |
| Obědy pro zaměst. DPS | 7 571 | 7 875 | 7 700 | 8 575 |

I v roce 2023 pandemie COVID-19 ovlivnila provoz stravovacího zařízení v nemocnici a snížila celkové počty pacientů. Počet ošetrovacích dnů (OD) se v porovnání s minulým rokem lehce snížil. Tento výpadek byl nahrazen přípravou stravy do Domova pro seniory a personál nemocnice.

| Celkové náklady na potraviny v NHB - hlavní činnost. | | | |
|---|---------------------|-----------------------------------|-------------------|
| | Potr. pro pacienty. | Nákl. na potrav. pro zaměstnance. | Celkem v Kč |
| 2016 | 7 440 652 | 3 428 236 | 10 868 888 |
| 2017 | 7 615 273 | 3 584 296 | 11 199 569 |
| 2018 | 7 632 407 | 3 642 112 | 11 274 519 |
| 2019 | 8 466 785 | 3 783 361 | 12 250 146 |
| 2020 | 7 769 217 | 3 541 757 | 11 310 974 |
| 2021 | 7 405 686 | 4 067 668 | 11 473 354 |
| 2022 | 8 402 863 | 4 904 447 | 13 307 310 |
| 2023 | 8 945 310 | 5 914 253 | 14 859 563 |

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace



Nestabilní ceny potravin a vysoká míra inflace nám komplikovaly provoz stravovacího zařízení po celý rok. Velmi důležitý pro udržení kvality stravy a přiměřených nákladů byl výběr dodavatelů. Výběr spolehlivých dodavatelů byl po celý rok velmi komplikovaný a vyžadoval velkou pozornost. Zajistit potraviny v odpovídající kvalitě a ceně bylo velmi náročné. Ceny potravin stoupaly i v minulém roce. To se nám promítlo do nákladů na potraviny pro pacienty i zaměstnance. Stravovací zařízení připravovalo také některá jídla na prodej do našeho občerstvení. I tento provoz byl velmi zasažen regulací spojenou s pandemií COVID-19, ale na jeho obratu se to neprojevalo. Po celý minulý rok připravovalo oddělení léčebné výživy a stravování stravu pro Domov pro seniory a jeho zaměstnance. Celkem byla dodána strava pro klienty DPS v objemu 63 747 OD - celodenní stravy a 8 575 obědů pro jeho zaměstnance. Tato zakázka přináší nemocnici zajímavou ekonomickou spolupráci, ale vyžaduje velkou pozornost vedení stravovacího zařízení.

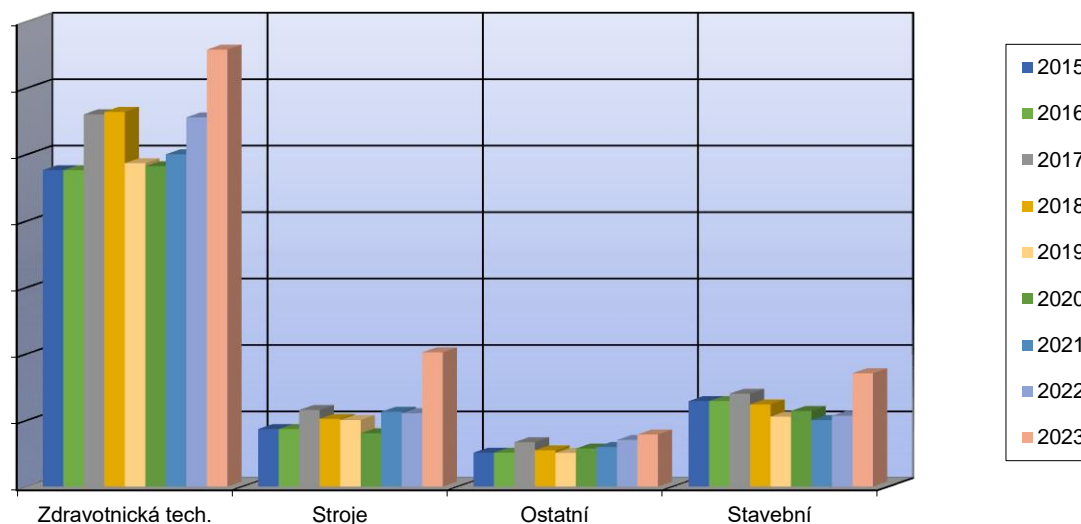
Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Opravy a údržba majetku – I v minulém roce se nám podařilo realizovat několik akcí za finanční účasti našeho zřizovatele - Kraje Vysočina. Realizované akce přispěly ke zlepšení stavu nemovitostí užívaných NHB pro poskytování zdravotní péče. Současně jsme realizovali předepsané kontroly a plánované opravy z fondu oprav, které bylo nutné provést pro zajištění provozu nemocnice a poskytování zdravotnické péče.

| Vývoj nákladů na opravy a údržbu z fondu oprav v Kč. | | | | | |
|--|--------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| | Zdravotnická tech. | Stroje | Ostatní | Stavební | Celkem |
| 2015 | 10 156 315 | 2 061 743 | 1 154 627 | 2 725 225 | 16 097 910 |
| 2016 | 9 521 582 | 1 730 877 | 1 020 320 | 2 572 354 | 14 845 133 |
| 2017 | 11 205 160 | 2 305 539 | 1 336 087 | 2 794 365 | 17 641 151 |
| 2018 | 11 277 274 | 2 038 041 | 1 092 483 | 2 472 029 | 16 879 827 |
| 2019 | 9 732 284 | 2 003 060 | 1 011 934 | 2 105 034 | 14 852 312 |
| 2020 | 9 640 605 | 1 604 017 | 1 144 883 | 2 274 839 | 14 664 344 |
| 2021 | 10 001 685 | 2 252 255 | 1 190 433 | 2 001 424 | 15 445 797 |
| 2022 | 11 113 078 | 2 210 224 | 1 401 424 | 2 129 700 | 16 854 426 |
| 2023 | 13 150 816 | 4 040 890 | 1 567 757 | 3 409 655 | 22 169 118 |

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Vývoj nákladů na opravy majetku z fondu oprav v letech 2015 až 2023.



V roce 2023 měl Kraj Vysočina komplikovanou finanční situaci. Z uvedeného důvodu nemohl podpořit nemocnici a investovat do rekonstrukcí a větších oprav nemovitého majetku v nemocnici. Proto musela nemocnice pro zajištění odpovídající úrovně zdravotnické péče čerpat vyšší částku z fondu oprav než v roce 2022. I v minulém roce se nám podařilo zajistit částečnou obnovu zdravotnické techniky z projektů REACT - EU a to také zlepšilo stav vybavení nemocnice. Současně jsme realizovali několik technických úprav z fondu oprav a vytvořili tak lepší podmínky pro zvýšení efektivity provozních činností v nemocnici. Systematickou činností tak zlepšujeme stav technického vybavení, movitého i nemovitého majetku v NHB. Tím jsou vytvářeny stále lepší podmínky pro poskytování zdravotnické péče a současně se zlepšují pracovní podmínky pro zaměstnance.

Josef Tvrđý
technický a provozní náměstek

11 Oddělení informačních technologií

Hlavní body uplynulého roku 2023 - Rok 2023 byl pro naše IT oddělení obdobím stabilizace, pokračování ve vývoji již zahájených projektů a strategického plánování budoucího rozvoje našich procesů, infrastruktury a bezpečnostních opatření. Přes výzvy, kterým jsme čelili, jsme úspěšně udrželi směr k posílení technologického zázemí nemocnice.

IT tým - Přestože jsme během roku zažili několik nežádoucích změn v našem týmu, podařilo se nám situaci ke konci roku stabilizovat. Rok jsme zakončili s osmi plně zaměstnanými členy týmu a jedním pracovníkem na částečný úvazek. Kromě toho jsme měli možnost přispět k přípravě projektu rekonstrukce pavilonu ředitelství, který po dokončení nabídne moderní IT prostory včetně nové školící místnosti a hlavní serverovny.

Nemocniční informační systém - Po úspěšném přechodu na nový primární informační systém nemocnice v předchozím roce, jsme se soustředili na jeho další rozvoj a integraci. Ve spolupráci s lékařským personálem a dodavatelem jsme prováděli úpravy nastavení, odstraňovali chyby a implementovali nové funkcionality, které směřují k efektivnější práci v nemocničním prostředí. Významným krokem bylo zavedení pilotního provozu mobilních zařízení pro práci s pacienty přímo u lůžka, což vedlo k redukci papírové dokumentace a usnadnění správy zdravotnických údajů.

Dotační programy - Naše snaha o vylepšení IT infrastruktury byla podpořena řadou dotačních programů. Během roku jsme tak pořídili nový zálohovací server, což umožnilo revizi našich zálohovacích procesů, síťové prvky pro zvýšení rychlosti a zabezpečení naší sítě, náhradní zdroje pro zajištění nepřetržitého provozu a nové počítače a notebooky pro naše zaměstnance. Zároveň jsme pokračovali v přípravě podkladů a projektů pro další implementace. V rámci těchto projektů jsme se podíleli na instalaci a integraci nové zdravotnické

techniky získané z dotace React-EU, což zahrnovalo zapojení do IT systémů nemocnice a nastavení odpovídajících bezpečnostních standardů.

Kybernetická bezpečnost - Ve spolupráci s oddělením kybernetické bezpečnosti jsme pokračovali ve vývoji a implementaci systému řízení bezpečnosti informací, čímž jsme posílili naše obranné mechanismy proti kybernetickým hrozbám a zvýšili celkovou odolnost našich IT systémů

Bc. Jan Převrátil
Vedoucí oddělení ICT

12 Další úseky v provozu nemocnice

Úsek tiskové mluvčí NHB

Rok 2023 již byl opět nabitý akcemi. Začali jsme každoroční gratulací prvnímu miminku roku a jeho rodičům. Slavili jsme společně Světový den proti obezitě, Velikonoce na ONP a R, v květnu běhali parkem pro miminka do dlaně, uspořádali Den otevřených dveří pro studenty gymnázií, havlíčkobrodské házenkářky společně s DHC Slavia Praha hrály benefiční zápas pro děti se skoliózou páteře, hokejisté pro nás ve Štokách hráli benefiční fotbalové zápasy, studenti brodské zdravotnické školy pak pomohli na konci roku jako čerti, andělci a Mikulášové. Naši tradiční partneři - sbor Oříšek při ZŠ V Sadech a pěvecký sbor Jasoň opět zpívaly pro zdravotníky i pacienty naší nemocnice. Konaly se i tradiční akce jako STOP Dekubitům, Den hygieny rukou, Zdravé plíce pro život, Bohoslužba za děti do dlaně, prázdninové tábory pro děti zaměstnanců, konference Dny mladých chirurgů a další. Velké poděkování patří tenoristovi Jakubovi Pustinovi za jeho benefiční koncerty pro dětské oddělení.

Dětský den v areálu nemocnice přilákal neuvěřitelných 400 dětí s rodiči či prarodiči. Hudba, ukázky aerobiku, desítky stanovišť, na kterých naši zaměstnanci ukazují práci zdravotníků. Moc si ceníme spolupráce se ZZS, HZS, Policií ČR, HarbeCar HB, kteří nám pomáhají s tematickými ukázkami a simulacemi nehod a na celý den se s námi zapojí do aktivit pro děti.

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

S Krajem Vysočina spolupracujeme ohledně výstav, a tak si naši pacienti a zaměstnanci mohli prohlédnout výstavu fotografií a příběhů o dobrovolnictví anebo prohlédnout fotografie z partnerských regionů. Velmi si ceníme též dlouhodobé spolupráce s Nedoklubkem, které nás zásobuje dárky pro naše nejmenší novorozence. Poděkování patří i všem sponzorům našich akcí pro veřejnost.

PO celý rok hlavní náplní bylo podávat aktuální informace z dění v naší nemocnici, aktualizace webové stránky i sociální sítě a informovat o fungování jednotlivých oddělení, upozorňovat na změny v chodu ambulancí, koordinovat chod poštovny, informačního centra, které je zde jakousi nárazovou zónou pro veřejnost, a to 24 hodin denně. V kompetencích mluvčí je i koordinace a fungování lékařské knihovny.

Etická komise NHB

V roce 2023 celkem pětkrát zasedala lokální etická komise NHB, jejíž počet členů se ustálil na 12-ti členech. Spolupracujeme na hodnocení klinických studií léčiv a jednoho zdravotnického prostředku. Etická komise pracuje podle platného jednacího řádu v souladu se správnou klinickou praxí a platnými právními předpisy.

Oblast GDPR – ochrany osobních údajů

Jako pověřenec pro ochranu osobních údajů jsem se po celý rok věnovala především poskytování informací a poradenství pacientům a osobám blízkým, všem úsekům nemocnice, včetně zaměstnanců nemocnice, kteří se na zpracování citlivých osobních údajů podílejí. Proběhla pravidelná školení na odděleních i školení nových zaměstnanců 2x v měsíci. Jako pověřenec jsem dále monitorovala soulad zpracování s obecným nařízením a platnou legislativou a předpisy a spolupracovala s Policií ČR, soudy, soudními znalci a dalšími orgány. Velkým posunem v oblasti ochrany osobních údajů je i nový nemocniční informační systém a nastavování dalších systémů tak, aby byla zajištěna vysoká ochrana citlivých osobních údajů pacientů i osobních údajů našich zaměstnanců.

Whistleblowing

V návaznosti na platnost zákona č. 171/2023 Sb. byl v naší nemocnici od července 2023 stanovena funkce whistleblowera. Díky novému zákonu o oznamovatelích byl zaveden vnitřní oznamovací systém k přijímání oznámení o možném protiprávním jednání současných či bývalých zaměstnanců nemocnice a nastavena pravidla pro způsob oznamování, nakládání s oznámením, komunikace a zajištění ochrany totožnosti oznamovatele i dalších osob.

Kancelář nemocničního ombudsmana

Od srpna 2023 působí v naší nemocnici oficiálně kancelář nemocničního ombudsmana. Dlouhodobě máme nastaven systém řešení stížností, podnětů a poděkování. Na základě metodického pokynu MZ ČR byli jmenováni ředitelem nemocnice do pozice ombudsmana Mgr. Petra Černo a primář MUDr. Vít Kaňkovský. Nemocniční ombudsman dbá na ochranu práv pacientů. Poskytuje pomoc pacientům, jejich rodinám a osobám blízkým při řešení situací vzniklých v souvislosti s diagnostikou, léčbou a pobytem v nemocnici či jinou problematikou s naší nemocnicí spojenou. Hlavním posláním je usilovat o zajištění bezproblémové komunikace mezi pacienty, jejich blízkými a zaměstnanci nemocnice. Obracet se na ně mohou však i zaměstnanci nemocnice v pozitivních i negativních souvislostech. Ombudsmani jsou vázáni mlčenlivostí. Řeší stížnosti, žádosti a jiná podání s cílem nalézt vhodné řešení.

Mgr. Petra Černo



Kompletace a úpravy výroční zprávy za rok 2023: Mgr. Petra Černo

Foto: Mgr. Petra Černo

Schválil a podepsal: Mgr. David Rezničenko, MHA – statutární zástupce